

郵局遞送

出版單位：宜蘭縣政府 發行人：呂國華 地址：260宜蘭縣宜蘭市縣政北路1號 電話：(03) 925-1000 網址：<http://www.e-land.gov.tw>**各版提要**A 版  
克服萬難 竹科宜蘭基地公告徵收  
8萬2千名就業機會，產值效益900億以上B 版  
苦等十三年 烏石港區段徵收動土  
聚焦頭城—打造海洋生活園區C 版  
五億打造 冬山清溝國小開學了  
北成橋—萬長春橋→大洲橋三橋大拓寬  
興建蘇東堤防 摳脫淹水夢魘

2008/11月號 No.3

產業新蘭陽・生活新故鄉

▲國道五號一入主蘭陽的交通新動脈

D 版  
起死回生 蘭陽博物館明年完工  
9大眷村縣政中心築巢圓夢

# 克服萬難 竹科宜蘭基地公告徵收

竹科宜蘭園區雖於94年5月16日奉行政院核准准籌設，但中央相關審議如環境影響評估、都市計畫審議、非都市土地開發計畫審議，三大重要關卡均未通過；甚者行政院經建會96年12月13日要求科管局先行辦理BOT可行性評估，幾度讓此案胎死腹中。

呂國華縣長上任後，堅決不放棄，一一克服最艱困的環節，「關關難過關關過！」，終讓竹科基地宣布正式啟動。

## ◎ 促進整體產業升級 為工商發展奠基

呂國華縣長在上任之初，行政院國科會在未事先照會地方的情形下，驟然於96年1月12日正式函文縣府，宣佈「竹科紅柴林基地劃下休止符」，引起縣府及地方一陣錯愕。當時部分地方民代還惡意扭曲，質疑縣府漠視地方發展，讓竹科宜蘭紅柴林基地胎死腹中，讓縣府團隊所有同仁倍感委屈。

鑑於紅柴林基地在無預警下被撤銷，當時前中央政府態度又不積極的情形下，縣長及團隊同仁都背負著極大的壓力，擔心城南與中興基地也步上後塵、無疾而終，爰此，呂縣長全面下令，原該由科管局主導推動的各項流程，由縣府各單位主動介入主導推動。

## ◎ 關卡重重 全力克服萬難

但二個園區在籌設過程中，包括都市計畫變更、非都市計畫變更、環境影響評估的困難度卻超乎外界想像，非常複雜，中央高標準的審查要求，更讓竹科的推動關卡重重，難上加難。

以南澳國賓養生休閒村為例，南澳休閒度假園區是由國賓飯店等業者合作開發；為宜蘭縣政府首件BOT開發案，全區開發面積約41.6公頃，規模遠小於竹科宜蘭基地，但從94年10月簽約迄今已逾3年開發期限，園區環境影響評估、地質調查報告等相關程序均未完成，業者日前發文縣府放棄開發，要求終止合約。為此開發案增添不少變數。

十二月底發放徵收補償費，預期為全縣創造8萬2千名直、間接就業機會，產值效益高達900億元以上。

### ◎ 嚴苛考驗一

#### 關關難過關關過！

竹科宜蘭基地也面臨同樣嚴苛的考驗，但三年來，縣府從不放棄，中央召開的無數次審查會議，縣長幾乎場場親自到場說明爭取，目的是為了向中央突顯，竹科宜蘭基地開發案對宜蘭發展的重要性。終於，城南基地都市計畫變更於96年11月23日獲內政部都委會審查通過；環境影響評估於97年8月4日獲環保署環評審查大會通過；非都市土地開發也在97年9月2日獲內政部區委會同意開發許可。

三年內，一口氣突破三大難關，縣府團隊幾乎完成不可能的任務，士氣為之振奮。原以為最艱難的三大關卡均已突破，未料，96年12月13日前中央政府經建會突然投下另一顆震撼彈，要求科管局重新進行民間參與可行性評估（BOT）。令人質疑的是，竹科早在95年已獲核定編列預算，相關法定程序已完成，經費都已保留了二年，此時居然要求重回財務可行性評估，形同將竹科宜蘭基地的開發案推回原點，其背後動機可議。

### ◎ 縣府用心 僵局解套

520之後，宜蘭縣政府由縣長呂國華領軍，發起「搶救竹科宜蘭基地」大作戰，首先動員縣府相關單位擬定說帖，直闖中央有關部會內政部、經建會、國科會、科管局、環保署、工程會，採取單點突破，全面整合戰術，縣長還一度氣得在協調會上怒指「中央故意刁難」。

一方面，縣長央請林建榮立委分進合擊，透過林立委於96年12月24日敦請立法院長王金平召開協調會；為促使本案及早啟動，縣長更於今年6月25日力請行政院秘書長薛香川邀集各單位協調，並達成城南基地最遲於11月14日辦理徵收與中興基地儘早開發之共識，終於使竹科宜蘭園區跨出一大步；至8月1日，公共工程委員會作出本案之BOT案不可行結論後，再次突破困境，讓竹科宜蘭基地案正式解套。

### ◎ 保障地主權益

#### 徵收補償費調逾20%

為照顧被徵收土地所有權人權益，科管局原編列73億餘元預算已不敷使用，呂縣長自上任後，積極爭取地價補償經費，促使土地公告現值反映土地實際市價，多次協調中央各部會極力爭取後，自94年的私有土地補償地價38.32億元，96年增加2.68億，共41億元，至97年公告土地現值評議作業前，更責成縣府團隊，擴大蒐集成買賣實例，再將私有土地補償費增加5.22億，總補償費達46.22億元，調高補償地價約7.9億元，調幅更高達20.6%。

雖然過程中，有民眾抗爭的阻力，但我們仍以最高的誠意，將心比心、不厭其煩和地主溝通說明，今(97)年10月8日科管局已召開2場新竹科學園區宜蘭基地土地協議價購會議。內政部並於11月12日核准徵收，預計12月底前發放徵收補償費，以確保地主特別犧牲之權益。

### ◎ 產業活化 Wonderful蘭陽

未來，縣府將秉持3年豐富成功的招商經驗，持續協助科管局，促使「通訊及

知識產業服務園區」儘速在宜蘭落地生根，吸引外地優秀青年及廠商進駐本縣，活化本縣人口結構及產業；竹科宜蘭基地未來成功營運後，更創造宜蘭縣內近22,000名的直接就業機會，及近60,000名的間接就業機會，並創造900億以上產值效益，為宜蘭注入新能量，刺激產業新動力。對於宜蘭縣整體的產業升級，與就業人口的增加，必能發揮更大的作用。

#### 竹科宜蘭園區突破大事紀

日期	摘要
96.12.13	經建會審議指出，宜蘭園區開發案因用地取得及拆遷補償費等尚存爭議，暫不納入本財務計畫。並請國科會研議民間參與可行性評估(BOT)。
96.12.24	本府力請林立委敦請立法院長王金平召開「竹科宜蘭園區開發案協調會」作出結論： <b>本案採BOT案確有困難</b> 。
97.6.25	呂縣長懇切請行政院薛祕書長香川協調各單位並達成共識：竹科宜蘭園區開發進度， <b>城南基地至遲於97年11月14日辦理徵收</b> ，且中興基地須儘早開發。
97.8.1	科管局向工程會提出說明後，依公共工程委員會委員意見認為 <b>此項BOT案不可行</b> ，並陳報行政院。
97.8.28	經建會審議通過科管局陳報「新竹科學工業園區—宜蘭園區民間參與評估報告書(BOT)」，並 <b>可動支原匡列預算73億6600萬元</b> 。 <b>城南基地土地徵收前作業正式啓動</b> 。
97.9.5	竹科宜蘭園區原匡列預算 <b>增加為80.96億元</b> （城南基地 59.5 億元；中興基地 21.46 億元）。
97.10.22	內政部召開徵收審議委員會， <b>完成審核城南基地徵收案</b> 。
97.11.12	內政部核准 <b>本案徵收事宜</b> ，本府隨即辦理城南基地徵收公告，預定12月底前發放徵收補償費。

# 苦等十三年 烏石港區段徵收動土

聚焦頭城一打造海洋生活園區

烏石漁港，乃因港灣內有塊巨大的礁石而得名，『石港春帆』更曾列蘭陽八景著稱，後因淤積而逐漸沒落；在縣政府與鎮公所同心協力規劃下，啟動金匙，未來區段徵收開發的土地，將成為頭城發展的新都心，同時銜接頭城老街，形成向外放射而出的網絡，北起東北角海岸觀光帶、烏石漁港、外澳海水浴場，南至即將落成的文化地標—蘭陽博物館，都會是蘭陽海岸線上閃亮發亮的珍珠，繼起繁華，指日可待。



▲▲縣長10月30日親臨烏石漁港區段徵收公共工程開工典禮

## ◎ 帆檣雲集 再現烏石風華

宜蘭縣政府自85年擬定變更頭城都市計劃（開闢烏石漁港）案，其細部計畫於89年獲內政部都市計畫委員會審查通過，指定以區段徵收方式開發，惟因財務不可行，宜蘭縣政府乃積極檢討變更都市計畫，於96年2月27日終獲內政部都委會審議通過，縣府隨即以基金預算向銀行貸款，在96年10月30日公告實施區段徵收，辦理開發區用地取得及公共工程規劃設計，並於今年9月9日完成「頭城烏石漁港區段徵收公共工程」發包決標，總工程費為6億6,833萬餘元，9月10日開工，施工期

471日曆天，充分體現契合商機之行政效率。此外，縣府地政處為讓民眾共享區段徵收開發之利益，早日取得土地所有權，採雙軌作業模式配合於工程施工期間辦理地籍整理及土地分配作業，俟工程驗收完成後即可點交土地予地主。

## ◎ 規劃3特色多功能社區

### 吃、喝、玩、樂一應俱全

烏石漁港區段徵收範圍北接東北角海岸風景區，西至宜蘭線鐵路及台二省道，東鄰烏石漁港，南臨北門溪，總開發面積達50.5公頃。徵收範疇劃定為三個特色之

多功能社區：1. 臨內港及市場區域規劃為餐飲美食及商店區；2. 配合鄰近中央公園及內港極佳景觀視野，規劃為旅遊發展之飯店及商店區；3. 西南區屬頭城街廓延伸，規劃為商業及住宅區。而烏石漁港則從漁業捕撈工作，已轉型為休閒漁業，獲得好評。

## ◎ 沙灘、碧海、藍天 邀您遨遊

雪隧通車帶來的交通便利，更提昇烏石漁港區段徵收開發潛力，同時結合東北角海岸風景特定區發展目標：「結合開蘭第一城之歷史遺跡與傳統產業已發展漁業、生態、文化、住宿、休閒觀光之海濱遊憩帶」；利用漁港北端新生地規劃為「濱海遊憩休閒主題」之相關設施，南端新生地則規劃為「海洋生態及親水休閒主題」之相關設施；連結「蘭陽博物館」與烏石礁公園提供生態、保育、文化及觀光導引及提供遊客訊息等靜態服務等功能；將整體區域朝向「海洋事務與生態文化的休憩園區」開發，引入「生態社區之規劃理念」。

## 側記》初嘗甜美果實

頭城鎮有美麗綿延的海岸線，有蘭陽八景的「龜山朝日」與「北關海灘」，有漁產豐富的漁港，假日遊客如織，從任何角度看都是一個足以吸引遊客的觀光重鎮。

但頭城鎮卻也是宜蘭縣平地唯一人口不斷外流，而且外流情況最嚴重的鄉鎮。

說來有些矛盾，宜蘭縣最早開發的地區，時代的浪潮，卻沒有推動它向前。如今，它彷彿繁華落盡的邊陲小鎮，我見猶憐。

所以，當烏石漁港區段徵收動土起動的那一刻，地方人士掩不住熱切期待，鎮長陳秀麗說辛苦十三年，終於等到了動工，代表會主席賴茂盛也感動的娓娓道出內心的憧憬，似乎一幅美麗的發展藍圖就在眼前展開。



▲繁暉太平洋的烏石港區段徵收區域，將成為宜蘭海岸線一顆閃亮明珠。

# 宜蘭運動公園周邊市地重劃破繭而出

宜蘭運動公園周邊市地計畫區，自72年變更及擴大宜蘭案時，將宜蘭運動公園附近周邊土地納入計畫範圍內，並規定應另擬細部計畫，於74年公告「禁、限建」開始擬定細部計畫，於80年發布都市計畫細部計畫後，因財務計畫不可行及配合竹科城南基地聯外道路需要，檢討變更都市計畫迄94年4月公告發布實施細部計畫，23年期間造成該地區公共建設及私有土地開發受限，發展緩慢；為此，宜蘭縣政府於95年起，積極規劃、以市地重劃基金向行庫貸款，推動該區之市地重劃，使公共工程順利執行完工在即，預期帶動該區域之經濟發展。

## 新都心發展潛力無窮

本區位於宜蘭市，範圍包括宜榮段、建蘭段、珍珠段及珍子滿力段擺厘小段，北以嵐峰路為界(不包括嵐峰路)，南以建業中排為界(不包括建業中排)，東以台九省道為界(不包括台九線)，西以進士路為界(都市計畫道路中心線以東部分)，但不包括美福大排整治、運動公園及國中、國小用地，扣除住一用地及宗教、歷史等保留區後，重劃面積約13.38公頃，全區可提供建築土地約9公頃，公共設施用地約4.5公頃。

## 調降負擔比率 增加新利多

由於市地重劃負擔比率上限依法規定上限為45%，而本區重劃負擔比率依照公共設施用地負擔及開發總費用與重劃後地價等因素考量，原市地重劃計畫書於95年8月1日公告為42.1%。基於本區內自主要計畫發布至民國72年擴大都市計畫公告實施市地重劃歷經20餘年，區內土地所有權人因配合政策暫緩建築，造成持有土地潛在成本增加，呂縣長為考量區內土地無法開發建築之損失，指示相關業務單位，再檢視相關財務計畫，檢討重劃後平均地價、開發期程、貸款利息等，調降重劃負擔比率為36.5%，調降幅度高達5.6%。

## 土地盡其利 打造三贏局面

蔣渭水高速公路通車、宜蘭縣政中心完成啟用，新竹科學工業園區宜蘭園區之城南基地開發，促使宜蘭運動公園周邊市地重劃工作益形迫切，同時宜蘭縣政府對於宜蘭運動公園周邊地區，以市地重劃方式辦理該區土地開發，期能塑造地區風格，有效管制土地開發，展現蘭陽平原樂活、優質之生活空間。

宜蘭運動公園周邊市地重劃總開發經費為4.3億元，工程金額達1.83億元

，並於中華民國96年7月3日開工，預定97年12月竣工，98年完成土地點交。

完工後，將來結合縣政中心、竹科宜蘭基地…等形成現代化生活場域。

市地重劃完成後預期效益包括：

- 充實都市服務機能，保有地景特色，創造景觀優雅、具高度社區感的公園城市，是一個適合各年齡層具安全、親切、舒適的公共環境。
- 重劃區興闢之公設有道路、綠地、廣場、停車場、人行步道等，面積4.47公頃，能提供完善公共設施之居住環境。

3. 經重劃後原細碎零亂之地籍，重新整理，可減少土地經界糾紛，並可消除畸零地問題。



宜蘭運動公園周邊市地重劃後，將成為最優質生活圈▲

## 側記》十數年發展枷鎖，今夕拋開

以前每逢選舉，宜蘭運動公園周邊的開發，總會被當成選舉議題，與羅東運動公園周邊的開發做比較。而這兩個縣內居住環境最優的地段，所呈現出來的景況，也確實有著天壤之別。

人們感受最深的當然是兩個區段因為開發限制不同，所呈現出來的「繁榮與落後」的對比，羅東運動公園周邊是高樓林立次第圍繞著廣闊的大樹成扇的綠地，商業交易熱絡繁華的都會明珠；宜蘭運動公園周邊名符其實的優質居住環境。

這塊地主「怨嘆」的是土地被都市計畫網柵了二、三十年，不僅不能蓋高樓，連房子翻修都有困難，根本享受不到運動公園周邊房地產上漲的「福利」，看著別人的土地價格節節高漲，只能乾瞪眼。

陳姓地主說，辦理重劃，好像將幾十年來都卡在身上的枷鎖一下子拋開了，倒不是期盼地價上漲的好處，而是整體開發以後，終於有了一个居住在運動公園旁名符其實的優質居住環境。

# 五億打造 冬山清溝國小 開學了

冬山鄉與羅東鎮交界的群英、清溝地區，近年來發展迅速，人口倍增，轉區卻沒有一所小學，小朋友必須遠到半小時路程外的成功、公正國小就讀，增加交通上的危險性，及家長時間上的負擔，地方長期一直建議新設學校，提供安全、便利的學習環境。

在民意代表與地方仕紳的極力推動下，92年決定籌設新校，但最重要的經費卻苦無著落。直到94年底呂國華縣長決定克服萬難，在財政相當拮据的情形下仍全力支持，並從95年至97年每年編列一億元的經費購置校地，同時開始清溝國民小學設校籌備工作。

民國95年8月1日清溝國小籌備處成立，並於今年97學年度正式啟用並招生開學。目前宜蘭縣政府已投資3.3億元完成土地價購作業，2億1千萬元軟硬體經費，並逐年編列預算分期完成；第2期校園新建工程即將發包，操場、跑道、體育館新工程等將陸續於民國100年前後完成。

## ◎ 優質校園—

### 最現代化學習環境

## 北成橋←萬長春橋←大洲橋

總工程費4.75億 預計農曆年前先通車 串連羅東、三星、員山交通更便捷

# 三橋大拓寬

宜26線工程銜接宜61線深洲大道，葫蘆堵大橋從三星鄉大洲村起，至羅東運動公園路段之拓寬改善，其中道路及橋樑全長2,615公尺，寬度22公尺，三座主要橋樑包括跨越行健溪150公尺長的大洲橋、跨越安農溪180公尺長的萬長春橋及跨越羅東溪390公尺長的北成橋。

葫蘆堵大橋自89年完工後，改善蘭陽平原西側的南北向交通，並獲得較便利的通行道路運輸網絡，尤其早年員山至三星往來，除靠臺九線蘭陽大橋或宜63線泰雅大橋，需半個鐘頭以上的路程，現大幅縮短為10分鐘，通車初期，車流量即達每日10,000輛次，取代臺九線約20%交通量，成為跨蘭陽溪主要南北向交通要道之一。

宜26線貫通員山至三星段，但連接至羅東地區的北成橋等三座橋樑，車道寬度僅有9公尺幅度，無法滿足未來交通需求。縣政府即著手進行該路段橋樑拓寬規劃設計，總經費4億7,500萬元，全部工程預定98年8月完工。

該項工程設計方面，不僅以解決機動車輛通行問題為主，同時以符合原有景觀

清溝國小第1期工程已完成新校舍包括教室、專科教室、辦公室、資訊圖書室、健康中心等，各樓層均有不同色彩表現，在縣府的全力支持下，開學前採購了500餘萬元最現代化、最精緻的教學設備，使得班班有單槍及飲水機等設備，同時購置成長型調整式課桌椅，創全縣各校之先。

### 側記》全心呵護・親親我的愛

冬山清溝國小九月新學期開始，招收一至三年級新生，校長陳鍾金說，原本只有九十七名小朋友報到，後來居民發現新學校設備完整，師資優秀，又有家業輔導等服務，於是紛紛將子女轉來，甚至還有跨學區就讀的學生，使新生人數增加到一百十五人。

陳校長說，家長們對學校認同度非常高，超出他們的預期，全校一百多名學生，卻有八十多位家長加入愛心志工行列，義務指揮上下學交通、指導繪畫，還有環保、說故事志工，熱誠感人。

家長會長劉宜江對學校教學品質給予相當肯定，他說，清溝國小採小班制，師資優良，短短幾個月，已收立竿見影效果。校方提供課外輔導，小朋友受益良多，讓忙於工作的家長安心又放心。劉會長說，謝謝大家。



▲清溝國小開學，擁有全新校舍與設備的師生們樂開懷

# 興建蘇東堤防 擺脫淹水夢魘 蘇澳港大門前不再淹水了

蘇澳溪流經蘇澳市區注入蘇澳港，下游卻因都市計畫區快速發展、人口激增及土地大量開發，造成逕流量增加，水患加劇，近年每逢颱風，均造成嚴重災情。

蘇澳溪治理計畫於民國70年12月由前台灣省水利局辦理規劃，至民國94年已完成大部份治理工程，惟蘇澳溪流經下游都市計畫區內之右岸河段尚未完成整治，尤以蘇東里地區及蘇澳港附近最為嚴重，除洪水溢淹外，更因土堤高度不足，造成海水倒灌等情形發生，居民苦不堪言。

### ◎ 提升周邊土地利用價值

年年水患，蘇東堤防興建工程刻不容緩。縣府為加速改善該區域水患問題及工程儘早施作以保障居民生命財產安全，特

於民國95年提報蘇澳溪蘇東堤防應急工程計畫，並經經濟部水利署補助工程經費5,000萬元，縣府自籌工程用地徵收經費約985萬元，興建堤防長度432公尺。此項工程已提前於今年7月完工。

蘇澳溪蘇東堤防應急工程除採生態保育理念，以降低生態環境衝擊之工法，整體工程更融合當地景觀，營造具地方特性及絕佳親水遊憩空間，達成治水與親水之目標。完成後，居民除可免於水患之苦，另大幅提升都市計畫區內周邊土地利用價值，亦兼具城鄉均衡發展及改善蘇澳溪之門面，改善該區域環境生活品質，增進地方繁榮，未來將可配合蘇澳地區特色及文化發展，開創觀光產業的契機與新局面。



蘇東堤坊興建後，已成鎮民遊憩新樂園▲

### 側記》水患之區・蛻變成公園

流注蘇澳港的白米溪口南岸沒有堤防，以致蘇澳港大門前的蘇東里一帶，每逢颱風必淹水，有時連下場大雨也會積水，有如壞厝一般，不時會爆發廁癌，地方苦不堪言，所以不管是行政首長、民意代表無不把興建蘇東堤防，當成蘇澳鎮的頭等大事，每隔一段時間，就會陳情，因此、從中央到地方官員、民代到現場會勘的次數，不勝枚舉，卻始終無法解決，看在居民眼裡，只能嘆氣無奈。

宋楚瑜擔任省長時，有一次到蘇澳鎮視察地方建設，在民代要求下，又來看白米溪「蘇東堤防預定地」，大家你一言我一語，努力說明興建堤防迫切性，忽然之間，時任鎮長的李坤山突然向宋楚瑜省長雙膝下跪，懇求省長能夠答應地方的請求，引起在場衆人一陣錯愕。

但李坤山鎮長的這一跪，並沒有達到預期效果，興建蘇東堤防依然沒有下文。反倒是此事後來成為蘇澳鎮民津津樂道的往事。

呂國華縣長上任以後，鎮長林騰煌來談蘇澳地方建設，開口第一件就要蘇東堤防…工程費需要5000萬，用地補償需要…，以後要規劃成為公園，還要…補助。

因此、今年七月堤防工程完工時，林騰煌鎮長終於大大鬆了口氣，因為放在他心頭十多年的憂，終於剷除了。

林鎮長說，有拜確實有佑，效果真正是立竿見影，七月以後的幾個颱風，管它是風大的辛樂克，還是雨急的薔蜜，水全部被擋在堤防外，過去逢颱必淹的蘇東和蘇北地區，全部安全過關，居民可以高枕無憂了。

曾擔任鎮長的林楨山議員，也是點滿在頭心。他感謝縣政府重視地方心聲，全力配合解決水患，而且還將堤防綠美化，裝置藝術燈和欄杆，每天清晨黃昏都有民眾成群結隊在堤岸上散步、運動，昔日水患之痛，如今竟成新景點，簡直是點石成金。



大家不再將過橋視為畏途，可以放心出門，平安回家。三座橋現在終於實現拓寬的願望，陳鴻縉認為，設計上最讓人感到貼心的，是讓出自行車道，不僅行人、自行車可以無憂無慮的享受過橋風光，而且從橋面上就可以與羅東溪堤防的自行車道連結起來，真的非常方便，簡直就是把都市景觀與田野景觀做了非常好的串連。

住在員山鄉，務農的陳先生大清早騎腳踏車載菜到羅東市場販賣，一直取道宜26線，從員山出發過葫蘆堵大橋經三星大洲，越過這三座橋就到羅東了，非常便捷，現在橋拓寬了，來回的路更平安了，陳先生說，以後他的腳踏車跟腳踏車道，砂石車跟砂石車道，不必再擔心危險了。

說起三大橋的臉象重生，陳鴻縉議員感受最為深刻，尤其砂石車與小學生的腳踏車並行於狹窄的橋面，看了真讓人心驚肉跳，地方早就建議拓寬改善，讓

# 起死回生

# 蘭陽博物館 明年完工

蘭陽博物館(簡稱蘭博)位於本縣頭城鎮，在烏石漁港及台二省道間的烏石港舊址上，緊鄰烏石礁濕地。

基地面積11,818坪、主體建築面積2,323坪、總樓地板面積3,772坪、建築高度31.15公尺，造型採當地海邊之半邊山地形，為地上4層之鋼骨建築，由國際知名建築師姚仁喜先生負責設計、監造。88年奉行政院核定興辦，原核定總經費8.9億元，由中央與縣府各負擔1/2。

## 好事多磨 工程數度喊停

蘭博具有提昇宜蘭文化水平之功能，係相當重要的文化建設，工程計畫奉核之初，全縣歡騰，但一路走來卻相當不順、備嚙艱辛。

先是用地徵收作業不順，縣府雖於89年8月完成都市計畫公告，劃定烏石港區實施以區段徵收方式進行開發及取得土地，惟部分地主持不同意見，乃改於91年度編列土地徵收，並進行變更都市計畫案及「徵收計畫案」送審、完成土地徵收計畫公告；至92年07月終於完成土地取得作業，前後竟費時4年4個月。再則工程招標也遇困難，土地取得後，縣府旋即於將

主體建築工程公告招標，但連續2次流標，遲至93年4月第三次招標，由天億工程公司得標，費時長達8個月。

繼而又遭逢承商倒閉逃逸之巨變，主體建築工程施工僅一年，進度約僅19%，承包商突因財務問題驟然停工，從此逃逸無蹤避不處理。經本府催告了無回應，不得已終止契約，並著手辦理決算。不料屋漏偏逢連夜雨，建築工程解約之後，水電、空調二家廠商都以停工超過合約規定期限為由，要求解約並向本府索賠，本府無奈只能照辦。三個合約皆解約停工，工地荒草叢生、鋼筋也逐漸侵蝕，夜間一片漆黑如同鬼域，此時營建物料又一路上漲，以致坊間及工程界同業普遍認為「蘭博不可能有救」，而文建會長官也憂心忡忡，不時垂詢與催辦！

## 挑戰「不可能的任務」 救活3合約

94年底呂縣長上任後，一再指示本府工務處無論如何都得設法復工。工務處先於95年2月完成工程清算，確定本建築工程合約剩餘經費為3.9億，旋以此殘值加上物價調整金額重編預算，同年3月辦理招標，然重新再起的工程原不受青睞，預算又係舊價殘值，何況物價早已上漲，以

致雖於95年3、4、5月連續三次招標，均乏人問津。

歷經三次重新招標不成，走完「可調整工程預算並向原始承商索賠差額」之程序後，本府指示負責的建築師事務所，配合市場行情重調工程預算，但重編後的工程預算竟高達5.4億，幾乎會耗盡既有核定經費而致無法營運。本府考量未來營運之需與維護之方便性，乃召集建築師事務所徹底檢討設計內容，經過二個多月努力，在不降低工程品質水準之下，捨棄部分昂貴外洋材料改採務實的本土規格、品牌，使工程預算降至4.83億，大幅撙節工程經費約6,000多萬，並訂定以98年完工為目標，中間又歷經一次流標，終至95年10月4日第五次重新招標時，由利晉工程公司以4億7466萬得標，讓本縣鄉親欣喜異常而國內工程界則為之議論紛紛。

建築工程重新站起之初，百廢待舉、雜務繁多，本府極力協助利晉公司進駐工地、協助排除糾紛，期能早日進入狀況、儘速復工。然機電與空調工程仍未復約，僅有建築工程合約亦屬枉然。經過不眠不休的努力，至95年11月及96年4月機電工程、空調工程重新發包，停工長達1年8個月的工程，始能邁開腳步往前奔馳，追趕進度去了！

蘭博既是本縣相當重要的文化建設，然而自88年3月奉核定以來，費時4年4月才完成土地徵收、費時8個月才發包成功、首度得標廠商施工僅一年卻倒閉逃逸、而後停工長達1年8個月之久，至96年4月才得以全面復工計，竟已費時8年之久，如今好不容易「起死回生」，而復工後還得再費時2年才能完工，則不容以任何理由再延，否則無法向百姓交代。

## 衆志成城 含淚播種歡笑收割

本工程在積極「起死回生」之時，亦同時檢討日後營運之可能問題。為避免「完工後卻營運困難」情事，本府團隊將蘭博周邊建設做了全方位整合，諸如：將頭城老街動線延伸至烏石港濕地與蘭博、在烏石港重劃區開挖溫泉並接管送進蘭博基地、改善烏石礁濕地公園之水文並擴充水域至蘭博邊緣使蘭博之半邊山造型能臨海、將龜山島賞鯨之旅客動線引至烏石礁濕地公園及蘭博…等，並積極尋找更豐富多元的文物來此典藏或展出。這樣的整合，不僅可廣開蘭博之客源及財源，也將使蘭博更像是烏石港區的璀璨珍珠，烏石港區將會因蘭博而更亮麗，而蘭博也因與周邊相關建設融合而更璀璨久遠。



▲94年8月停工時僅完成一樓樓地板



▲97年10月蘭陽博物館現況

# 9大眷村縣政中心築巢圓夢

95年4月間，縣內9大眷村代表20多人，向呂縣長陳情，希望縣府能儘快推動眷村改建工程並早日交屋，好讓他們這些風燭殘年的老人能及時住進自己房子。

縣長體認到眷戶們年事已高，工程再延恐失時效，且縣府施政不能怕虧本，要把它當作做功德，不可怕辛苦，於是一肩挑重擔決定開辦。

## 一諾千金 馬上辦理

宜蘭縣縣政中心眷村改建工程，經縣政府利用宜蘭市南機場的土地建設為竹科宜蘭基地，爰與國防部協商換地事宜後，以國防部所有的南機場土地交換縣政府所有的縣政中心內三塊土地，並於94年10月24日簽訂委辦協議書。

不過，該委辦協議書內容，縣府代辦費用卻只有工程費的3.85%，扣除其中2.65%是委託專業營建管理顧問辦理規劃與監造的必要費用，實際所得只有1.2%。

換言之，若以最早估算的工程費約20億元計，縣府只能拿到2,400萬元，卻需投入三年多的人力與心血，更要揹負成敗的重責，怎麼都不合算，各界也多有異議，辦與不辦之間爭論紛紛。

然由國防部負責辦理的部分卻不順利，「眷戶及坪數認證」延遲2個半月始完成，而原訂96年12月完成之「工程預算書核定」，受到拖累及審核費時之影響，延誤半年至97年6月16日始核定為每坪71,520元，總經費24億1,289萬餘元。

## 協調不成 進度嚴重延宕

統包招標作業的最大障礙是建築基地遲遲無法完成價購之問題。由於政府需依法行政，公家機關間土地須於完成價購後，方得撥用，但國防部受限於無力另籌經費先行價購，故須等待科管局購買南機場後，始能以該款項來價購眷改基地，一來一往，致問題無法解決。即使縣政府同意「未完成價購即先行發包」以爭取時效，但發包後，若廠商無法動工將產生賠償問題。

問題無法解套，縣府自95年5月12日起，5度行文國防部要求儘速價購土地，以免延誤工期，但仍無法開花結果，連帶使97年6月招標文件及工程預算書雖已備

齊，仍無法發包。為此，縣府退而求其次，函請國防部同意先行招標，但國防部雖口頭承諾但未正式函復，以致縣府仍不敢上網公告招標，作業陷停滯，再度引發「縣府不宜代辦」之議。

## 鍥而不捨 展現縣府團隊執行力

97年8月，在呂縣長極力協同立委林建榮先生與行政院主管部門開會協調，終於作出重大突破「國防部同意承擔先行招標發生賠償的風險」，同意縣府儘速公告招標；呂縣長旋即於9月13日裁示招標作業開始啟動。預估本項工程於97年12月上網公告招標，98年2月決標，6月動工，至99年底可開始陸續交屋。