



宜蘭縣政府

宜蘭縣議會第19屆第7次大會
縣長施政總報告

拚出宜蘭好生活

— Change to thrive. —

宜蘭縣政府 編印
中華民國111年4月

目錄

壹、 秉持初心，穩健前行.....	1
一、 守住疫情，踏實耕耘.....	1
二、 淬礪打磨，耀眼宜蘭.....	7
貳、 實踐「民生福祉、經濟發展、環境永續」，讓縣民有感.....	8
一、 顧民生，推行福祉全齡樂活.....	8
(一) 安心成家，幸福育兒.....	8
(二) 親子開心，學習放心.....	13
(三) 青年的想像，宜蘭新模樣.....	19
(四) 高齡友善城市，世代在蘭陽.....	23
二、 拚經濟，城鄉協力蓬勃發展.....	28
(一) 路網暢通，安全為重.....	28
(二) 產值提升，產業加分.....	34
(三) 暢遊宜蘭，日夜都好玩.....	40
(四) 翻轉在地，鄉鎮新活力.....	44
三、 愛環境，永續家園你我齊心.....	48
(一) 資源再利用，打造環保家園.....	48
(二) 完善水環境，形塑安心家園.....	53
(三) 藝文深耕，構築美好城市.....	58
(四) 安心生活，永續宜居城鄉.....	62
參、 宏觀思考，務實施政.....	66

宜蘭縣議會第 19 屆第 7 次大會

縣長施政總報告

報告人：縣長 林姿妙

張議長、陳副議長、各位議員女士、先生：大家好！欣逢貴會第 19 屆第 7 次大會開議，^{姿妙}代表縣府團隊特申賀忱，並預祝大會圓滿、順利、成功！

壹、秉持初心，穩健前行

一、守住疫情，踏實耕耘

近 2 年嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情影響人們的健康、生活及產業，縣府團隊首要任務是守護全體鄉親的健康，在最短暫的時間，做最全面的因應，為提升疫苗接種涵蓋率，我們開設大型疫苗接種中心、12 波快打站及 12 鄉（鎮、市）巷弄接種站，更是全國第 1 個補助醫療團隊成立專責實驗室的地方政府，縮短分析時間，並追蹤感染源迅速辦理匡列及篩檢，保障鄉親的健康及安全。

雖然疫情擾亂我們的生活步調，^{姿妙}還是很感謝縣民朋友的全力配合，縣民朋友的信任就是對縣府團隊最有力的支持，^{姿妙}與縣府團隊更是兢兢業業，防疫優先，施政卻不能停歇，縣民朋友有需要我們的地方，我們都在，要用心治理，讓宜蘭生生不息，更昂首前行，共創美好生活。

（一）縣政推動，秉持初衷

^{姿妙}從就職的那一刻起，就時刻謹記鄉親的託付，每日戰戰兢兢，不敢有絲毫懈怠。3 年來，^{姿妙}去過宜蘭最北邊的石城漁村、搭船到龜山島，也到過最南邊的澳花部落，深入四季、南山等深山地區，踏遍宜蘭每吋土地，親近每位鄉親，把意見帶回辦公室，與團隊討論解決方法，貢獻自己的所有，集結眾人的力量，去完成

鄉親對縣府、對家鄉的盼望，更感激 45 萬名鄉親好朋友在許多媒體調查的反饋，感受到宜蘭和縣府團隊的進步。

而^{姿妙}為宜蘭付出的初衷不變，將縣民的小事視為縣府的大事，對於迫切影響縣民朋友的方方面面，以及經緯萬端的縣政推動中，縣府首重財務穩定的原則，在民生福祉、經濟發展和環境永續 3 大面向，群策群力為鄉親打拚，由於財政是縣府團隊推動政策的重要基礎，^{姿妙}為此責成縣府團隊擬定合理的償債計畫及期程，同時對於政策的執行，亦堅持「該省的，一角也要省起來；該用的，再多錢也要推動」，從免費營養午餐、教科書免費到班班有冷氣，我們都還是堅持要給宜蘭囡仔最好的學習環境，不因為還債而排擠重大政策的落實。

另一方面，對於宜蘭發展的挑戰，^{姿妙}和縣府團隊更積極地要開拓宜蘭的發展潛能，因為宜蘭三面環山、一面臨海的地理環境，聯外交通主要仰賴國道 5 號及蘇花改通往花東，但都已面臨假日塞車的課題，為能解決通行瓶頸，以及為東部打造一條安全回家的路，^{姿妙}和縣府團隊積極爭取高鐵延伸宜蘭，以提升軌道運輸的可近性，同時考量國道 5 號交通壅塞議題，我們更爭取第 2 條聯外快速道路，以促進聯外運輸的通行效率，而國道 5 號至蘇花改現況市區塞車的情形，以及尚待銜接的東澳到南澳段，縣府亦持續關心其辦理進度，期能併同於 119 年完工。

另外，宜蘭對內的交通路網，在四縱六橫的總體規劃下，縣府並逐漸完成主要聯絡道路的建設，比如二結聯絡道（高速公路至台 9 線段）已經在 110 年通車，我們更持續規劃往西建設銜接至三星地區。而宜蘭 B 聯絡道目前完成壯圍至宜蘭路段，我們亦爭取交通部生活圈計畫補助關建員山延伸段，刻正辦理環評作業，對於南北向要道之一的台 2 庚延伸線，並持續關注台 2 庚延伸線（礁溪外環道）的施工進度，讓城鄉的路網更趨於完善。

而對於城鄉的在地動態和鄉親需求，為解決羅東地區公家機關廳舍分散造成區域發展受限，以及影響鄉親洽公便利性的課題，我們積極辦理「宜蘭縣第二行政中心興建計畫」，展現推動的決心與魄力，雖歷經 10 次招標，終在 109 年動工，預計 112 年完工。另宜蘭科學園區有不缺水、不缺電及土地成本較低的利基，更有高科技產業聚集的發展優勢，為此我們爭取擴大開放新增 5 種產業進駐量產，積極引進高科技且低污染的廠商，帶動廠房滿租、園區土地更是供不應求，為宜蘭拚出科技產業新藍海。

此外，本縣 100 年出生人數 3,544 人，至 110 年出生人數 2,820 人，下降約 20%，加以老化指數日漸升高，對此^{委妙}與縣府團隊積極規劃及落實民生友善的政策，每個宜蘭囝仔從出生不只有家庭的支援，我們透過提高生育津貼及提供奶瓶、奶粉罐及尿布等新生兒生活用品，陪伴產後的親子享有更親切的照顧，還有建置一鄉鎮一親子館及 13 處公共托育服務場域，舒緩家長學齡前的照顧壓力，並在全縣 100 所國中小推動免費營養午餐、免費教科書及班班有冷氣，協助減輕家庭育兒負擔。

另外，我們更持續為青年打造就業好環境及創業好基礎，發展觀光、六級、文創、高齡友善、運動、綠能及智慧科技等七大產業，運用跨業整合的策略，讓產業效益相乘，更創造多元的就業機會，而據人力資源網調查，有超過 95% 的青年有創業想法，為減少青年朋友的創業困難，縣府藉由推動「創業 123」，挹注創業資金，並補貼貸款利息以及專案協助，加以透過結合產、官、學組成的「創業大聯盟」輔導，提供跨領域的整合性服務，做青年朋友最有力的後盾。另一方面，在創業的支持以外，我們更希望創造青年與在地的連結，透過在中興文化創意園區成立東區的青聚點，做為青年相聚及學習成長的「共創基地」，以及透過地方創生，以民間場域開放經營及特色產業資源導入，做為青年揮灑創意的媒介，匯集多元且創新的想法，建構美妙的宜蘭。

而對於將一生都奉獻給這片土地的樂齡長者，我們傾聽需求、落實行動，在與生活品質最為相關的身體素質維持，縣府整合社福及衛生資源開辦健康磐石大聯盟，以 143 處服務據點就近提供健康照護，並且募集 3 萬付免費敬老眼鏡，保護靈魂之窗及強化長者的視力保健，更透過開辦好生活柑仔店，鼓勵中高齡者提早啟動健康促進措施，還有健全偏鄉長照場所及運輸服務，滿足長者生活需求。而為了促進長者的社會參與，在教育參與的部分，我們開辦高齡生活大學，實現長者讀大學的夢想，更推動高齡志工計畫，讓長者的能力及經驗得以發揮效用，並能提升對自我的認同及肯定，讓長者心理層面更充實。

我們不僅重視經濟發展、關心民生福祉，並持續推動環境永續，宜蘭的好山、好水及好空氣，源於所有鄉親對於環境品質的堅持及重視，而全球在經濟發展的同時所產生的污染及氣候影響，是對於環境嚴峻的挑戰，對此，縣府以 17 項聯合國永續發展目標（SDGs）為基礎，是六都以外第 1 個提出地方自願檢視報告（VLR）的縣市政府，更連續 2 年發表地方自願檢視報告，經由地方自願檢視報告的發表，自我檢視與精進環境永續作為，我們建置全國首座下水污泥處理碳化示範驗證廠，將下水道污泥經由碳化後，變成可再利用的燃料，對於垃圾焚化後產生的底渣，我們亦透過興建「倉儲式資源再生廠」，將底渣變成再生粒料，並設置 2 座有機廢棄物處理廠，把家戶蒐集的廚餘，變成可回饋給家戶使用的有機培養土。

另外，為能落實能源安全及綠色經濟，以促進能源永續發展，我們運用來自大自然並可再生的太陽能，陸續在全縣推動學校設置太陽能光電設備，並將 2 處掩埋場轉化為地面型太陽光電基地，可供應 3,500 戶家庭一年的用電，而本縣溫泉密集，清水地熱更具能源開發潛力，縣府團隊積極進行清水地熱發電廠的籌設，並於 110 年 11 月啟用，是全國首座地熱電廠，未來將結合當地產

業與教育資源，建立臺灣地熱教育園區。

從循環經濟到運用可再生能源，縣府在基本的環境維護及空氣品質改善亦持續努力，宜蘭可以屢屢獲得「地方政府環境清潔維護考核」特優，歸功縣府團隊、公所及縣內環保志（義）工的努力，亦是經由加強管理措施，在空氣品質和環境影響評估審查及監督獲得特優，並因為整體減碳成效良好，獲得「地方環保機關推動因應氣候變遷行動績效」優等，種種全國性考核佳績，有賴全體縣民深耕的環保意識，公私部門共同協力，讓宜蘭朝向永續家園的方向前進。另一方面，有形及無形的文化資產，都是我們生活環境的一部分，縣府藉由修復及保存有形文化資產，像是修復 200 年歷史的宜蘭五穀廟，以神農信仰帶動社會服務與歷史教育，讓新舊共融。我們並持續延展在地文化脈絡，「化龍一村眷舍群」是宜蘭舊城開發的縮影，我們透過修復及活化利用，讓文化資產自然而然、共融存續於都市生活中，並持續以 3 處指標性藝文基地，蘭陽博物館、縣立圖書館和中興文化創意園區的串聯，深化文化脈絡，涵養藝文底蘊，展現文化魅力。

（二） 地方同心，並肩前行

姿妙是做事的人，話說的不多，但努力做事，是宜蘭縣 30 多年來第一位女性縣長，具備從基層做起的歷練，亦深切理解過往發展歷程中，主要集中於宜蘭市及羅東鎮，並大致沿鐵路及台 9 線呈現帶狀發展，為能促進區域的均衡發展，縣府團隊積極與 12 鄉（鎮、市）公所合作，並陸續在 12 鄉（鎮、市）完成重大建設，以解決地方課題並帶動地方發展。

頭城鎮是宜蘭最早開發的區域，而縣府也在當地漁村的歷史基礎上，積極推動蘭海鐵道五漁村的景觀營造計畫，為地方創造新面貌。同樣也是旅客人潮眾多的礁溪鄉，縣府在 110 年完成礁溪生活之心，更是將礁溪打造為生趣盎然的花園城市。另一方面，宜蘭市

是全縣政經文教重心，縣府更持續強化公共建設，陸續辦理市地重劃及公共設施工程，並且改建跨區域的通行要道宜蘭橋，提升用路人車安全。而位於宜蘭海岸線中心的壯圍鄉，近年逐漸發展融合環境教育及休閒觀光的地方創生事業，縣府並陸續推動美福排水護岸、美福橋改建及壯圍抽水站等水利設施工程，守護在地的環境安全。另外，員山鄉有豐饒的山湖景色，我們推動員山水公園、大湖風景區及風田野地休憩服務等計畫，提升當地觀光量能。而在風景秀麗的大同鄉，縣府持續加強道路及橋梁的品質，確保通行安全，並且藉由清水地熱園區的改善工程，提升遊憩品質並帶動原鄉發展。

此外，五結鄉地處蘭陽溪的出海口，為維護鄉親的生命財產安全，縣府陸續推動五結防潮閘改建工程及建置茅仔寮抽水站，增強防洪禦潮功能。而羅東鎮雖然是全國面積最小的鄉鎮，民力卻無窮，在 110 年與縣府合力達成全國唯一完成夜市攤商接管的污水促參系統。另外，位於山地、河川及平原交匯點的三星鄉，我們在當地重要的生命之河安農溪沿岸，陸續完成自行車道優化及橋梁立體交叉工程，亦規劃興建張公圍旅遊驛站，打造安農溪多功能旅遊服務中心。而安農溪之於三星鄉的重要性，就如冬山河之於冬山鄉，為此縣府在冬山河畔打造全縣第 1 座水上運動訓練基地，建構優質的培訓及競賽場域，更推動客庄生活故事廊帶工程，延續在地客庄文化。另一方面，同樣也是適合發展水上運動的蘇澳鎮，縣府亦積極興建豆腐岬帆船訓練基地，與討海文化展示場域共構，形成運動培訓與親海教育的重點鄉鎮。而在宜蘭最南端的南澳鄉，我們陸續完成澳花村衛生室重建工程以及南澳親子館，並且將開放碧候溫泉，讓長幼及青年都能在家鄉安居樂業。

二、淬礪打磨，耀眼宜蘭

讓宜蘭的縣政持續進步，讓鄉親安居樂業，是^{姿妙}每天努力打拚的目標，更是鄉親對^{姿妙}與縣府團隊的期盼，而宜蘭穩定發展的同時，縣府長短債在務實穩健的財務管理下，逐步縮減，並在歷經10幾年後，首度降低至200億元以下門檻，並自108年起脫離公共債務法規定長期債務比率的預警值，這讓宜蘭在城市發展價值與舉債間更加平衡、讓組織財務結構更加健全，也讓縣政推動更穩健。

^{姿妙}上任3年多以來，我們共獲得來自中央及各機關所頒發的超過170個大小獎項，涵蓋生活、經濟及環境等各面向，並且連續18年獲得「地方政府環境清潔維護考核」縣市組全國「特優等」、達成公路養護全國五連霸，以及108年以「宜蘭縣蘇澳鎮阿里史溪抽水站新建工程」獲頒金質獎，109年以「茅仔寮抽水站及引水渠道新建工程」及「下水污泥處理碳化示範驗證廠統包工程」獲頒2座金質獎，110年以「宜蘭地區水資源回收中心」獲頒金質獎，連續3年榮獲公共工程金質獎等佳績，在在都顯現縣府團隊打拚的用心與努力，我們重視縣民朋友們的反饋及行政機關的評比，同時亦關注媒體調查的成績，對於待加強的面向，縣府將持續改進，受肯定的成果，縣府亦精益求精。

這3年多謝謝鄉親的肯定與縣議會的支持，面臨疫情帶來的挑戰，我們不畏懼，同心守護鄉親的生活，我們向前行，堅毅推行縣政，未來我們亦會將心比心、用心治理，在這座偉大的城市，讓無論是久居、回流、移居或二地居在蘭陽平原上的每個人，感到安全、被愛及尊重，感受勁黏的土地氣息、感知勁勇的城市氣質，認同宜蘭捍衛與堅持的價值，以身為宜蘭人感到驕傲。

貳、實踐「民生福祉、經濟發展、環境永續」，讓縣民有感

一、顧民生，推行福祉全齡樂活

姿妙自己幾十年來生活在宜蘭，看見宜蘭和全國的共同課題，也看見縣民朋友期待著有更穩定的生活，進而立業及成家，縣府團隊更在擲節財政的原則下，仍是將生育相關津貼調升，並且完成一鄉鎮一親子館，推行學校午餐免費和教科書免費，藉以分擔家庭的經濟負擔，對於青年朋友、多元族群甚至高齡長者的權益促進，在社會福利、產業發展、健康醫療的面向都要繼續支持，想得更貼切，並且做得更周全，創造好生活的助力，讓我們「宜」家人安心成家、安居宜蘭。

(一) 安心成家，幸福育兒

1. 新手爸媽好隊友

(1) 育兒大禮包，縣府送幸福

本縣出生嬰兒數逐年減少，出生率亦逐年下降，108年出生人數3,096人，粗出生率6.81%，至110年出生人數2,820人，粗出生率6.24%，為提升生育率，並強化縣民性別平權概念、打造友善家庭，縣府推出「安心生育幸福親子」計畫，今(111)年1月1日起在宜蘭出生的孩子，縣府5個社會福利服務中心的社工員，就會帶著裝有滿滿育兒好物的親子包，到新生兒住處關懷訪視及提供育兒諮詢，針對弱勢家庭，縣府也提供90小時免費到宅坐月子服務，減輕爸媽在照顧新生兒時的壓力，共同迎接宜蘭新世代，拚出宜蘭好未來。

(2) 幼兒專責醫師，守護每個寶貝

每個孩子的健康成長，不只是父母和家庭的期望，在現代少子女化的情勢下，每個囡仔都是^{委妙}和縣府團隊重視的寶貝，幼兒的照護亦成為我們重要的任務，為此縣府積極爭取參加中央幼兒專責醫師制度，以未滿3歲的幼兒為核心，進行個人化的健康管理，建立醫師與幼兒的專屬照護制度，並順利於109年獲選為指定試辦縣市，更自110年下半年正式實施。

透過幼兒專責醫師主責的健康管理，得以銜接母親在孕產期的照護需求，從新生兒時期即強化初級醫療照護品質，不須額外支出費用，並且整合各項幼兒疾病預防及健康促進服務，目前已有5,024位宜蘭囡仔受到照顧，並有17處醫療院所加入服務，讓囡仔得以獲得適時且連續性的健康照護，執行的涵蓋率及辦理績效更是實施縣市之冠。

(3) 增加生育津貼及產檢交通費補助

^{委妙}和縣府團隊有感於宜蘭已面臨嚴重的少子女化，提高生育率是縣府刻不容緩的施政重點之一，縣府團隊積極思考鼓勵生育作為，借鑑提高生育津貼可相對提升生育意願，因此修正「宜蘭縣婦女生育津貼實施辦法」，將生育津貼自每胎次補助1萬元，提升為每胎次補助1萬2,000元，補助金額成長20%，且配合中央免費產檢次數從10次增加至14次，為能減輕產檢往返的經濟負擔，產檢交通費補助確有提高之必要，縣府亦編列經費，將每胎次補助1,000元調升為2,000元，讓準父母可以更放心地參與每次產檢，迎接宜蘭囡仔的到來。

2. 多元族群一家親

(1) 原力蘭陽多元推廣

委妙與縣府團隊關心婦幼權益，亦注重多元族群社會福利，為推廣原住民族事務的社會福利、教育文化及產業經濟，我們投入約 1 億 6,600 萬元，於 109 年動工興建宜蘭縣原住民族多功能會館，為鄰里及鄉親創造好環境，並做為原住民族綜合服務專責場域，亦可帶動宜蘭河北岸地區的觀光發展，預計今（111）年 8 月可對外開放。

另一方面，我們透過歷史建物的設計、規劃及修繕，將縣府舊員工宿舍群活化與創生，打造「蘭陽原創館」，做為原住民文化創意、工藝、農特產交流園地，自 110 年 9 月開幕至今，每月平均造訪人次超過 1 萬人次、每月平均營業額超過 45 萬元，而 110 年度宜蘭縣原住民族部落大學教學成果發表活動，亦選在蘭陽原創館辦理，讓蘭陽原創館不只是生活美學展銷空間，更是行銷及推廣宜蘭縣原住民族商品與服務之最佳據點。

(2) 新連心，愛宜起

依據人口統計，縣內新住民及新二代突破 1 萬 2,000 人，我們持續藉由 12 個戶政事務所開設新住民服務窗口、辦理 60 小時的新住民生活適應輔導班，以及 3 場次的多元文化講座強化照顧及輔導。此外，為表達對新住民的關懷與重視，提倡尊重移民人權及多元文化的精神，我們每年並辦理移民嘉年華，110 年活動透過戲曲文化，讓新二代更認識臺灣，還有靜態活動「新」鮮市集，準備各國經典美食及手作 DIY，拉近文化距離，讓新住民朋友們成為宜蘭最美麗的「新」力量。

(3) 在地好客文化再現

我們尊重各個族群文化發展，亦努力推廣文化傳承，打造一個多元友善的城市，一直是縣府努力的目標，宜蘭縣廣義客家人口約 7 萬人，占全縣人口比率約 15%，在客家文化方面，近年來縣府亦努力從語言傳承、文化深耕和客庄營造等多面向推廣。

為能凝聚團體意識，以及提供展演舞臺，縣府團隊持續辦理「全國客家日」、「客家桐花祭」和「三山國王客家文化節」，讓客家文化得以再現及推廣。另一方面，「冬山阿兼城、火燒城客庄生活故事廊帶計畫」，以冬山鄉蘭陽大興振安宮串聯東興國小及伯公廟打造生活廊帶，另有客家文化故事館連結客家聚落，縣府希望能從冬山鄉開始，讓宜蘭客家從復甦、扎根、萌芽到遍地開花。

3. 生活關懷全方位

(1) 首期社宅在雙城

宜蘭縣與雙北相鄰，自雪隧開通後房價也有相當漲幅，造成青年及弱勢團體較難尋覓居身之所，經分析宜蘭縣社會住宅需求缺額達 600 戶，其中宜蘭溪北地區至少缺額 260 戶，溪南地區缺額約 340 戶，為照顧青年族群及弱勢族群居住需求，^{姿妙}與縣府團隊積極爭取中央社會住宅政策，並配合選定社會住宅基地。

經檢視交通、使用、基地現況及周邊環境等條件，選定宜蘭市化龍一村眷舍群相鄰之區域，以及羅東鎮倉前路南側基地興建社會住宅，期以透過社會住宅興建，適度分擔青年住房租金壓力，提供弱勢族群相對良好的生活品質，並將規劃長照及托育服務空間，完善宜蘭及羅東公共設施。

(2) 整合協助，安心長居

而在社會住宅尚未興建完成前，我們亦將持續推動包租代管及整合性住宅補貼資源措施，保障居住權益，其中本縣於 108 年開始推行的宜蘭縣社會住宅包租代管計畫，辦理戶數加碼至 400 戶，加入計畫的房東享有 3 稅減免、3 費補助及 3 年服務，提升居住品質，讓房客安居並減輕租屋負擔，藉由專業的租賃服務，讓租賃雙方能獲得更好的服務及保障，促進居住正義及居住品質。

(3) 攜手做公益，溫暖滿宜蘭

對於弱勢族群的生活照護，除保障其居住權益，我們更透過「弱勢族群排除就醫障礙補助」計畫，長期協助中低收入戶等經濟弱勢族群，排除其就醫障礙，並提供醫療及健保欠費相關補助，平均每年約有 160 人受惠。

然而在疫情衝擊下，影響更多的鄉親積欠健保卡費，不敢去看病，小病拖成大病，^{委妙}非常重視鄉親健康議題，因為看見這些鄉親的困難，要求縣府團隊極力爭取「健保署愛心捐款專戶」計畫，協助解決課題，順利獲得 283 萬元的補助，讓本縣約 77 戶家庭受惠，平均每戶受惠金額約 3 萬 6,700 元。

另一方面，我們秉持「健康宜蘭好生活、拚出宜蘭好教育」的精神，與基隆長庚紀念醫院合作「宜蘭縣偏鄉學校巡迴關懷計畫」，透過縣府團隊的資源整合，基隆長庚紀念醫院 4 年來投入約 3,000 萬元，長庚醫護團隊與運動防護員每週到各校關懷學童健康，至今已巡迴 545 場，共服務 9,848 人次，共同守護學童健康及運動傷害防護。

(二) 親子開心，學習放心

1. 完善育兒資源

(1) 六重好禮歡樂成長

孩子代表了希望，也是國家未來的主人翁，為了讓每個宜蘭囡仔都能受到最好的照顧，縣府會持續努力，讓家長在生育、養育及教育等層面都能得到最大的支持與幫助，我們並為兒童準備六重好禮，讓大小朋友在今(111)年度過一個充滿驚喜且充滿歡樂的兒童節。

六重好禮的第一重，由每間學校挑出各校專屬的兒童節禮品，第二重是由各校規劃不同樣態的兒童節活動，第三重則是透過延長大下課時間或上下課對調等方式，讓孩子盡情暢玩，第四重是兒童月擇1日推出菜色豐富、營養均衡的兒童節特餐，第五重我們續辦「宜蘭兒童夢工場繪畫比賽」，鼓勵所有學童揮灑創意，第六重則是整合縣內所屬教育場域、各觀光工廠、休閒農場、博物館等推出兒童節系列優惠活動，提供親子假日好去處。

(2) 達成一鄉鎮一親子館

委妙和縣府團隊以一鄉鎮一親子館為目標，期以打造讓幼兒開心、幸福生活的家園，今(111)年初南澳及大同親子館接連開幕，也完成這項目標最後一塊拼圖，大同親子館是位處宜蘭縣海拔最高的親子館，許多資源進入不易，尤其大同鄉後山部落年輕父母的比例較高，但也因為年輕，相對缺乏幼兒照顧經驗，親子館提供免費教玩具、親子課程、親職教育、育兒諮詢等服務，建構育兒資源平臺並利用行動外展車進行社區巡迴服務，與伊甸基金會專業人員的共同協助，要補足原鄉育兒資源的不足，讓大同鄉的孩子與家長獲得更好的照顧與服務。

(3) 雙重天地童趣嬉戲

縣民長久以來期待的員山童玩公園開發，在縣府團隊積極努力及縣議會與在地民意支持，順利爭取到中央資源挹注第一期景觀工程經費 7,058 萬元，以員山童玩公園為中心，結合周邊四大基地，以「自然為本」概念為規劃核心，預計於 112 年上半年完成，預期完成後將加速員山鄉的觀光產業發展，也會帶動地方另一波經濟繁榮，創造美好宜蘭。

此外，縣府並積極規劃且具有冒險性、探索性、想像性特色之遊戲場域，以滿足不同年齡層、不同行為能力兒童遊戲需求，並凸顯本縣特色亮點之遊戲場域，於縣轄風景區、公園綠地或相關公有土地委託設計單位評估後，於溪南及溪北地區，各擇冬山河親水公園、宜蘭運動公園及啾啾廣場共 3 處進行規劃，刻正辦理細部設計，後續將爭取經費完成遊戲場的建設。

2. 促進學習品質

(1) 班班有冷氣，生生享午餐

隨著氣候變遷，夏季高溫逐年攀升，炎熱天數明顯較過去平均值為多，又校園現代資訊教學設備逐年增加下，舊有電力系統已超過預估容量，致有改善學生學習環境之需。為此我們積極辦理「班班有冷氣、校校會發電」政策，自執行起定期督導控管各校及廠商執行進度，於今（111）年 2 月陸續辦理試運轉相關作業，並將於 5 月起全面啟用，而冷氣運轉所需約 1,800 萬元電費及維護費，將由政府補助，並納入學校預算中，不會向學生收取額外費用，以減輕家長的負擔，更為學校師生打造一個更舒適安全的學習環境，且推動節能教育並指導學生節能措施，由師生共同營造節能及環保永續校園。

另一方面，我們從 109 年起推行教科書免費政策，而自 108 年起推動的免費營養午餐，更是持續精進政策內涵，包含編列預算精進午餐供應品質及安全，還有對於偏鄉地區的學童，為能提供相同品質的飲食照顧，在大同國中及南澳高中 2 所學校，規劃設置偏鄉學校中央廚房及成立食材採購聯盟，維護所有學童的健康及飲食安全。

(2) 教學有保障，教導更用心

為維護第一線教職員工健康、發揮照顧基層教育人員的精神，縣府團隊特別修正「宜蘭縣政府所屬各級學校教職員工健康檢查補助原則」，除增加補助金額從 3,500 元提升為 4,500 元，補助對象更擴大適用至代理及代課老師，是全國第一個將代理代課老師健康檢查制度納入法規補助的縣市，落實對教育人員之健康保障，讓學校基層教職員工獲得更多的照顧。

此外，教師承載推展新課綱與各類型創新教育重要角色，教師研習中心更是宜蘭縣教育推展核心基地，並做為各級學校教師辦理在職進修工作場域，藉以充實與提升教師專業知能及素質，經縣府團隊向教育部爭取拆除重建，工程總經費計 9,996 萬元，新建的教師研習中心，以科技示範導向與多元彈性運用空間，並兼顧安全、節能與永續發展之目標進行規劃，已於 110 年 11 月動工，預計今（111）年底完工，屆時將以嶄新樣貌呈現出宜蘭新地標，並提升成為「區域創新教育與課程發展推動中心」，更能實現打造優質教育學習環境的目標。

(3) 多元教育百花齊放

因應「十二年國民基本教育課程綱要總綱」於108年正式上路，^{姿妙}上任後亦啟動宜蘭教育4年藍圖，以雙語化和科技化來引領七大主軸之學習，並朝實驗課程方向邁進，呼應課綱推動方向及內涵。

而縣府團隊致力推動教育創新，自106年起舉辦「公開課博覽會」至今蓬勃發展，全力陪伴支持願意公開授課的教師，在110年的宜蘭縣公開課博覽會，更由蘇澳鎮及南澳鄉學校開設26堂線上公開課堂，共有104位共備社群教師參與，從共同備課、教學實踐，到影片剪輯記錄，呈現蘇澳及南澳山海特色課程，並且進行跨國線上議課，邀請全國教師一同線上參與精彩的課堂教與學，為孩子帶來有感的學習，讓每一個學校都有好課堂，每個學校都是好學校。

另一方面，本縣擁有發展數位學習的四大優勢，分別是校園網路設備基礎均質、單一帳號入口服務完備、師生數位使用比例高，以及教育數據系統資料完整，並於今(111)年3月中旬達成校校高速網路、班班獨立無線的建置目標，網路應用品質全國第一，後續配合中央「推動國中小數位學習精進方案—班班有網路，生生用平板」政策，除硬體設備由中央統一採購辦理，其他重要推動工作由縣府團隊持續籌備進行中，而中央已於3月核定1億5,900萬元的計畫經費，縣府團隊預計5月完成輔導團培訓，9月啟動到校陪伴計畫，期能透過專案計畫，提升師生的數位學習素養、自主學習及個別化教學的能力，也能藉此促進教育行政數位化升級。

此外，因應108課綱以「核心素養」作為課程發展的

主軸，強調學習不局限於學科知識及技能，而應關注學習與生活的結合，蘭陽博物館正好提供學校特色課程及結合在地文化之豐富課程資源，從學知識到學素養，有別於過往形式，蘭陽博物館結合各級學校，由博物館提供資源，學校老師設計教案，共同開發新的環境教育課程，推廣給更多學校運用，讓博物館與學校合作效益擴大，教案設計更為多元，像是這次的合作設計開發5款考古教具箱，將宜蘭史前時代變超搶手教具箱，在發表會中並由學進國小五年級同學分組導覽介紹，未來更提供各級學校借用，提供學校師生自主教學與學習機會。

縣府團隊並將「幸福公民、深耕閱讀」列為教育重點議題之一，從108年起即積極推動「愛·悅讀」計畫，全面改善縣內圖書館閱覽空間及設備，目前全縣已有30所學校獲核定，26所學校完成「社區共讀站」設置，達成本縣每個鄉鎮都能至少完成一所學校社區共讀站，充分改善圖書館空間、營造出優質舒適的閱讀環境，讓學生、家長及社區都能享受舒適的閱讀氛圍，期許家長、社區民眾能帶著孩子善加利用，與家人共同分享閱讀的喜悅，是打造宜蘭閱讀文化的關鍵之一，縣府也會更積極爭取改善經費，讓宜蘭成為全國最樂於閱讀的城市。

3. 優化教育建設

(1) 基礎建設完備

從學習品質的提升、學習內涵的促進，到教育建設的規劃，^{姿妙}和縣府團隊上下一心，要為宜蘭囡仔打造最優質的學習環境，像是摘下「108學年度國民中學籃球甲級聯賽」女生組冠軍的復興國中女子籃球隊，因校內室內場館空間有限，縣府團隊便輔導學校設置太陽能光電球場，於110年6月開工、12月完成約3座戶外籃球場大小的

光電球場，既可以提供能夠遮陽避雨的球場，以及綠能發電，不僅解決學校場地課題，更讓全校師生學習太陽能發電相關知能，推廣環保綠能永續的觀念。

另一方面，頭城鎮大里國小於 109 年獲得新建校舍總經費補助約 1 億 2,900 萬元，辦理舊校舍拆除及校舍興建，工程業於今（111）年 3 月決標，預計 5 月底開工，112 年下半年完工啟用，未來完成後，大里國小全體師生將能重返屬於自己的校園，繼續實踐實驗教育精神，加強和大里地區的連結，再造宜蘭最北端的海洋校園新風貌。

（2）運動場域更新

本縣於 110 年主辦全國原住民族運動會，籌備期間即強化競賽場域品質，並因應水上運動發展，興建「冬山河水上運動訓練基地」，建置訓練場所及艇庫，提供訓練及競賽使用，總經費 1 億 4,600 萬元，於今（111）年 4 月竣工，而在蘇澳的豆腐岬帆船訓練基地，亦將與「南方澳討海文化館」共構，形成運動培訓與親海教育的重點場域。

另為能充實本縣體育設施，縣府除完成學校風雨操場以外，為帶動區域足球運動發展，投入 2 億元整建宜蘭運動公園既有田徑場，打造競賽足球與槌球多元複合式運動場，期以厚植本縣職業足球運動整體實力，同時縣府團隊向中央爭取 1 億元，並自籌 3,700 萬元，積極辦理「羅東多功能綜合運動館」興建工程，預計今（111）年底前完成工程發包，在多雨的宜蘭地區，提供居民遮風避雨的運動環境及多元運動場地的選擇。

(三) 青年的想像，宜蘭新模樣

1. 聚焦東部最年輕縣市

(1) 東區青聚點開幕

青年發展一直是^{姿妙}上任以來非常重視的課題，從109年初成立「青年事務科」做為專責服務單位，同時積極與中央地方等各單位密切合作，共同推展青年服務，並且陸續推出「創業123」，以「第1桶金」最高貸款150萬元，「2年免息」，「3專輔導」專人、專案、專家輔導，陪伴青年創業，並啟動「創業大聯盟」，引入產、官、學能量，提供行銷和創業服務，更藉由舉辦「宜！蘭人市集」，提供青年創業店家展銷機會，推廣在地青創品牌。

而宜蘭是東部人口組成最年輕的縣市，我們更藉由打造東部的「區域性青聚點」，東區青聚點以中興文化創意園區內具文資身分的四號倉庫做為實體營運場域，四號倉庫前身是日據時期的木材輸送室，經重建規劃後，整體呈現新舊融合的雋永美感，有創生基地、策展區域、開放式活動空間等，提供青年舉辦開會、交流、展覽，鼓勵青年以實驗模式進行多種創業、創生或舉辦各項活動，並能針對近年來青年留鄉及返鄉所面臨的資源分配、產業發展以及城鄉差距等諸多問題，以完整的支持系統陪伴青年迎接各種挑戰，讓青年在宜蘭可以安居樂業。

除了場域空間，東區青聚點還包含城市設計實驗室及青年共創實驗室2項專案計畫，並已同步在111年1月啟動，「城市設計實驗室」透過連結地方創生團隊與對「東岸地域文化」抱持興趣的青年朋友，成為彼此長期互相支持的夥伴，凝聚目標與共識，為地方設計行動方案，更彼此激盪出創意與能量，「青年共創實驗室」則透過公

開募集，以免費使用空間、指導、傳遞資訊等各項資源，幫助各種天馬行空的想法得以實驗，同時協助跨縣市地方創生團隊產生更多連結，協助培育創造新價值的社群體系。

(2) 拓展免費青年交流空間

^{姿妙}非常重視青年朋友的發展，為能提供青年更有深度的優質服務，上任後便擴大宜蘭青年交流中心的服務量能，位於羅東文化工場內的宜蘭青年交流中心，提供年輕人場地借用、青年策展、展演舞臺等各項免費的服務，更常態性地辦理各式不同的培力課程及創業工作坊，持續增進青年職場軟實力，也提供交流的機會讓青年彼此學習成長。

而為了培育縣內數位人才並打造友善青年數位創作環境，同時讓溪北地區的青年也有參與課程講座、成果發表空間以及進行數位影音錄製的舒適場域，我們與林燈文教基金會合作，將其經營的蘭燈空間做為溪北地區的青年交流中心，蘭燈空間不僅可以提供青年朋友辦理活動、會議交流使用，更設有網路影音直播室與虛擬攝影棚，期待未來能提供宜蘭縣師生及創意工作者，更完整且優渥的數位資源，只要符合申請條件者，都可以利用蘭燈空間的公益時段，免費借用 2 樓數位空間或 3 樓藝文空間，我們也期待藉此能連結青年力量，推動宜蘭縣青年事務活絡發展。

2. 跨領域共創好將來

(1) 首推「宜！MBA」行銷學程

我們全力支持青年發展，對於有心創業的在地青創品牌與店家更是積極輔導，致力提升宜蘭青年返鄉、留鄉創業意願，提升產品與服務的能見度與後續商機發展機會，不僅有效運用多元業界資源辦理創業基礎課程、創業進階工作坊，也提供客製化的輔導服務，與青年並肩開創事業。

縣府團隊今（111）年更首次開辦「宜！MBA」行銷專班學程，招募甄選 20 位青年創業品牌，透過集結優質青創品牌店家，展開為期 8 個禮拜的密集課程及訓練，修習課程、專家諮詢等皆為免費資源，結業後持續提供專家諮詢問診、展售平臺對接，以及聯合行銷的曝光機會，以面對現今線上及線下的全通路銷售環境的挑戰，帶動宜蘭在地青年創業品牌進一步發展。

此外，「宜！MBA」入門行銷專班學程採招募評選方式，除具備積極投入的動機外，更評估市場潛力、團隊組成、品牌定位等創業發展指標。第一期入門行銷學程業於今（111）年 3 月下旬公告錄取結果，報名相當踴躍，共有 20 個品牌錄取，類型多元，顯見在地青年創意豐沛，後續更將由縣府率領青年頭家一同挑戰多元展售機會，讓品牌得以持續曝光、獲利持續成長，展現宜蘭源源不絕的創業能量。

(2) 展現在地強「勁」品牌創新力

宜蘭縣內創業者的熱情與創意是推動整體產業前進的原動力；為了擴大服務量能，縣府 109 年 9 月結合科技部新竹科學園區管理局宜蘭園區蘭青庭、國立宜蘭大學創新育成中心及佛光大學創新育成中心，成立「創業大聯盟」，挖掘並扶植宜蘭不同產業間的優秀青年人才。110 年更透過參與「2021 Meet Taipei 創新創業嘉年華」，以「宜蘭主題館」的呈現，是我們力挺青年創業與產業創新的重要里程碑，更讓外界看見宜蘭團隊的特色與實力。

宜蘭主題館展出的 24 家宜蘭在地創新創業品牌，內容涵蓋 IoT 物聯網、AI 智能應用、大數據應用、體感科技、醫療健康、行動智慧、農業科技、教育科技、教育新創、觀光服務、藝術文創、地方創生等多元範疇，不僅呈現出宜蘭創新創業上的多元樣貌，也顯露宜蘭創業環境的獨特價值與多元魅力，而^{姿妙}自己也曾到過一些創業代表的研究室或是創生辦公室裡面，聽著他們述說夢想，也進一步看見他們對於宜蘭的熱愛，與堅持做自己喜歡的事情的那股熱忱，除了疼惜也是滿滿的感動，也更加堅定我們支持創業與推動產業轉型的信念，未來我們更將持續做最強力的後盾，為宜蘭新創產業的發展努力，吸引更多青年人才駐足宜蘭。

3. 積極與在地連結

在嚴峻的疫情期間，因為人際間接觸的阻隔，對話與交流更顯珍貴及重要，^{姿妙}與縣府團隊於 110 年 12 月在中興文化創意園區辦理「鄉聚共好—蘭陽青年的在地生活與世代對話」及多元策展活動，期以藉由透過公民審議方式，進行世代生活及文化發展的討論，一系列的活動包

含培育審議人才的「審議培訓及交流工作坊」、透過宜蘭在地團隊領路，實際走入地方、感受地方文化，進而關懷土地的「生活走讀策展」，過程中並進入縣內高中職校、大專院校進行校園推廣，有超過 500 位學生共同參與，還有舉辦 3 場「議題工作坊」，共同討論宜蘭整體藝文、田園與海洋所面臨的問題與可能的行動方案，期間有相當多宜蘭的年輕人關懷在地及願意表達自己的意見。

經過縣府團隊歸納綜整期前活動縣民所提的建議，對於文化政策據以擬具三大面向行動方案，分別是「推動宜蘭草根文化永續政策」、「打造友善藝文展演創作空間」以及「強化青年資源整合平臺」，加以在論壇當日收到的具體反饋，未來我們會持續透過公民審議方式，擴大在地世代、青年及社群參與，促進公共參與的多元思辨與議題的擾動，以厚植宜蘭文化的沃土，讓文化做為宜蘭產業發展的基礎，亦是未來宜蘭文化發展核心及政策施政方向。

（四）高齡友善城市，世代在蘭陽

1. 打造機動好厝邊

（1）啟動「好生活柑仔店」

宜蘭 55 歲以上人口約占全縣總人口的 33%，而中高齡者是罹患慢性病的危險族群，為提醒民眾應從 55 歲開始善加保養，降低身體機能老化程度，建立防止衰老的準備，^{姿妙}與縣府團隊推動「宜蘭縣健康存錢筒·愛的零用金」計畫，鼓勵中高齡者積極參與社區健康促進活動，維持生理機能，在今（111）年 1 月辦理「好生活柑仔店」啟動儀式，並分別於溪北及溪南地區辦理說明會。

「健康存錢筒·愛的零用金」計畫，是透過積點兌換方式，希望所有的中高齡者可以每天到社區，把健康儉起來，並藉由「好生活柑仔店」行動車提供社區巡迴關懷服務，鼓勵參加健康促進課程及相關講座、跳舞、運動等，更要保持每天量血壓、測體溫的習慣，隨時注意自身身體狀況，進而控制慢性病，達到延遲老化之目的。

高齡化是世界的趨勢，推動社區長者在地照顧與支持網絡可說是刻不容緩，我們希望透過「好生活柑仔店」計畫，鼓勵大家多多參與社區課程及活動，並向所有的中高齡者呼籲「健康是自己的，要靠自己儉」，讓所有中高齡者都能身體健康，並感到生活幸福，讓宜蘭成為一個健康樂齡、幸福宜居的城市。

(2) 機構配鏡，福利更親近

委妙在縣政藍圖施政願景下，致力推動長者的高齡照護，重視長者的活躍老化及健康促進，希望營造高齡友善環境，為能加倍守護長輩視力健康，自 108 年開始，結合各界善款與民間資源，推動「免費敬老眼鏡」，109 年起更連結鏡鈦科技股份有限公司、臺灣微創醫療器材股份有限公司的資源，讓本縣 65 歲以上及 55 歲至 64 歲之原住民長者都可接受服務，截至 110 年已服務超過 2 萬 5,000 名長者，110 年底更獲再加碼捐贈近萬付眼鏡，為更多宜蘭縣的長者提供持續的免費敬老眼鏡服務。

另一方面，經調查長者配鏡情形發現，本縣入住長照機構長者約有 2,000 餘位因行動不便而無法外出配鏡。為將服務延伸至本縣長照機構及資源不足地區，讓長者獲得最便利之配鏡服務，今（111）年縣府團隊積極結合各民間單位，包括中華民國驗光師公會全國聯合會、宜蘭

縣驗光師公會、宜蘭縣鐘錶眼鏡商業同業公會及宜蘭縣鐘錶眼鏡職業工會等共同協力合作，進入長照機構，直接為他們驗光及配鏡。

除了拓展免費敬老眼鏡的合約商店外，縣府也針對驗光資源不足的長照機構、無眼鏡行或驗光所或地處偏遠的鄉鎮等，進行社區巡迴篩檢，以提供更完整的健康促進與醫療照護服務，讓資深美少女美少年能夠快快樂樂參加社區的活動，一起看出美麗新「視」界，拚出宜蘭好健康。

2. 健康生活零距離

(1) 宜蘭導入自立支援助失能長輩

宜蘭至 110 年 12 月止，老年人口比率為 17.99%，正朝向超高齡化社會邁進，住宿式長照機構的需求也日益增加，為提升住宿式機構品質及改變長輩入住機構只會漸趨退化，退化後功能又不可恢復的傳統觀念，縣府團隊與弘光科技大學生活自立支援執行辦公室合作，於縣內 10 家機構執行，並組成跨專業輔導委員，包含護理師、物理治療師、職能治療師及語言治療師等，在 6 個月內於機構輔導 64 場次，共同翻轉長期照護觀念與做法。

110 年度的自立支援計畫共有 51 位長輩參加，平均年齡 80 歲，經過 6 個月的努力，長輩笑容變多了、精神變好了，同時透過照護策略的調整，亦可減輕第一線工作人員的體力負荷，更找回長期照護的信念與價值，我們也期盼未來能將自立支援照護觀念的種子，傳遞給更多人，讓長輩能夠在宜蘭在地安老、幸福自在的生活。

(2) 完成一鄉鎮日照

原鄉地區由於地理位置及交通輸送等特性，機構設立不易，因此^{委妙}責成縣府團隊，積極規劃以「部落」為主的社區式長照機構，打造具有原民特色的長照服務，以符合原住民族長者需求。

經由縣府團隊積極爭取，並獲得近 600 萬元經費補助，今（111）年 1 月揭牌的「宜蘭縣私立茂安頤福社區長照機構」，提供小規模多機能的複合型服務，將日間照顧、居家服務及臨時夜間住宿 3 項服務整合，使得資源輸送不易的原鄉也可以享有全方位的長照服務，增加原鄉地區長照資源，使照顧服務更切合原鄉地區的需求，也使得宜蘭縣長期照護體系更加完善，更是宜蘭達成「一鄉鎮日照」的最後一哩路。

(3) 布建文健站，服務更普及

縣府團隊相當重視原住民族健康權，致力於推展原住民長者的各項福祉，迄今本縣已成立 16 個文化健康站，包含大同鄉 7 站、南澳鄉 8 站及都會區的羅東站，照顧超過 481 位的原民長輩，以建構在地「經濟安全」、「健康醫療」、「居家照顧」、「部落照顧」多層次服務體系，打造原住民族地區「長照偵測器」，提升原住民族長者生活品質，亦造就 43 個照服員的就業機會，實踐青年返鄉、自主照顧的精神。

3. 社會參與更有勁

藉由各項志願服務宣導，宜蘭有 2 萬 7,332 位志工投入志願服務各項工作，並有超過 6,000 位是高齡志工，志願服務是一件辛苦且偉大的工作，縣府團隊為保障志願服務者生命安全，並為其全數投保志工保險，以及每年藉由表揚，表達肯定及感謝志工長期的付出與貢獻。

110 年度績優志工表揚中，年紀最長的是在陽明交大附設醫院服務的志工游賴小姐，已屆 83 歲的游賴小姐志工證明了志願服務沒有年齡限制，長者不是只能接受被動服務，也能奉獻自己的心力，就像縣府團隊持續鼓勵縣內的高齡志工在各個領域貢獻自己的能力及經驗，從初老服務中老、中老服務老老的過程，促進長者的社會參與，並且促進社會發展以及凝聚社區向心力，也希望藉由政策的推廣，能夠讓更多有心的縣民加入志工的行列，抱持著「我為人人，人人為我」的目標繼續打拚。

二、拚經濟，城鄉協力蓬勃發展

為能解決對外旅運、對內城市疏運的問題，以及因應未來發展的需要，縣府建構主次分明各級路網及改善南北聯外交通瓶頸，推動高鐵延伸宜蘭、鐵路高架捷運化、東部快鐵計畫、台 62 縣瑞濱段延伸至宜蘭頭城、擴充國道客運多元路徑、健全公車路網構築及建構 5 大樞紐轉運站等，並持續建設縣內四縱六橫的路網，以及轉乘停車設施，以期提升運輸效率，並能落實低碳運輸。

而^{委妙}自上任以來，推動像是童玩節星光場、媽祖文化節海陸遶境、太平山森林鐵路復駛及蘭陽夜經濟等創新作為，更要將我們這片勁水的土地，透過發掘特色、景點優化及景觀營造，提振縣內觀光遊憩景點品質，引領宜蘭縣的觀光動能持續發酵。對於地方的發展，我們從社區營造和地方創生看見源源不絕的創造能量，更將積極與地方合作打拚、解決地方所面臨的課題，打造和諧城鄉。

(一) 路網暢通，安全為重

1. 強化南北聯外運輸網絡

(1) 實踐三鐵共構，打造東部轉運中心

「高鐵延伸宜蘭」是^{委妙}上任後積極爭取的重大交通建設，^{委妙}感謝中央對宜蘭交通建設的關心，自 109 年 12 月 24 日交通部鐵道局提供縣府評估站址，基於地理區位、交通可及性、產業發展及民眾權益等綜合評估，隨即於同年 12 月 28 日函請交通部鐵道局，考量「縣政中心都市計畫區」位於蘭陽平原的中心位置，緊鄰宜蘭科學園區及宜蘭大學城南校區，建議「高鐵宜蘭站」選址配合鐵路高架新設「縣政中心站」共構規劃，引進產業進駐及科技人才，經由高鐵交通運輸完整都市發展並推動宜蘭科技產業。

交通部鐵道局就宜蘭端設站位置詳加分析後，於110年9月25日召開地方說明會，向各界說明規劃內容及聽取地方意見，遂於今（111）年1月27日交通部研商鐵道局函報期末報告審查會議，決議以縣政中心以南350公尺處之站址方案為高鐵站址優選方案，請鐵道局據以辦理後續環評作業，環評作業已啟動辦理中。

此外，宜蘭鐵路高架化可行性研究，業於109年10月經行政院核定，現由交通部鐵道局併同高鐵延伸宜蘭及宜花東地區鐵路提速計畫整體考量，於今（111）年底前提出綜合規劃期末報告，並依程序提報審議，預計計畫核定後10年完工通車。另108年交通部提出西部高鐵、東部快鐵，打造6小時環島生活圈，經交通部鐵道局109年9月辦理「宜花東地區鐵路提速計畫可行性研究」，並於110年12月召開期末報告審查會議，請規劃單位修正報告，依程序辦理陳報交通部作業。

有鑑於高鐵延伸、宜蘭鐵路高架化及宜花東地區鐵路提速計畫互為關連，涉及部分路廊規劃重疊與車站共構規劃，縣府已啟動高鐵場站周邊都市發展及交通路網整體規劃。同時，我們亦建議交通部後續審慎評估車站周邊整體規劃，盡量減少建物徵收拆遷，以保障縣民權益；同時比照高鐵南港站等整體規劃，併同引進國家級資源及產業投入，讓高鐵宜蘭站未來成為臺灣東部的交通運輸重要節點。

(2) 強化城市聯外路網

因應蘇花改 109 年 1 月全線開放通車後帶來龐大車潮，有關國道 5 號末端交通疏導，縣府團隊與相關單位已完成交通分流，包括箕山橋改善、蘇港路、海山西路改建拓寬等各項短期改善方案。惟為降低花東目的型旅次對蘇澳地區道路系統影響，提升地區道路服務水準及維持高快速道路之易行性，由交通部高速公路辦理「國道 5 號銜接蘇花改」可行性評估作業，行政院並於 110 年 11 月核定，刻正由交通部高速公路局辦理綜合規劃作業，預計併同蘇花安計畫於 119 年完工。

另一方面，縣府團隊更持續爭取蘇花改與舊蘇花公路共線段的東澳到南澳路段的斷點得以銜接，而交通部公路總局為能提升蘇花公路安全性，以提供全天候可靠的行車服務為目標，刻正辦理台 9 線蘇花公路安全提升計畫綜合規劃，預計 112 年完成建設計畫報核，119 年完工。

(3) 深化公路運輸服務

由於冬山鄉市區距離國道 5 號交流道距離過長，致使用路人須行經羅東交流道連通至國道 5 號，造成壅塞及道路服務水準低落，為能提升通行品質，並紓解車流嚴重回堵情形，縣府團隊於 108 年 12 月啟動增設冬山交流道之可行性評估，評估案執行期間並邀請交通部高速公路局、地方民意代表、冬山鄉公所共同研商，並預計於今（111）年上半年將評估報告送交交通部，預期冬山匝道興建後將可串聯冬山路網延伸國道功能，使公路路網系統發揮最大效益。

此外，對於本縣聯外快速道路的建設，交通部公路總局啟動「台 62 線瑞濱段延伸至宜蘭頭城可行性評估」，於 110 年 8 月召開期初報告審查，刻正執行期中報告階段，而縣府亦建議以台 62 線瑞濱端為起點，於大溪及烏石港設置交流道，銜接台 2 庚延伸線，倘以快速道路通行速率時速 60 公里估算，約 40 分鐘即可從基隆暖暖一帶至頭城。

2. 完善「四縱六橫」道路系統

縣府團隊透過建立主次分明的道路功能層級，優先推動闢建台 2 庚延伸線、宜蘭 A、B 聯絡道及二結聯絡道等主要聯絡道路，以強化境內各地與縱向主幹道系統間的聯繫，並有效紓解台 9 線、台 7 線、台 7 丙線等既有省道穿越市區瓶頸。

(1) 逐步完成台 2 庚延伸線，紓解台 9 線車潮

台 2 庚延伸線串聯頭城鎮、礁溪鄉及員山鄉，往南延伸至三星鄉及冬山鄉，可紓解市區車潮、減少旅客塞車及鄉親生活不便，達到交通分流目標，更是平衡本縣東西城鄉發展之重大交通運輸計畫，縣府爰配合交通部公路總局，優先推動台 2 庚延伸線（礁溪外環道）建置，第 1 標十六結重劃區工程已於 109 年完成，第 2 標德陽路以北及第 3 標德陽路以南工程將儘速開工。

(2) 持續推動東西向聯絡道

為能提升宜蘭 B 聯絡道通行效益，縣府團隊規劃辦理員山延伸段道路新闢工程，本案預計於今（111）年 12 月完成環境影響評估，再行爭取中央全額補助用地及工程經費，期以有效分流車輛，並由員山鄉直通國道 5 號平面匝道，促進員山鄉及道路沿線的發展。

(3) 陸續完成5大轉運中心

宜蘭縣境內交通網絡以「四縱六橫」為骨幹，在線性城市發展概念下，從北到南分別有烏石港轉運站、礁溪轉運站、宜蘭轉運站、羅東轉運站以及蘇澳轉運站，作為轉乘運輸中心點，因應國道客運的轉乘需要及改善停靠站周邊交通，縣府團隊積極辦理市區公車路線提供旅客轉乘接駁至市中心區或其他觀光景點的服務，以提升公共運輸無縫隙接駁服務品質，創造友善及低碳之旅遊環境。

為能符合乘客使用需求及妥適配置轉運站與停車設施，縣府於109年9月辦理宜蘭轉運站現址重建，預計於今(111)年12月完工啟用。另在羅東地區，亦於距羅東火車站約300公尺處，建置羅東轉運站，規劃轉運站與停車場共構，預計112年5月興建完成轉運站主建物。

宜蘭與羅東2處新建轉運站皆規劃完善候車設施，並設有停車空間及臨停接送區，滿足轉運站周邊洽公、生活以及大眾運輸轉乘的停車需求，透過提升轉運站搭乘環境，提供方便性及可及性的良好停車和轉乘空間，以利旅客使用，另外，礁溪國小地下停車場新建工程則是已於今(111)年4月完工，完工後除提供358席汽車格位的停車空間，滿足居民及遊客停車需求，更能透過風雨走廊與礁溪國小地下室串聯，打造學童安全的上下學接送空間。

4. 提升用路及行人安全

(1) 公路養護勇奪全國五連霸

委妙上任後非常關心縣內交通問題，提升交通安全更是縣府重大責任，為建構縣內交通安全環境，推動生活圈計畫及道路品質計畫，進行二結聯絡道新闢、宜蘭橋改建、縣道 196 線改善、宜 33 線改善、宜 16 線改善及宜 47 線改善等眾多工程，養護方面更於 110 年獲交通部評鑑為全國第一名「金路獎」，創下「五連霸」紀錄，在市區道路養護管理及人行環境無障礙考評，宜蘭更是全國縣市型唯一評鑑為優等的機關，為讓縣民「行得安心，走得安全」，縣府也會持續打造友善及安全的用路環境，拚出宜蘭好交通。

(2) 橋梁穩固，通行無阻

宜蘭區域與北部橫貫公路、中橫公路宜蘭支線及太平山森林遊樂區來往車輛，均可經由宜 51 線串聯，而縣府在 109 年完成田古爾橋重建，透過田古爾橋的閉合連結，可協助分擔省道車流及災害風險，同樣位於宜 51 線的碼崙橋，亦於 110 年 12 月完成基本設計，刻正辦理用地取得作業，預計今（111）年 10 月啟動招標作業。另外英樂大橋的興建工程及寒溪大橋的拓寬工程，均於 110 年完成委託技術服務案簽約，刻正辦理綜合規劃作業。

(3) 改善重點道路，維護用路安全

為維護縣民用路安全，縣府持續就「全縣重點道路改善」爭取經費，今（111）年度已核定在案道路工程改善經費共計 6 億 2,517 萬元，其中，中央補助 4 億 7,798 萬

元，地方自籌 1 億 4,719 萬元，包括宜 16 線、宜 47 線、宜 1 線、宜 58 線、宜 61 線、宜 26 線及宜 18 線等道路改善。另宜 25 線及宜 5 線拓寬工程已獲公路總局同意補助，2 案工程總經費共計 4 億 7,381 萬元，以交通零事故為目標，在建構安全的交通環境前提下，實踐以人為本的交通理念。

(二) 產值提升，產業加分

1. 促進農業轉型

(1) 積極與時代俱進

宜蘭在面臨糧食安全及極端氣候之挑戰，必須以更宏觀更審慎的態度來因應，建構農產業韌性及促進多元型態的農業經營，並以發展永續農業為目標，據以發揮建構友善耕種環境和營造生物多樣性的核心價值。

因宜蘭縣耕地面積狹小，主要係以小規模零星種植之小農型態為主，我們的農民需投入更多勞動力、時間及資金，方能達成相當的產業規模。因此，為了協助農友解決農務困難，縣府積極推動省時、省工、省力，還能夠進行數據分析、抗天然災害、具規模經濟的「智慧農業」，譬如導入噴灑效益是傳統人工 20 倍的無人植保機，並且由縣府輔導的青出宜蘭合作社等相關團體成立農機代耕服務隊等，協助執行專業代噴，服務全縣農民，對農友從事農業耕作有相當大的幫助。

另一方面，透過農村再生計畫的推動，亦可使農業得以永續及平衡發展，截至 110 年底計有 104 個社區參與培根計畫培訓，110 年 12 月舉辦的農村再生成果及培根社區畢業典禮，以「型農柑仔店」為主題，邀請 10 個農村再生社區以柑仔店的概念展示各具特色的產品，充分

展現農村再生社區在產業、生態、文化等多個面向的食力成果，我們更期許並祝福這群農村再生的新血，未來能夠成為農村社區最佳的推手。

(2) 與自然共好發展

為能加強自然保育與維持和諧永續的生態環境，讓人類與萬物可以在這片土地共好，我們持續推動適地發展林下經濟，確保森林生態系之服務價值，以振興山村經濟並提升林農營林意願，配合林業轉型政策，在推動林下經濟的過程中，開放段木香菇、蜂蜜、臺灣山茶等森林副產物，使林業的經營比以往更有彈性、更加多樣化。其中段木香菇藉由森林的遮蔭，不須興建菇寮，和森林更能共存共榮，實踐里山倡議的精神，為此縣府亦委託宜蘭縣蘭陽林業生產合作社舉辦段木香菇栽培研習課程，帶領學員們親身體驗在段木上鑽孔、植菌、封蠟的過程，期望能吸引更多林農參與林下經濟段木香菇種植，增進林地活力及森林產業發展。

此外，發展自然舒適的農業體驗經濟，並以六級產業化的做法提升農業附加價值，更是縣府團隊積極努力的目標，宜蘭縣觀光發展蓬勃，近年推動樂活養生、永續旅遊不遺餘力，而宜蘭擁有 17 處休閒農業區居全國之冠，其中又以冬山鄉有 4 處最多，為此縣府爭取到將近 700 萬元的經費補助，於 110 年底發包興建中山休閒農業觀光旅遊服務中心，新的服務中心位於進入仁山植物園區及新寮瀑布等風景區的重要位置，加上周邊停車空間規劃，將可提供遊客更優質與完善的服務。

(3) 推動生態服務給付示範計畫輔導成效冠全國

生態環境需要連結所有人的投入與支持，生物多樣

性是一個複雜的課題，透過友善農漁戶合作，一同營造宜蘭優良棲地生態環境，為此縣府首度推動生態服務給付示範計畫，以 0.1 公頃以上面積單一土地為給付對象，農友配合以友善方式進行農地管理，即可領取最高每公頃 2 萬元棲地維護獎勵，計畫自 110 年 8 月啟動，申請人符合示範計畫區內參與棲地營造案件總數 218 筆案件，總推動面積達 46 公頃，共發出 334 萬元獎勵金，案件輔導成效高居全國之冠，今（111）年並將延續計畫，鼓勵民眾採取對重要棲地保護有利的作為，以維護生物多樣性，也邀請各界先進為地球生態及您我的未來，爭取永續的解決方案。

2. 提振漁業發展

（1）創造產業加值服務

國內捕撈黑鮪魚地區，除屏東縣東港鎮，北部就以蘇澳鎮最著名，蘇澳漁民以純熟延繩釣技術及急速低溫保存技術處理漁獲，讓黑鮪魚肉質時常保持粉紅鮮嫩、入口即化的最佳狀態，而^{委妙}和縣府團隊一向秉持照顧農漁民政策精神，110 年 5 月因為疫情影響，全國農漁產銷售通路受阻，宜蘭雖鄰近臺灣最大消費市場新北市及臺北市，但運送新鮮漁產品卻成為一大課題。

為此^{委妙}責成縣府團隊想方設法，並親自率隊到新北市，在農委會漁業署張致盛署長及新北市侯友宜市長的見證下，由蘇澳區漁會與新北市 5 間農會共同簽署合作意向書，未來包括黑鮪魚等宜蘭的新鮮漁產及水產加工品，皆可在新北的農會超市、實體營業據點及網路電商平臺上架，共創兩縣市漁民與消費者雙贏。

另一方面，縣府團隊更積極加強漁業經營的環境，以期建構安全永續漁港，加強各漁港建設及管理維護工作，落實漁港整體建設管理，南方澳第一魚市場業於110年11月取得使用執照後交還漁業署，後續將由漁業署委託蘇澳區漁會等相關團體經營管理，鄰近的南寧市場攤販也將遷入營業。此外，縣府並持續加強港區環境清潔維護工作，110年全年清除超過850公噸港區垃圾及回收超過73公噸廢油，以及配合漁業署辦理相關法規宣導，落實行政管理，並加強海水給水系統等設施建設及管理維護工作，俾利養殖漁業發展。

(2) 優化產業服務空間

南方澳大陸船員岸置處所由於大陸船員日漸減少，從興盛時期94年至95年期間最多安置到800多人，至今不到100人，且又考量外籍移工為了生計，漂洋過海來到臺灣討生活，改善他們的生活環境、提升生活品質，是縣府努力的目標，因此縣府決定把大陸船員岸置處所轉型為4層樓建物的南方澳漁港船員多功能會館，並投入97萬元辦理規劃設計，優先規劃外籍漁工宿舍，提供多元選擇，藉以擴大照顧外籍漁工，並提供非住宿漁工使用熱水淋浴、健康休閒、宗教儀式、交誼空間，預計今(111)年完成規劃設計，112年底完工啟用。

另一方面，109年興建完成的南方澳漁業技藝研習中心，為能活化公益使用的場域，做為培訓漁業技術與傳統民俗技藝、保存與展示古老漁具及社區活動休閒空間，於今(111)年初以公開方式辦理空間委託計畫，期以協力扶植在地團體，共同推動南方澳漁業文化發展。此外，對於漁業資源的保育，拖網漁船距岸3海里不得作業，龜山島亦由海巡單位加強巡查取締，另縣府於110年

提報本縣龜山島海域為具保育潛力場域，後續待中央評估納入，讓海洋資源得以永續。

3. 穩固發展基礎

(1) 科技宜蘭，整合提升

宜蘭好山好水，有豐富的自然資源，水資源供給充沛，電力供給充足，在產業發展的推進上，智慧科技為本縣推展七大產業之一，將透過發展智慧科技產業，打造更優質的服務方案，強化對使用者的服務體驗，以及協助產業本身的轉型升級，並進行六大產業之跨業整合。

宜蘭科學園區設立多年，經縣府與科管局極力爭取，終於在 109 年 1 月環評大會通過開放產業類別及量產，新增生物科技、精密機械、通訊、光電元件及綠能等 5 種產業可以量產，截至今（111）年 3 月，統計招商件數及通過投資審查公司計 36 家，總投資金額將近 50 億元。

優質的發展環境更帶動優質的廠商進駐，縣府已成立專案小組，協助目前宜蘭科學園區內最大的投資計畫「北極星藥業」，期能在 112 年順利完工，另宜鼎國際亦在今（111）年 2 月辦理二期廠房開工，整體工程預計投入約 5 億 8,000 萬元興建，亦將在 112 年完成。

(2) 投資宜蘭，根留臺灣

108 年 7 月實施之「投資臺灣三大方案」包含原「歡迎臺商回臺投資行動方案」更新版本，以及全新的「根留臺灣企業加速投資行動方案」及「中小企業加速投資行動方案」，提供土地租金優惠、專案貸款等協助，預計將於本縣增加約 129 億 200 萬元投資額，創造近 1,302 個工作機會。

而投資臺灣三大方案迴響熱烈，經濟部今（111）年 1 月通過 6 家中小企業擴大投資，其中「台灣松澤防震設備」致力於智慧安全建材的開發，並計畫投入超過 3 億元，在宜蘭科學園區新建廠房，開發生產 10 樓以下建築免震器，維護國人居住安全，並為在地創造就業機會。

4. 帶動產業躍進

（1）在地經營，產業創新

為能持續實踐宜蘭環保、觀光、文化及科技立縣願景，縣府團隊藉由協助中小企業運用政府研發補助資源，鼓勵縣內中小企業從事技術、產品等研發與創新，並且強化企業競爭優勢，今（111）年度宜蘭縣地方產業創新研發推動計畫，於 3 月經中央核定補助經費為 920 萬元，聚焦「文創產業」、「觀光產業」、「六級產業」、「高齡友善」及「綠能產業」等重點產業，刻正辦理收件中，預計簽約 18 家在地廠商，藉以帶動縣內產業持續推動創新研發。

（2）關注地方，安全升級

臺灣位處於太平洋地震帶，內政部營建署推動「建築物實施耐震能力評估及補強方案」，依據過往經驗，經過耐震補強的建築物，確能降低受損機率，各地的傳統市場因為多屬老舊建築，每日營市便聚集大量人潮，也被列為優先強化耐震的對象。

縣府團隊積極爭取資源，110 年啟動的前瞻基礎建設計畫中公有零售市場耐震補強拆除重建工程改善第三期計畫，縣府業協助爭取辦理拆除重建冬山鄉冬山公有零售市場，以及補強宜蘭市南、北館市場和三星鄉公有零售市場，均於 110 年經中央核定經費，合計核定補助約 1 億 1,333 萬元，刻正由公所辦理規劃設計中。

(三) 暢遊宜蘭，日夜都好玩

1. 活動再進化

(1) 四大旗艦活動，四季都好玩

宜蘭向來給人悠閒、浪漫、舒緩的印象，距離近、美食多、景點多是宜蘭的特點，緩慢的生活步調，山與海都輕易到達，並有多元特色的觀光工廠、休閒農場、博物館，無論是小農美食或是文創商品，都展現宜蘭不絕的生命力與活力。

而為帶動宜蘭觀光產業發展，^{姿妙}和縣府團隊在春、夏、秋、冬四季，運用節慶、節氣和景觀特色，發展特色旅遊，並舉辦大型旗艦活動，以吸引觀光人潮，在春暖花開的季節，我們舉辦宜蘭綠色博覽會，是國內唯一在春季舉辦的大型環境教育旗艦活動，今（111）年活動以「生物與棲地多樣性保育」為主軸，串聯「聯合國永續發展目標」與森川里海國土生態綠網，全新打造一座具有美麗生態地景、精彩互動表演藝術以及豐富水陸育樂體驗的「夢幻島嶼 Dream Island」。展區共設計 1 座烏龜怪方蟹大型表演舞台、1 處藍河蟲洞水簾光影秘境、2 種冬山河遊艇導覽遊程、3 個遊戲互動體驗區、12 個寓教於樂的綠博永續主題展館、20 座生物多樣性保育與多元文化藝術裝置，並熱情邀請理念相同的夥伴縣市政府加入展售綠色保育標章及縣市特色農漁特產，一起為環境永續而努力。

此外，夏季的童玩節，結合了文化及觀光，是一項以「兒童」及親子同樂為訴求的國際性節慶活動，今（111）年將視疫情發展，調整活動內容與執行方式，而秋季的蘭陽媽祖文化節，110 年因防疫停辦，今年配合南方澳跨港大橋將於 9 月落成，將以海陸巡安進行 3 日

的遶境活動，祈求本縣合境平安健康，也持續推動與延續宜蘭在地既有特色的宗教文化。

(2) 五告誠意，加碼振興

因應 110 年 5 月本土疫情嚴峻，影響國內觀光旅遊產業甚鉅，^{委妙}與縣府團隊感謝鄉親的配合，隨疫情趨緩之際，推出「五告誠意，FUN 心遊蘭陽」觀光振興活動，自 110 年 11 月活動開始以來，發票登錄張數累計近 8 萬 4,999 筆、自由行住宿加碼送電子消費抵用券補助雙人房超過 1 萬 5,050 間及四人房超過 1 萬 8,000 間，在團體旅客的部分，團體旅遊補助達 6,203 人次，振興宜蘭觀光相關產業。

2. 景點再升級

(1) 深入山林，快意優遊

為了延續太平山森林鐵路發展精神與保存林業發展事蹟，促進宜蘭地區觀光產業發展，^{委妙}和縣府團隊積極進行整體資源盤點，以瞭解內外環境變遷趨勢及市場供需情形，其中，平原線可行性評估案，業於今（111）年 4 月提報中央審查。另外，山地線是太平山森林鐵路之重要亮點，我們亦於 110 年 3 月啟動可行性評估，預計今年 12 月底前完成，並且提報中央審查。

因應蘇花改通車，對於大南澳地區的交通、觀光、產業產生相對的影響，為此縣府辦理「大南澳地區整體規劃案」，以擘劃全區發展框架，確立發展定位與目標，同時借鑒相關案例發展經驗，進行資源盤整與產業發展經濟分析後，提出大南澳概念性整體規劃願景，預計今（111）年底前完成總結報告書。

(2) 宜蘭夜經濟，越夜越美麗

為能吸引旅客留宿，預留更多時間體驗宜蘭的日夜景觀及風土民情，^{姿妙}與縣府團隊積極開創縣內夜經濟系列活動，包括11月到隔年2月跨年度的蘭陽越夜越美麗燈飾、2月的歡樂宜蘭年、4至5月的賞螢活動、8月的宜蘭情人節以及12月的冬戀蘭陽溫泉季，運用燈光裝置藝術，點亮宜蘭的夜晚，讓蘭陽越夜越美麗，也帶動宜蘭的觀光產業發展。

另一方面，宜蘭市的東門觀光夜市及羅東鎮的羅東夜市，都是旅客及鄉親夜晚品嚐美食和放鬆心情的首選，為了提升夜市商圈的環保觀念東門觀光夜市是全國第一個推動使用環保蒲草吸管的夜市，並於定點設置資源回收設施、以及積極維護夜市公廁環境品質，而羅東夜市配合「全國水環境改善計畫」，設置夜市油污分離設施，並將其排水管線統一納管至大型油脂截留槽過濾後，納入下水道管線，統一經由污水處理設施處理，保持良好衛生環境，讓東門觀光夜市及羅東夜市都因環保永續作為，雙雙獲得全國環保夜市評鑑特優，並持續落實減塑、低碳、清新的環保夜市。

3. 宜蘭勁水

(1) 結合特色地景，在地旅遊注入新意

東北角海岸石城、大里、大溪、梗枋及外澳五個特色漁村小鎮擁有獨特的天然景觀環境及豐富的漁村文化，經縣府辦理整體規劃後爭取交通部補助，投入8,000萬元，辦理石城小鎮串聯計畫、石城小鎮整體觀光遊憩系統串聯計畫以及改建頭城濱海森林公園，強化地景營造及優化遊憩服務設施，將陸續於今(111)年完工。

安農溪流經三星鄉及冬山鄉，提供流域周邊農業灌溉所需水源，亦適合舉辦泛舟活動，而縣府於110年完成的堤頂自行車步道，更帶動周邊騎乘自行車及健行的運動風氣，為能提升中游據點「張公圍親水公園」的休憩品質，縣府爭取前瞻計畫6,000萬元經費，規劃興建旅遊服務中心，工程已於今（111）年初開工，預計112年初完工，完成後將可做為自行車休憩據點、泛舟活動、生態解說導覽、健行補給及假日農民市集進行的場域。

（2）完善觀光建設，優質化宜蘭觀光遊憩據點

「蘭陽十二勝」之一的龍潭湖，湖區約莫16公頃，然因園區入口較缺乏自明性、市集空間未完整規劃及服務設施老舊等，無法滿足日益增加的遊客需求，縣府亦積極爭取前瞻計畫經費，投入6,000萬元興建含餐飲空間的遊客中心、改善景觀地景與入口廣場，以及新增大客車迴轉道，工程已於今（111）年初開工，預計112年初完工。另同樣擁有美麗湖區的大湖風景特定區，縣府至今已投入約7,500萬元，陸續完成服務中心及水岸碼頭的改善，二期工程將串聯全區環湖動線，預計於今年7月完工，三期亦將接續二期成果繼續延伸，目前進行設計作業中。

在觀光遊憩的選擇上，從外圍的海岸到平原的湖畔，不論晴雨都各具風采，全縣更是處處有溫泉，大同鄉的清水地熱連年蟬聯本縣熱門景點冠軍，有煮食池、泡腳池及賣店，110年底更完成「清水地熱泉」湯屋，並持續規劃聯外道路拓寬。而南澳鄉的碧候溫泉，園區1.7公頃，以露天風呂形式呈現，原訂今（111）年4月底開幕，惟考量疫情延期，將視疫情情況辦理開幕事宜。另於110

年5月已探勘到溫泉的冬山河親水公園，刻正辦理溫泉區管理計畫規劃，預計今年上半年提送新增溫泉區管理計畫草案予交通部審查，未來亦可提供泡湯服務，優化園區及帶動地方發展。

(四) 翻轉在地，鄉鎮新活力

1. 持續推動重大公共建設

(1) 提升公共服務效能

宜蘭好山好水的地理環境，提供發展為前瞻生態城鄉空間的契機，亦是推動宜蘭成為永續城鄉的特有優勢，為能讓宜蘭成為安居好生活的幸福城市，縣府逐步落實重大建設，期能透過公有建築物的建置，滿足縣民日常生活的多元需求，建構優質生活環境。

為方便縣民洽公及促進羅東舊市區經濟發展，以實現大羅東繁榮願景，縣府團隊積極辦理「宜蘭縣第二行政中心新建工程」，預計將羅東市區戶政、警政、消防、地政及稅務等6個行政機關，遷移到新設的宜蘭縣第二行政中心，俾憑提供整合服務，工程總經費約18億4,100萬元，業於109年開工，預計112年4月完工。

此外，為解決羅東地區及冬山河中下游淹水問題，縣府將羅東計畫區內周邊保護區變更為治水防災目的之都市發展用地，而為取得相關必要公共設施所需用地，採區段徵收方式整體開發，開發範圍涵蓋羅東鎮、五結鄉及冬山鄉，面積約105公頃，並於今(111)年1月辦理興辦事業計畫第1場公聽會，刻正就縣民建議研擬因應方案。另有關蘇澳擴大都市計畫易致災地區專案通盤檢討案，縣府業於106年完成規劃作業，並納入變更蘇澳擴大都市計畫案辦理，續由蘇澳鎮公所主辦，經蘇澳鎮都

市計畫委員會 110 年 12 月審議通過，由縣府依法辦理公開展覽及說明會，已於今年 4 月辦理公開展覽。

(2) 促進農村社區土地使用效能

農村社區土地合理的開發及利用，可改善農地結構型態，並增進農地的經濟利用，更是促進城鄉發展重要的一環，並能提升農村生活環境品質，為此^委和縣府團隊積極推動農村社區土地重劃建設，開創農村新面貌。

員山鄉的枕山農村社區土地重劃案先期規劃業於今(111)年 3 月完成，並爭取於今年接續辦理開發許可作業，希望在有限的資源及社區可負擔的前提下，結合周邊休閒農業、文化資源，重塑嶄新風貌的農村特色。而冬山鄉丸山農村社區土地重劃工程即將於今年 5 月完工，屆時電力、電信及民生管線，配合新闢道路下地，不但創造美觀的街道，也整合舊寮溪的藍綠帶系統，提供社區更完整、安全的交通系統及生活環境。

2. 土地適當分區合宜利用

(1) 都市升級，鄉村永續

宜蘭的都市地區比起鄰近的主要都市來說，顯得空間擁擠及服務性不足，導致發展受限，經濟競爭力相對不高，而在鄉村地區，雖然擁有優質的環境，卻因為產業的發展趨勢，未能持續地吸引人才留鄉及回流，為此^委和縣府團隊透過宜蘭縣國土計畫的擘劃及實施，帶動區域的均衡發展。

本縣國土計畫業於 110 年 4 月公告實施對於本縣持續推動國土計畫的重點有 4 項，包含執行「空間發展與成長管理計畫」，以求發展需求與環境維護並進、落實「氣候變遷調適計畫」，以強化土地利用面向調適策略及指導

城鄉空間防災策略、規劃「部門空間發展計畫」，以反映住宅、產業、交通運輸、重要公共設施、能源及水資源部門未來需求、以及實踐「國土功能分區劃設及管制」，遵循上位指導土地特性及尊重原民傳統文化與需求，研擬國土功能分區圖劃設原則，並預計於 114 年前完成國土計畫功能分區圖劃設作業。

(2) 維護居住安全，推動建築物階段性補強計畫

面對地震的不可預測性，協助縣民朋友改善居住環境安全，已是縣府刻不容緩的重要施政，既有住宅大樓若想符合現行耐震設計規範，必須採取全面性補強或拆除重建，為解決鄉親整合困難及資金籌措不易等問題，縣府自 108 年起推動建築物階段性補強計畫，針對建物軟弱層破壞的部分先行補強，讓住宅大樓不再輕易軟腳，經過土木技師辦理耐震初步評估後，縣府主動輔導宜蘭市新生活天地社區成為縣內第 1 棟完成申請作業，並補助社區 450 萬元，以改善大樓軟弱底層，同時自 107 年 10 月起，為加速都市危險及老舊建築物加速重建，縣府已核准 35 件重建計畫，其中 3 件已新建完成，9 件施工中，其餘皆依程序申請重建中。

3. 形塑城鄉特色亮點

(1) 積極推動地方創生

近年來縣府積極在沿海地區像是壯圍鄉、五結鄉及蘇澳鎮等地推動地方創生計畫，藉由盤點各區「地、產、人」特色資源，以「創意、創新、創業、創生」的策略規劃，開拓地方深具特色的產業資源，引導優質人才專業服務與回饋故鄉，使偏鄉人口回流，並且透過地域、產業與優秀人才的多元結合，期望帶動地方產業發展及文化提升。其

中壯圍的推動成果豐碩，陸續獲得國內外獎項肯定，而縣府亦在 110 年以五結鄉「海岸地區」為實驗場域，期以利用五結海岸地區地方風土資源與地景故事內涵，進行據點設施環境整理改善等，增益生活、生產、生態結合的綠色環境基盤。

我們強化點、線、面的發展策略，整合跨局處資源，協力建構旅遊體驗經濟。希望這樣的經驗可以不斷發展、延伸，讓宜蘭成為讓人最受感動及最具吸引力的宜居城市，並持續以「城鄉新地景，宜蘭好生活」為目標，結合縣政藍圖願景，注入地方創生的核心價值，打造全新的宜蘭地景經驗 2.0。

（2）形塑多元城鄉風貌

促進 12 鄉（鎮、市）均衡發展是縣府的使命，^{姿妙}亦特別指示縣府團隊主動輔導、積極爭取，經由城鎮之心規劃及社區營造投入等面向著手，讓面臨社會、經濟和自然環境及具轉變的宜蘭，得以實踐城鄉風貌的多元樣態。

縣府團隊在推動城鎮之心的過程中，整合政策白皮書「特色農業」、「環境安全」及「水故鄉」等施政面向，並經由 3 年多來推動的 20 項提案，像是 110 年完成礁溪鄉礁溪生活之心工程計畫及礁溪生活之心提升計畫，打造 3 處休憩場域，塑造礁溪花園城市；壯圍鄉持續延續地區動能，完成新創基地營造計畫及地方創生資源盤點；今（111）年更將持續辦理員山鄉風土野地休憩服務空間第二期工程及員山水公園維管束漫生計畫，逐步達成「山坡綠幕別有天」、「河川埤湖水生活」，「田園地景好風情」、「人文故事綠城市」以及「海洋資源新視野」5 項景觀意象願景，與地方合作，持續深化推進「地景經營」。

三、愛環境，永續家園你我齊心

以環保、文化與觀光立縣的宜蘭，面對特殊的地理環境與氣候條件，讓宜蘭人學會與自然共存共榮的態度，不僅融入到常民生活，更是縣府施政核心架構，包括河川整治引入生態工法創造環境與人的和諧，對於溼地、保護區與山坡地的維護與明智利用，以及對於水資源保護區劃設為國土一級保育區的行動，在在顯示縣府對環境的重視，加以面對全球氣候變遷和經濟發展的影響，我們與環境的互動，亦更加需要實踐友善作為，以源頭減量和循環利用等策略因應，促成「搖籃到搖籃」，以期建立對人類、環境與生態均安全無害，且具有高價值的可回收性與再生循環性的永續城市。

(一) 資源再利用，打造環保家園

1. 堅守宜蘭好環境

(1) 齊心愛環境，共創特優佳績

隨著氣候變遷與縣民的環保意識抬高，宜蘭縣優質的環境品質，是縣府團隊與縣民共同打拚的成果，好的環境需要公、私部門，齊心努力，縣府亦將持續投入更多心力維護這塊土地，落實為民服務，並推廣各面向的環境保護業務，很高興縣內的環境保護執行績效及環保工程規劃興建深獲中央肯定。

在環境保護績效考核的部分，本縣榮獲大滿貫肯定，連續 18 年獲得「地方政府環境清潔維護考核」縣市組全國「特優等」，鄉（鎮、市）組與村（里）組亦獲得「特優」佳績，成績斐然，而在「空氣品質維護改善工作績效」，宜蘭亦連續 4 年獲頒特優，透過訂定蘇澳港自主管理相關規範，並於港區設置 3 組自動化密閉式卸煤機，裝卸作業時加強內部作業管理機制，成為全國迄今唯一

零缺失的港區。縣府更連續 5 年執行龍德工業區異味污染物調查作業，針對異味污染問題研擬精進措施，製程異味陳情案件大幅減少 44.6%，並透過公部門以身作則示範，積極推動垃圾車及回收車汰舊換新作業，達成全數車輛符合排放標準，並取得自主管理合格標章。

(2) 推廣空氣品質淨化

縣府近年並積極鼓勵縣民和社區等民間團體參與空氣品質淨化區維護認養作業，透過種植植物、綠化或設置其他相關的簡易設施活化閒置空地，目前本縣空品淨化區由公所、企業及社區共同參與維護認養工作，列管區域共有 95 處，基地面積約 48.01 公頃，透過逐年擴大綠化面積，提升空氣品質改善效益，將能創造更多休閒、生態與環境教育和資源永續利用的場所。

2. 實踐低碳家園

(1) 全國首座地熱發電廠營運商轉

為達成 2025 年再生能源發電占比 20% 目標，宜蘭縣政府積極配合推動再生能源發展，清水地熱發電廠自 91 年起重新探勘並評估修復地熱井，於 105 年依「促進民間參與公共建設法」招商，並自 106 年起辦理相關產能測試作業，歷經溫泉開發許可、水土保持計畫、發電廠興建及發電機組測試等，終能於 110 年 10 月取得電業執照並正式營運商轉，讓清水地熱發電廠成為臺灣近 30 年來第一座第一型電業之地熱電廠。

(2) 維護區域安全及用電品質

而在都市地區，位於羅東鎮中心的信義變電所，提供羅東鎮、五結鄉及冬山鄉的區域用電，然因建物は距今約 50 年前建置的屋外式變電所，加以設備裸露易受天候及外物影響，相關維護及運轉風險性高，為此縣府積極督促相關單位辦理拆除作業，於每季定期召開專案小組會議，與台電共同進行縣內強化配電線路防災韌性計畫，彙整輸電線路地下化資訊，以及協調變電所負載移撥工程，在多方努力下，於今（111）年 3 月底順利拆除完成。

(3) 淨零碳排，縣府帶頭示範

為讓宜蘭逐步邁向永續觀光，並達到 2050 年淨零碳排目標，縣府團隊在 110 年特別辦理「宜蘭碳索博物館專案計畫」，結合在地 12 處宜蘭博物館家族館舍，由專家攜帶科技儀器至各館舍進行節能減碳診斷，提供各項減碳對策輔導落實改造，不僅每年節電約 8 萬度，減少約 42 公噸的二氧化碳排放，還可省下約 30 萬元的電費，並將改造成效運用圖卡展示規劃「蘭陽偵碳事件簿」微展，以及結合館舍既有導覽及體驗遊程能量，讓遊客從生活的博物館中，學習宜蘭的永續生活經驗，並讓宜蘭與淨零碳排的目標更加接近。

3. 全球思維在地行動

(1) 並肩愛地球，與國際同行

隨著社會經濟的蓬勃發展，空氣污染、水污染等問題越來越嚴重，氣候變遷帶來的災害也是無法忽視的議題，面對各方面生存環境越來越嚴峻的挑戰，宜蘭縣必須

與各縣市成為夥伴關係，與國際接軌合作，共同積極參與永續作為。

正因如此，縣府在 109 年發表第一版聯合國永續發展目標地方自願檢視報告 (Voluntary Local Review, VLR)，是非六都第一個發布 VLR 的縣市，並在 110 年 11 月發表第二版，擴大檢視範圍以完整 17 項聯合國永續發展目標，同時呈現因應疫情期間，宜蘭提出的相關防疫作為，期盼從生態環境出發，拓展到社會進步力量與經濟成長繁榮，讓三者平衡且齊步發展，以期帶給宜蘭更美好的未來。

(2) 永續經營，環境與藝術共同體現

垃圾焚化處理是維持環境品質最重要的存在，縣府秉持永續經營理念，努力解決垃圾問題及提升焚化效能，並思考如何由廢轉能，而本縣利澤焚化廠的運作，自 103 年起連續 5 年獲得評鑑優等，108 年及 109 年更獲得最高榮譽「特優獎」。

對於焚化垃圾產生的底渣，縣府更進一步興建「倉儲式資源再生廠」，底渣篩分後轉身成為再生粒料，可以作為水泥生料、道路級配摻配料，在縣內的公共工程可善加利用，一方面可降低處理底渣的財政支出，一方面也達到減少碳排放量與達成資源再利用的永續目標，兼具人文地理與永續環境的廠區，也榮獲全國建築師公會頒發環境關懷特別獎。

此外，縣府團隊更在倉儲式資源再生廠北側設置 1 座公共藝術，以垃圾與底渣之間的體積關係為設計理念，透過藝術創作呼籲大眾重視垃圾減量與資源回收的重要性，除焚化爐既有的環境教育參觀動線之外，藉由倉

儲式資源再生廠及公共藝術的設置，為利澤焚化綠能園區加入新角色，讓藝術與文化新創結合更具教育意義，共同體現宜蘭縣多元文化教育之價值。

(3) 循環經濟，廢棄物蛻新生

宜蘭是北部主要觀光及農業大縣，每年產出的植物性有機廢棄物及木質廢棄物約有 9 萬 6,000 公噸，扣除可進行去化的稻蒿及稻殼後，預估每年尚有約 1 萬公噸農林廢棄物亟需妥善處理，有鑑於農林廢棄物及賸餘資材蒐集不易，通常缺乏分類並混雜其他廢雜物，並為減少露天燃燒與棄置，縣府推動「田間破碎」、「集中破碎燃料再利用」以及「集中破碎碳化為農業資材」3 種策略，於田間採用移動式破碎機進行田間破碎翻耕方式，還有利用中大型木質破碎設備，將木質類廢棄物破碎後，做為種植用覆蓋物、堆肥用副資材、木質燃料等有價資材，並以農林廢棄物及賸餘資材製成農廢碳化產品，使草木資源能歸還大地，促進農業資源循環利用。

另一方面，因熟廚餘內含豐富有機物，具有再利用價值，為增加熟廚餘處理管道，^{姿妙}上任後即責請縣府團隊研議設立「宜蘭縣有機廢棄物處理廠」，並自 110 年 9 月起試營運，僅需約 15 日即可將有機廢棄物再製為有機培養土，縣府更在今（111）年 4 月發放具有瀝水功能的廚餘桶，增進縣民廚餘濾水及排出廚餘普及的觀念，再經處理後製成沃土黑金，可以種菜又可種花，而有機培養土取之於民，用之於民，未來僅需以資源回收物即可兌換，一舉數得達到循環經濟。

(二) 完善水環境，形塑安心家園

1. 持續推動防洪治水建設

(1) 連續3年獲頒金質獎

水環境與宜蘭縣民的生活息息相關，水環境的建設一直以來都是縣府團隊的施政重點，並對各項工程執行進度、安全及品質等要求不留餘力，務求各項工程如期如質且零工安的情況下完成，而縣府自 108 年開始先以「宜蘭縣蘇澳鎮阿里史溪抽水站新建工程」獲頒金質獎，109 年又以「茅仔寮抽水站及引水渠道新建工程」及「下水污泥處理碳化示範驗證廠統包工程」獲頒 2 座金質獎，110 年更以「宜蘭地區水資源回收中心」榮獲金質獎首屆公共設施維護管理獎肯定。

宜蘭地區水資源回收中心為重大民生基礎建設，服務人口數約 12 萬人，每日約處理 3 萬公噸生活污水，為服務已納管污水下水道住戶，設有 24 小時服務專線，在污水處理廠區的維護管理部分，將重要操作參數簡化為易識別之營運燈號，可幫助工作人員在最短時間掌握運轉情形及應變突發狀況，輔以智慧型手機的應用程式提升維護效率，並透過設備健全度進行設備改善，以達節能延壽效益，種種作為都成為獲獎關鍵，創下國內行政機關同一單位連續 3 年獲頒金質獎的空前佳績。

(2) 完善防洪治水設施

^{委妙}和縣府團隊積極維護優質的生活環境，與縣民生活密切相關的治水及用水，亦要透過相關的規劃增進本縣水環境的安全，為能保障冬山河排水系統區域範圍內縣民的生命安全，縣府積極爭取經費改建五結防潮閘，五結防潮閘改建第 1 期工程，細部設計業於 110 年 8 月

審查通過，並於同年 11 月辦理公開閱覽，經縣府於今（111）年 3 月與經濟部水利署研討後續辦理情形，俟修正完畢後辦理招標作業。

此外，礁溪鄉砂仔港地區位處砂仔港排水下游段，地勢低窪，每逢暴雨易受砂仔港排水及農排溢出致災，雖已設置抽水站，然經檢討該站確有增設必要且屬可行，爰縣府爭取中央預算約 2 億 3,400 萬元，辦理砂仔港二號抽水站新建工程，已於 110 年 1 月開工，預計於今（111）年 8 月底完工。

另一方面，壯圍鄉位於宜蘭河堤後排水區，地勢局部低窪，造成市區排水能力受限及下游經常發生積淹水情形，為能提升都市防洪保護標準，縣府投入約 3 億 1,000 萬元，建置 1 座抽水站及長約 1,200 公尺的分洪道，將市區逕流排入宜蘭河，解決市區通水能力不足問題，業於 109 年 12 月開工，預計於今（111）年 12 月完工。

2. 加速完成民生基礎設施

（1）推行下水道建設，打造進步城市

建設污水下水道是城市進步的象徵，也是世界各國永續發展的重要指標，為強化宜蘭基礎建設，縣府開辦污水下水道建設 16 餘年，目前已有宜蘭、羅東地區兩大系統，累積用戶接管超過 6 萬戶，服務人口數約 20 萬人，每日處理約 5 萬 5 千公噸的生活污水，而 110 年「污水下水道建設計畫考核評鑑」，本縣在施工及營運兩大面向分別贏得全國第二、三名，總分再度蟬聯分組第一，並獲頒表現傑出獎。

(2) 完備 6 大污水下水道系統

推動污水下水道系統建設，提升污水下水道用戶接管普及率，將可提升生活環境的品質，為持續拓展全縣污水下水道建設，目前全縣共有 6 大污水下水道系統，其中宜蘭地區污水下水道系統，截至今（111）年 3 月，已完成用戶接管 2 萬 9,612 戶，用戶接管完成率達 67.5%，羅東地區污水下水道系統用戶接管則超過 3 萬戶，接管完成率更是接近 90%，另頭城地區及礁溪地區污水下水道系統均辦理系統檢討規劃中，計畫戶數合計約為 1 萬戶，預計於今年 12 月完成規劃，並賡續向中央爭取經費補助辦理水資源回收中心用地取得、設計及工程建設。

另一方面，蘇澳地區污水下水道系統規劃面積約 1,568 公頃，中央已於 110 年 6 月核定建設經費 31 億元開辦蘇澳污水下水道系統，將打造一座融入在地人文景色的水資源回收中心，並以近 40 公里的污水管線銜接新馬及蘇澳擴大都市計畫區，建設 1 萬戶民宅之污水排水設備，目前已積極辦理水資源回收中心用地取得作業，預計 115 年建設完成後開始營運。

(3) 建置雨水下水道系統改善市區排水

縣府團隊透過辦理水利工程興建抽水站加速低窪地區排水，更持續健全雨水下水道建設，改善市區排水，以減緩市區淹水災害，截至 110 年底規劃幹線總長度約 200 公里，已完成總長度約 137 公里，並於 110 年補助宜蘭市公所約 1 億 8,050 萬元，辦理復興路、文昌路及民權路等處雨水下水道興建及改善工程，以及補助南澳鄉

公所 5,900 萬元，辦理約 1,323 公尺雨水下水道新建工程，還有補助頭城鎮、礁溪鄉、宜蘭市、羅東鎮、五結鄉及蘇澳鎮等鄉（鎮、市）公所辦理清淤工程，總計清淤約 40 公里。

3. 賡續改善河川及區域排水

(1) 辦理河川及區域排水整體改善

本縣境內山地地勢陡降，受颱風及東北季風之影響，當暴雨集中時，極易發生洪氾，危及民眾生命財產安全。爰縣府全力辦理治水規劃，並積極爭取各項經費辦理集水區水土保持、防洪及排水等治水工作，而為使縣民能喝好水、不淹水、親近水，將積極配合建設以提高生活品質。

對於都會區易淹水的相關區域，縣府並持續進行河川及區域排水整體改善計畫，像是因應縣政中心周邊區域快速發展，縣管區域的建業排水因現況土堤及老舊漿砌石護岸大多已不堪使用、通水能力不足，爰縣府爭取總經費 8,780 萬元，改善護岸約 1,024 公尺、改建 1 座橋梁及新建 1 座閘門，已於 110 年 9 月開工，預計今（111）年 10 月完工。另外，流經五結鄉錦眾及下孝威地區的平行排水，因地勢低窪無法排入冬山河，縣府亦爭取到應急工程約 3,658 萬 6,000 元的經費改善，預計今年上半年發包，目標是 112 年汛期前發揮功能，預估可減少淹水面積約 40 公頃並保護該區域約 470 人。

(2) 水綠融合，生態城市

姿妙和縣府團隊一貫秉持著愛鄉、愛水、愛自然的精神，守護耕耘蘭陽平原，配合中央自 106 年開始推動前瞻

基礎建設計畫，其中水環境建設項下的「全國水環境改善計畫」，屬於由地方政府主動申請的競爭型補助計畫，整合治水、淨水、親水，並結合生態保育、水質改善及周邊人文地景，期以創造水綠融合的優質環境，縣府更陸續於全縣進行 12 處水環境改善計畫，經濟部於 110 年 8 月第五批次核定的「宜蘭河五十溪及大湖溪匯流口周邊水質及環境改善計畫」，計畫總經費約 3,302 萬元，已完成工程設計作業，並準備工程發包，預計 112 年 6 月底完成。

(3) 自主防災，降低水患影響

對於地質敏感區、土石流潛勢溪流及順向坡等環境敏感地區，縣府亦落實山林保育，在原鄉野溪及防汛道路等重點區域則進行改善與拓寬，並且結合地方資源和人力，共維蘭陽平原優質水故鄉。

鑑於工程有其侷限性，未能即時解決水患，縣府透過非工程措施，全面推動「水患自主防災社區」建立與運作，以社區基層為主體，現各處社區在防汛期間皆已自主性進行各項防災工作，也讓宜蘭縣自 105 年至 110 年，連續 6 年獲選為經濟部水利署評鑑績優縣市。為更落實智慧科技防災，更全國首創使用社區自主防災決策儀表板，進行社區內歷史致災點位資訊彙整及防災實兵演練，以及搭配「宜蘭縣智慧防汛網之淹水感測器」，佈設淹水感測設備，提供直接之水位資訊，即時預警、提早應變，保護更多居民的生命財產安全。

(三) 藝文深耕，構築美好城市

1. 藝文培力，累積文化素養

(1) 打造指標性文化知識中心

本縣以文化立縣，擁有深厚而豐富的文化底蘊，而文化的承繼，透過書籍閱讀、藝術展演及古蹟修復等策略，皆得以展現保存文化的多元樣貌，其中閱讀是社會進步的動力，教育部於今（111）年3月公布的「110年臺灣閱讀風貌及全民閱讀力年度報告」，宜蘭獲得「整體閱讀力表現績優城市」殊榮，更在「民眾每人擁書冊數」及「民眾持證比例表現」2項指標持續獲得肯定。

110年受疫情影響，圖書館進館人數大幅減少，為使本縣讀者閱讀不中斷，縣府團隊推行「樂讀宜夏」童書驚喜箱免費宅配及「防疫書送帶」預約分流取書服務，從5月至7月間，讀者線上辦證數及電子書借閱數均大幅增加，電子書借閱數更是疫情前的11倍。今（111）年配合縣市圖書館中心興建計畫，為能拓展書籍傳閱效益，更特別規劃以「書香飄蘭城」行動巡迴書車深入社區，結合主題活動及在地資源，使「閱讀」走出圖書館，貼近日常生活圈，藉此提升全民閱讀力。

另一方面，為能將文化局圖書館提升為引領全縣公共圖書館營運發展的指標，縣府爭取教育部補助2億5,000萬元，新建本縣公共圖書館中心，期以提供多元彈性閱讀空間、形塑文化知識中心，將圖書館中心定位為「宜居宜學·夢想蘭圖」，110年9月基本設計審議通過，主體工程業於今（111）年4月公開閱覽，蒐羅意見後續行招標作業。

(2) 連結地方，推動藝文培育

美感教育為地方藝文培育的重要基礎，宜蘭美術館是一個專業的博物館場域，透過研究、典藏及主題式的策展，讓研究與展覽、典藏和教育推廣相互連結，已成為引領大眾走入文化生活最重要的平臺，縣府並於今（111）年1月與國立歷史博物館簽訂合作意向書，針對展覽、典藏品和學術研究等面向進行資源合作，強化文化資源整合與交流，更能深化宜蘭美術底蘊。

此外，110年11月至今（111）年3月，蘭陽博物館和文化部文化資產局、國立科學工藝博物館、國立臺灣博物館等北中南東4個單位合辦《藏水覓趣-水下文化資產多媒體互動特展》，以多媒體科技打造水下沉船情境，揭開水下考古神秘面紗，亦藉此提升水下文化資產的趣味性及可親性，同時在寓教於樂中，宣揚水下文化資產保存需要全民攜手維護的核心理念，並由水下的主題更延伸以「貝」為主角的「蘭陽's 貝秀」特展，展出臺灣各式各樣的貝類、世界各地特別的貝類，以及宜蘭發現的各種貝類，讓遊客透過遊戲，體驗各種有關貝類的知識，認識生態環境保護的重要。

2. 社區培力，城市更美麗

(1) 社區製造，釀造地方記憶

縣府長年推動社區營造，110年藉由「走出校園、參與社造」、「有夢·宜蘭挺你」兩項計畫鼓勵宜蘭在地生活及就學的青年參與。而邁入第21年的宜蘭社區日曆，不同於以往尋找社區組織合作的方式，首次與在地廟宇合作，以「獨具匠心」為主題，徵選在地12位青年擔任撰稿人，透過探訪12間宮廟與48位傳統工藝匠師，記錄

在地職人故事、廟宇文化及傳統工藝精巧之美，藉此搭起青年朋友與地方的橋梁，認識廟宇文化及工藝匠師的生命故事。另外，「宜蘭社區影像紀錄培力計畫」迄今已陪伴 109 位學員完成 58 部影像紀錄並進一步促成馬賽城南小屋的影像實驗行動，鼓勵高關懷孩童透過影像認識家鄉，為在地文化保存帶來新力量。

(2) 有水皆宜，宜蘭尚水

上天帶給宜蘭豐沛的雨水，孕育出溪流、湧泉、溫泉、濕地、埤塘、瀑布與湖泊，也滋養豐饒的農作物，為能在既有的宜蘭印象創造出嶄新的城市質感，縣府委託曾拿下國際大獎，以及以第 29 屆世界大學運動會形象影片《Taipei in Motion》享譽國際的拍攝團隊 Bito 拍攝城市行銷影片，以「有水皆宜」的概念貫穿所有影片，並為每支影片設計專屬的「水」字邊的文字，為宜蘭營造更鮮明的城市形象。

新完成的城市形象影片共 6 支，鏡頭聚焦在宜蘭的「水」，5 支各 30 秒的短片分別以濛、潮、渲、滢及滋等「水」字邊為設計，呈現宜蘭的泉、海、雨、夜及農等五大主題，另 1 支 2 分鐘長片則是以宜蘭的水自述，將在地所有水的片段連結起來，展現宜蘭特有的景象與風貌，未來將配合國外旅遊的開放與復甦，運用觀光推介會、旅展及活動等，持續行銷宜蘭縣觀光旅遊特色。

3. 文化傳遞，技藝再傳承

(1) 街頭凝聚，創意更發酵

為讓全臺街頭藝術愛好者看見源自宜蘭的嶄新能量，縣府特別將「宜蘭學生聯合舞展」提升為「宜蘭街頭文化藝術節」，首屆即掀起風潮，110 年辦理的第二屆活動

規模更勝以往，不僅包含全國街舞競賽、街頭塗鴉創作、學生聯合舞展、演唱會及潮流創意市集等，更新增全國扯鈴及滑板競賽，跨域媒合增加縣內藝術多元發展的可能性，更開啟公部門與新世代的在地子弟另一種交流。

(2) 本地歌仔，宜蘭推廣

歌仔戲是宜蘭重要的無形文化資產，為了讓歌仔戲能持續蓬勃發展，不論是歡樂宜蘭年或童玩節，在縣內大型節慶活動裡，都能看到歌仔戲傳唱，另縣府亦輔導歌仔戲新秀人才培育及扶植傳統戲曲團隊，發揚優美的文化價值，而蘭陽戲劇團亦是積極以傳統或創新方式呈現在地經典故事，開展歌仔戲新美學，並同時展現藝術的多元性與創新性，讓在地文化的故事與傳承的記憶能有效推廣。

(3) 靚宜蘭，敬好生活

縣府近年深耕文創產業，透過輔導、競賽及成立品牌，挖掘並擴展宜蘭文創軟實力，以及透過連續數月的行銷推廣，讓大眾看見文創的多元可能，從110年11月的「JINHO 宜蘭敬好生活節」，促使新加入品牌的16家業者透過推廣活動與大眾見面，12月舉辦的「2021手作生活節」以「童趣」為主題策展，更於同日舉辦「興自造·創星獎」頒獎典禮，讓更多觀眾看見品牌的市場魅力與未來發展性，今(111)年1月則是首度集結近30家在地文創合作夥伴的作品，辦理《敬！宜蘭》JINHO 宜蘭敬好生活品牌概念展，意味著不同通路的資源整合，期待透過共同推廣宜蘭在地青創品牌和商品，進一步成為具宜蘭代表性的伴手禮。

（四）安心生活，永續宜居城鄉

1. 防災革新，救災效率加倍

（1）提升整備空間使用品質

為能改善消防分隊現有駐地廳舍老舊、空間不足之情形，縣府爭取內政部前瞻計畫經費補助合計 1 億 1,281 萬元，辦理宜蘭縣長隧道救援救護整合中心興建工程，並規劃特搜大隊廳舍，於隧道災害發生時可強化整合救災救援指揮能力，工程業於 109 年 5 月開工，預計今（111）年 6 月啟用。此外，馬賽分隊負責縣內災害搶救任務，為縣內三個消防特搜分隊之一，因應消防勤務日漸繁重，人員及裝備亦相應擴增，爰辦理擴建工程，以容納足夠消防人員、車輛、裝備器材，完善救災救護執行據點，該分隊擴建廳舍已於 110 年 12 月落成啟用，更為蘇澳地區救災量能開啟新里程。

（2）增進救災作業效率

因應疫情對宜蘭縣社會與經濟影響重大，縣政府為體恤產業困境，協助受影響的產業渡過難關，109 年及 110 年已針對本縣轄內商業類的餐廳、飲食店、旅館、工廠、兒童課後照顧服務中心等場所辦理建築物公共安全檢查申報費用補助，最高補助 5,000 元，今（111）年再開放補習班辦理補助，以減輕業者申報之負擔。另為充實指揮中心設備，維護無線電通訊設備正常，使救災資訊即時傳遞，縣府 110 年底已完成縣內 5 個基地臺數位化升級，並自今年起推動數位化無線電中程計畫，投入 1,800 萬元，逐步更新設備達到設備全面數位化。

2. 警力守護，全民安心生活

(1) 安心家園，溫馨守護

為能達成「治安安心、交通順心、服務貼心」的施政目標，縣府團隊持續以「確保治安平穩、維持交通順暢、提升執勤效能」為警政治安施政策略，藉由各項治安偵防作為及交通順暢維持計畫，並且持續建構治安交通要點監錄系統、婦幼安全生活空間、校園安全環境，提升科技偵防能力，強化員警服務品質及機動性，為鄉親維護安心家園。

在治安維護方面，警政單位持續強化犯罪偵防措施，全面檢肅竊盜、幫派、暴力犯罪，以及查緝非法槍械、毒品及暴力討債等案件，而在交通秩序的維護，為使國道5號保持順暢，警政單位除派遣人力於加強疏導外，並視車流妥適引導車輛行駛動線，以及就縣道191號周邊為部署重心，機動平衡東西向車流，延長平面道路儲車空間，讓車輛遵循管制措施有序漸進，另遇連續假日期間並設置交通緊急應變中心，運用即時交通資訊，監測重點路段交通狀況，即時調派巡邏警力前往疏導。

此外，警政單位更於疫情期間配合執行轄內醫療院所接種安全維護、市場人流管制、協尋居家隔離失聯者、辦理疫調，執行電子圍籬告警警訊作業及提升休閒防疫健康安全計畫等項工作，並取締違反群聚及巡查營業場所禁制規定對象，因應國內多起群聚感染事件，為落實相關防疫政策，並於今（111）年3月底連續2日配合縣府「聯合稽查」，利用「擴大臨檢」勤務，動員警力247名，由各分局長親自率隊針對轄區高風險場所執行臨檢，並查核「實聯制」及「佩戴口罩」執行情形，共計臨檢轄內列管場所75家，努力守護轄區防疫與治安。

(2) 加強反詐騙業務

宅經濟在近 2 年來更加盛行，尤其因應防疫政策，促使消費者使用網路購物比例大增，而在購物時提供的個人資訊及交易平臺，更是讓詐騙集團有機可趁，冒充客服人員或銀行人員，以電話指示操作詐取錢財，加以網路交友及理財投資議題，亦成為犯罪溫床，為能守護縣民努力工作獲取的錢財，^{姿妙}責成警政單位設置「專責偵處小組」，加強執行反詐騙工作，動員全體警力，積極偵破集團性詐欺案件、偵辦人頭帳戶詐欺案件及通報警示帳戶，以及提高金融機構巡守與聯繫頻率，110 年共破獲 908 件詐欺案件，破獲率達 91.4%。

(3) 統合反毒網絡

為杜絕毒品危害鄉親身心健康，縣府於 106 年組成宜蘭縣毒品危害防制中心，並由警政單位主責犯罪偵防，110 年共查獲毒品 676 件，透過社區毒品危害預防宣導及追緝毒品犯罪案件及危機處理，並且結合第三方警政，就轄內「易滋生毒品犯罪」及「其他有治安顧慮」之營業場所，結合縣府各局處動能達成預防犯罪，達成全縣共同反毒及拒毒的目標。

3. 科技輔助，生活品質升級

(1) 運用科技拉近服務距離

因應國內疫情變化，縣府 110 年起為讓鄉親安心在家防疫，開辦「納保官 Line 視訊」，鄉親得以透過 Line 發送訊息或視訊方式，與服務人員進行協談或面談。另外，縣府並持續運用 e 化及跨機關整合，提供遠距視訊服務，讓在地鄉親可以就近至縣內各鄉（鎮、市）公所

申辦稅務案件，110 年度服務案件 4,739 件，自 102 年開辦迄今累積件數已達 3 萬 8,000 餘件，深入家戶服務。

(2) 策進行政服務

而宜蘭縣封閉的地形及適度的在地人口，是引進資通訊和物聯網技術，解決相關議題的最佳實證場域，在既有行政服務策進的部分，縣府更積極建置建築案件審查智慧化及無紙化系統平臺，108 年單一年度即完成建照書圖數位化將近 4,000 卷、建築物地籍套繪圖數位化約 2,000 件，透過網路雲端作業，全面導入智慧審查與無紙化流程，減少紙張消耗，並可因應疫情減少接觸，讓申請對象得以即時掌握審照進度，提升效能及服務品質。

(3) 強化生活智慧化

對於縣民的生活環節，縣府在智慧化生活的施政項目上，針對醫療、遊憩、民生、環境及農漁業，持續以智慧科技解決各項課題，像是辦理宜蘭縣遠距會診健康照護整合計畫，在縣內 2 原鄉 5 據點建立前端生理量測設備及虛擬急診室系統，連接醫院進行遠距會診作業，以及推動南澳鄉衛生所遠距醫療示範計畫，提升偏鄉遠距會診與遠距諮詢品質。

另一方面，對於縣民重視的交通議題，縣府亦辦理智慧運輸系統服務躍升計畫，經由「智慧運輸系統擴充」、「公共運輸管理提升」、「交通資訊服務提升」及「偏鄉運輸服務規劃」等 4 項策略，據以達到溫室氣體排放減少 1.5 公噸，讓宜蘭更有智慧、更進步，也更環保。

參、宏觀思考，務實施政

^{姿妙}上任以來這 1,200 多天，與縣府團隊抱持著「縣民的小事，就是縣府的大事」的信念打拚，像是小朋友對於公園遊具的許願，我們積極實現，就算是微小的聲音，我們依然重視，而從國道 5 號雪山隧道通車以來造成的交通壅塞，我們爭取高鐵延伸宜蘭，相信做對的事，就不會錯，還有在每個家戶產生的垃圾及廚餘，透過底渣篩分和廚餘去化的處理方式，轉換為工程用料及有機培養土，來守護我們珍惜的土地、唯一的地球。

推動政策要有長遠的規劃，執行政策要有全面的思考，我們一步一腳印，投入心力推動縣政，對於政策的規劃，為鄉親想得最遠，而在政策的執行階段，為鄉親做到最好，^{姿妙}和縣府團隊說到就要做到，用實事求是的態度，為鄉親服務，要讓宜蘭成為幼齡開心成長、壯齡放心打拚、樂齡寬心安老，人人嚮往的宜居城市。

回顧過往，在縣議會及縣民朋友的支持下，縣府推動的許多政策及建設已漸進開花結果，為 45 萬名鄉親創造更好的生活，而展望未來，我們依然會將鄉親放在第一位，依循務實穩健的管理原則，妥適地運用縣款推動縣政，施政不只拚速度，更要有溫度，讓縣民有感，讓宜蘭更好。

以上報告，敬請議長、副議長、各位議員女士、先生批評指教。

最後敬祝

大會圓滿成功！

議長、副議長及各位議員先進、媒體朋友，身體健康，萬事如意，謝謝大家！



宜蘭縣政府

拚出宜蘭

— Change to thrive. —

好生活

