

郵

國內
郵資已付

宜蘭郵局許可證
宜蘭字第108號
宜蘭雜字第024號

TAIWAN R.O.C
POSTAGE PAID
無法投遞請退回

6

月號

2014. June

【封面故事】

後核四時代 宜蘭全面發展乾淨能源
宜蘭人怎麼看待北宜直鐵定案？

幸福 宜蘭

葉波周澄

YILAN, TOWN OF HAPPINESS





發行人 林聰賢
出版者 宜蘭縣政府
地址 宜蘭縣宜蘭市縣政北路1號
電話 03-9251000
編輯製作 縣政專刊編輯小組
美術編輯 澄藝設計
印刷 湯承科技印刷股份有限公司
出版日期 103年6月

目錄

01 縣長限時批

02 封面故事1—宜蘭全面發展乾淨能源系列報導

後核四時代！宜蘭全面發展乾淨能源
台大教授宋聖榮：宜蘭地熱可供發電量逾兩座核四廠
微型發電啟動 乾淨能源向前走

12 封面故事2—宜蘭人怎麼看待北宜直鐵定案？

宜蘭人怎麼看待北宜直鐵定案？北宜直鐵與城市的未來
超級比一比：北宜直鐵路線方案1、2之別
北宜直線鐵路——大家來討論

20 熱門話題

2014宜蘭國際童玩藝術節「跳」出新意
童玩節榮獲《天下》金牌服務大賞

24 幸福新政

2014縣市長施政滿意度調查 林聰賢縣長榮獲五顆星
健康好Young 為青年的健康把關
邁向高齡友善城市 不老診所 全方位照顧咱ㄟ老大人

30 特別企畫

慈心華德福 吸引島內移民
光復土地 有機生活 華德福家長開創八寶有機聚落

34 專題報導

宜蘭縣政府的財政改善之路 不債留子孫 實踐世代正義
越是無米 越需巧炊 林聰賢縣長談如何甩開財政包袱

42 精采宜蘭人

敢學 肯努力 必成功——薛丕拱創立的潛水衣王國

46 百工圖

就是要做不一樣——氣球人陳奕偉

負責任的反核者

各位親愛的鄉親父老：

2014年的春季，反服貿的熱血青年，為台灣的民主政治注入了新的血脈；緊接著林義雄先生以大無畏的精神，犧牲自己連續禁食七天，逼使當權者做出了核能第四電廠「實質停建」的決定。在核四廠逃命圈內的宜蘭鄉親，終於有機會揮別核災的夢魘。

在感謝林先生的犧牲之餘，台灣立即要面對的是所謂「後核四時代」，穩定且乾淨的電力從何而來？更長遠的則是核電一至三廠陸續除役後，台灣要真正成為「非核家園」。然而令人失望的是，迄今看不到中央政府提出積極的發展替代能源政策。

這幾年來，聰賢也在不斷反思，不論是基於「世代正義」負責任的反核者，甚至地球公民的一員，宜蘭縣都應該有所主張、有所作為；經縣府團隊多方努力，宜蘭縣以發展地熱發電為主軸的乾淨能源政策終於成熟了，包括生質能、太陽能源、微型水力發電等配搭計畫，都將陸續上路，宜蘭即將成為台灣唯一有完整能源系統的縣市。

特別要向鄉親報告的是，地熱是上蒼賜予宜蘭人的寶貴禮物，如果乾淨能源政策發展成功，未來地熱源源不絕的電能，將使宜蘭成為電力輸出大縣，許多以地熱為軸心的產業，包括健康理療產業、高價優質的農業特產等更可能應運而生。

林聰賢



後核四時代！ 宜蘭全面發展



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness

02

四月間，當林義雄先生以無限期禁食行動，換來中央政府決定「核四」廠一號機安檢後封存、二號機立即停工的決定，等於宣告台灣第四座核能電廠興建計畫實質中止，台灣的「後核四時代」來了。

就在舉國上下還在七嘴八舌地討論核四安檢還要花多少錢、夏季會不會缺電、電價可能上漲等話題時，宜蘭縣政府已經在五月初，一場由林聰賢縣長主持的會議中，敲定

了環保局提出的「宜蘭縣乾淨能源發展計畫」；這一以發展地熱能源為主軸的方案，不但是各縣市政府僅見，也領先中央在後核四時代推動替代能源的腳步。

發展小而美 多樣化的能源系統

宜蘭縣的乾淨能源計畫，向上對應著宜蘭環保立縣的核心價值，也是從永續環境、

文 / 陳恆

乾淨能源



圖 / 盧滿成攝

永續宜蘭的政策思維出發的方案；向下則期待開展出多項與地熱能源相關的綠色產業，不但可以創造就業機會，也與縣政府同步推動的有機生活、飲食健康權自治條例、友善農業等政策扣合，形成一個綠色產業鏈。

最終則是志在建構宜蘭成爲一個不必依靠污染性工業，也能夠穩步發展的健康城

市，也是宜蘭人在邁向永續綠色生活的遠景中，居於樞紐地位的關鍵方案。

宜蘭縣的乾淨能源計畫，雖然是以蘊藏量豐富，且能成爲基載電力的地熱爲主力，卻絕不是單一面向的發展；在環保局的布局中，契合地區特性，有助於地球減碳降溫，規模小且多元化的電力供應，才是計畫的完整面貌。



水資源回收中心將發展乾淨的生質能源。

事實上宜蘭縣目前已經有運轉多年的三星安農溪水力發電(台電蘭陽發電廠)，發電機組為26.37MW(百萬瓦)。在五結鄉利澤工業區的宜蘭縣焚化爐生質能發電，發電機組也有14.70MW的發電量。不要小看這個焚化爐發電系統，整個蘇澳鎮一年所需的電力，不過是15MW發電機的發電量，一座焚化爐的發電量，幾乎足夠全蘇澳民眾使用。

養雞場生雞糞流竄、孳生蚊蠅等老問題；造成蘭陽平原各河域堵塞的布袋蓮，也一併在這一計畫裡被處理掉了，全案如果執行成功，宜蘭縣的環境污染將獲得根本性的改善，長久以來因畜牧生產而衍生的民怨及社會對抗，也得以化解。

太陽能、風力發電也不放棄

即使宜蘭縣經常下雨，日照不及南部，宜蘭仍未放棄推動太陽能發電。縣政府打算充分利用公家機關廳舍的屋頂，以公開招標方式，提供民間裝設太陽能發電系統。縣府工商旅遊處統計，全縣清出17個可供裝設太陽能發電系統的場地，多數為公立的國中小學，總面積約為48,000平方公尺，可望在六月間公告招標。

環保局則期待太陽能發電，能從103年的0.50MWP逐步成長，到民國114年，可達到每年10MWP機組的發電量。目前是零的風力發電，也有廠商有意願開發小型風力發電廠，環保局預估到民國114年，宜蘭縣的風力發電有機會達到5MW機組的發電量。

水肥也可發電 解決畜牧污染

環保局推動中的另一個生質能發電案，是計畫利用本縣的水資源回收中心，設置宜蘭縣有機物資源化中心，收集畜牧場、養豬場、養雞場的動物屎糞、廚餘、屎糞水以及水生植物如布袋蓮等，集中處理後，產生沼氣併可供發電。如果計畫順利，預估到民國114年，生質能發電量每年可以成長到18MW。發電之外的另一副產品，則是供應農業生產炙手可熱的有機肥料。

沼氣發電及有機肥料只是宜蘭縣有機物資源化計畫的效益之一，重要的是解決了分散在蘭陽平原的養豬場大量污水、臭味擾鄰，



環保局寄予厚望的地熱發電，除了縣政府與工研院合作的清水地熱試驗電廠已經成功發電，由台大地理系宋聖榮教授領軍的研究團隊及臺北科技大學、中央大學、海洋大學等學術單位，接續對宜蘭的地熱資源完成調查，同時也有兩家民間公司已經在三星清水地熱及紅柴林的宜蘭縣政府土資場，進行地熱深井的鑽探，如果一切順利，發展成地熱電廠進而商轉，在近幾年就可實現了。

突破法規 利澤龍德全區環評

事實上，由於中央對地熱能源不夠重視，目前要全面發展地熱發電，仍有環境影響評估、設置電廠必須是工業用地及如何與台電併聯等困境待突破；尤其是地熱發電廠要如何執行環境影響評估？國內迄今尚缺前例。

但宜蘭縣政府認為不能坐以待斃，林聰賢縣長要求所屬設法突破困境，特別是地熱蘊藏量極大，開發相對容易，且已經是工業用地的龍德及利澤工業區，將優先在今年執行全區環評；如果環評能夠通過，形同排除投資障礙，就有機會吸引國內外廠商，在這兩工業區投資

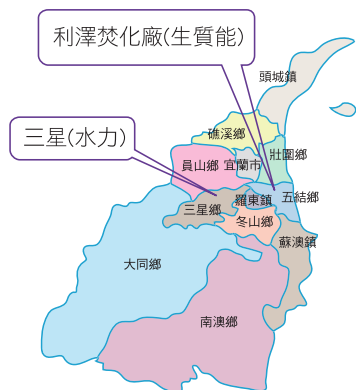
開發地熱電廠，園區內既有業者，要轉型為地熱電廠，也可享地利之便，宜蘭的地熱相關產業將有機會逐一開展。

依照環保局的推估，到民國114年，宜蘭縣的地熱總發電量可達到100MW，加上水力、生質能、太陽能、風力發電等的全年發電總量就有160MW，以當前宜蘭全縣全年總需電量370MW計，就有約45%來自乾淨能源，大幅降低對污染性能源的依賴。環保局也要同步發展綠色產業，檢討並逐步限制及淘汰高耗能產業，讓宜蘭真正達到環境永續的縣政目標。

今年五月號的《遠見》雜誌，中興大學應用經濟學系許志義教授提出台灣電力發展需要新思維的觀點，指出以再生能源為主的分散式發電，已成為全球綠能產業發展主流。而所謂分散式供電系統，不僅可減少環境污染、降低石化能源及核電的社會抗爭成本，提升國家能源安全自主性，還能夠創造綠色商機。這一前瞻性的主張，可說與宜蘭縣提出的乾淨能源發展方案完全吻合。

宜蘭縣乾淨能源發展目標

資料來源：環保局



三星、利澤、員山、礁溪(地熱潛能區)

	103年	105年	114年
水 力	26.37	26.37	27
生 質 能	14.70	16.00	18
地 熱	0.25	2.25	100
太 陽 能	0.50	1.50	10
風 力	0.00	0.50	5
合 計	41.82	46.62	160

單位：百萬瓦(MW)/本報告預估值

台大教授宋聖榮： 宜蘭地熱可供發電量逾兩座核四廠

圖、文 / 王明達



後核四時代，綠色能源的開發益顯重要。（圖 / 盧滿成攝）



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness

06

核四已經實質停建，更加突顯替代能源的重要性，對於地熱資源很有研究的台灣大學地質科學系教授宋聖榮，接受本刊專訪時表示，台灣的地熱資源很豐富，而且是最安全又穩定的自產能源，應該加速開發；宜蘭的地熱蘊藏量約佔全台的兩成，可開發電力超過兩座核四廠，加上地方政府積極推動乾淨能源，很有開發潛能。以下是訪談摘要：

自產能源 應加速開發

問：目前國家再生能源政策似乎著重於太陽能和風力發電，但地熱發電也是不可忽視的一環，它可以穩定運用嗎？政府應否加速開發？

宋教授答：太陽能和風力發電，風險雖然比較低，但因受到自然條件的限制，穩定度不

夠，無法當作基載電力。台灣的地熱蘊藏量很豐富，從地底下源源不斷地向外散發，每年卻要花大錢進口百分之九十幾的燃料來發電，既然可以自產能源，就不必仰人鼻息，而且地熱發電的排碳（CO₂）量少之又少，所以基於國家安全、經濟效益以及氣候變遷等因素的考量，我認為應該積極加速開發地熱發電。

乾淨、穩定又安全 抗災能力強

問：地熱發電有何優點、缺點？

答：優點是乾淨的能源、可當基載電力、電費便宜（初期投入成本比較大，但整體回收電價相對比較便宜）、土地使用面積小（不及太陽能電廠的1%）、抵擋天災的能力強（2011年日本強震引發福島事件，北海道和本洲北部附近的地熱電廠均未受影響）。缺點是開發初期對地底下的情況不了解，成本和風險相對高。

問：開發地熱發電有危險性嗎？

答：因為深層地熱岩層已經固化成很硬的岩石，不會有地層下陷的問題；可能引發地震，規模也不大，全球僅一個例子為瑞士一個小鎮，在進行加強型地熱系統開發時，因採用水破工法造成岩層破裂，引發規模4.0的地震，搖晃程度約2級，宜蘭這樣的地震，一年可能幾百次，乃至上千次。採用水破工法，一般半徑在500公尺內，且設有自我檢測的安全機制，當岩石破裂達到一定界限時，就會關掉。目前全世界因為水破試驗所引發的地震，最大規模不會超過4.0。

問：國內開發地熱發電目前遇到了哪些困難？如何突破？

答：現在遇到最大的問題是土地使用、環境影響評估，因為國家政策和法令不明確、土地使用不清楚、尚無一套環評依據，使得一些有心投資的企業不敢貿然投資。所以國家政策需要更明確，法令和土地分區使用的限制要突破，地方和中央政府更要相互配合，儘速建立一套環評標準。

蘊藏量占全台兩成 宜蘭開發條件最優

問：台灣地熱分布情形為何？哪些地方最豐富？宜蘭的地熱田（Geothermal Field，註一）主要分布在何處？大概佔全台可開發總量的多少？相當於幾座核四廠的發電量？



宋聖榮教授。

地熱電廠 縣民當股東

答：在2010年寫給國科會的報告中，估計全台灣地熱總蘊藏量是150幾個GW（1個GW等於一千個MW、10億瓦），可開發出來的地熱量大概有33個GW，相當於14座的核四電廠。其中最大的是花東25GW，宜蘭地區次之約6GW，大屯火山群約2GW，南投廬山不到1個GW。宜蘭的地熱主要分佈於山區的鳩之澤和清水，平原的三星紅柴林、利澤和龍德工業區、礁溪和員山，地熱量佔全台20%左右，相當於兩座多的核四廠。

問：早在1981年就在清水地熱建造試驗型發電廠，後來遇到什麼問題而關閉？現在又完成一套地熱發電示範系統，您認為宜蘭未來的地熱開發潛能如何？

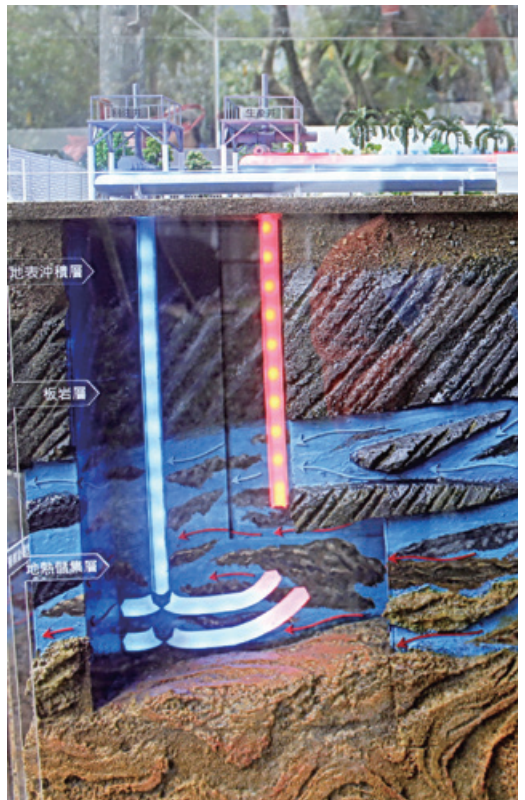
答：當時清水電廠停擺的主因是機組選定不當、未做尾水回注、結垢阻塞嚴重。現在的示範電廠，選用比較適當的雙循環系統發電機，基本上宜蘭地區都適用這款發電系統。台灣在地熱開發初期一定要從簡單可到而且蘊藏量豐富的平原地區著手，宜蘭蘊藏量和可及性都高，縣政府又積極在推動，開發條件足夠且很有效能。我們未來三年還會在宜蘭進行更周延的調查。

問：您認為中央政府是否應該就清水地熱的開發經驗，來協助擴大規模，早日從示範發電進入商轉發電？縣政府也希望促成龍德、利澤兩個工業區的地熱開發，中央政府是否應從政策面及實質面給予幫助與促成？

答：台灣的資金相當豐沛，就我所知，已有幾家企業有意願投資地熱發電，但因法令、土地和環評等方面的不確定，仍在觀望。世界地熱開發成功的案例，尤其是菲律賓、印尼、美國，在初期的開發都有政府的獎勵措施，不僅提供低利貸款、國家土地探勘免租金，還有獎助鑽井，開發成功後電價的保證收購，都是有待國家政策來推動支持。我們國家也應早日明訂法令與相關政策，在環評



清水地熱新完成的發電系統，仍屬示範階段。



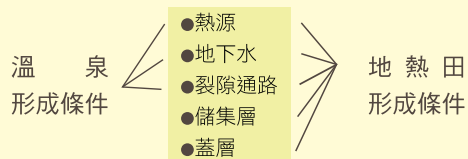
圖為地熱儲集層與板岩層、地表沖積層的關係；地面上的電廠就是抽取地底高溫熱水進行發電。

部分也需要中央和地方環保單位相互協調，儘速建立一套環評依據。

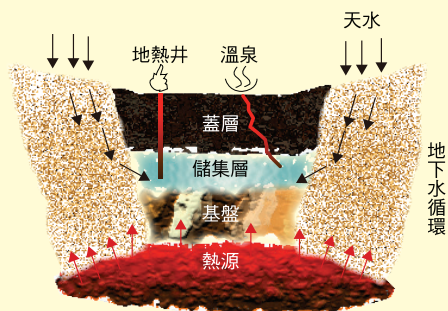
問：除了引進民間企業投資的開發模式外，您認為由全宜蘭縣民以「全民股東」的模式來投資地熱電廠可行嗎？

答：「全民股東」當然可行，所有的開發案多多少少會對一個區域造成衝擊，若地方民眾願意投資，各項事務的推動就會比較順利。澎湖的風力發電，當時就是碰到很大的阻力，澎湖縣政府成立一家風力發電公司，股東就是一般的縣民，主要是當地居民，電廠把電賣給台電，居民就可以分紅，相對阻力比較少了，就是用「全民股東」的模式。

地熱田與溫泉形成的差異(註一)



儲集層特性為開發之關鍵



源源不絕的地熱資源。



大隱社區結合水車文化，運用水車進行微型發電。



微型發電啓動 乾淨能源向前走

圖、文 / 王明達

打造非核家園，迎接綠能時代，世界各國不斷尋找低碳、安全的替代能源，宜蘭縣政府環保局去年特別評選出12個低碳示範社區，利用現地、產業與環境條件，透過輔導協助社區居民依據當地環境條件，發展自給自足的乾淨能源。其中三星鄉大隱社區「微型水力發電系統」今年4月成功

運轉，發電量雖然不高，卻在邁向低碳城市的道路上，跨出歷史性的一步。

水車發電 融入現代生活

源自安農溪張公園進水口的埔林圳，全長6.330公尺，水量豐沛，是大隱、柯林、

廣興、廣安等村近400公頃農田灌溉用水的重要來源。其中的大隱社區，居民大多務農為生，是一個典型的農村社區，近幾年來，在推動社區總體營造工作的同時，也積極響應低碳綠能政策，水利發電是重要的選項，並且從埔林圳水力發電做起。

大隱社區微型水力發電系統，將直徑290公分的水車架設在圳寬280公分（高180公分）、水深115公分、流速穩定的埔林圳上。該社區推展水車文化已有多年，這樣的水車景致，正好呼應了水車文化特色，亦即把早期的水車文化融入現代生活。

水資源再利用 發電又灌溉

這套微型水力發電系統，在宜蘭大學教授蔡國忠的協助下，終於成功發電了。負責設計的大隱社區發展協會總幹事劉松萬表示，水車轉一圈的電量，可使15W的LED燈亮260秒，約可供應4到5盞的LED路燈照明。

安農溪民間俗稱電火溪，因水源來自蘭陽發電廠發電後的尾水而得名，埔林圳的水流又來自安農溪，不僅扮演農田灌溉的

重要角色，這回又成為平原型水力發電的示範，從上游到下游多次的發電、灌溉，把水資源充分的循環運用於農業、生活和文化景觀上，可謂一舉數得。

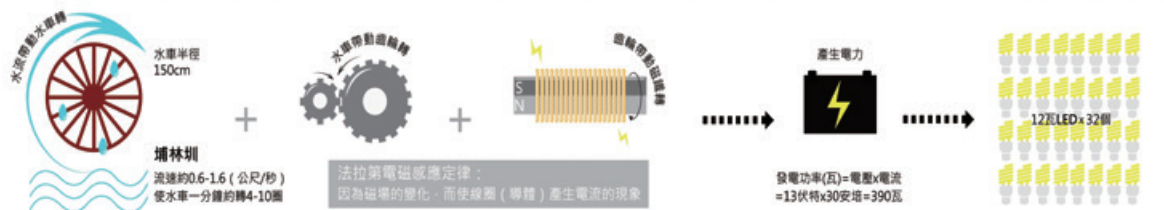
成本不高 值得發展

以大隱微型水力發電系統的規模，總經費20餘萬元，由社區水車工藝師結合年輕一代共同營造。劉松萬認為，這是很省成本的乾淨能源，社區也因此凝聚更強的向心力，值得推廣。

在後續發展計劃中，初期先採小型直流發電機，配合蓄電池儲電提供照明，運轉測試通過後，就在水車旁設置一座手機充電器，提供手機充電；中期改採交流發電機，把產生的電力直接交給電力公司；俟交流發電機運轉穩定後，後期再開發更多的發電設施，推動綠色能源。

就埔林圳的水路現況評估，大約每100公尺就可架設一套發電設備，屆時發電量將更為可觀！一連串的水車隨水轉動，更將蔚為奇觀！

打造低碳永續家園-潔淨能源水車發電



大隱社區微型水力發電示意圖。(圖/環保局提供)



北宜直鐵將影響宜蘭未來城市發展走向。(圖 / 石世民攝)

宜蘭人怎麼看待直鐵定案？

北宜直鐵與城市的未來

文 / 陳控

今年四月廿二日，慣稱「北宜直線鐵路」的「臺鐵南港至花蓮提速改善計畫」，終於由交通部拍板定案，這一預計花費491億元，用以提高東部鐵路幹線輸運效率的計畫，也是宜蘭縣政府爭取多年，宜蘭鄉親盼望許久的重大建設案。

但是弔詭的是：交通部路線確定後，不但未見地方父老張燈結綵、額首稱慶，反而出現反對與批評的聲浪；有一些青年人更在網路上開設反直鐵專版集結發聲，也有數十人投書縣長信箱，訴求多半盼望縣政府也來反對直鐵。

然而對宜蘭而言，北宜直鐵真的是只會帶來破壞，沒有建設性的工程嗎？或者反而是宜蘭未來城市發展的關鍵計畫？

充分討論 凝聚共識是好事

的確，北宜直鐵案是繼2006年北宜高速公路通車後，宜蘭最重大的公共工程案，做與不做必然影響每一位宜蘭人，因而大家充分對話、分享意見以凝聚共識非常重要，本文試就反直鐵一方所提出的幾個核心議題，綜合縣府相關單位及專家學者意見分論如後，謹供大家參考。



反對直鐵開發的意見，集中於下列數項：

1. 北宜直鐵只比現行的普悠瑪號、太魯閣號省下18分鐘，卻得花上近5百億元，效益不高，且興建期間會帶來環境破壞，是沒有必要的建設。

2. 台北與宜蘭間有一條國道5號就夠了。目前雖然雪隧假日會塞車，但只要能加強交通管制，將人流導向搭乘大眾運輸，宜蘭地區提供便捷的路網來銜接高速公路，就足以解決北宜高的塞車問題。

3. 雪隧開通後，吸引大量台北人來宜蘭買農地蓋農舍，破壞了蘭陽平原的田園景觀，若北宜直鐵再開闢，台北人必然大舉湧入，帶來更大的開發力道，屆時宜蘭將面目全非。

事實上，宜蘭爭取北宜直鐵並非毫無所本，1997年宜蘭縣政府委託新加坡著名的國土總規畫師劉太格主持的〈宜蘭縣總體規畫〉中，就具體建議應該保留一條宜蘭——台北間的直達鐵路運輸路線，以因應未來城市發展需求。此後十餘年來，爭取直線鐵路開闢，一直是宜蘭縣政府及立委、議員等各級民代的重要主張，即使2006年北宜高速公路通車，興建直鐵的呼聲仍沒有中斷，雪隧假日塞車日益嚴重，也增強直鐵的必要性。

軌道運輸 符合綠色概念

然而在中央政府眼中，北宜直鐵並非全然著眼於解決雪隧塞車，從計畫名稱「臺鐵南港至花蓮提速改善計畫」即可知道，中央花近5百億，目的在於改善台鐵東部幹線的運輸效率，解決東部地區的交通困境，難怪在

中央確定路線後，花蓮縣政府立即表示歡迎該案。

從城市治理而言，軌道運輸才是符合環保要求的綠色交通。目前的台鐵宜蘭線，路線蜿蜒、行車時間長、票價又高，在北宜高速公路通車後迅速被取代了，反觀北宜直鐵，拉近了台北、宜蘭的距離，增強了軌道運輸與公路的競爭力。尤其直鐵直抵台北車站，對轉往西部或大台北其他地區的民眾而言，



相較於公路運輸，軌道運輸更符合節能減碳的綠色概念。

都比搭乘北宜高速公路客運車更加方便省時，其優勢與效益並非只省下18分鐘而已。

重要的是，屆時公部門可以對雪隧交通祭出更加嚴格的高乘載管制，甚至在假日指定一條車道，作為大眾運輸專用道，也可以提高國道5號的假日通行費率，來抑制小汽車，確保大眾運輸的優先性，引導觀光人潮轉向北宜直鐵。

長遠眼光 周延配套是上策

雪山隧道通車，助長了北部人來宜蘭興建農舍的風潮，而農舍多蓋在非都市計畫區內，不但沒有公共設施，生活機能也不好，出門買菜也得靠小汽車往來，更遑論其他。北宜直鐵通車後，由於火車站都位在沿線各城鎮市中心，居住在城區的人，享盡生活上的各種便利，農舍目前的優勢，反而成了缺點；公部門得以藉此機會，施展各種政策工

具，有效抑制農舍的開發，將龐大開發壓力，導引回到都市計畫區內，使宜蘭各個城鄉，都能得到正常的、有秩序的發展。

至於北宜直鐵是否與雪隧通車一樣，帶來巨大的開發壓力？答案幾乎是肯定的。不過若是多數開發行為都在都市計畫內進行，以目前宜蘭各城鎮的都市計畫土地量體，足夠發展至60萬人口，而目前宜蘭人口才46萬人，胃納量還有十餘萬人，萬一仍供過於求，縣政府還可以通過擴大都市計畫，增加供給面，避免宜蘭房價不合理飆漲。

當然至北宜直鐵通車的十來年間，縣政府必須做好充分準備，而對宜蘭人最有利的是，直鐵通車後，年輕人可以白天在台北上班，晚上回來與家人歡聚，孩子仍可在宜蘭快樂成長，又有餘力照顧年邁雙親，而這一切，都是目前只靠一條北宜高速公路辦不到的事。

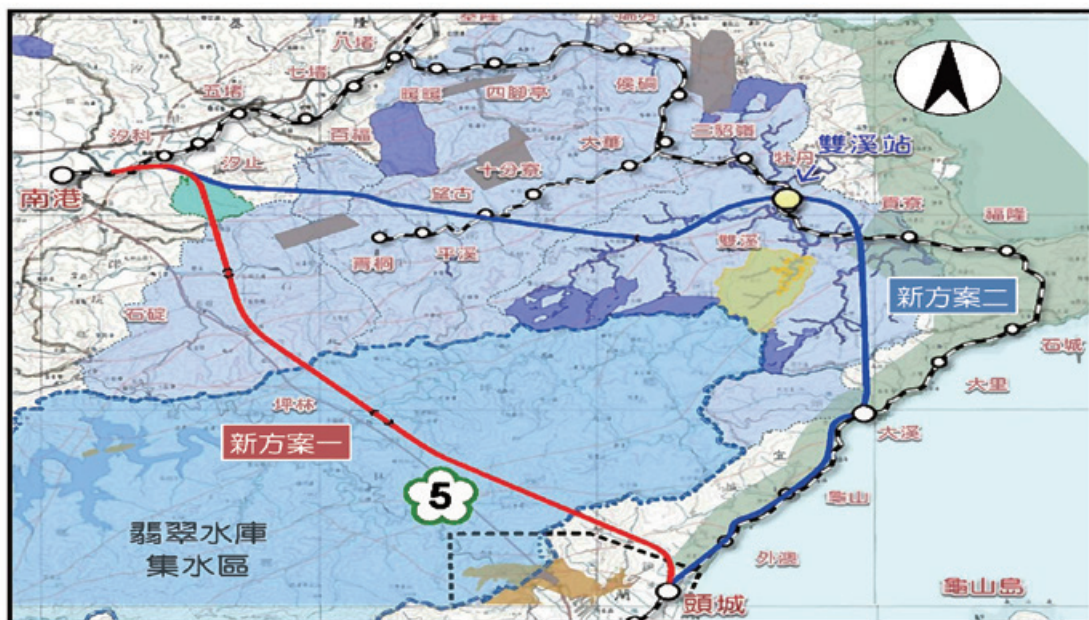


北宜直鐵將改善大溪站、龜山站，另研議增設烏石港站。(圖 / 盧滿成攝)

超級比一比：

北宜直鐵路線方案1、2之別

文 / 陳倌



路廊評估說明及評選結果。(圖 / 建設處提供)

北宜直鐵在交通部鐵路改建工程局的規畫中，有方案1、2之別。方案1是直接由南港到頭城，幾乎與北宜高速公路平行，路線較直、時間較省，但需穿越翡翠水庫集水區，環保疑慮增大許多；方案2是由南港向東到雙溪後，再下切到頭城的大溪車站，本案路線、需時較長，但完全避開水庫集水區，經綜合評估後確定方案2為優選方案。

兩方案各有支持者，宜蘭縣政府及多位工程界專家都支持方案1，主要是認為既然中央在政策上決定要開北宜直鐵，長遠來看「長痛不如短痛」，應該選擇效益最佳方

案，才能使鐵路擁有比公路更大的競爭力；尤其是，台灣的工程界已經有雪山隧道的開關經驗，施工技術不是問題，雖然環境衝擊在所難免，但應該都在可控制範圍內。

支持方案2者則認為，基於環保的因素，寧願多花點時間；對宜蘭來說，好處還包括從大溪出來，路線經過一段美麗的海岸景致，也可以遠眺龜山島，對宜蘭人來說，這才是返鄉的美好感覺。其次是方案2研議增設烏石港站及改善龜山站、大溪站，對頭城沿海乃至於東北角的觀光發展是一大利多。



雪山隧道預估車流量將於2015年達到飽和，如果2017年蘇花改通車，勢必會有更多的車流出入宜蘭。（圖 / 王明達攝）

北宜直線鐵路——大家來討論

圖、文 / 王明達

交通部鐵工局宣布北宜直線鐵路定案後，立即引發熱烈的議論！引頸企盼者認為多年的爭取總算有了結果；反對興建者，或投書公部門或於網路上串連反對。這項繼北宜高速公路雪山隧道之後的重大

交通建設，究竟是興建好或是不建好？許多人透過不同管道表達意見，本刊特別蒐集各方意見，找出幾個主要議題以答客問方式呈現。誰的觀點與論述比較有理？值得所有關心宜蘭的縣民一同來深思。

問題一：北宜直線鐵路是花大錢、不符效益的建設嗎？

反方（反對興建）：

開闢北宜直線鐵路，要砸491億納稅人的錢，卻只省了18分鐘，還要歷時11年才能完工，既浪費又無意義；北宜高速公路雪山隧道已經破壞生態環境了，不值得為了省那幾分鐘，再去開山挖路破壞自然生態了。

正方（贊成興建）：

鐵路運輸載運量大，即使每人每次省下18分鐘，開發直鐵一次到位的陣痛，能夠永久使用，省下的時間及其他效益實在難以數計；北宜直鐵選擇避開翡翠水庫路線，後續應做好監督，從環評做嚴格把關，把衝擊減到最低。當然環保很重要，直鐵開不開，得看環評過不過。



問題二：北宜直線鐵路真的不符環保嗎？

反方認為：

北宜直鐵需經過會破壞台灣最大的煤層，且會造成生態環境的破壞，施工時所製造的廢土石也是一大問題，所以不宜再開新路線，應該對現有鐵路宜蘭線加以改善，再添購普悠瑪號等列車也差不多可以達到相同的行車效率，對於生態環境的衝擊也會降到最低，人類應該選擇犧牲一點時間來維持生態環境。何況縣內承接鐵路的運輸系統並不發達，即使有了直線鐵路，民眾也會寧可自己開車，而不會搭乘列車。

正方認為：

其實相較於雪隧等公路運輸，北宜直線鐵路的載運量大、消耗能源少，長遠來看，反而是符合環保要求的綠能運輸，不但能夠大幅縮短行車距離，降低雪隧帶來的衝擊，又能大量減少碳排放，減緩全球暖化。從環保的角度來看，唯一的問題就是開發直鐵帶來的環境衝擊，因此如果直鐵能夠通過環評，就應該予以支持。

問題三：從促進環境永續與區域平衡的觀點來衡量，北宜直線鐵路值得興建嗎？

反方：

雪山隧道開通後，人潮、車潮大量湧入宜蘭，縣民生活大受影響，房地產業者全力把宜蘭包裝成大台北的後花園，導致物價、房價地價日益上漲，在地年輕人購屋及生活壓力跟著上升，原有的優質生活環境也跟著變調了，北宜直鐵對他們而言弊多於利，不想成爲「天龍國」的一日生活圈，如果是爲了花東地區而開直鐵，不應該由宜蘭來承擔惡果！而且東部地區的旅游型態應該往慢活休閒方向發展，不宜貿然採取工程開發方式來解決交通問題。

正方：

北宜直鐵是北台灣和東台灣跨縣市的區域計畫，可大幅縮短東部幹線的運輸時間，台北到宜蘭47分鐘，達到一日生活圈的目標，其便捷性對北宜通勤族是一大助益，一些旅外宜蘭子弟不需再離鄉背井花錢租屋，就可以白天去台北上班，晚上回宜蘭住，就近照顧家人。大台北地區的發展已經飽和，這條鐵路可以適度地把人口引到宜蘭及花東地區，促進國土的均衡發展，將來再配合縣內各都市計畫區及相關配套機制，進行有效的規劃與引導，把發展集中到市區，有利於市中心土地利用，並且抑制房價上漲及降低對地景風貌的衝擊，達到環境永續的發展目標。

問題四：北宜直線鐵路能夠改善雪山隧道的塞車問題嗎？

反方：

雪山隧道的通車致使開車族增加，大眾運輸使用率不高，如果把那筆錢用來改善宜蘭縣內的交通接駁系統，提升可及性及方便性，就能提高民眾搭乘大眾運輸的意願，減少雪隧車流量；目前已經有了鐵路宜蘭線和雪山隧道就夠了，雪隧也不是天天塞，平日都很順暢，北宜直鐵未必能解決雪隧塞車之苦，替代性並不高。

正方：

雪山隧道預估車流量將於2015年達到飽和，如果2017年蘇花改通車，勢必會有更多的車流出入宜蘭，公路和雪隧負荷量大增，如果沒有北宜直鐵，宜蘭恐會成為坪林第二，只是過而不停，不但宜蘭人撈不到好處，雪隧可能連非假日都會塞車，若有直鐵就可以多一項新選擇，必會減少小客車的使用率，大幅紓解公路的使用壓力，雪隧壅塞問題也會獲得有效的改善。

問題五：北宜直線鐵路與國道首都客運相比能省多少時間？

反方：

目前宜蘭往返台北的國道客運，已經十分方便、舒適與快速，票價也比火車便宜，以首都客運為例，如果不塞車，從宜蘭到台北市府站，只要50分鐘就可以到達，與其開直鐵，不如要求台鐵少誤點。事實上，目前的國道客運就可以因應出入宜蘭的人潮了。

正方：

首都客運從宜蘭到市府站需要50分鐘；台鐵普悠瑪或太魯閣號從宜蘭到台北火車站約65分鐘，直鐵通車時間為47分鐘，看似只比首都客運快3分鐘，但直鐵是直接開抵台北市中心，若要轉搭高鐵或改走其他捷運都比較方便。何況搭首都客運到市府站下車，再轉乘搭上捷運十分鐘跑不掉且不說，光是捷運市府站到台北火車站至少也需再花10分鐘！仔細算來，累計所需時間至少比直鐵多花半小時左右。



(圖 / 盧滿成攝)

問題六：北宜直線鐵路會帶來更嚴重的農舍問題嗎？

反方：

因為現行農發條例規範過於的寬鬆，自從雪隧開通後，宜蘭的農舍林立，農田減少了，鄉村地景風貌受到衝擊，將來如果再蓋北宜直鐵，問題將更為嚴重。宜蘭必須堅持為台灣留下一塊乾淨土地的理念，在相關配套措施尚未完善規劃前，不應再建北宜直鐵。

正方：

台北人對宜蘭的農舍之所以有興趣，除了地價便宜外，最主要的誘因是他們可以從台北開車直達宜蘭，形成door to door的交通模式，目前政府除了假日實施高承載管制，並無有效的措施與工具導引民眾改搭大眾運輸；如果有了直鐵，政府就可以祭出更嚴格的高承載措施，例如直接在假日強制將一條路線改為大眾運輸專用道；由於北宜直鐵都是直達宜蘭各大城鎮的市中心，離火車站愈近的地方愈方便，公部門就有機會把往鄉間農業區發展的開發力量，引入都市計畫區內，形成合理的都市發展，房價也比較容易透過都市計畫予以抑制在合理範圍內，都市計畫區內的房子如果蓋滿了，就可以透過擴大都市計畫區來增加供給面，房價自然不會漲太兇。



宜蘭人返鄉沿著美麗的海岸線，遠眺龜山島是大家共同的美好經驗。(圖 / 盧滿成攝)



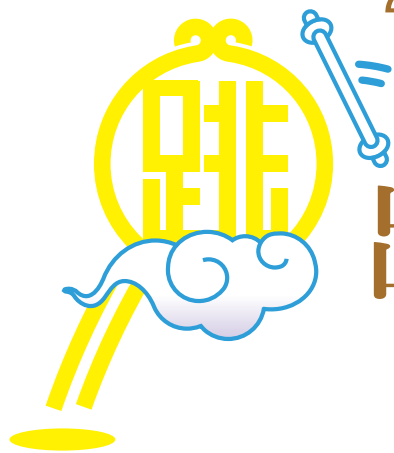
童玩節今年的主題是「跳！」



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness

20



2014宜蘭 國際童玩藝術節 出新意！

圖 / 文化局提供、文 / 編輯小組

19歲的宜蘭國際童玩藝術節，將在7月5日至8月24日，於宜蘭冬山河親水公園登場囉！今年以「跳」為創意設計概念，交錯串聯於「遊戲」、「展覽」、「演出」及「交流」四大主題。

曾四度入圍美國葛萊美獎提名的設計大師蕭青陽，今年再度和童玩節攜手合作，為童玩節的主視覺「跳」出新意，以色彩繽紛的彈跳球及笑臉意象，迎接來自各地的大、小朋友。

巴勒斯坦、突尼西亞 首度來宜蘭

向來最受童玩節粉絲注目的國際團隊演出，今年預計邀請23個來自18個國家的團隊，包括孟加拉、印尼、印度、日本、韓國、菲律賓、泰國、土耳其、保加利亞、立陶宛、俄羅斯、烏克蘭、哥倫比亞、墨西哥、巴勒斯坦、突尼西亞、秘魯、大溪地，其中巴勒斯坦、突尼西亞是第一次來台參演團隊。

白浪滔滔 水域新遊戲

來到童玩節，就像是來到戲水的天堂。今年全新設計的水域遊戲「白浪滔滔」，一波接著一波洶湧巨浪迎面來襲，盡情

享受被沖得東倒西歪，渾身濕透的快感。當然只有玩水是不夠的！永遠都有驚奇的展覽館，今年再度邀集國內、外頂尖的繪本藝術家，帶領大小朋友們進入奇幻的「跳跳村創作繪本館」，您是書裡的哪一位主角呢？跟著書中人物一起遊歷去吧！

種子船串起童玩節與 瀨戶內海藝術季

童玩節還有更讓人驚喜的是，日本瀨戶內海藝術季作品《種子船》，即將航向童玩節！這是國際知名公共藝術大師林舜龍的創作，以海洋漂流植物一棋盤腳，作為創作的雛型，創造與自然環境與生命靈魂緊密相連的巨型結構物，準備在童玩節裡落腳，與縣內的社區共同打造出深具地方特色的大型編織作品，繼續孕育藝術的果實。



日本瀨戶內海藝術季作品「種子船」將在童玩節亮相！

天下金牌服務業調查

Golden Service Award 2014

頒獎典禮



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness

22

童玩節榮獲

《天下》金牌服務大賞

圖 / 文化局提供、文 / 編輯小組

持續自我超越，服務品質備受肯定，宜蘭國際童玩藝術節獲得2014年《天下雜誌》「金牌服務大賞」桂冠！

《天下雜誌》所舉辦的2014「金牌服務業調查」，針對120萬的天下會員為樣本，調查24個生活服務業種共263家企業。童玩節在「節慶活動」類中，以「持續自我超越，用新設施、新展覽、新演出、新視覺，召喚每

年夏季遊客的期待感。」而獲得第一名。

獲獎理由：持續自我超越

4月23日的頒獎典禮上，宜蘭縣縣長林聰賢帶領童玩節團隊北上領取這份殊榮。林縣長強調，要讓童玩節的理念與價值，以及背後服務同仁的努力，讓大家看見。縣長林聰賢在台上致詞時感性地表示，宜蘭一直有一個

夢想，就是要打造兒童快樂的夢土，童玩節也是第一個由公部門舉辦的文化節慶活動，第一個有門票收入的公辦活動，童玩節一路走來將邁入20年，獲得「服務大賞」獎項肯定，也代表公部門以服務民眾為第一要務，縣府團隊在「民眾優先，服務導向」的施政方向獲得認同。

林縣長強調，童玩節獲獎，是宜蘭縣民、社區團隊所累積出來的成果，也承載台灣小朋友許多共同記憶的活動，未來繼續努力辦好，也和國人預約今年7月第一個周六「冬山河見」！

嚴長壽：在地特色 國際接軌典範

公益平台基金會董事長嚴長壽直言，宜蘭國際童玩藝術節正是「在地特色、國際接軌」的代表性個案，不但富涵地方獨特的文化底蘊，更是公私部門合作及與全球交流的絕佳典範。

嚴長壽又說：「而童玩節從領先的創意發想，到細緻的策劃執行，轉為貼心的服務導向，也讓20年的老品牌向上提升，更值得所有企業及公部門學習。」

童玩節團隊這些年來非常努力地打造更友善的服務品質。例如，2011年起，增設了造型可愛的兒童娃娃車提供民眾免費借用。2013年起，邀請五星級飯店服務禮儀講師親自指導童玩節工作人員服務禮儀，加強基本服務態度與精神。還規劃童玩專車開進園區，方便民眾上下車。



貼心服務的娃娃車。



連鉛筆淋浴間都充滿創意。

另外在民眾玩得最開心的戲水區，開闢了「鞋子公寓」，讓民眾下水時鞋子都能有個家；邀請水質專業服務團隊進駐監控，還新設下水前的沖洗拱門，確保乾淨的水質。另外淋浴間也特別設計成彩色鉛筆的童趣造型，特別加大室內空間，寬度從1.2公尺，增加到1.5公尺等規劃，就是要大家玩得安全又放心。

林聰賢縣長也宣布了2014宜蘭國際童玩藝術節將於103年7月5日至8月24日在冬山河親水公園舉辦，主題是「跳」。這是繼童玩節18歲轉大人後，期盼能跳脫出新的火花，跳躍至新的感覺，也將「跳」往遊客服務層面的加強，呈現耳目一新的感覺。仲夏的饗宴，宜蘭歡迎您。

《遠見雜誌》2014縣市長施政滿意度調查 林聰賢縣長榮獲五顆星

文 / 編輯小組

《遠見雜誌》第336期「2014縣市長施政滿意度調查」，宜蘭縣林聰賢縣長第三度榮獲五顆星。

遠見於調查中指出，相較於五都排名，16縣市的變動幅度較明顯。今年16縣市的5星縣長全被「後山」三縣花蓮、台東、宜蘭包辦，顯見資源薄弱的縣市，只要努力施政，也能產出5顆星。

遠見進一步指出，不扣分又有亮眼表現，才能維持高標成績，陳菊、傅崑其、林聰賢就是代表，例如宜蘭每年的觀光重頭戲就是綠博、國際童玩藝術節，縣府團隊在有限的經費下，年年推陳出新，吸引遊客進駐，今年還突破40萬人次，讓縣民有感復甦，維持5星榮譽的成績。

遠見更於訪問林縣長專文寫道，「中央不做，縣府來做！」這塊原本屬於中興紙廠的基地，去年轉由宜蘭縣政府接手，將

施政有感 再奪五星榮譽



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness



圖 / 編輯小組攝。

之規劃為「中興文化創意園區」。

文創造鎮 宜蘭縣的價值選擇

從製紙業、複製竹科ICT產業，到導入文創造鎮，這塊基地的前世今生不只象徵台灣從「硬」到「軟」的產業轉型，更說明了宜蘭縣的價值選擇。

林縣長也在訪談中說：「回應社會議題，比做大型建設還能得到縣民的共鳴！」

遠見民調中心的調查自3月13日至4月20日晚間進行，其中5直轄市與14縣市各完訪約700人。各縣市星等評比方式：將調查結果的百分比或分數進行標準化後，再依照縣市長施政滿意度調查佔50%、縣市政府八大施政表現佔50%的比例加總成爲整體施政表現滿意度。

林縣長今年的施政滿意度68.1%、施政分數73.8，整體進步0.5%。縣市政府的八大施政項目滿意度調查，宜蘭縣的消防及公共安全、醫療衛生、環保、觀光休閒位居一等；警政治安、教育、道路交通、經濟及就業位居二等，持續名列前段。其中環保滿意度80.7%，全國第二；觀光休閒81.4%、醫療衛生滿意度78.1%、位居全國第三。

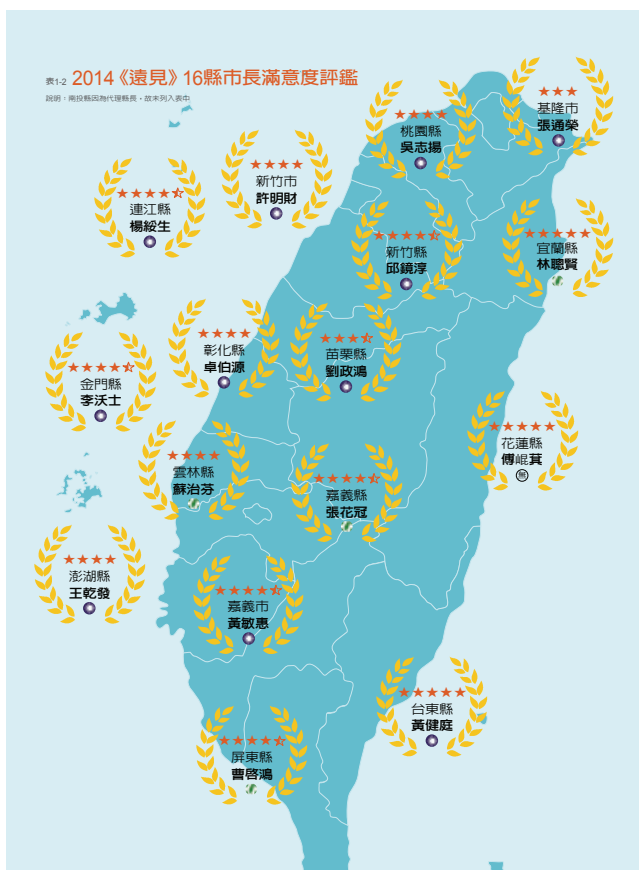


圖 / 取自遠見雜誌336期。

感謝縣民、縣議會與縣府團隊

對於遠見的調查再獲肯定，林縣長說：「有五星級的縣民，才有五星級的縣府團隊。」他感謝縣府團隊齊心合力推動縣政，縣民給予機會與鼓勵，也對縣議會的嚴格監督與鞭策表達謝意。

林縣長表示，未來的重點工作包括：持續扶助弱勢族群、推動高齡友善城市、有機新宜蘭及文創與觀光發展等等。雖然宜蘭財政困難，但擁有最豐沛的社會力量，以後持續以公私協力與公民對話方式來推動縣政。

林縣長強調，縣民的支持與肯定是縣府持續進步的最大動力，對於推動「幸福宜蘭」的縣政工作，縣府團隊絲毫不敢鬆懈，大家會持續努力與進步。



「健康好Young整合性篩檢」讓青年超有感。

健康好 Young 為青年的健康把關

圖、文 / 王明達

結婚6年來，君豪和莉瑩育有一雙兒女，女兒4歲，兒子2歲。四口之家，男主人奔波賺錢養家，女主人在家照顧年幼孩子，平日各忙各的，根本沒有時間到醫院做健康檢查。直到宜蘭縣政府衛生局專門為30到39歲的青年人舉辦「健康好Young整合性篩檢」，正好符合他們的年齡層，而且完全

免費，他倆認為這是個好機會，決定報名參加。

當夫妻二人帶著兒女來到健檢現場，已是人聲鼎沸，原來有那麼多的年輕人，也跟他們有著同樣的需求，而且還有很多夫妻檔帶著孩子來參加呢！衛生局人員和衛生保健志



工，親切和藹地為眾人引導和諮詢服務，令人印象深刻，溫暖在心頭。

照顧大人 看顧囡仔

「我們有兒童遊戲區，孩子放在那裡，有專人照顧。」夫婦倆順著服務人員手指的方向望去，發現那個專區裡頭，有一些穿著服務背心的大人，和一群小孩子。原來主辦單位為了讓攜子到場的夫婦能夠安心健檢，特別增設了遊戲區。小朋友們有的拿著紙筆塗鴉，有的玩球戲耍，或翻閱故事繪本；更小一點的，就由服務人員抱在懷裡哄著睡覺，不知道的人還以為那是她的孩子呢！

和許多的青年人一樣，君豪和莉瑩在健檢的同時，頻頻從人群空隙間望向遊樂區的孩子，看到孩子玩得那麼開心，受到那麼好的呵護，內心很是安慰，對於主辦單位貼心的安排，更是感激不已。

三高逐漸侵襲年輕人

過去縣府衛生局就為中高年齡、婦女、弱勢等族群推動健檢計畫，為何會特別降低年齡層而有「健康好Young整合性篩檢計畫」呢？原來是在99年至101年度為弱勢族群進行「健康久久健康照護檢查」時，從14,302位受檢者中發現30-39歲青年人，已患有三高慢性疾病的趨勢，亟需提早介入健康管理，所以克服經費問題，在今年開辦免費篩檢計畫。

檢查項目包括：一般身體、心理、血液、尿液、胸部X光，以及肝癌、子宮頸癌、口腔癌3大癌症篩檢。從4月到7月共要舉辦4場，原訂



小朋友翻閱繪本，神情專注。



縣長林聰賢客串保健志工為青年量腰圍。

總篩檢人數約3,000人，沒想到光是宜蘭運動公園、冬山國中的第一、二場，就遠遠爆量超過原訂總人數。

青年人重視健康的程度，讓到場關心的縣長林聰賢和衛生局長劉建廷感到十分欣慰。他們強調，青年朋友是家庭的重心，每日忙於工作，為全家的生活操勞，在忙碌與眾多壓力下往往忽略自己的健康，希望藉由「健康好Young整合性篩檢計畫」做好預防及把關。因為年輕人如此有感，原本編列的經費已明顯不足，縣府將再追加預算繼續執行。

邁向高齡友善城市



老大人的健康，讓我們來把關。



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness

28

不老診所 全方位照顧 咱ㄟ老大人

圖、文 / 編輯小組

宜蘭縣政府獲得日方的同意，首度翻譯評估老人健康的社區長者健康服務篩檢表，為縣內65歲以上的老大人的健康，做多方位的把關。宜蘭縣是全台第一個使用這份篩檢表的縣市，也為營造高齡友善城市向前邁進一大步。

健康篩檢表 為老人健康把關

衛生局長劉建廷表示，篩檢老人健康問題的「基本確認表」經日本花費十幾億日元，研究實驗前後長達20年，多次修正後，已經在日本實施，宜蘭縣獲得日方厚生勞動省同

意使用。這是台灣首度運用，縣府也將名稱修正為「宜蘭縣社區長者健康服務篩檢表」。

衛生局把這份篩檢表放入老人整合性照顧計畫中執行，這個計畫是宜蘭縣高齡友善城市計畫中的一項子計畫。今年共33家基層診所、9家中醫診所及12家衛生所加入成為宜蘭縣的「不老診所」，縣府於4月中辦理授證，感謝參與的診所，讓縣內65歲以上的社區長者就醫時，獲得更全面的評估。

65歲以上老人到「不老診所」候診時，所方會請老人填寫這份篩檢表，從老人家的獨立生活及活動運動、膳食營養、口牙、社會適應、失智及憂鬱鬱卒等面向做評量，醫師會針對長者做罹病、用藥的評量，及早發現老人家的生活及健康風險，第1年預計做3千份，逐年增加參與的診所數與篩檢份數。

主動關心 提供協助

參與計畫的開蘭安心診所在老人候診時，會有專人上前為老人填具評估表，每份評估表約需花5-10分鐘完成。院長陳柏瑞指出，這份篩檢表是好的、成熟的評估工具，若從篩檢表上發現接受評估的老人家有醫療上的需求，他們會主動提供協助。

衛生局指出，宜蘭縣逐步邁入高齡化社會，而老人所需的照護不只是疾病問題，還得兼顧心理、營養、社會適應及活動運動等面向，為了提供老人家全人的照顧，因此決定翻譯使用這份篩檢表。

為高齡長者提供全方位的照護

衛生局強調，這份篩檢表以診所做為平台，涉及的醫療及後續照護的科別包括復健科、神經內科、牙科、耳鼻喉科、精神科、老人醫學科、營養科等，多方位評估就醫的老人家現況。若老人家有需要也會連結各鄉鎮市衛生所及縣府的資源轉介，例如，評估出老人家缺少口牙，就可以提供做假牙的相關補助與資訊，以全面照顧就醫的長者，也期待透過評估與進一步的轉介，讓縣內的老人可以過更健康的老年生活。

高齡友善城市小檔案

宜蘭縣政府推動高齡友善城市邁入第3年，今年起進入第二階段的執行階段，共訂定35個行動方案，從運用空間、友善運輸、友善增能、持續照護及社會參與等6大任務主軸分工執行。

宜蘭縣從79年進入高齡化社會，比台灣地區提早3年，至102年4月底，宜蘭縣總人口數458,552人，其中65歲以上的老年人口數為64,418人，佔總人口數的13.39%，比台灣地區的老年人口高出2.13%。

宜蘭縣長林聰賢100年11月簽署WHO高齡友善城市全球網絡、愛爾蘭成功老化網絡「都柏林宣言」，並於101年3月召開高齡友善城市推動委員會，委員會成員除了縣府多個局處外，並加入專家學者及民間社區NGO人員，公、私協力共同推動宜蘭成為一座高齡友善的城市。



首開風氣之先的實驗教育，在宜蘭散發馥郁的芬芳。



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness

30

慈心華德福 吸引島內移民

圖 / 宜蘭縣慈心華德福實驗國民中小學、文 / 編輯小組

走進校園裡，看見孩子們在課堂用彩色鉛筆與蠟磚來記錄老師授課的內容；走廊上常見家長抱著幼兒與老師討論。這是宜蘭縣慈心華德福教育實驗國民中小學校園一景。

近12年的經營，華德福提供另一種的教育選擇，更吸引外縣市的家長，樂當教育新移民。該校的成長是縣府推動多元實驗教育拼圖重要的一塊，也是華德福教育體系在亞洲華人地區落地生根的重要成果。



亞華會開幕式以詩歌傳達華德福教育理念。
(圖 / 編輯小組攝)



華德福教育實驗教育在宜蘭生根。



宜蘭縣於民國90年通過〈宜蘭縣屬國民中小學委託私人辦理自治條例〉，率先推動「公辦民營」學校，91年縣府委託人智學教育基金會承辦慈心華德福教育實驗國民中小學，成為宜蘭縣兩所「公辦民營」學校之一所。100年隨著法規修訂為〈宜蘭縣屬各級學校委託私人辦理自治條例〉，基金會開始與南澳高中合作開辦「華德福教育高中實驗班」實驗計畫，讓華德福實驗教育向上延伸到高中教育。

島內移民 新聚落漸成形

目前該校1至4年級各有3班，5至9年級各有2班，10至12年級各有1班，共有705人。今年夏天，將舉辦第一次的12年級畢業典禮，師生都在熱烈的準備與期待著。

近年來，許多學校因少子化的影響而不得不減班，但華德福實驗國民中小學則吸引許多台北、桃園等地的家長，舉家遷至冬山鄉香和、香南社區居住。為了孩子的教育移居的家庭逐步從點連結成線、聚集而成為小小聚落。華德福實驗中小學校長林詩閔說，該校的學生來源仍以縣內學生為主，發展之初，外縣市的學生約只佔1成；直到近4年來，學校的教育理念與

教學方式逐漸為外界所知，現在從外縣市遷居冬山鄉的孩子超過3成。不只孩子，許多的家長也隨著孩子搬到宜蘭。

全亞洲500名教師齊聚宜蘭

該校創辦之初是亞洲第一所華德福小學，現在已然成為台灣最大，規模最完整的華德福學校。今年4月底為期6天的第4屆亞洲華語國家華德福教師研習會議（簡稱亞華會）就由人智學教育基金會承辦。今年的亞華會多達500名亞洲地區的華德福現職教師到宜蘭進修。顯示該校在師資培訓上獲得同一教育體系的肯定。

林詩閔說，人智學教育基金會從未中斷辦理華德福師資培訓課程，以2年為一期的師培課程，至今超過1000名學員完成修業，今年的師培課程學員數達到250人，不僅有外縣市教師前來，還有遠從香港來參加師培課程。

隨學生數穩定成長，校園空間飽和，期待入學的家長們積極爭取國小一年級再增一班。首開風氣之先的實驗教育，提供家長、學生多元選擇，已經在宜蘭散發馥郁的芬芳。



隱居在有機聚落的住民生活充滿樂趣。



光復土地 有機生活

華德福家長開創八寶有機聚落

圖、文 / 王秋霖

慈心華德福科任老師楊志凰，也是宜蘭八寶有機聚落社區的發起人，他駕著一輛廂型車，載著要做為有機肥料的學校廚餘，深怕會濺出來，緩慢駛入冬山鄉八寶村一條沒有舖柏油的小徑，車子轉入南面靠著仁山苗圃的山邊，北面緊鄰冬山河上游的一大片野林。

有機耕種 健康快樂

冬山鄉八寶村寶慶路一棟外觀線條簡單的住宅前，82歲的陳錦治老太太指著她栽種在房前空地的紫蘇、小茴香、甜菜根、芫荽、玉米、阿里山油菊和蕃茄，並拿起一把小鉤鋤，挖著落蕎，熱情分送給參訪者，手掌沾著泥土的她笑容好燦爛。

早年住高雄以販賣豬肉為業的她，因為有了八寶有機聚落社區，5年前，就隨著在

慈心華德福任教的女婿楊志鳳和女兒穆傳蓁，搬來宜蘭居住。開懷的笑容好像在說：「你看！我多健康，多快樂啊！」

楊志鳳說：「2009年，我們9個老師與家長，想過真正有機的生活，又看到這片未被破壞的珍貴土地，於是發起建立『八寶有機聚落社區』的行動。」

他們共同的信仰是慈心華德福教學理念，在不斷奔走，並說動地主之後，戶數由第一年僅1戶，增加到今年共13戶，目前聚落總面積12公頃，區分為3塊基地，原來都是荒煙蔓草的野地，如今已出現聚落的雛形。

儉約自在 生態平衡

華德福四年級的楊愛德小朋友，是楊志鳳的兒子，他每天回到家的功課，不是寫作業，而是在熱水爐前，用小斧頭剖開竹片或樹枝，再用打火機引燃廢紙燒柴，同班同學郭宏璿看著他熟練的生火技巧，羨慕地說：「愛德好厲害喔！竟然自己燒洗澡水！」

楊志鳳說：「我們家生活儉約，沒有冷氣，能源取自大自然，用電不多，應該說住在有機聚落的人，最有資格反核四了，哈哈！」



楊志鳳一家所栽種的有機蔬菜。

穆傳蓁是一個生物學家，她補充說：「剛搬到這裡，幾乎每天都被俗稱小黑蚊的「台灣缺蚊」叮咬，我們防治的方法不是噴殺蟲劑，而是不斷種樹，包括無患子、楓香、樟、青剛櫟、台灣山櫻花、烏心石，乃至台灣一級木肖楠；也種蓮霧、柚子、芭蕉、柑橘、金桔、木瓜等等果樹，4年來已種了3千多棵，主要是要重建植物多樣性的生態；最近生態真的平衡了，小黑蚊竟然少了，甚至冬山鄉公所曾有幾次要來噴除草劑，竟然被居民拒絕，此事在冬山鄉傳為美談。」

保護地球 從此開始

穆傳蓁說：「大氣的二氧化碳過多，加上工業使用大量石化燃料，地球幾億年固鎖在煤炭及石化原料的碳，在這個世代裡全都排放出來，地球暖化問題日益嚴重，如果要固定過多的碳，只有大量種樹，以及落實有機農法，才能使地球涵養大量腐植土，並滋生更多生物，把本來逸放在大氣中的碳，轉化為生物體；這正是我們默默在做的事。」

未來八寶有機聚落社區的面積會擴大嗎？楊志鳳與穆傳蓁笑著說：「我們最希望全宜蘭縣都變成有機聚落社區，最好全球都是，因為推動有機聚落最重要的理念是——光復被破壞的大地啊！」



沾著泥土的手拿著自種的蔞薺，就是愛惜土地的成果。



蘭陽博物館形成新的生活圈涵養稅源，帶動城市發展，也有助於改善政府財政。（圖／盧滿成攝）



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness

34

宜蘭縣政府的財政改善之路

不債留子孫 實踐世代正義

文／編輯小組

過去大家總是戲稱：做生意難免有賺有賠，只有「開政府」不會倒！果真如此嗎？2008年金融海嘯席捲全球，冰島首先宣布破產，震驚世人；緊接著希臘政府也在

2010年2月，因欠債3千億歐元，而導致破產；去(2013)年「汽車之都」底特律，也在美國聯邦法官裁定下，以負債185億美元宣告破產，進行重整。

債台高築 政府也會倒

政府債台高築會產生什麼危機呢？以底特律為例，如今有15萬間建築閒置、超過40%的路燈不亮、犯罪率急遽升高、破案率卻僅僅只有8.7%、打電話報案平均需要58分鐘才有警員受理、66%的救護車故障、房子失火了卻苦等不到消防隊滅火、滿街的垃圾無人清理、社會福利與保險全面停擺、人口也從1950年代180萬人減少為目前70萬人左右，被稱做「廢城」、「鬼城」。

今年4月出刊的《商業周刊》第1379期，以〈失控的台灣債〉探討各縣市政府長期的財政黑洞。《商業周刊》與研究團隊特別挑出了宜蘭縣等3個致力改善財政體質的縣市政府，說明了事在人為！

債務超限 曾被監院糾正

宜蘭縣因為自有財源不足，過去在大家的

印象中一直是個窮縣。財政處代理處長呂莉莉說：「宜蘭縣其實是在民國86~87年間開始出現每年20億元的財政缺口，當時省政府於年度進行中都會有一些補助款挹注缺口，問題還不算太嚴重。88年精省之後，原本由省政府補助的人事費、警、稅、社福經常性業務經費等等，中央計算基本支出時根本不足或不予補助，要縣市政府自己想辦法，加上財政收支劃分法遲遲沒能通過，結果就只能不斷舉新債還舊債，財政包袱越揹越重。」

到民國91年修訂公共債務法，原本未設限的短債比率增設了30%的門檻，也就是短期舉債不能踰越當年度歲出預算數總額的30%，但是宜蘭縣早在修法前就已經超過了！到98年底，長短債、基金借款及調度餘額已經累積260多億元，因此年年被中央拿出來檢討，甚至還曾經在99年間，林縣長上任第一年，因為之前年度超額舉債被監察院糾正。



維管束計畫成功爭取到1.5億元建設經費。（圖／工商旅遊處提供／黃鼎軒攝）



幾米廣場成了全國小錢施政的典範。(圖 / 盧滿成攝)

從第19名進步到第1名

但是近年來宜蘭縣政府積極開源節流，財政缺口從每年15~20億元，民國100年縮小到只有6千6百萬元，甚至不再舉新債，反而還能清償舊債6千9百萬元；101年進一步清償舊債2億6千5百萬元，102年清償舊債2億7千萬元。更獲得「財政績效與年度預算編製及執行情形」中央考核第一名，因此也多獲得增撥補助款1,667萬元獎勵。

那麼到底宜蘭縣是怎麼做到的呢？呂莉莉說：林縣長特別成立了「財政健全小組」，

集思廣益提出具體可行的執行方案，提高基金營運效益、強化促參案件辦理、制定營建剩餘土石方及礦石開採特別稅徵收法源、加速都市計畫開發等等。

曾經擔任宜蘭縣政府財政處處長、現任台灣經濟研究院顧問黃崇哲博士也指出，他觀察了許多政府的財政部門，由於大幅依賴中央的補助而無法財政自主，所以財政工作都僅能聚焦於現金週轉調度，充其量只有現金流管理(cash flow management)，若要真正改善政府財政體質，則必須更積極從涵養稅源、資產活化、產業輔導、節流管控、提高執行率等等方向努力。

現代政府的經營哲學

黃崇哲博士舉例說明：「比方說，蘭陽博物館既開發了新的景點，提升了人民具文化視野的生活品質，也因為新的生活圈形成，同時涵養了稅源，改善了縣府的財政狀況。將來由中興文創基地、羅東竹林細部計畫……帶動的城市和產業發展，我相信都將對財政體質的改善大有幫助。」又說：「有一些閒置或經營績效不佳的資產，宜蘭縣透過獎勵民間投資的方式，政府不但節省開支，還能有額外的收入。」

黃崇哲笑說，當時林縣長「拐（找）」他回來宜蘭當財政處處長時就提到：財政收支劃分法快要通過了，屆時中央每年就會增撥給宜蘭縣一、二十億，調度就簡單多了！結果財政收支劃分法在立法院躺了那麼多年，還是沒通過，但是宜蘭的財政問題卻是天天要面對的。

黃崇哲說：「我其實最佩服的就是林縣長的管理長才和勇於行銷的人格特質！就是這些專長帶領宜蘭度過這段財政難關」。

用心計畫爭取中央經費

「宜蘭縣總是把必要的建設先做好規劃，等到中央推出相關的對應計畫時，宜蘭就能在第一時間提出完整的規劃報告，成功爭取中央的補助。」工務處長陳春錦舉例說：「中央8年800億元的治水計畫推出之前，宜蘭縣就已經先花6,000萬元做妥治水計畫，800億預算一推出，宜蘭除了分配到40億元，更多爭取到14億元。」這樣做的目的除了有利於爭取中央經費之外，更是為了保障宜蘭縣民身家財產的安全。

建設處長王蘭生也說：「宜蘭縣先花了5,000萬元將路網規劃好，並且排定優先順序，當中央推出『生活圈計畫』時，宜蘭立即爭取到24億元的建設經費。因為口袋計畫都已經準備好了，所以不管是營建署『城鄉新風貌』計畫，還是中央利用標餘款補助地方建設時，宜蘭往往是令其他縣市羨慕的大贏家。」

「打開塵封的記憶，讓宜蘭護城河重見天日」的構想始於劉守成縣長，但也苦無經費一直未能實現。

前工商旅遊處處長、現任農業處處長周慶安說：「林縣長就任之後，親自參與每一次的發想會議和規劃會議，當中央推出城鄉新風貌的競爭型計畫時，『宜蘭河邊的維管束』在縣長腦中，已經是一個成熟而完整的

計畫，縣長親自率隊簡報，成功爭取到1億5千萬建設經費。」

小錢施政 魅力無限

維管束計畫不僅成功聯結了城市居民的歷史情感與記憶，還得到聯合國宜居城市大賽第一名金質獎，以及行政院「公共工程金質獎」的肯定。而舊城振興計畫廊帶中，花小錢施作的幾米廣場，不僅是全國最具話題性、最具魅力的景觀，更是政府小錢施政的典範。

民選的縣市首長，往往競相花錢討好選民、辦理「放煙火式」的活動，反正下台後，債台高築也是下一任首長的事，就算努力改善財政體質，縣民既感受不到，也不見得會轉換成選票，為什麼宜蘭縣政府要這麼努力改善「財症」呢？

不希望債留子孫——追求「世代正義」，正是縣府團隊共同致力實踐的價值！！



簡政便民，縣府利用視訊讓民眾能就近在公所獲得服務，省去增設辦公廳舍的維護費與人事費，擷節開支。



宜居城市是行銷宜蘭的品牌價值。



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness

38

越是無米 越需巧炊

林聰賢縣長談 如何甩開財政包袱

專訪 / 王秋霖

這四年多來，總是凝神專注，深思著宜蘭縣政的走向，以及如何解決財政的困境，這個坐在縣長室辦公桌前的身影，就是縣長林聰賢。

上任之初，面對著財政困難的局面，正是一個初掌大家庭財務的大家長，心中不免要

生起巧婦難為無米之炊的愁緒，但是他時刻都沒有忘記，不能讓全家人餓肚子，也沒有抱怨貧困人家的權利，唯一能做的，只有勇敢面對，而且沒有退路。

面對困境，
啟動開源節流第一步

88年度至98年度宜蘭縣不含統籌分配稅款的自籌財源，平均每年度僅為40億5,019萬餘元，占收入的22.54%，根本不足以支應經常性政務支出；也無法平衡每年的實質預算缺口。為彌平歲入歲出缺口，一開始縣府以「寬列」歲入預算方式面對，之後改以預列「上級政府補助收入」及相對歲出之方式因應；此舉雖符合公共債務法之規定，卻導致債務相對成長與惡化。

當時正值籌編100年度總預算期間，為徹底改善宜蘭縣財政體質，林縣長決心把推動財政重整，做為施政之首要項目，並以開源的角度全面盤點縣政資源，做為啟動的第一步。

每一塊錢都用在刀口上

首先強化預算效率，精實施政計畫及覈實編列歲入、歲出預算為原則，由傳統「撙節支出」概念轉變為積極「有效利用每一分資源」，盡可能達到以相同歲出規模容納更多重要施政計畫項目。並強化縣內大型活動，如綠博、童玩節、不老節等年度亮點活動，檢視年度預算執行內容，建立績效指標，增加下年度預算編列彈性。說白了，就是每一塊錢都需用在刀口上。

另一方面，全力推動開源節流措施，在開源方面：包括辦理房屋稅及地價稅清查，落實徵收規費項目，積極清理欠稅及欠費，加強公有財產活化利用，更通過制訂「宜蘭縣營建剩餘土石方特別稅徵收自治條例」、「

宜蘭縣礦石開採特別稅自治條例」課徵特別稅課開源，這些方案效果顯著，自101年度到102年度止，為縣庫帶來近7千萬元收入。

加速都市計畫開發培養稅源方面：通過變更檢討都市計畫、區段徵收及市地重劃以活絡經濟涵養稅源。

例如：推動宜蘭市北津地區市地重劃、宜蘭市運動公園省道以東市地重劃、羅東竹林地區區段徵收、羅東鐵路以東市地重劃、新馬三號道路以北細部計畫開發許可等。





加速都市計畫開發，不僅促進民間經濟活絡，也是政府涵養稅源的方式。圖為羅東光榮路夜景。（圖／盧滿成攝）



開闢財源不遺餘力

強化促參案件方面：加強吸引民間資源導入建設，完成「宜蘭縣員山公園溫泉會館BOT案」、「宜蘭縣礁溪溫泉公園營運移轉OT案」、「宜蘭縣清水地熱發電ROT案」及「日式綠舞莊園BOO案」，以帶動經濟成長與改善就業，並提升土地價值，增加地價稅及房屋稅收，擴大稅基，涵養長期稅源。每月、每季召開財政健全小組會議，嚴格控管進度。

值得一提的是，以烏石港區段徵收剩餘可建築地標售案為例，縣府改變傳統的公開招標方式，以行銷宜蘭為宜居城市以及觀光的

品牌價值，花費少許經費製作精緻而有效的宣傳短片，委託行銷系統在台北公開標售。結果本來預定每坪9萬元的售價，竟然因搶標而以接近翻倍售出。標售收入達26億元之多，除償還債務外，並挹注各項縣政建設。

另一個開源方法，是推動「公私協力」的方式，喚起社會資源的襄助，例如林宏裕教授每年捐獻1千5百萬元資助教育。

節流本著零基預算精神

節流措施本著零基預算精神，控減經常性支出、管制用人成本，控管特種基金經營績

效。更加強歲出預算之保留審查，以101年度為例，歲出決算192.9億餘元，歲出保留數10.7億餘元及占歲出規模之比率5.55%，為近10年以來之最低，顯見縣府實質審查歲出保留及積極節流之成效。

縣府以最少的資源創造最大的效益，自100年起覈實編列歲出預算，由99年度歲出預算334億餘元，降至100年度216億餘元，將縣府財政導入正軌。另外100年度長短債餘額246億元，截至102年度長短債餘額已降至234億元，減少12億元。

不斷努力，勇於承擔

經過不斷努力，最近《商業周刊》針對全國20個縣市現金償付、預算支應、長債償還及永續服務等4項能力進行的財政昏迷指數



宜蘭縣礁溪溫泉公園營運移轉OT案。
(圖/工商旅遊處提供)



童玩節是年度活動的亮點。(圖/王秋霖攝)

評比，宜蘭縣由2002年的3.11以及2009年的3.15（均屬重度昏迷程度）提升到2012年的4.81，排名最進步的第三名。

林縣長坦承，縣府財政問題是長期以來的歷史共業，他願積極面對及承擔，為了宜蘭永續發展，將會盡一切努力開源節流以健全財政，但希望中央能落實公共債務法的「從良條款」，對於願核實編列預算的縣市，若因無法依原定償債計劃期程還款，不應緩撥、停撥統籌分配稅款短少的補助款，以協助地方解決財政問題。



薛丕拱一生秉持敢學的精神，打造成功的王國。（圖／王秋霖攝）



《精采宜蘭人·光芒掩不住》

敢學 肯努力 必成功

— 薛丕拱創立的潛水衣王國

圖／薛長興公司提供、文／王秋霖

清晨六點，東方升起的鮮麗朝日斜射著全球潛水衣市佔率第一的薛長興二結總廠，高大的廠房拉著長長的影子，本應是一幅極為清新的圖畫，但此時來自全宜蘭縣的大批消

防隊員們忙著舉起噴水的瞄子，對著黑煙沖天火勢熊熊的研發中心及廠房灑水，現場忙成一團，數百個奔走的人影，串起一幅驚心動魄的場景，此時光影讓他臉上緊緊皺摺在

一起的線條顯得格外清晰，他的雙眼緊盯著火勢最猛的廠房，此人就是董事長薛丕拱，那天是1996年9月30日。

時針還轉不到兩圈，也就是10月1日的黎明，位於五結鄉三吉的第二廠，又緊急鳴起消防警笛，大批消防隊頂著漆黑的天色，與大火奮戰，他的臉上被火光襯得火紅，在鎮定的表情下，內心卻吶喊著：「上帝啊！我一生的心血就此幻滅了嗎？」

但來自提摩太後書的聲音更在心中迴盪著：「因為上帝賜給我們不是膽怯的心，乃是剛強、仁愛、謹守的心。」

惡毒大火 激發大雄心

經過這兩場大火之後，外界的同情之聲有之，懷疑薛長興要關門的謠言有之，惡毒中傷薛長興要賺火險賠償的詆毀也有之。

但3天之內，在火場尚未清理完畢的現場，

竟已搭起第一條生產線；7天之內恢復15%產能，3個月完全恢復原有產能；那些謠言不攻自破。原來這兩場火，並未打敗他，反而激發他更大的雄心。

有運動習慣的薛丕拱，兩場火災之後，更勤於慢跑，他說：「我每跑一步，都在告訴自己，薛長興絕對不可以倒下。」很少人知道，歷經如此重大的損失，全體員工竟然主動要求薪水打8折，並延後3個月再支薪，令他感動之餘，不但員工薪水不打折，也未延後一天支薪，當年的年終獎金反而比上一年增加10天的額度。

他回想宜蘭縣很多大公司勞工，在勞基法實行後的幾年間，為爭取追討加班費的工運如火如荼，如雞瘟般感染的日子，薛長興公司也受到波及，但是絕大多數的員工挺公司的結果，讓那波可能造成薛長興結束營業的危機得以消弭於無形，這次火災又出現員工深愛公司的表現，更讓



薛敏誠的左手小指標示著研發的辛酸。（圖／王秋霖攝）



薛長興從製鞋起家。



薛長興公司SHEICO為國際知名的品牌。

他深切體認到：充滿向心力的員工才是公司最重要的資產，而員工向心力的來源，正是創業以來，即認定每一名員工都是這個「家」的一分子，都應給予最周全的照顧，因而員工此時給予最實際的回報。

爭取尊嚴 擺脫貧窮

他回憶一生奮鬥過程，幼年時期，父母因為要養11個孩子，生活貧困，飽受歧視，甚至村人用流浪漢的名字叫喚他，更為他取個「猴養仔」不雅綽號，讓排名第二的他，心中立誓：「這一輩子一定要致富，要過有尊嚴的一生，更要讓父母親和兄弟姐妹過好生活。」所以雖然很難得才考上宜蘭中學，卻為了做買賣日本人戰敗後脫手貨物的生意，而被迫停止學業。

薛丕拱為了賺錢，四處做生意，後來為了謀得穩定的收入，竟然還當了兩年的小學教員，但他隨後又發覺，唯有做生意才能養活這個家，雖然在親友的反對下，他毅然放下身段，在羅東中正路第一銀行騎樓下擺攤賣布鞋，並把每一樁生意都當成戰役看待；見到林場山上工作人員的需要，不惜跋涉上山賣工作鞋；更由代賣萬

里牌工作鞋，到自創超級「長興牌」。為拓展業務，自己還考得大貨車駕照，和伙伴阿源輪流駕駛，全省跑透透。

四、五十年代出生的人，或許仍有兒時的記憶，本來一般橡膠雨鞋並沒有布料內襯，腳皮常磨出血來，為了改善這種問題，當時市面上出現貼著一層布料內襯的雨鞋，很少人知道，這是極富研發精神的薛丕拱所發明。不但如此，早期的薛長興還獨創補雨衣的獨門生意。

不斷研發才是企業的王道

1979年大兒子薛志誠前往德國參訪，發現歐洲人重視潛水休閒運動，便帶回一雙潛水鞋，當這雙鞋出現在薛丕拱的眼前，他心中所想的，是如何製作出一雙高水準的潛水鞋。極具研發意念的靈魂催促著他說：「拆開來看看！」而心中卻閃爍著另一個疑惑：「到底能不能做得出來？」

初期土法製造的成品，當然無法與國外產品競爭，但是他常掛在嘴上的那句：「不會的，就去看別人怎麼做，學到會為止。」為了擺脫日本原料商的控制和無謂





薛長興潛水衣引人注目。(圖 / 王秋霖攝)



發展潛水衣，讓薛長興佔在世界第一。

的漲價脅迫，他認定解決困境及降低成本的唯一道路，就是自行研發彈性橡膠Neoprene。

但在無法由外引進製造技術，更付不起高額權利金的情況下，當時剛由大學畢業，非理工科系畢業的次子薛敏誠（現任薛長興公司總經理），竟自告奮勇投入研發。

足足有3年時間，薛敏誠白天要協助父親管理公司業務，晚上則熬夜研發，然而卻一次又一次失敗，薛丕拱為籌借研發費用，決心賭上整個公司的未來，不斷向銀行借錢，前後花掉3千萬元。在接近成功階段的一個晚上，薛敏誠正與研發團隊在試俸，一個成員不知道薛敏誠的左手仍放在機台上，就按下開關，瞬間左手小指骨頭被壓得粉碎，緊急送醫手術治療，醫生將他的小指縫在左側肚皮中養肉半年才拆線，現在薛敏誠那根無法彎曲的小指傷疤仍在，但用Neoprene材料以及用後來再研發成功的彈性纖維紗作出的各式潛水衣，卻以亮麗的款式擺在公司的櫥窗，並遠銷全球。

成功的三味 在敢學與努力

一生默默耕耘的薛丕拱認為，最感欣慰的有三件事：一是全家和樂健康，兒孫在事業或學業都有成就，全體員工更像一家人同心協力；二是薛長興公司近半世紀的發展，在台灣、中國大陸、泰國、柬埔寨及越南共有12個大型生產廠區，員工人數超過1萬人，公司業績連續20餘年一直維持全球65%市佔率。三是薛長興慈善文教基金會每年默默幫助縣內的孤兒及獎助優秀的學生就學。

縣長林聰賢盛讚薛丕拱，從一雙工作鞋到潛水衣王國的傳奇過程，正是宜蘭精神的最佳典範。

這位被宜蘭縣史館列為「宜蘭第一」之一的82歲薛丕拱，分享箇中的三味是：「敢學！肯努力就會成功。」



曾經三餐不繼的陳奕偉，用氣球圓了青春的夢想，向世界展現創意。



幸福宜蘭

Yilan, Town of Happiness

46

就是要做不一樣 ——氣球人陳奕偉

圖 / 氣球人設計有限公司提供、文 / 編輯小組

年輕的氣球人設計有限公司設計總監陳奕偉，這些年來，屢屢在國際的氣球比賽得獎，仍積極尋求突破。今年4月下旬，陳奕偉與他的團隊合力完成一座超大型的氣球馬，創下金氏世界紀錄單一作品最大尺寸的佳績。

摺氣球 摺出興趣

出生宜蘭的陳奕偉，大學時加入康輔社和氣球有了第一次接觸。10多年前，坊間教授製作氣球的課程不多，有經驗的氣球師父怕技術外流也不願意傳授。陳奕偉只

好利用空檔自己上網找資料，他從網路浩瀚的資訊中發現國外的氣球技術遠比台灣進步，只要眼睛看得到的，氣球都做得出來，於是更用心上網蒐羅相關資訊，此時他立定要推廣氣球藝術的志向。

為了精進技術，陳奕偉當兵時抽空練習，摺出的成品連軍中的長官與同袍都讚許。退伍之後，曾到淡水街頭摺氣球販售，但收入不穩；只好暫時放下當街頭藝人的想望，到青少年育樂中心工作。

那時每月薪水只有1萬8千元，他認真地做好行政與客服的工作，有空檔就練習摺氣球，主管看見他摺的氣球很漂亮，還請他開班授課。但陳奕偉做了3個月之後決定離職，主管提出加薪的建議，他依舊沒有打消辭意，因為他要做最愛的摺氣球。

25歲那年，陳奕偉成立氣球人設計有限公司。成立之初不只家人反對，自己也曾擔憂摺氣球真能溫飽嗎？他說，創業之初，一天只吃兩餐，經常是一餐吃饅頭，一餐吃快煮麵。每天穿著公司的制服，和一件破了兩個洞的牛仔褲便出門工作，半年才剪一次頭髮，能省則省。那時他只知道自己就是「喜歡」氣球，就是「想做不一樣的東西」。



展現在高雄「夢時代」廣場的飛天夢想。

征戰全球 摺出名氣

爲了增加經驗與追求進步，陳奕偉征戰日本、美國、泰國、馬來西亞等地的氣球比賽，屢屢獲得前3名的佳績。前年2月中，整合新加坡、香港、澳門、台灣等多國的藝術家，於新加坡運用79,854顆氣球完成一座名爲「守護者」氣球雕塑作品，創下最大單一作品運用最多顆氣球的金氏世界紀錄。

近年陳奕偉也把觸角伸及中國大陸，透過商場佈置、活動及比賽，逐漸在中國大陸打開知名度。去年農曆春節登上湖南衛視春晚節目，成功打響名氣。今年4月26日，陳奕偉與他的團隊在安徽省合肥市完成一座長78尺6.91寸、寬64尺10.34寸、高25尺11.41寸的超大型氣球馬。這匹大馬運用61,107顆氣球，每顆氣球先摺成一隻隻的氣球小馬，再予以組合成超大作品，又創下了最新的金氏世界紀錄。



奕偉的作品都刺激了觀眾的眼球，贏得如潮的讚歎！

認爲就像中國大陸流行的話語：「刺激你的眼球」。每次做完作品他是總背對著自己的作品，因爲要看到大眾的表情，享受大家對作品讚嘆、欣賞的神情。

陳奕偉說，經常有人問他最滿意的作品是什麼？但他不喜歡舉例，始終保持「沒有很滿意」的心態，因爲他必須要進步。他強調任何產業都有人成功，有人失敗，他也是一邊走一邊調整步伐與方向，唯有「堅持」與不斷創新與進步，才能做出一

氣球人得獎紀錄

年度	紀錄
2007	日本第11屆JBAN 個人第一名
2008	美國波士頓 中型作品第一名
2008	日本第12屆JBAN 團體賽第二名
2008	美國拉斯維加斯 個人大型作品第一名
2008	美國拉斯維加斯 團體組第二名
2009	日本第13屆JBAN 氣球服裝賽第二名
	台灣氣球藝術大賽 氣球變裝賽第一名
	泰國世界氣球藝術挑戰賽 個人組第二名
	泰國世界氣球藝術挑戰賽 團體組第三名
2010	美國達拉斯第1屆WBC 個人大型作品第三名
	馬來西亞Balloo Carnival 團體組第二名
	馬來西亞Balloo Carnival 12分鐘快手第三名
2012	義大利第20屆BACI 大型作品第三名

不斷嘗試與創新 追求突破

公司成立8年，現在一半的業務在國內，一半在國外。陳奕偉認爲氣球藝術的市場需要不斷創新的思維，需要吸引人的東西。他



這匹馬用了61107顆氣球，創下金氏世界紀錄。





生活
藝文
沙龍
系列
活動

※相關資訊，請上facebook「村落美學在宜蘭」。

時間 6/7 ㊦ 9:00-12:00
地點 訓民堂(八寶活動中心) 冬山鄉八寶路27號 主講人 楊志凰

八寶有機酵素製作與品嚐

參加須知●預約報名，限定20名，每人費用100元
聯絡電話：0937330819

時間 6/8 ㊦ 19:00-21:00
地點 員山鄉台灣碗盤博物館 員山鄉永同路三段26號 主講人 簡楊同 陳聰文

老茶、老酒與老碗

參加須知●預約報名，限定30名，免費
聯絡電話：0932906936；0932088298

時間 6/14 ㊦ 10:00-12:00
地點 礁溪桂竹林小木屋 礁溪鄉六結村88號 主講人 桂竹林媽媽們

遇見桂竹林媽媽的傳統手藝

參加須知●預先報名，限定50人免費
聯絡電話：0919326058；0988061108

時間 6/14 ㊦ 10:00-16:00
地點 自然·人·田寮 三星鄉行健二路一段112號 主講人 吳信緯

永續水的創意利用

參加須知●預約報名，限定30名，免費參加。提供午餐，請自備碗筷。
聯絡電話：0975092858

時間 6/21 ㊦ 14:00-19:00
地點 公廳外的稻程 礁溪鄉三民村番割田路44號 主講人 黃萱儀

阿嬤萬歲音樂分享會

聯絡電話：0980446663

時間 6/22 ㊦ 14:00-19:00
地點 後院涼亭 礁溪鄉三民村番割田44號 主講人 黃萱儀

阿嬤萬歲音樂分享會

聯絡電話：0980446663

時間 6/28 ㊦ 15:30-17:00
地點 雪山社區戶外廣場 宜蘭市泰山路85巷10號 主講人 王曉漢

在社區裡看到維也納

參加須知●免費
聯絡電話：0935038039

時間 7/5 ㊦ 9:00-11:00
地點 新南休閒農業區 壯圍鄉新南路75號 主講人 林機勝

有「閒」人，真好

參加須知●電話預約報名，限定30名免費，【請自備換洗衣物】
聯絡電話：0910187522；0911828155

時間 7/6 ㊦ 10:00-12:00
地點 壯圍綠園 壯圍鄉壯濱路三段71號 主講人 黃王杰

「機」不可失在綠園

參加須知●電話預約報名，限定20名免費
聯絡電話：0910187522；0911828155

時間 7/9 ㊦ 19:30-21:00
地點 員山鄉結頭份社區歌仔寮 員山鄉頭份村永同路二段86-1號 主講人 簡楊同 陳聰文

笑談歌仔戲

參加須知●免費，03-9223699預約報名
聯絡電話：0932906936；0932088298

時間 7/12 ㊦ 14:00-17:00
地點 冬山鄉寶慶路168巷62號 主講人 陳錦治

八寶阿嬤大灶的有機碗粿

參加須知●預約報名，限定25名，每人費用200元
聯絡電話：0937330819

時間 7/12 ㊦ 19:00-21:00
地點 員山鄉結頭份李家古厝 員山鄉頭份路58號 主講人 簡楊同 陳聰文

落地掃音樂會

參加須知●免費，03-9223699預約報名
聯絡電話：0932906936；0932088298

時間 7/19 ㊦ 14:00-16:00
地點 新南國小 壯圍鄉120之1號 主講人 賴馬

插畫大師來說「書」

參加須知●限定100名，免費
聯絡電話：0910187522；0911828155

時間 7/26 ㊦ 8:30-14:00
地點 三官宮 員山鄉深溝村深蔘路88號 主講人 吳佳玲(有田有米工作室)

就是要吃在地

參加須知●【手作體驗】預約報名，限定40名，每人酌收350元
聯絡電話：0987762621

時間 7/27 ㊦ 9:00-16:30
地點 利澤簡民家館 主講人 楊書軒 歪仔歪詩社

以書寫，重返詩河流域——

展開由新世代描繪出的利澤簡老街地圖

參加須知●限定35人，以高中、職為優先，免費
聯絡電話：0919313631



2014 宜蘭國際童玩藝術節
DONGSHAN RIVER WATER PARK 宜蘭縣冬山河親水公園
2014 YILAN INTERNATIONAL CHILDREN'S FOLKLORE & FOLKGAME FESTIVAL



宜蘭縣政府
Yilan County Government

本刊物同步發行電子報

刊登於宜蘭縣政府全球資訊網(www.e-land.gov.tw)

索閱紙本歡迎電洽縣府秘書處新聞科

03-925-1000分機2531~2536

7.5^⑥ - 8.24^①
09:00 - 19:00



ISSN 2078-6638

