

頭 城 鎮 民 代 表 會

第 二 十 二 屆

定 期 大 會

第 三 次

鎮長施政總報告

頭 城 鎮 公 所

Toucheng Town Hall

中 華 民 國 一 一 三 年 五 月

楊主席、游副主席、各位代表女士、先生：大家好！

欣逢 貴會第 22 屆第 3 次定期大會開議，^{文益}率領全體課室主管，向 貴會提出施政總報告，倍感榮幸，同時也祝福大會圓滿成功。

這一年來，^{文益}持續推動公所團隊加緊腳步，回應鎮民的期望，積極在各項施政建設達成既定目標，包含村里道路之改善工程與路面之維護，路燈及水利工程之養護管理，加強綠美化、消除髒亂及改善環境衛生，重視教保品質及社會救助等各項福利服務，並加強各項為民服務工作。

為促進地方觀光、帶動振興經濟發展，公所陸續開辦「頭城大熱鬧~媽祖文化季」、「頭城煙火節」、「頭圍大歌廳~音樂文化觀光季」等觀光活動，輔導「頭城吉祥夜市」重新開幕，透過與唱片公司合作拍攝MV行銷頭城美景，積極推動頭城藝文觀光、工商經濟及民間信仰之發展。相信頭城在觀光旅遊的成長，是鄉親有目共睹的。^{文益}將以更堅定的行動，加速頭城的蛻變，創造專屬頭城的城市榮光。

未來公所團隊將會在代表的監督與指導下，努力完成交通便捷、農業政策、弱勢關懷、孩童照顧、休閒活動、工商發展、文化傳承、建設起飛、漁業提升、開發觀光等十大施政方針，促進頭城全面發展，使頭城邁向優質幸福城市，讓鎮民對公所施政更有認同感、幸福感及光榮感，引領鎮民邁向「幸福榮耀」、攜手「圓夢頭城」！

以下謹就 112 年 11 月至 113 年 4 月這半年來本所重要施政及未來建設重點概述，敬請各位代表女士、先生不吝指正。

壹、得獎實蹟

- 一、111 年度法務部暨宜蘭縣政府鄉鎮市調解業務考評，本所榮獲調解績優獎。
- 二、『宜蘭縣政府 112 年災害防救兵棋推演』考評總成績，本所核列優等(第三名)。
- 三、宜蘭縣 112 年度殯葬設施查核，本所榮獲宜蘭縣政府評鑑為甲等。
- 四、宜蘭縣 112 年度各鄉鎮市公所『強韌台灣大規模風災震災整備與協作計畫』管考計畫，本所榮獲宜蘭縣政府評定『特優』獎(90 分以上-100 分)。
- 五、「內政部防救災緊急通訊系統維運及考評規定」核定宜蘭縣政府及本所 112 年 7 至 12 月考評成績總分為 100 分，名列第一名。
- 六、宜蘭縣 112 年度各鄉鎮市公所稅務視訊服務，本所榮獲全縣第一名。

貳、社會福利

一、頭城元旦佳節慰問致贈加菜金

迎接 2024 新一年的到來，頭城鎮公所每年不忘對鎮內弱勢族群的鄉親殷殷關懷，特別於一年初始，寒冬前夕，由文益偕同公所團隊，於 113 年 1 月 3 日前往更新社區關懷據點，關心照顧長青鄉親及生活弱勢民眾供餐執行情形。為感謝熱心志工長期為社區長輩服務及長青食堂的伙食供應，特

別致贈加菜金，讓長者們感受到年節的喜氣與冬天的溫暖，並與長者共享幸福溫馨午餐。

因應現今社會高齡化，^{文益}非常重視社會福利及鄉親生活關懷及扶助的工作，督促公所團隊結合縣政府的相關資源來積極推動樂齡學習、強化在地社區關懷據點的生活扶助功能，照顧生活上及經濟上的弱勢鄉親，並結合在地社區志工推動老人供餐，照顧社區長輩。目前本鎮有金面、金盈、龜山、福成、頂埔、港口、更新、大坑、武營、城東、拔雅及新建等社區，提供星期一至星期五的常態供餐。供餐的服務對長者不但是強化長者身心健康外，也為長者飲食把關，並增進人際互動，期望每一位長者都能吃得營養又健康。

配合縣府以「一行政村里至少設置一處社區照顧關懷據點」為布建目標，並持續提升據點服務品質，公所會繼續結合各社區志工的力量，持續增加關懷據點和供餐服務，讓更多老人享受供餐服務。未來社會福利的工作依然是鎮政重點關懷工作，除了持續推動樂齡，並響應政府長照 2.0 政策，讓頭城的長輩生活更有尊嚴。

二、頭城寒冬送暖春節慰問

農曆春節來臨，公所關心弱勢族群，特別於春節前夕，統籌將各界主動捐贈轉交公所之善款、白米及物資等予以彙整，於 113 年 1 月 31 日由各里里長及公所里幹事，親送至鎮內低收、中低收入戶、獨居老人、臥病在床等家戶，進行寒冬送暖春節慰問活動，^{文益}亦親至「聖方濟安老院」等安

養機構關懷慰問，藉此讓來自社會上的愛心，發揮最大的效益，確實做到雪中送炭，協助頭城鎮的弱勢家庭民眾及其家庭都可以一起過個溫馨快樂的好年。

今年寒冬送暖春節慰問，公所接受各界主動捐款及物資踴躍，合計達 54 餘萬元，另白米 2,960 斤、農糧署補助白米 3,300 公斤。為了善用款項，落實照顧弱勢族群的本意，包括本鎮低收入戶 111 戶、中低收入戶 185 戶、臥病在床 69 人、獨居老人 54 人、機構安養等合計 122 人，總計發放慰問金額達 54 萬 5,200 元之多。另外有關米糧部分捐贈給鎮內新建、龜山島、福成、大坑、港口、武營、拔雅、城東、頂埔、金盈、更新等社區及開蘭橋下伊甸基金會長青食堂，藉以關懷社區長者及鼓勵社區推展福利策-長照 2.0、長照據點 c 及長青食堂的開辦推廣。

三、『提高生育率·頭城惜子 235』生育津貼補助

少子化一直是目前社會人口結構最嚴重的問題，公所為鼓勵生育並提昇婦女福利，於 113 年元月 1 日起，針對設籍本鎮的新生兒家庭提供「第一胎二萬、第二胎三萬、第三胎(含以上)五萬之加碼生育津貼補助」。

孩子是國家的資產，新世代年輕父母因為經濟壓力等負荷不敢生育下一代，^{文益}有感年輕人的不容易，積極提高本鎮育兒津貼，主要的目的就是要減輕新生兒家庭的育兒負擔，鼓勵生育。

參、觀光產業

一、『2023 溫馨聖誕、圓夢頭城』

112年12月20日下午4時30分於鎮公所大門廣場舉行『2023 溫馨聖誕、圓夢頭城』聖誕節點燈記者會，打造宛如夢幻般的歡樂仙境，讓民眾感受溫馨浪漫的節慶氣氛。除了有高達6.6米聖誕樹為主角的「聖誕星城」藝術燈景之外，還有「時光隧道」及「旅·郵」等藝術燈景，讓頭城充滿歡樂濃郁的聖誕氛圍。

112年12月23日公所再次與頭城眾教會、宜蘭基督徒聯禱會、宜蘭全福會…等單位一起辦聖誕節慶活動，延續「愛在聖誕、愛在頭城」主題，藉由點燈儀式點亮頭城聖誕主燈，聖誕月系列活動正式展開，讓頭城充滿著聖誕溫馨與愛的氣息。

二、『2024 甲辰年頭城迎新春~大家龍歡喜』春節街景燈飾熱鬧登場

公所為讓鄉親感受到更濃厚的過年氛圍，與多年台灣燈會製作經驗的燈藝師「黃文全老師」合作，製作神龍主燈打造頭城街景嶄新風貌，邀請鄉親民眾來賞燈，好運龍總來。

今年頭城新春期間相當熱鬧，燈區規劃主要分為七大區域：

1. 頭城鎮公所「富貴吉祥迎新春」；
2. 頭城火車站「招財神龍福運到」；
3. 鎮心參道「燈海光廊」；
4. 頭城商場「歡喜慶團圓」；
5. 頭城大橋「神龍擺尾守平安」；
6. 頭城老街「巷弄燈火」；
7. 頭城鎮史館「光影軌跡」等，讓頭城各處充滿濃厚的年味。

三、『頭城吉祥夜市』慶開幕~領券吃喝玩樂 HAPPY GO

「頭城吉祥夜市」於 113 年 3 月 1 日在頭城鎮公所後方鄰近吉祥路側熱鬧開幕，讓頭城市區每個星期五的周末晚上，有一個逛街購物消費的新去處。

為促進地方觀光、帶動振興經濟發展，^{文益}甫上任以來即開始構思，如何讓在地居民以及外地遊客，除了白天在頭城旅遊外，晚上更可以延續從事逛街消費，拉長在頭城一整天漫遊的時間。因此考量鄰近市區的交通便利區位外，也一併改善以往在大馬路上受到交通車輛干擾行人逛街的因素，特別運用頭城鎮公所後方空間場地，鄰接吉祥路側作為「頭城吉祥夜市」的新據點，將周邊環境進行整理改善，以吸引更多的人潮。

113 年 3 月 1 日熱鬧舉行「頭城吉祥夜市」開幕儀式，^{文益}率領公所團隊、偕同代表主席楊碧村、各代表及里長們邀請鄉親民眾共襄盛舉逛夜市。為了歡迎鎮民和遊客朋友相揪作伙參與頭城這一重要時刻，當日前往活動現場就有機會領取「頭城吉祥夜市 100 HAPPY 券」，體驗吃海鮮、住頭城、逛夜市的幸福時刻。因領券民眾十分踴躍，開幕活動盛況空前，在鄉親朋友吃喝玩樂逛盡興的同時，也成功打響了「頭城吉祥夜市」知名度，成為宜蘭夜市新據點！

四、金曲 MV 破百萬點閱率~成功行銷頭城之美

公所團隊與豪記唱片公司、陳勇秀導演、金曲歌王翁立友合作，用感動人心的台語新曲，結合頭城美麗風景，以無限的創意與才華成功行銷頭城，成就這座幸福城鎮魅力。

金曲歌王翁立友這次新專輯「天對我惜」共 8 首膾炙人心的歌曲 MV 都是在頭城拍攝，包括頭城慶元宮開蘭第一媽祖、大里天公廟、龜山島、老街十三行、南北門土地公廟等景點，將頭城觀光勝地及地方文化呈現，讓外界欣賞到更多頭城的美好。近日來公所接到很多旅客來電洽詢，想了解 MV 中美麗的景點，造成來頭城旅客人數激增，成功帶動頭城觀光景點商機。

其中「天對我惜」這首 MV 增加了故事題材，也由公所團隊加入演出，增添歌曲融合性，感動人心，推出至今年 4 月止，在 YouTube 網路平台已超過 150 萬的點閱率。因此公所特於 113 年 4 月 19 日召開記者會，慶祝 MV 破百萬點閱率，成功行銷頭城之美，也感謝豪記唱片公司及金曲歌王翁立友專程前來加持。

五、2024 頭城大熱鬧-媽祖文化季

「2024 頭城大熱鬧-媽祖文化季」活動於 113 年 4 月 27 日登場，公所與擁有百年歷史的頭城慶元宮一同迎媽祖，廣邀鄉親好友歡喜逗陣熱鬧、呷拜拜保平安。

當日遶境活動由開蘭第一媽祖領航下，公所團隊、頭城鎮內各團體組成繞境隊伍，與眾多信徒及遊客等共同祈求媽祖庇佑，

風調雨順、健康平安，近千人陣容共襄盛舉；晚上媽祖之夜特別邀請多位金曲歌王歌后藝人朋友共同迎媽祖。

^{文益}同時為感謝各位母親、默默為家庭、不辭辛勞地為子女付出，邀集全鎮 24 里的模範母親以及家屬共襄盛舉，希望藉由國民女神媽祖的遶境活動，保佑鎮民好友闔家安康，感受開蘭第一媽祖溫暖守護的幸福，一起呷拜拜保平安、聽好歌歡喜逗熱鬧！

肆、交通災防

一、加強重要節日安全維護工作慰問

「113 年加強重要節日安全維護工作」，自 113 年 2 月 1 日起至自 2 月 15 日止為期 15 天。有感於警消人員及守望相助隊員為民服務的辛勞，^{文益}於 113 年 2 月 1 日親自前往慰問並致贈慰問品予所有參與加強重要節日安全維護工作人員，對其犧牲春節假期，不畏風寒、無私奉獻，協助頭城鎮維護治安、疏導交通及為民服務等任務，特別表示感謝與慰勉。

二、烏石港段 313 地號停車場新闢工程

隨著本鎮發展，觀光車潮逐漸增加，停車需求隨之增加，停車供給的增加速度卻無法相匹配，導致部分地區停車問題嚴重，損害當地生活品質，無論居民或旅客都深受困擾，對於經濟和觀光業也造成負面影響。

為解決問題，^{文益}率公所相關課室主管前往現場勘察，透過制定更好的停車政策，有效活化現有資源來提高停車位供給，於 112 年編列設施建造工程經費預算，獲鎮民代表會支持通過，旋即啟動「烏石港段 313 地號停車場新闢工程」打造計畫，113 年 1 月 30 日正式申報動工，工期約需 75 個日曆天，可望於今年 5 月初完工。

烏石港段 313 地號廣場兼停車場除了滿足停車需求外，廣場還可以促進當地文化、藝術和市集的發展，為公共廣場、文化市集等活動或其他社區活動空間，增添藝術氛圍，吸引遊客和居民提升社區活力，增加居民的聚集地點，帶動附近商業、餐飲等行業的發展，增加當地就業機會，改善當地環境質量，提高周邊房地產價值，增強頭城文化吸引力，也使頭城更具有活力與魅力。

伍、便民服務

一、百合陵園春祭

百合陵園於 113 年 3 月 23 日 4 月 4 日開放民眾祭拜祖先，並於 3 月 23 日上午 9 時至 12 時舉行「聯合春祭祈安法會」，聘請道士誦經回向祈福。

二、掃墓便民服務~『清淨空氣、美好頭城』

今年清明節適逢四天連假，為了協助鎮民順利完成一年一度的掃墓祭祖，提供更優質的服務，公所同仁於清明節當天放棄休假，全體投入公墓便民服務的工作，今年服務項目除了延續往年的公墓

除草、掃墓服務台、流動廁所、專用停車場、交通疏導、免費接駁、行動取水車、百合陵園春祭法會之外，為配合宣導節能減碳，只要民眾將原準備在墓前焚燒的紙錢，交由公所服務台集中處理，即可獲精美宣導品一組。

轄內共有 5 處較集中的墓區，在清明節前夕皆已完成墓區除草工程，讓大眾能夠更輕鬆的掃墓。為了讓返鄉祭祖的民眾，不論是在掃墓的交通、資訊或資源的供應上，皆能感受到公所服務的用心，公所團隊於清明節當天在主要墓區(第一公墓園區、面積 14 公頃)設有定點服務站以及專車接駁服務，讓掃墓祭祖的鄉親，免除人潮洶湧、交通打結的困擾，^{文益}也要再次呼籲鄉親朋友們掃墓祭祖的紙錢能集中交由公所統一焚燒，既達慎終追遠又美好環境，共創『清淨空氣、美好頭城』。

陸、幼托園地

一、親職教育講堂『共親職幸福學~新手父母工作坊』

公所於 113 年 4 月 20 日與宜蘭縣家庭教育中心共同舉辦「用愛陪伴~牽手共好」親職教育專題講座，藉由親師座談以及「共親職」課程，讓家長學習在日常中察覺情緒表達及管理，用愛與包容經營良好親子互動關係，以協助幼兒正向人格發展，並達到親、師、生三方良性之互動。

公所貼心安排幼兒繪本故事及手作課程，讓參與的家長們能夠放鬆心情專心聆聽講座，活動也安排環保及廉政宣導有獎徵答單元，寓教於樂，讓親子渡過充實又歡樂的周末假

期。

二、頭城鎮歡慶兒童節~守護心中的寶貝，明亮孩子們的雙眼、 溫暖童稚的心靈

孩子們期待的兒童節即將到來，公所精心挑選實用及美觀兼具的兒童節紀念品，贈予鎮內各國小及幼兒園的小朋友們，並於兒童節前夕分送至鎮內各國小及幼兒園，讓孩子們感受到優質的祝福與關懷。

因為每個孩子都是父母心中最愛心的寶貝，今年精心挑選符合實際需求又富含意義的禮物，特別挑選護眼大檯燈作為紀念品，除了提升孩子們閱讀與書寫時的品質，還兼具輕量方便攜帶的優點，充電後就可以攜帶出門，戶外活動亦可以使用，質輕便攜又兼具美觀實用。

^{文益}特地於假期前至頭城國小及鎮立幼兒園分送兒童節紀念品，祝福所有頭城鎮的小朋友們佳節愉快，盡情享受團聚的天倫之樂，與家人共同製造快樂的回憶，凝聚幸福的感覺，讓愛與歡樂的氣氛縈繞頭城。

三、鎮幼入學獎金 頭城幸福城市

公所為營造優質友善教保環境、減輕年輕家長經濟負擔，及配合教育部「0到6歲國家一起養」政策，特別規劃發給113學年度入學鎮立幼兒園小班的新生入學獎學金，及大中小班的學習進步獎學金，藉此鼓勵幼兒勤學向上及提高年輕夫妻願生、樂養的意願。

獎勵學金的發放辦法為，凡幼兒及監護人1人設籍頭城

鎮，小班新生幼兒完成發展檢核程序者，公所即發給獎學金 1 萬元，同設籍條件，大中小班幼兒於學期末通過學習評量者，各發給學習進步獎學金 3000 元，藉此瞭解幼兒目前發展、健康及學習的狀況，同時減輕家長經濟負擔。

四、親子校外教學活動

為增進幼兒環境教育知識領域、擴展幼兒生活經驗並配合教保活動需要，頭城鎮立幼兒園於 113 年 4 月 18 日安排校外教學，期望幼兒增加對自然環境的了解與喜愛，累積學習經驗並留下美好的回憶。

本次校外教學活動，安排參觀利澤焚化廠環境教育以及溪和水產觀光工廠參訪，從小紮根環教知識並瞭解漁業文化與漁撈藝術，無論是老師、參加家長或學生皆是感覺和樂溫馨、收穫滿滿。

柒、綠色環保

一、頭城過新年、環保好厝邊~年前大掃除

為迎接農曆春節，公所於 113 年 1 月 25 日在鎮公所一樓大廳舉行「頭城迎新年、大家龍歡喜」春節大掃除宣導活動，集結本鎮各里辦公處等 300 人共襄盛舉，分兩組路線於市區沿街進行清掃宣導，同時配合鄉親民眾年前清理居家環境習慣，一起除舊佈新，歡喜迎新年。

二、道路溝渠清淤作業

炎熱夏季即將到來，為防治蚊蟲及登革熱，^{文益}特派清

潔隊於 113 年 4 月 8 日開始至 5 月 10 日辦理 113 年度清溝作業，加強鎮內巷道溝渠清理作業，並作環境消毒等工作，讓鄉親有一個舒適安全的夏天。

「不積水」、「不淹水」，溝渠通暢是重點之一，鑑於防汛期即將來臨，同時要求清潔隊加強溝渠清疏、治水防洪、防颱減災及環境衛生等重點工作，以保障鄉親生命財產。

三、頭城清潔隊員 113 年度首招考『環保武狀元』

公所於 113 年 4 月首度招考環保武狀元，計有 9 人晉級參加第二階段體能測驗(沙包負重 40 公尺折返跑)。

每次招考^{文益}一律採用公平、公正、公開的甄試及體能測驗，選出有服務熱忱的環保武狀元加入服務團隊，共同維護頭城的美麗環境！至今已完成 7 位環保武狀元招考事宜。

四、『拿發票換贈樹苗·幸福頭城種愛心』贈苗活動

每年的三月是植樹月，頭城鎮公所響應投入植樹綠美化的行列，與行政院農業部林業署宜蘭分署礁溪工作站於 113 年 3 月 29 日在鎮公所大門廣場前共同舉辦贈苗活動。

活動現場準備了金毛杜鵑、桃金娘、田代氏石斑木及金平氏冬青等共 400 株樹苗，提供給民眾兌換。參加的民眾只要憑 2 張 113 年度 1-3 月份統一發票，即可兌換 1 株樹苗；所有苗木皆以環保材質包裹土球，民眾亦須自備環保袋或容器盛裝，期能共同植樹減塑愛地球。活動所募集的發票交予「財團法人宜蘭縣社會福利聯合勸募基金會」，讓參與民眾可以植樹與愛心結合，共同打造綠美化家園，又能兼做愛心。

捌、藝文采風

一、文化市集

為活絡本鎮文化氣息，促進在地攤商、小農及產業行銷。公所於 112 年 11 月 25 日在頭城鎮立圖書館前廣場舉辦「文化市集」，活動以市集為主，另有手作 DIY 活動，共計 21 攤位設攤，同時邀請二城國小國樂社、鎮立幼兒園、武營等 4 個社區舞蹈班、蘭陽愛樂樂團參與藝文表演。

是日人潮熱絡，讓本所圖書館前廣場成為在地文化交流場域，並提供在地鄉親生活娛樂的好地方。

二、2024 頭城新春電影節

為提供鎮民春節期間優良休閒活動，公所於 113 年 1 月 30 日起，假頭城鎮立圖書館二樓多功能會議中心，舉辦「頭城新春電影節」活動，讓頭城鎮民看好片、迎新春。

電影放映時間為 113 年 1 月 30 日至 113 年 2 月 1 日下午 2-4 時，依序播映「廢棄之城」、「鱷魚歌王」、「DC 超級寵物軍團」等影片，同時辦理集點送好禮活動，看完 2 部電影可獲精美紀念品 1 份

三、113 年頭城過好年~大師揮毫贈春聯

公所在 113 年 2 月 26 至 2 月 27 日舉辦「頭城大師揮毫贈春聯活動」共計 4 場次，由宜蘭在地書法名家蔡時魁、王文清、吳政安、俞素卿及陳枝萬、江阿碧(代替陳珽霖老師)等 6 位大師，以及頭城長青進修學苑及頭城樂齡學習中心的書法班學員現場揮毫寫春聯，提供民眾免費索取，讓鄉

親除舊布新，喜迎龍年。

藉由本次活動帶動頭城書法風氣，活絡年節氣氛。並藉以延續『開蘭第一城』昔日的文化風采及傳統民俗之外，將書法藝術和傳統年味結合，共同營造並炒熱過年的氣氛。

以下就半年來，鎮公所執行各項工程，績效及進度彙整詳如下列表格：

112年11月至113年04月辦理已完工、施工中及發包工程				
編號	工程名稱	發包預算金額 (元)	合約金額 (元)	工程進度 (%)
1	111年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程後續擴充	6,000,000	5,560,000	100
2	112年度路燈裝設暨供電設備設置與修復及災害復建工程(開口契約)	1,905,875	1,690,000	100
3	頭城鎮縣管區域排水維護管理工作	2,362,619	1,764,000	100
4	頭城鎮清潔隊垃圾轉運設施-平台車道拆除工程	527,149	450,000	100
5	112年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道清淤工程	2,500,000	2,180,000	100
6	烏石港段313地號停車場新闢工程	3,574,325	2,798,000	11.26
7	頭城鎮百合陵園聯絡道路邊坡崩塌處理工程	2,184,274	1,620,000	100

8	112 年頭城鎮轄管橋梁修繕工程	1,398,924	1,090,000	100
9	梗枋舊橋停用橋梁拆除工程	1,970,000	1,360,000	俟管線單位遷移後開工
10	頭城鎮縣管區域排水維護管理工作	2,654,982	1,840,000	113.03.27 開工
11	113 年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道清淤工程	2,248,339		上網招標中
12	113 年度度路燈裝設暨供電設備設置與修復及災害復建工程(開口契約)	1,687,663		上網招標中
13	頭城鎮公所舊辦公廳舍拆除工程暨拆除後空地頭城鎮頭圍二段 220、221 地號開闢停車場工程	6,059,222		辦理招標文件中
14	113 年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程。			上網招標中

最後，再次感謝各位代表女士、先生，對^{文益}及行政團隊全力的支持，並冀盼 貴會繼續給予鞭策與指導。本所將繼續秉持熱忱的動力與創新的思維，推動鎮政建設，共同為頭城鎮再創高峰，讓頭城鎮朝更美好的未來躍進，最後敬祝

主席、副主席、各位代表女士、先生

健康愉快，萬事如意！ 大會圓滿成功！ 謝謝！