



宜蘭縣政府

宜蘭縣議會第19屆第3次大會
縣長施政總報告

拚出宜蘭好生活

— Change to thrive. —

宜蘭縣政府 編印
中華民國109年4月

目錄

壹、 大步邁前拚出宜蘭好生活.....	1
貳、 努力為鄉親打拚「民生福祉、經濟發展、環境永續」的家園..	8
一、 力求民生福祉，落實長幼關懷.....	8
(一) 廣設托育場域，打造育兒好環境.....	8
(二) 保障婦女權益，落實平權政策.....	10
(三) 提升健康服務，活躍樂齡生活.....	11
(四) 推動特色教育，充實體育設施.....	15
(五) 強化青創輔導，提升在地就業.....	21
(六) 健全原住民族發展，落實多元族群照顧.....	24
二、 提升經濟發展，構築進步城市.....	27
(一) 推動宜蘭軌道建設，完善交通路網.....	27
(二) 提升在地產業，創造加值商機.....	34
(三) 拓展旅遊亮點，發展夜經濟.....	38
(四) 維護城鄉風貌，均衡區域發展.....	44
(五) 科技產業升級，擴大招商契機.....	49
三、 堅守環境永續，共維美麗家園.....	52
(一) 維護水故鄉，整治水環境.....	52
(二) 確保治安平穩，建構安心家園.....	55
(三) 鼓勵全民參與，守護宜居環境.....	58
(四) 厚植文化底蘊，打造藝文之境.....	59
(五) 升級智慧服務，推展便利環境.....	64
參、 青銀共好，宜居蘭陽.....	67

宜蘭縣議會第 19 屆第 3 次大會

縣長施政總報告

報告人：縣長 林姿妙

壹、大步邁前拚出宜蘭好生活

張議長、陳副議長、各位議員女士、先生：大家好！欣逢貴會第 19 屆第 3 次大會開議，^{姿妙}代表縣府團隊特申賀忱，並預祝大會圓滿、順利、成功！

守護鄉親，超前防疫

因應年前嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情，^{姿妙}秉持「防疫視同作戰」的原則，在今（109）年農曆除夕當天即親自主持成立「宜蘭縣嚴重特殊傳染性肺炎疫情指揮中心」，動員縣府所有局處共同超前整備，全面展開防疫工作，讓鄉親安心過年。

然而隨著疫情益加嚴峻，縣府配合中央防疫政策，嚴守分流分艙、分群分眾原則，積極超前部署，首先，為避免人潮聚集，造成傳染風險增加，縣府主動調整綠色博覽會辦理方式，減少室內展館，開放遊客自由參觀，並停辦如童玩節、植樹節、桐花季、宜蘭縣運動會以及龍舟賽等活動，對於夜市及廟宇等人潮聚集場所，宣導保持適當社交距離，以及進行人流控管，確保鄉親的健康。此外，縣府辦公廳舍及同仁防疫工作更是以身作則，應用數位科技啟動遠端視訊會議，並演練居家辦公，以及分區辦公之規劃，同

時於縣府出入口進行數位防疫管制，包括紅外線熱顯像儀量測體溫及訪客實名身分掃描登錄，以及為避免飛沫傳染的風險，於各戶政事務所服務櫃檯及縣府為民服務中心，增設透明壓克力板，多一層保障，確保達成服務備援及維護洽公安全之目標。

雖然本次防疫需要採取降低聚集與接觸的措施，然而縣府服務並不因此延遲或中斷，尤其針對縣內年長者社區用餐及學童午餐，對 85 間長青食堂集中共餐部分，改為自取或送餐方式，另為照顧家庭遭遇困境之學生，將弱勢學童餐券延長時間，約有 1,600 餘名學童受惠。此外，縣府更運用「快樂 E 學院」數位學習平臺，建置「防疫自主學習專區」，整合全國各大線上學習專區，單一帳號可通行所有網頁，並考量弱勢學子家中遠距教學的設備需求，特別備妥 5,000 臺行動載具及 2,000 個門號，達到停課不停學，學習不中斷之目標。

對於居家檢疫隔離的鄉親，縣府推出「居家防疫安心包」，包含防疫口罩、清潔用品、宜蘭優質米、療癒植栽、影音免費體驗服務及安心關懷卡片，讓鄉親在居家安心隔離，保護自己和他人。另一方面，縣府並成立「宜蘭縣防疫計程車隊」，由相關工會推薦優良駕駛員，專人及專車待命服務，協助往返醫療院所。

為加強縣內防疫檢驗能量與效率，縣府在陽明大學附設醫院增設「嚴重特殊傳染性肺炎專責實驗室」，是全國第一個由地方政府補助在地醫療團隊成立的專責實驗室，將原本送驗分析需 2 至 3 天的作業時程，縮短到 4 小時即可完成，大幅節省檢驗時程，有效提升篩檢時效，增加防疫效率。

另對於環境清潔方面，^{委妙}特別要求環保局連同各鄉、鎮、市公所清潔隊，成立約 70 人的「宜蘭縣防疫消毒大隊」，配置噴霧機 25 臺、消毒車 12 輛，針對 116 所高中職、國中小（含公立幼兒園）、縣內各風景區，以及戶外公共空間，進行全面環境消毒，讓鄉親與遊客出入公共場所都能安心和放心。

本次疫情對於宜蘭產業更是嚴峻挑戰，縣府除主動調整課徵娛樂稅業者查定稅額，自今（109）年 3 月起至 6 月止，統一調減三成外，對於飯店業者因遊客減少，停用部分營業空間，房屋稅認定從寬從優，適用較低稅率，以減輕稅負。此外，對於營建產業缺工現象嚴重，縣府針對縣內迄今已申報開工建案之建雜照仍有效或於今（109）年領得建雜照者，建築期限免經申請自動延長一年，協助營造業渡過這波疫情衝擊。

而農漁產業是本縣產業經濟重要的一環，^{委妙}要求中央啟動相關產業防疫紓困振興措施，提出受衝擊農漁民、團體及企業所需協助策略，不僅對於農業提供 18 項紓困貸款，依優惠貸款利率提供資金，並可以申請延後攤還本金最長 2 至 3 年，另對鮪魚因消費趨緩，影響拍賣價格，縣府亦推動鮪類收購、凍儲及釋出調節處理措施，穩定鮪類魚價。而休閒農業部分，因應遊客減少，縣府積極輔導休閒農業業者強化場域品質，培訓從業人員專業技能，提升場域特色及促進農遊產品升級、獎勵補貼雇工購料、優化網路資訊及建置電子票證系統等，縣府並持續協助及輔導在地產業辦理紓困申請，振興地方經濟。

面對縣內產業艱困時刻，縣府整合中央紓困振興方案、安排資金紓困及融資，做為企業後盾外，更推出減稅便政措施，並且主動掌握縣內勞工朋友就業情形，因應疫情影響造成之減班休息困境，縣府配合勞動部推動「安心即時上工」、「充電再出發」及「安心就業計畫」等因應措施，期以全力協助企業與勞工渡過難關。另一方面，縣府為強化對於縣籍藝文演藝工作者及事業體的照顧，配合中央藝文紓困振興計畫，協助及輔導縣內相關團體及業者提出申請，避免因疫情衝擊導致藝文工作者流失。

而現行雖然中央提供相關紓困方案，惟考量地方產業受影響情形不盡相同，縣府經整合地方意見，進一步提出四大紓困加碼政策：一、非營利地方文化館及表演團體紓困貸款利息補貼，給予原有貸款展延或振興貸款等利息補貼。二、公辦民營果菜批發市場將比照公有零售市場攤（鋪）位，給予租金減免補貼，以確保本縣農產品之供銷能正常運作。三、針對餐飲、旅館及工廠等依規定需定期辦理建築物公共安全檢查申報，以及消防安全設備檢修申報之業者，將給予委託辦理申報費用之定額補貼，以確保疫情期間縣轄公共安全不打折。四、針對轉運站、文化場館、風景區等場域承租縣有不動產業者及參與本縣已營運 BOT 促參案之民間機構，給予租金、權利金減免或延期繳納等方案，以減輕業者營運壓力，所需經費將送交貴會審議，也懇請貴會給予支持。

鑑於本次疫災對社會與經濟的影響既深且廣，雖然面對巨大的衝擊，我們也感謝社會各界愛心支援，縣府團隊將與貴會及鄉親一起攜手，齊力渡過這次肺炎的疫情。

府會齊力，施政不歇

除了努力防疫之外，縣府對於縣政工作，亦不敢有所懈怠，過去一年在貴會的支持下，縣府突破過去重大建設困境，讓鐵路高架得以獲得核定、第二行政中心新建工程完成發包、宜蘭科學園區環評順利通過、頭城大里國小校舍得以重建等，著實帶動縣政進步。同時縣府團隊以「民生福祉、經濟發展、環境永續」三大主軸，於去（108）年底擬定十大施政目標，分類敘述進度如下：

1. 強化照護能量，優化樂齡服務

鑑於本縣長期照護需求遽增，為讓長照 C 級據點遍地開花，縣府已布建 113 處 C 級據點，目標於今（109）年再增加 12 處 C 級據點，提升中高齡長者心理及生理照護環境。此外，並推動高齡志工計畫，約 3,361 人報名參與，縣府針對學員辦理訓練課程及納保服務，讓長者老有所能，成為社會重要人力資源。

2. 服務青年再升級，科技產業再提升

縣府為推動青年事務，於今（109）年成立青年事務科，並將「宜蘭青年交流中心 Yilan Youth Hub」，遷移至羅東文化工場擴大營運，提供青年多元且完善的應用場域，並安排創業培力課程及業師輔導，改善青年就業環境。此外，宜蘭科學園區重辦環評於今（109）年 1 月經行政院環境保護署審查通過，新增生物科技、精密機械、通訊、光電元件及綠能等 5 種產業量產，而開放量產前土地出租率為 9%，現約提升至五成，後續預估潛在廠商進駐申請，土地出租率可望提升至 60%，出租率成長 6 倍。

3. 聯結南北，優化交通建設

縣府持續落實四縱六橫交通路網，以提升宜蘭交通發展，鐵路高架化宜蘭至羅東段的可行性評估，業經交通部審查通過。而高速鐵路延伸宜蘭案，亦由交通部辦理綜合規劃，縣府持續與中央協調，已獲得鐵路升級共識，同步研議鐵路高架、東部快鐵及北宜高鐵，朝向建構宜蘭成為東西部鐵道轉運樞紐。

而蘇花改已於今（109）年1月通車，為因應聯結路網車流壅塞情形，縣府積極辦理國道5號新設冬山交流道之可行性評估，並提出興建國道5號銜接蘇花改新闢道路做為對策，更持續追蹤蘇花公路東澳至南澳段改善計畫辦理情形，預期藉由完善聯結路網，提升蘇澳地區發展，從根本解決交通窒礙。此外，為強化聯外對內的轉運功能，縣府加速改善宜蘭轉運站及羅東轉運站服務空間及停車場域，預計111年完工啟用。

另一方面，為拓展冬山河親水公園使用效益，辦理溫泉探勘計畫，並持續研議冬山河河道航運招商策略，期能讓冬山河全年都精彩。而太平山森林鐵路復駛，縣府爭取到交通部支持，同時辦理太平山森林鐵路平地線與山地線完整規劃的可行性評估研究，刻正辦理評估作業，預計110年6月底前報中央核定。

4. 鞏固財政，推動文化產業

縣庫財政是影響縣政健全發展的因素之一，為此縣府持續推動宜蘭財政改善計畫，轉化宜蘭負債體質，目前長期債務已符合債限，短期債務部分，預計116年符合債限，較原訂120年提早4年達標。而中興文創園區透過經營單位規劃多功能空間，

預期提升公有財產之管理及營運效益，縣府亦將持續深化年度活動，讓文化的傳統與創新，在中興文創園區融合，成為宜蘭文化新熱點。

^{姿妙}與縣府團隊努力耕耘縣政，將持續傾聽鄉親及各位議員女士、先生，對於縣政的建議，推行福利關懷全齡福祉，促進經濟創造地方榮景，以及維護環境守護蘭陽平原，帶領縣內百工百業走過疫情的陰霾，共同拚出宜蘭好生活。

貳、努力為鄉親打拚「民生福祉、經濟發展、環境永續」的家園

一、力求民生福祉，落實長幼關懷

姿妙曾有自身獨力扶養4個孩子的經驗，更瞭解為人父母的需求，因此特別注重建構友善的育兒環境，分擔家庭的育兒負擔。此外，對於長者的照護，不僅醫療能量升級，更推行高齡志工服務，以活絡社區人力資源，長輩亦可透過社區服務貢獻，充實退休生活。而為多元化發展教育，運用營養午餐結合食農教育、引進國際賽事拓展學習視野，以及邀請具國際經驗的名廚代言技藝競賽，讓學習融入生活，進而培養宜蘭子弟適性發展，扎根宜蘭展現長才。

(一) 廣設托育場域，打造育兒好環境

1. 多元托育選擇，優化育兒照顧

為提供縣民平價、優質托育服務，分擔家庭照顧責任，使家長安心就業，縣府開辦7處公共托嬰中心，以及設置5處社區公共托育家園，目前員山鄉、蘇澳鎮及五結鄉等3處社區公共托育家園已營運收托33人；壯圍鄉、冬山鄉預計於今（109）年下半年可正式收托，另今（109）年預計於羅東鎮再增設1處社區公共托育家園，可再收托12名嬰幼兒。

友善的育兒環境，可以讓更多年輕父母安心生養，本縣目前登記合格共有340名保母和保爸提供居家托育

服務，縣府並積極推動準公共幼兒園簽約，打造平價且優質的托育環境，108學年度共有24家準公共幼兒園提供托育服務，藉由托育服務的多元方案，讓家長有更多的育兒選擇。

此外，為打造優質教育環境，縣府積極推動幼兒閱讀啟蒙教育，由縣府與縣內4所主要接生醫療院所，合作發放「閱讀起步走-幸福閱讀禮袋」，並於今（109）年1月辦理「育兒BOOK夢」主題巡迴展，為新手爸媽推薦200本書籍，藉由巡迴書展提供親職教材，提升整體育兒氛圍，讓養兒育女更輕鬆。

2. 一鄉鎮一親子館，強化育兒支持

宜蘭縣3歲以下幼兒，有將近85%由父母或祖父母照顧，增加社區內育兒照顧設施及方案，是對於家庭最直接的育兒協助。縣府目前已於蘇澳鎮、羅東鎮、壯圍鄉及宜蘭市等地設立5所親子館，以親子館做為親子共同玩樂及學習的場域，館內並有社工人員及教保員，提供育兒相關諮詢，方便育兒家庭就近滿足資源需求。

縣府不僅建置親子館多元室內空間，更規劃特色戶外空間，像是壯圍親子館是本縣第一所以校園空間規劃的親子館，透過教室改造，並委託具有幼兒保育專業的聖母醫護管理專科學校經營，壯圍親子館從今（109）年1月增設戶外空間，包含大碗公溜滑梯及涵洞躲貓貓等設施，提供舒適和開放的環境，陪伴兒童快樂成長。

縣府今（109）年並將持續於冬山鄉、三星鄉、員山鄉、礁溪鄉及頭城鎮開辦5所親子館，且已開始整修場地及規劃，偏鄉地區的南澳鄉及大同鄉，亦透過行動資源車服務，以達成一鄉鎮一親子館的目標。

（二）保障婦女權益，落實平權政策

1. 推廣支持方案，提升婦女保障

為營造縣內婦女優質生活，並落實婦女政策綱領，縣府積極推動性別平等相關推廣，含括婦女相關課程及性別平等輔導團訪視輔導，並為讓縣轄新住民及婦女經濟弱勢家庭能就近取得福利服務，及建立以兒少為重、以家庭為中心之社會福利輸送系統，於礁溪鄉、宜蘭市、羅東鎮及蘇澳鎮分別成立「社會福利服務中心」及「婦女及新住民家庭服務中心」，提供個案服務、福利諮詢及福利方案辦理等服務。

而為縮短城鄉間資源不均及平衡城鄉差距，縣府於108年11月完成購置外展服務車1輛，108年12月開始協助運送各社會福利服務中心案家所需物資、相關活動所需物品、年節物資及提供個案關懷訪視等服務。

2. 促進性別主流化，深化家庭反暴力知能

為讓大眾更加認識居家托育服務，縣府於108年辦理「宜蘭縣居家托育服務人員表揚暨協力圈成果展」，邀請150組親子家庭及100位服務人員參與，成果展表揚的

18位獲獎人員當中有3位是男性，縣府寄望藉由表揚，鼓勵更多保爸投入托育行列，協力推動平權展翼、性別共榮的施政理念。

另一方面，為實踐平權世代及家務分工，營造性別友善環境，縣府推動「廣設尿布檯，友善性別在宜蘭」的政策，由縣府做為表率，在16處親子廁所及男廁增設尿布檯，設置範圍包含縣政大廳、行政機關及觀光景點，並呼籲民間團體及企業一起響應，透過由機關推廣至民間企業及公共場所的策略，保障男性照顧孩子的權益，並以友善照護環境的建置，做為推展性別平等的起點。

此外，為提升社區反暴力之知能，打造暴力零容忍社區意識，縣府輔導員山鄉內城社區、蘇澳鎮福氣生活照顧關懷協會和宜蘭縣新住民關懷協會，向衛生福利部申請「宜蘭縣性別暴力社區初級預防推廣計畫」，並結合周邊衛星社區成立三大「聯合社區防暴聯盟」，透過教育宣導、關懷訪視及親子教育講座服務，共同建置完善的家暴防治體系，縣府並將持續確保性別人權、消弭性別暴力及歧視，促進友善性別城市。

(三) 提升健康服務，活躍樂齡生活

1. 加強醫療能量，縮短服務距離

目前本縣高齡人口比率為16.77%、老化指數為140.17，位居全國第9名，已面臨嚴峻的高齡化挑戰，因

此增進長者的健康照護及服務，是縣府最重要的任務。縣府108年9月啟動「健康磐石大聯盟」計畫，透過結合基層醫療院所，以長照2.0的居家醫療服務，拓展院所服務範圍及內容，提升經營效率，更推廣各類衛教及照護課程，使各社區關懷據點皆能成為C級據點，而醫療院所的良性互動，亦能加強社區鄉親對醫療的信心。

「健康磐石大聯盟」計畫中普設C級據點的策略，於108年度已達成100個C級據點，分別於溪北地區建置43個據點，以及溪南地區建置57個據點，並辦理衛教宣導113場次，諮詢人次約3,354人，透過30多個診所、12鄉鎮市衛生所及7家醫院，共同參與「健康磐石大聯盟」，今（109）年目標應可完成125個C級據點設置，逐步打造多元服務能量的長照網絡。

2. 建構失智照護網絡，紓解長期照護負擔

全國失智症人口快速增加，而本縣108年失智人口數較107年增加2.1%，趨勢為逐年增加，縣府自107年於壯圍鄉美福社區成立失智友善社區後，108年更結合老來寶健康促進家園站，於12鄉鎮市家園站成立失智友善社區，從單一據點拓展至各鄉、鎮、市，皆提供失智友善服務。而在失智症診斷及照護面向，與6家醫療院所合作，推動一站式診斷服務，免費辦理失智症早期篩檢，並設置2個失智日照中心、2個失智共同照護中心以及護理機構，其中失智共同照護中心108年照護人數為1,479人，

失智社區服務據點亦增加為16處，藉由建立友善空間及早期診斷作為，提供全面性預防及照護，完善失智照護服務。

此外，本縣65歲以上長者約為7萬5,171人，有長照需求為1萬7,013人，占65歲以上人口數22.6%，而縣內提供服務單位共184家，照顧服務員共1,144人，為提升長期照顧服務品質，縣府對長照服務機構進行實地輔導及考核，同時亦為肯定績優長照服務機構及優良照顧服務員，強化就業尊榮，於108年度表揚優秀照顧服務員41位，年齡最長為61歲、最年輕24歲，有3位是新住民，顯見長期照護不分年齡及族群，均能共同攜手照護縣內長者及身心障礙者，讓受照顧者均能在熟悉及安心的社區中，進行在地安養、在地老化。

3. 看出美麗新視界，推動免費敬老眼鏡及視網膜篩檢

縣府為守護長者視力健康，於108年7月啟動「免費敬老眼鏡」活動，提供近2萬1,000名長者免費敬老眼鏡。因反應熱烈，今（109）年「免費敬老眼鏡」活動已於3月31日啟動，除有原先推動的團體及職業工會協力，另有更多認同理念之熱心團體一同加入，讓本縣55歲至64歲之原住民鄉親亦可以申請免費敬老眼鏡，敬老美意更加乘，透過公私協力，邁向第3萬付免費敬老眼鏡，為長者拓展美麗新視界。

而伴隨年齡增加，罹患慢性疾病及合併症的機率亦

相對提高，為減少糖尿病友產生視網膜病變等併發症，縣府與宜蘭扶輪社合作，於今（109）年2月受贈約360萬元的多功能視力篩檢車及眼科檢查儀器，藉由視力篩檢車就近提供服務，且因縣內有6鄉鎮無眼科院所，透過視力篩檢車，可以讓偏遠地區或行動不便長者就近接受檢查，提供更完整的照護，保護明亮好視野。

4. 推動陽明大學附設醫院升格醫學中心，實踐全人照護

為提升本縣醫療水準，陽明大學附設醫院二期擴建工程30億元，已獲行政院核定，環境影響差異分析並於今（109）年4月審查通過，朝升格醫學中心邁進，縣府亦將於陽大醫院周邊進行整體規劃，預期成立生物醫學產業特定專用區，以推動相關產業，並落實「從醫院到社區的失智症全人照護」的在地老化目標，營造高齡健康促進與照護服務環境。

5. 活躍高齡人力，優化關懷服務

本縣已邁入「高齡社會」，辦理長者照顧及福利政策刻不容緩，縣府藉由推動及鼓勵長者參與志願服務，善用其專業與經驗進入社區，建構長者服務長者模式，讓長者成為社會公益重要的人力資源。

108年全縣報名參與高齡志工計畫計3,361人，完成基礎及特殊訓練的高齡志工，於今（109）年4月正式執行高齡志工服務，縣府亦針對參與的志工提供平安意外

險，讓志工享有最高保額400萬元的保障，鼓勵更多長者加入高齡志工行列，充分運用人力服務資源，達到福利服務社區化，社區服務福利化的長青服務模式，以及「在地老化，就地安養」的功能，為社區挹注活力，打造高齡樂活城市。

6. 提升殯葬環境品質，維護圓滿且尊嚴的人生終點

員山福園為殯葬一元化服務園區，常有大量人車湧入，為改善車位不足窘境，縣府增設第二停車場及調整路邊停車空間配置，採用透水鋪面工法，建置透水鋪面1,617平方公尺，提供車輛停放，雨水亦可滲入土壤，促進植物生長，增加綠美化面積，降低地面熱輻射，而園區道路亦完成刨除重鋪作業，提供優質行車環境，調整後的停車場域，可提供664格汽車停車空間，形塑友善殯葬環境，後續並將進行員山福園第三期納骨樓暨牌位區興建工程，提供縣民「老有所終」圓滿、尊嚴的福座。

（四）推動特色教育，充實體育設施

1. 營養午餐再升級，質量好、在地好、教育好

^{姿妙}感謝貴會的支持，得以自108年9月實施國中小學童免費營養午餐，為瞭解學校營養午餐狀況，自108學年上學期開學起執行全縣學生午餐滿意度調查，總共回收有效問卷約3萬份，滿意度高達93%，其中以供應量滿意度最高達96%，由此可知學童給予營養午餐很高

的肯定。未來將持續辦理學童午餐滿意度調查，並進行廚藝交流研習等活動，以均衡飲食、提供優良食材及衛生安全為前提，提供更多樣化的菜色及烹調方式，讓學童吃得開心又健康。

今（109）年9月起，午餐單價將從41元調整為42元，學校午餐內容更為豐富，除了3菜1湯，乳品供應更是從每月1次提升到每週1次，讓學童獲得更完善的營養；另學校午餐每週供應2次在地有機蔬菜，並整合縣內有機農業資源，鼓勵廠商優先使用宜蘭在地有機食材，導向照顧農友並且促進地方產業發展，達到循環經濟的成效。

營養午餐不僅是吃得好、吃得飽，更是一堂「食」教育，縣府教育農園計畫行之有年，讓學童藉由食農教育及午餐教育真正體驗種植到收成的過程、瞭解食物的營養價值，秉持著一份感恩及珍惜的心，享用美味的營養午餐。

2. 首度主辦世界級機器人賽事，促進本縣STEAM教學

STEM教育由四個教學領域構成，分別是科學（Science）、科技（Technology）、工程（Engineering）、以及數學（Mathematics），為提升蘭陽學子國際STEM教育學習能量，亦培養學生從跨領域不同的觀點切入，達成全面性思考，縣府爭取到主辦「VEX IQ臺灣公開賽2019-2020 VEX IQ Taiwan Open」賽

事，該賽事是目前金氏世界紀錄全球參與人數及隊伍最多的機器人賽事，更是世界三大機器人賽事之一，今（109）年2月2日的比賽，約有來自9個縣市、35支參賽隊伍，共120名競技好手同場較勁。

本縣教育藍圖中七大教育主軸所環繞之啟發性、創新性與互動性等內涵，藉本縣推動相關賽事，讓全縣STEM教育接軌國際，縣府未來更將建置智慧網路校園、智慧學習教室等硬體設備，整合自造教育、科技中心資源，並注入STEM與創客教育元素後，開發跨領域多元學習課程，同時結合宜蘭在地人文與環境周遭的美感元素，將藝術（Art）進一步融入跨域學習，讓美學與STEM教育交融，進化為宜蘭的STEAM教育。

3. 建置雙語沉浸式情境教室，加強學習成效

雙語教育是本縣教育發展重點，而語言的學習，與學習情境有高度的關聯性，為達成「110年成立一所雙語實驗學校」的目標，縣府規劃於110年前，建置10至13校沉浸式情境教室，打造校本英語特色情境，鼓勵學校運用「雙語化」及「科技化」，進行課程發展，教材內容亦是英語教學的應用和延伸，以全面提升學校之領導力、課程力、教學力，後續更可組成策略聯盟，透過擴散與串聯，促進學生學習力。

學習時間的延續，也是影響語言學習的因素，縣府於108年首次辦理「宜蘭國際學伴英語輔學計畫」，秉持「

弱勢優先」、「公平公正」、「個別輔導」及「自願原則」，於108年7月辦理為期2週之英語育樂營，設計多元主題課程，由海外華裔志工帶領100名國小學童體驗社會科學、美式運動、西方節日及文化，讓孩子沉浸於豐富有趣的英語學習情境，並於108年10月至今（109）年6月實施為期一學年「線上伴讀」，透過線上非同步課程預習、線上同步課程即時視訊方式，提供本縣學習弱勢的國小學生個別化英語學習機會，精進英語聽力及口說能力，繼續保持孩子學習動力，本縣預計於110年持續辦理「宜蘭國際學伴英語輔學計畫」，以提升學生英語學習興趣，進而增進英語學習成效。

4. 拓展特色教育，落實教育即生活

本縣是全國第一個成立「實驗教育創新育成中心」的縣市，縣府並開辦全國前2所公辦民營實驗學校、全國第1所12年一貫實驗高中，以及全國第1所原住民教育實驗國中。以學生學習為本，縣府推動實驗教育因地制宜，鑑於員山鄉是出產「紅心芭樂」的故鄉，縣府協助員山鄉湖山國小，運用在地資源發展生態實驗教育，湖山國小結合108新課綱著重的生活科技領域，運用在地的「紅心芭樂樹材」，創造實驗課程，從選擇適合的材料、瞭解手作筆的設計美感，以及機械車床的操作等，讓孩子們在實踐自我想法的過程中，發掘問題並設法解決，展現實驗教育蘊含的「從做中學」、「教育即生活」的理念。

而技職教育亦是本縣特色教育重要的一環，鑑於教育是涵育國家未來人才的重要工作，職業試探教育的推動，可以幫助學生增進對職業的認識和探索職業性向，縣府亦致力提供多元化的學習、試探的機會以及落實適性揚才，為宜蘭產業人才培育基礎，因此設立在宜蘭國中的職探中心「職探夢工廠」，乃結合耕莘專校、頭城家商以及羅東高商等學校及業界師資，規劃「餐旅群」與「設計群」課程，提供真實職場環境，以及技藝教育學習情境，至今（109）年3月累計體驗人次達到5,000人，目前縣內蘇澳國中及興中國中職探中心，也將於今（109）年5月下旬後正式揭牌，屆時可望提供6種不同職群課程，讓學童試探與體驗，服務更多的宜蘭囡仔。

5. 更新校園空間，打造優質學習環境

安全的學習環境，是學童安心學習及成長的重要基礎，鑑於大里國小之校舍經評估實屬危樓，縣府於107年啟動安置計畫，師生原班在大溪國小上課。而為改善大里國小教學環境，縣府積極與土地所有權人協調，終於在今（109）年3月順利取得土地捐贈同意書，並獲得教育部補助校舍新建工程經費8,364萬元，進行舊校舍拆除及新建校舍規劃，工程預計在111年完工啟用，儘速讓大里子弟有安心就學的環境。

另外，為加速改善校舍的漏水、壁癌及隔熱損壞等問題，縣府108年爭取到6,565萬元，辦理校舍防水、隔熱

工程，今（109）年並積極向教育部提報25間學校，共49棟校舍防水隔熱計畫經費約7,684萬元，藉此讓學校師生擁有更優質的學習環境。

不僅改善學習空間，活動中心及運動場域的更新，亦能有效培養運動習慣，做為學生選手訓練的基地。而為培訓更多的體育人才，由縣府及教育部共同補助700萬元經費，在壯圍國中增置2間體適能教室、更新活動中心地板和籃球架等設備，更新後的場地符合國際籃球總會（FIBA）標準，可舉辦大型籃球賽事，另外體適能教室讓訓練不受晴雨影響，為選手提供更多訓練選擇。

6. 完善體育設施，培育專業技能

委妙上任以來，特別關心縣內各類運動設施與環境，並積極爭取建置或改善既有的運動館舍及場域，108年爭取到教育部的支持，核定總計畫經費2億元，整建宜蘭運動公園，包括田徑跑道整修、新建足球與槌球複合式球場、新增夜間照明設備、增設多功能運動草皮3處及新建停車場等工程，刻正進行規劃設計，預計今（109）年6月開工，110年完工，進而營造優質友善運動環境，「升級版」的宜蘭運動公園，將有可辦理全國級田徑比賽及足球競賽的複合式運動場，並且還能舉辦槌球等多樣性的全國賽事，嘉惠縣內更廣大的運動族群。

而為落實體育資源合理分配，縣府持續爭取中央相關經費補助，以興建及改善運動場館設施及充實體育器

材設備，包括整修體操館暨武術館，運用1億4,000多萬元興建冬山河水上運動訓練基地、投入6,000多萬元經費建置豆腐岬帆船訓練基地，兩案工程預計110年完工，期以培養運動人才，帶動運動風氣。

（五）強化青創輔導，提升在地就業

1. 青年交流中心擴大營運，提供多元服務

^{姿妙}非常重視青年朋友的發展，自上任後即將青年事務列為施政重點，經1年多的規劃籌辦，縣府今（109）年1月正式成立青年事務科，同時將「宜蘭青年交流中心 Yilan Youth Hub」遷至羅東文化工場並開放使用，不僅提供偌大停車空間，還有演講教室和諮詢角落等多功能場地，免費提供給青年朋友使用。此外，縣府並盛大辦理「宜！蘭人青創市集」活動，邀請近50家青年創業品牌參展，讓青年朋友有展現自我的機會。

2. 國際知名米其林名廚代言創意料理技藝達人競賽

為提升青少年技職教育培訓品質，縣府特別邀請國際名廚江振誠先生擔任「創意料理—技藝達人」活動代言人，期望透過江主廚成功且勵志的工作經驗，以及「傳承」的理念做為表率，影響青年子弟，將傳統菜餚融入創意及活力，創造出專屬宜蘭的創意料理，縣府並延攬江主廚擔任青年事務委員會委員和青創輔導專家，就其職涯經驗及創新思維，提供建言及帶動宜蘭青年活力。

3. 宜蘭青年有「四」相挺，創業不孤單

^{姿妙}有感於青年朋友在創業過程中，經常面臨種種艱難挑戰，因此責成縣府團隊研擬青創輔導策略，提出力挺青年「創業、職涯、參與、交流」之四大面向多元服務，以及運用「三專」整合式創業輔導策略，提供專案管理、專人服務、專家諮詢等資源協助，更提供長達24個月的青創貸款利息貼補及宜蘭青年專屬的低利創業貸款2項優惠措施，陪伴宜蘭少年頭家築夢踏實、順利創業。

4. 活絡宜蘭好薪情，勞動力參與率連5年創新高

根據行政院主計總處公布108年人力資源調查統計結果，本縣108年度失業率為3.7%，為近10年來最低，女性勞動力參與率從107年51.3%上升至52.2%，高於全國51.4%，逐年穩定成長。

^{姿妙}以「拚經濟、拚出宜蘭好生活」為施政主目標，懇切關注縣民經濟與就業問題，在就業促進方面，縣府108年共辦理2場大型就業博覽會及6場徵才活動，提供2,330個工作職缺，成功媒合659人，並針對失業者辦理就業輔導計畫，以「一對一、一案到底」專人就業媒合服務，結合勞動部就業促進方案，共同擴大輔導能量。此外，為協助縣民培養專業技能，縣府更積極開辦職業訓練課程，今（109）年因應時勢，推出宅配美食創業培訓班、行動餐車創業班、流行設計速剪創業班等課程，以貼近勞動市場趨勢，與符合青年創業之風潮。

5. 提供500個職缺，讓宜蘭打工族安心即時上工

近期受嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）影響，本縣非典型勞動者工作機會及收入也相對減少，為使有需要的勞動者安心上工，縣府盤點職缺向中央爭取「安心即時上工計畫」，提供500名公部門時薪打工機會，凡符合申請資格者，每月上工達80小時，每小時基本工資158元，每人每月最高可領1萬2,640元，讓宜蘭打工族安心勞動，放心生活。

6. 推動友善職場，提升就業權益

為提升勞動參與，縣府成立家事服務管理中心，做為兼具職業訓練及媒合就業服務的平臺，提供中高齡、新住民及二度就業縣民更多機會，108年培訓新進管家52人、媒合歷屆135名結訓管家就業，經過訓練的管家，得以即時協助有家務清潔需求的業主，而工時彈性的優勢，讓專業管家不僅能兼顧家庭，同時有穩定的收入，共創管家、業主及縣府三贏局面。

除提供縣民專業技能培訓，為保障身心障礙者就業權益，縣府與臺北榮民總醫院員山分院合作辦理庇護工場，而為提供更良好的工作環境，庇護工場於108年11月起喬遷至員山內城不老學校，縣府亦積極籌設第3家庇護工場，以媒合更多學員就業。

此外，縣府在壯圍鄉打造結合托育、長照及就業三

合一的示範據點，將原鄉立幼兒園兒童福利館空間，整修做為多功能活動場域，以及符合日間照顧中心規格的無障礙環境和照顧服務員培訓中心，整建工程已於今（109）年3月完工，刻正辦理經營招標，預計開辦後可收容48名長輩，優化縣內長照服務。

（六）健全原住民族發展，落實多元族群照顧

1. 推動原住民族多功能會館儘速完工

縣府為推廣原住民族事務的教育文化、產業經濟、社會福利及公共建設，並發展原住民多元性服務，爰辦理宜蘭縣原住民族多功能會館興建工程，規劃地下1層及地上6層的建物，工程總經費約1億2,800萬元，工程業於今（109）年1月動工，預計111年初完工。而為完善原住民族多功能會館硬體設施及室內環境，^{委妙}與縣府團隊及原住民籍議員，專程拜會原住民族委員會夷將·拔路兒主任委員，再爭取到3,800萬元經費，讓原住民族多功能會館的軟硬體可以更加完備，冀以打造傳承文化及輔導產業發展基地，帶動宜蘭河北岸地區的觀光發展。

2. 舉辦110年全國原住民族運動會

本縣自辦理「民國81年臺灣區運動會」以後，陸續承接許多全國性體育賽事，包含「96年全國原住民族運動會」、「102年全國中等學校運動會」以及「106年全國運動會」，縣府團隊及民間團體組織，對於執行國際及全國

性的活動都有非常豐富的經驗。「110年全國原住民族運動會」將於110年3月20日至22日舉辦，比賽場地分別在宜蘭運動公園，以及大同鄉、南澳鄉兩個原住民鄉，設立三大競賽園區，縣府會以「選手至上、服務為先」做為目標，提供優質服務，不僅要讓各縣市參賽的選手，在優質的競賽場地上能全神貫注、盡情發揮，更要讓選手及觀眾，享受宜蘭風味的原住民族嘉年華盛宴。

3. 成立原住民族教育資源中心

本縣都會區及2處原鄉原住民族人口數約1萬7,000多人，縣府為展現推動原住民族教育的決心，率先於108年成立推動設置原住民族教育發展機構籌備處，籌備處並於今（109）年3月正式定名為「宜蘭縣原住民族教育資源中心」，辦理原住民族教育課程，並提供原住民族學童更加完善的族語文學習環境。而為擴大原住民族教育的對象，縣府秉持原住民族教育全民化理念，無論原鄉或都會區、原住民族學生或一般學生，均提供學習原住民族語言、歷史、科學及文化之機會，創造學習共好。

4. 強化多元族群照顧服務

本縣新住民多數來自中國大陸及東南亞國家，這群新住民朋友在宜蘭落地生根，與新二代子女人數合計約1萬多人，為此縣府配合內政部行動關懷列車，不定期關懷訪視新住民弱勢家庭，另結合民間團體，提供新住民朋友更多元化的服務。另一方面，縣府亦積極辦理各

項創新作為，如新住民公民權講習，以鼓勵新住民參與公共事務，同時為促進家庭和諧，辦理二度蜜月新住民夫妻共識營，以加強婚姻經營及夫妻溝通技巧，還有辦理新住民故事志工培訓，透過故事推廣多元閱讀，以達到親子共學、族語認同、文化共享之目的，以全方位的政策落實對於多元族群的關懷。

5. 重視客家族群，推廣客家文化

縣內廣義客家人口約7萬人，縣府並有客家及多元族群事務科，專責推動多元族群業務，致力於客家語言及文化傳承，推廣客語深根服務及多元化客語家庭親子活動，結合學校傳承客語及客家文化技藝，讓語言、文化、文學、技藝向下扎根，並於今（109）年開辦「客語研習班」，鼓勵同仁學習客語，打造公事客語友善環境。

此外，縣府每年皆編列經費及提供相關資源來輔導及補助縣內客家團體，並積極向客委會爭取客庄創生環境營造計畫經費，現階段有大同鄉、礁溪鄉及員山鄉研究調查計畫刻正進行中，今（109）年更爭取到「冬山阿兼城、火燒城（聚落水圳廟埕）客庄生活故事廊道」1,850萬元的二期計畫，要將冬山客庄生活故事廊帶打造更加完整，期能活絡本縣客庄經濟，形塑本縣客庄創生環境營造典範，透過不同面向的努力，發掘都市特色文化、鼓動創新魅力，讓客家文化能夠持續被看見及重視。

二、提升經濟發展，構築進步城市

宜蘭三面環山、一面臨海，因此建構完善的交通路網，是產業和觀光全面發展的重要基礎，^{委妙}上任後，為積極布建四縱六橫交通路網，除已爭取到宜蘭至羅東段鐵路高架化審查通過，並推動中央針對北宜直鐵提出高鐵延伸宜蘭方案，更督促臺2庚延伸線的動工，推動二結聯絡道、宜蘭橋及縣道196線三星段拓寬及改建，以及規劃蘇花公路後續相關工程，縣府團隊將持續改善宜蘭交通瓶頸，打造優質公共交通系統。而為形塑良好城市風貌，縣府團隊亦積極推動市（農）地重劃，促進縣境土地合理利用，並且持續優化在地產業、觀光產業及科技產業的發展環境，為城市發展充實基礎，以提升宜蘭整體經濟，創造優質的產業投資與鄉親生活的環境。

（一）推動宜蘭軌道建設，完善交通路網

1. 積極辦理鐵路高架規劃

^{委妙}上任後積極推動軌道運輸的交通建設，並將「宜蘭縣鐵路高架化」列為最優先推動之重大建設，多次親至中央進行協商，經過近一年的努力，交通部108年11月召開「宜蘭縣鐵路高架化可行性研究」審查會，宜蘭至羅東段鐵路高架化終獲審查通過。後續縣府與臺灣鐵路管理局召開3次協調會議、12次內部工作會議及報告書修正，經過近4個月的努力，今（109）年3月可行性報告終獲臺灣鐵路管理局認同，未來可行性報告經交通部轉

行政院核定後，將由交通部辦理後續的綜合規劃、環境影響評估等作業。

鑑於宜蘭至羅東段鐵路高架化，可拆除9處平交道、減少列車通過等候時間、解決通行瓶頸與降低交通事故發生，亦可弭平前後站生活圈交通阻隔，以平衡鐵路東西城鄉發展，更提高土地使用效率，形構大眾運輸導向之土地發展模式，工程預計最快於113年動工，119年完成，總經費預估252.09億元，中央負擔197.70億元、地方配合54.39億元，落實縣民多年來期盼的鐵路高架建設。

2. 爭取高鐵延伸宜蘭

各界高度關注鐵路高架以外，為加速本縣鐵路相關規劃，釐清窒礙問題，^{姿妙}108年10月親自於「中央地方建設協調會報」促請交通部加速審議，取得共識將「高鐵宜蘭延伸案」與「鐵路高架」脫鉤併行推動。

交通部鐵道局研議的「高鐵延伸宜蘭初步可行性規劃」內容，臺北南港至宜蘭總經費955億元，行駛時間13分鐘，尖峰時段每小時最高可發15班車，最高載運1.8萬人次，較北宜直鐵有速度快，時間省，轉移國道5號車流等優勢。而今（109）年3月「中央地方建設協調會報」再獲鐵路升級共識，未來綜合規劃階段將以鐵路高架、東部快鐵及北宜高鐵同步納入研議規劃，將宜蘭打造成為東西部鐵道轉運樞紐，完善環島鐵道路網。

3. 蘇花改通車，完善銜接聯外網絡

蘇花改自100年1月動工，南澳至和平段與和中到大清水路段今（109）年1月通車，亦象徵蘇花改正式全線通車，而因應蘇花改通車過後的交通影響，交通部高速公路局已於108年12月啟動國道5號銜接蘇花改新闢道路可行性評估，預計今（109）年底前提出可行性評估報告，並循序陳報行政院核定後，據以辦理綜合規劃、環評等作業。另交通部公路總局辦理「臺9線蘇花公路安全提升計畫」（東澳至南澳段及和平至崇德段）可行性研究已於108年12月20日奉行政院核定，縣府配合中央規劃進程，加速進行綜合規劃及環評作業，預計於119年完成建設。此外，為改善國道5號蘇澳端至蘇花改路段交通壅塞情形，促進冬山地區發展並紓緩蘇澳地區交通，縣府於今（109）年1月啟動國道5號新設冬山交流道可行性評估，預計111年完成，俾利紓解國道車流。

4. 健全縣內重要交通路網

臺2庚延伸線是平衡本縣東西發展之重大交通運輸計畫，亦是交通總體規劃主要路網，縱向串聯頭城、礁溪及員山，往南延伸至三星及冬山，可紓解市區車潮、減少塞車及提升縣民用路的便利性，原規劃路面寬度是25公尺，考量經費縮為12.5公尺，^{委妙}上任後多次與中央爭取，交通部終同意礁溪都市計畫段，以及十六結農地重劃區，以15公尺開闢景觀大道，預計於112年完工。

二結聯絡道都外段自縣道191線，穿越鄉道宜29線，連接至鄉道宜31線，路線長度1,100公尺、寬40公尺，是宜蘭四縱六橫重要的路網之一，縣府於108年12月開放該要道雙向單線通車。此外，縣府刻正加速進行二結聯絡道都內段工程，該工程總經費為10億7,052萬元，長度為1,050公尺、寬為40公尺，預計今（109）年12月完工。

此外，南方澳跨港大橋重建，亦是縣府和地方懇切關心的議題，縣府之建議，最終獲中央採納，採原址直線重建，並於北側增設7公尺側車道，同時於設計時協助解決魚市場出入動線問題，^{姿妙}亦要求中央加速辦理，並兼顧安全、品質、美觀以及環境，俾憑如期如質完工，預計於今（109）年7月15日起開始進行舊橋拆除作業，重建期程預計3年，經費約3.5億元。

5. 強化原鄉道路建設

^{姿妙}深切瞭解交通建設影響原住民鄉親產業與生活甚鉅，因此就任以來積極推動原鄉部落的道路建設，在鄉道宜51線北接臺7丙線，南至多望橋，全長約11公里，是大同鄉樂水、碼崙、智腦等部落之主要聯外道路，縣府積極爭取公路總局經費補助改善宜51線，核定總經費為9,490萬元，改善交通安全設施，藉以提供原鄉居民及遊客更安全舒適的道路，全案已於108年12月完工。

而鄉道宜51線連接大同鄉樂水村和太平村的田古爾橋，縣府提報專案辦理復建作業，投入約2億元經費，

採場鑄懸臂式箱型梁橋工法，採具泰雅族意象的橋梁設計，新建長330公尺、寬8公尺的橋梁，預計今（109）年5月完工，提升當地交通通行品質。另外，同為鄉道宜51線經過的碼崙橋，縣府爭取行政院農業委員會及原住民族委員會補助3億900多萬元，由縣府辦理改建，該工程刻正辦理基本設計階段，預計111年完工。

此外，鄉道宜33線北接臺7丙線，南至寒溪農場，全長約11.5公里，是原鄉重要的聯外道路及溪南地區重要的觀光路線，縣府於108年及今（109）年分段爭取公路總局經費補助，核定總經費為7,969萬元，全案預計於今（109）年11月完工。

6. 提升縣內道路品質及安全

道路品質的提升，首重於合理調整道路配置，以及相關纜線和孔蓋地下化，爰此縣府向交通部爭取前瞻基礎建設計畫，提升道路品質，16件工程核定總經費達7億9,325萬元，其中三星鄉「縣道196線0K+800-7K+500道路改善工程」屬「旗艦競爭型」計畫，核定工程經費2億784萬餘元，縣府並與相關單位協調，整合管線下地、協商農田排水共構、規劃號誌路燈共桿、簡化道路設施及增加行車空間，改善工程自楓林十一路至農義路，計畫長度6,700公尺，預計於今（109）年12月完工。

為強化全縣農產及資材運輸之農路品質，縣府持續辦理農水路改善及維護，108年投入9,628萬元經費，進

行農宜員003農路設施改善工程、頭城鎮、大同鄉、三星鄉農路設施改善工程等15件農水路改善工程，共計改善26,797公尺，今（109）年並將持續辦理碓堡農路設施二期改善工程、福德坑溪農路改善第三期工程等9件農水路改善工程，預計改善長度為12,000公尺，提升農友用路安全，創造便利又安全的務農環境。

另一方面，內政部108年度市區道路養護管理暨人行環境無障礙考評結果，縣府榮獲「縣市型」第1名，「政策作為」、「人行環境」第1名及「區塊考評」第2名。此外，縣府於108年度金安獎亦斬獲佳績，榮獲「綜合管考」第三組第一名與「交通安全宣導」第三組第二名，顯示縣府落實安全、友善的用路環境及行人空間的用心，以及提升縣民交通安全觀念有成。

7. 公共運輸及停車場服務升級

自雪山隧道開通以來，宜蘭臨時轉運站肩負宜蘭市區國道客運及市區客運轉運樞紐，1年服務多達300萬旅次，縣府為提供縣民及旅客更舒適轉乘空間，並配合周邊都市開發，於108年爭取前瞻基礎建設計畫4億7,816萬元補助，於原址新建宜蘭轉運站期間，配套興建臨時轉運站，已於今（109）年4月開工，預計8月完工，正式站規劃11席國道客運月臺、3席地區客運月臺，預計於今（109）年8月開工、111年12月完工。此外，羅東轉運站規劃地上一層做為轉運站，設置16席月臺，地上二層以

上透過招商計畫協助店家進駐，目前已完成細部設計，同時賡續研議招商計畫，預計111年完工啟用。

除提升大眾運輸場域品質，建構足夠及便利的停車空間，亦可縮小本縣假日停車供需缺口，以及鼓勵運用大眾運輸轉乘服務，為此縣府積極爭取前瞻基礎建設計畫補助，規劃建置礁溪國小地下停車場、宜蘭轉運站及羅東轉運站停車場，經費合計約14億7,200萬餘元，提供超過500個汽車停車位，以及700個機車停車位，並納入智慧化停車管理系統，藉由車牌辨識系統、電子票證收費系統及在席偵測，提升使用者之便利性及停車場之效能，礁溪國小地下停車場預計110年完工，宜蘭及羅東轉運站停車場併轉運站工程，預計111年完工啟用。

而縣府為解決鄉親通勤共乘的停車需求，自98年陸續於國道5號高速公路橋下，闢建頭城、壯圍、宜蘭、五結及冬山共5處共乘停車場，提供281席小型車停車位及386席機車停車位，今（109）年4月並於宜4匝道旁啟用礁溪共乘停車場，提供小型車55席、機車52席停車位，並已規劃新建羅東共乘停車場，預計提供小型車76席、機車48席停車位，以及擴建五結機車共乘停車場，以提供機車105席停車位，羅東及五結共乘停車場，皆預計於今（109）年7月完工。

(二) 提升在地產業，創造加值商機

1. 推動六級化農業體驗經濟，促進農村再生

宜蘭擁有全國數量最多的16個休閒農業區，每年來客數約850萬人次，收益初估約25億8,000萬元，而縣府推動有機友善農業多年，積極協助小農拓展銷售市集通路以外，首度媒合小農與觀光業者，共構「來宜蘭一籃子菜帶回家」合作平臺，結合縣內休閒農場及旅宿等10名觀光業者，組成地產地銷平臺，將18名小農生產蔬果及稻米等農特產品，於農場及旅宿業者展售推廣，休閒農場或旅宿業者扮演推廣大使角色，而小農亦可增加觀光業者新通路，共同行銷優質農產。

此外，為扶植地方農產業發展，縣府擇定紅柴林地區辦理籌設休閒農業區，積極與三星鄉農會合作，規劃「櫻桃鴨的故鄉」為主軸，打造縣內第17個休閒農業區，預期將可提高在地就業機會，並預估將有45萬到訪人次及創造3億元產值，提高休閒農業區農業價值，使產值極大化。

而為振興農村，本縣目前已有100個社區參與培根計畫，並有42個社區進入農村再生計畫執行階段。為推廣農村社區，縣府持續以「農村再生，根留農村」為培訓目標，因應各農村特色設計課程內容，今（109）年度有26個社區提報執行農村再生計畫，縣府將持續針對社區

產業規劃等需求，充實發展基礎，並辦理興建工程，提升社區觀光、導覽之價值及美感。

2. 推廣在地農產，創意行銷畜產

本縣以農為本，三面環山、一面臨海，在雪山山脈及中央山脈的環抱之下，水質與土壤特別好，所生產出的農產品品質優良，而大臺北地區是全國最主要的消費地，同時也是本縣農產品最主要的消費市場，因此縣府與新北市政府合作辦理「新北市享家BAR臺-宜蘭週農特產品展售」活動，販售本縣農友生產的各式農產品，如嚴選米、有機茶、金棗、三星蔥等產物，將最優質的產品介紹給新北市民，同時亦期望活動的帶動，建構縣市常態性農業交流平臺。

而宜蘭聞名國內外的農特產，還有桶柑及黃金柑等柑橘類，因本縣氣候溫度較低，柑橘類生長時間較長，使得果肉更為柔軟、風味特別濃郁，為持續提升黃金柑的品質，並精進果農栽培管理技術，由縣府補助縣農會舉行評鑑，配合推動安全農業及食安需求，鼓勵參加者的果園通過有機、產銷履歷等標章驗證，另須經農藥殘留檢驗合格始得報名參賽，共有47位農友參賽，結合農產品促銷和試吃的展示，讓更多鄉親及遊客認識本縣優質安全的黃金柑產業。

另一方面，桶柑在縣內總種植面積約119.5公頃，年產量達2,152公噸，因於春節前後採收，適合做為敬神供

果，俗稱為「年柑」，縣府及頭城鎮農會，為讓大眾認識柑橘種類及多重運用，陳列農友所栽培的各式柑桔類品種，並擺設年節應景的桶柑裝飾、柑橘皮清潔劑，進行柑橘套圈圈、盆栽展示等活動，希望藉由多元運用，傳達桶柑「桶好」、「桶趣味」，又「桶實用」，俾利行銷在地特色農產。

在畜產推廣方面，縣府也持續輔導宜蘭縣養鴨生產合作社舉辦鴨鄉鴨香活動已13年，而宜蘭的好山好水飼養出最優質的鴨肉，也成就「鴨鄉宜蘭」的美名。縣府108年首次以「宜蘭鴨肉麵」為主題舉辦創意競賽，號召縣內好手來參與挑戰，共有10組店家及9組創意隊伍參賽，決賽並採計現場300位鄉親及遊客的試吃品評，帶動地方經濟及周邊產業發展、協助產業成功轉型，並增加產值提升競爭力。

3. 強化生產環境，保障農民權益

行銷優質農畜特產的基礎，在於優良的生產環境，^{姿妙}對於農產品的生產過程亦特別關注，本縣梨作物生產面積約58.67公頃，年產值最高可達1.5億元，是重要特色農作物，而今（109）年開春以來受多波寒流影響，顯著影響結果率，因此^{姿妙}會同農糧署、花蓮區農業改良場、三星鄉公所及農會等單位，共同勘查高接梨受災狀況，倘農損達到天然災害救助門檻，則報請中央啟動農業天然災害現金救助，而因應現今極端氣候影響，中央

已開辦梨產物保險，農糧署補助1/2、縣府補助1/3，農友僅需負擔17%保費，由縣府與中央一同落實權益保障。

此外，壯圍鄉壯六地區農友反映一期稻作秧苗黃化受損，^{委妙}於第一時間會同宜蘭農田水利會、第一河川局等單位至現場關心受損情形，初步勘查壯六（復興段）地區影響範圍約150公頃，其中已插秧面積約105公頃，秧苗呈黃化現象約53公頃，^{委妙}籲請中央體恤農友，比照農業天然災害救助辦法，減少農友損失，並請農田水利會協助於壯六地區增設2臺抽水機，以挹補該區水源。

4. 改善漁港設施，提升漁業產值

縣境北端的烏石港，在民國80年列為第二期漁港建設方案對象，於94年開港後，成為頭城地區最重要的觀光休閒漁港，更設有魚貨直銷中心。但因港內沒有製冰廠，影響魚貨保存，為此縣府呼應漁民需求，爭取興建烏石港製冰廠，以提升漁港硬體設施，108年獲補助規劃設計費用196萬元，業由頭城區漁會執行中，中央另補助施工費用2,377萬元，製冰廠建設完成後，可完善低溫保存條件，提升漁業產值。

另外，南方澳是全國三大漁港之一，原第一魚市場建物老舊，為改善銷售環境，促進更多鄉親及遊客採買意願，縣府獲中央全額補助第一魚市場原地改建，總工程經費1億6,600萬元，預計於今（109）年8月完工，魚市場設計融入漁船元素，完成後不僅提供舒適環境，更

可成為南方澳的新地標。今（109）年縣府已向中央爭取通過11件漁港改善工程，包含南方澳漁港第三泊區、第一泊區、南興碼頭及安檢碼頭硬體改善、烏石港疏濬、梗枋漁港災害補強等工程，其中南澳漁港港口改善評估規劃總經費500萬元，今（109）年額度為250萬元，由漁業署及縣府共同支應，透過突堤興建，避免潮汐的砂石損壞漁船，以及減少漁港淤積情形。

而為促進東澳地區漁業產值及旅遊發展，^{姿妙}與蘇澳區漁會及當地漁民積極向中央爭取各項補助，於今（109）年4月獲得農委會陳吉仲主委同意魚貨拍賣場改建工程、廣場用地改善工程及多功能遊客服務設施興建工程規劃設計案，總經費約1億元，縣府並將全力配合各項改善及興建計畫。

（三）拓展旅遊亮點，發展夜經濟

1. 秋冬旅遊補助冠全國

宜蘭擁有豐厚的觀光資源，加上交通部「擴大國旅秋冬遊」專案及夜市券、溫泉券之加碼措施，本縣獲得4次補助，總經費達3億2,000萬元，108年9月至今（109）年1月獎助期間，本縣共有1,045家業者參與，補助超過30萬3,000間房，成為全國補助使用最踴躍的縣市，補助專案亦確實帶動遊客平日旅遊及留宿之意願，於此本縣在這波旅遊熱潮上獲得極大效益。配合本縣舉辦的冬戀蘭陽溫泉季期間，使用秋冬遊住宿補助近3萬多間房，

而延續溫泉季，尚有溫泉地圖集章活動，促進遊客前來旅遊和泡湯之意願，使宜蘭觀光旅遊持續發酵，另因補助延長到今（109）年1月31日，更刺激以及帶動觀光人潮，有效提升觀光產值。

2. 打造魅力水故鄉

宜蘭的溫泉和地熱資源豐富，像是開放式場域的清水地熱園區，因屬戶外遊憩空間，一年遊客數超過90萬人次，並在第三期工程整合賣店區、公廁及服務臺後，增加遮蔭的半戶外休憩及共食區空間，提升煮食池熱溫效能。而為提供更優質的環境，縣府持續辦理第四期工程，投入7,700萬元，興建溫泉浴池，規劃男女裸湯，可分別容納約40人，讓遊客可以享受山嵐環抱的泡湯體驗，預計今（109）年底完成，110年初即可啟用。

另一方面，為創造樂活溫泉縣，縣府投入1,680萬元，辦理冬山河親水公園溫泉資源探勘調查及溫泉區劃設案，初期先進行鑿井工程，確認井口泉溫、泉質及每日可取用量，並須符合溫泉標準與契約規範，以期溫泉井能穩定供水，後續相關溫泉資源探勘調查資料，亦將做為劃定溫泉區之依據，預計110年將溫泉區管理計畫提送交通部核定，俟溫泉區劃設完成，將配合於未來建設溫泉休憩設施、申請溫泉開發許可及取得溫泉水權，期能活化冬山河親水公園，讓遊客夏天來童玩節，冬天來泡溫泉，並帶動周邊觀光產業發展。而另為活化冬山

河河道航運，結合親水公園與生態綠舟景點資源，依「促進民間參與公共建設法」，以OT、ROT及BOT等企業參與方式辦理，預計今（109）年6月上網公告。

此外，為將安農溪打造為「魅力水岸」，營造水岸融合、優化遊憩環境，縣府業於安農溪辦理三期河道環境改善計畫，第三期改善計畫規劃更新現有燈具，以提升河畔步道品質，建構水域生態環教點，並改善步道及護岸，預計今（109）年12月完工。此外，為形塑優質河岸休閒環境，縣府推動「宜蘭河水岸慢行道及活動環境改善計畫」，辦理慢行道、水岸浮動碼頭平臺，和堤岸地景看臺區等設施建置，預計於今（109）年12月完成。

3. 整合地方特色，營造友善旅遊環境

觀光發展是縣府政策推動的重點，藉由觀光建設資源的投入，可以帶動經濟發展，提升整體觀光效益，於此縣府向交通部爭取今（109）年度體驗觀光-地方旅遊環境營造計畫，獲核定6,350萬元建設經費，計畫辦理員山鄉大湖風景特定區、冬山鄉松樹門湧泉、蘇澳鎮七星嶺步道，以及三星鄉長埤湖風景區之遊憩環境硬體建設。其中員山鄉大湖風景特定區屬縣轄風景區，第一期工程爭取到2,500萬元經費，目前已與員山鄉公所及宜蘭農田水利會達成初步共識，希望能營造出介於梅花湖的遊憩及龍潭湖的生態之間，並有適當區隔之優質休憩空間，預計110年7月完工，未來縣府也將持續分年分期，向中

央爭取建設經費，加速大湖風景區建設期程，以回應縣民及員山鄉親的期待。

縣轄風景區的活化，亦有賴於完備的硬體建設，龍潭湖風景區是著名的風景遊憩據點，近年來遊客到訪人數已成長至每年70萬人次，縣府投入建設經費已達1億1,150萬元，並陸續完成湖中棧道、臨湖步道、碧光驛站等相關設施，而甫完成的湖中棧道長約240公尺，由湖面南北端延伸至湖中心交會，並分別取名為龍躍棧道及騰雲棧道，呼應龍潭湖意象，讓遊客漫步在棧道上，能深刻體驗清幽的自然景緻，並提供更友善的休憩環境。

而縣府每年春季的亮點活動宜蘭綠色博覽會，於今（109）年自冬山河生態綠舟，移回蘇澳鎮武荖坑風景區，惟受嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）影響，配合中央防疫政策，活動首度停辦，將原展區轉化為美麗的主題公園，即武荖坑永續樂園，自今（109）年3月28日開放至5月10日，規劃12個戶外展區，以及6個裝置藝術，藉以鼓勵縣民走出戶外，亦可保持觀光產業熱度，而第一線服務人員皆配戴口罩及每日加強環境清潔消毒工作外，並於入口處增設洗手水槽區，落實「健康防疫、安全旅遊」。

因應宜蘭多雨氣候，縣府於建置戶外休閒設施時，將氣候因素納入考量，現行宜蘭市鐵路高架橋下自行車道，妥適運用高架橋下遮蔭空間，提供縣民免受晴雨干

擾的行車廊道，於104年曾獲景觀大賞，而為完善蘭陽平原自行車路網，串聯宜蘭運動公園及羅東運動公園雙園區自行車道，縣府投入6,500萬元經費，搭建高架橋梁接合，形塑友善車行環境，預計今（109）年5月完成。

宜蘭日間的遊憩景點多元，為拓展觀光效益，讓遊客可以留宿宜蘭，遊覽更多景點並提升經濟效益，2019宜蘭國際童玩藝術節即首度推出星光場，遊客因此突破51萬人次。夜經濟已然成為觀光趨勢，縣府透過108年12月至今（109）年2月的「蘭陽越夜越美麗」燈飾點綴，將蘭陽大橋、幾米廣場、湯圍溝公園等地轉化為璀璨地景，吸引眾多遊客駐足，縣府更希望藉由發展夜經濟，從夜晚遊程的規劃帶動觀光，示範景點預計選擇冬山河生態綠舟，以其生態完整且交通便利的特性，延長夜間開放後，配合4、5月賞螢旺季，夜間開放後可散步、賞螢及觀星，形塑旅遊新亮點。

4. 推動太平山森林鐵路復駛，再現舊時榮景

太平山森林鐵路對宜蘭過去的歷史、文化、經濟發展及地方生活都深具影響，深植鄉親記憶中，爰此縣府於108年9月向中央爭取930萬元，由交通部補助780萬元，縣府自籌150萬元，以辦理太平山森林鐵路平地線復駛之可行性評估。

此外，為促使太平山森林鐵路復駛計畫的完整性，^{姿妙}與縣府團隊積極爭取將山地線納入整體規劃，特於

108年12月中央召開山地線協商會議時，向中央表達縣府對山地線一併納入評估的意願，會議中一致決議，山地線一併進行可行性評估，中央將籌措經費委由縣府辦理，爰此縣府預計於110年，完成平地線可行性研究提報中央核定。

5. 打造東北角海岸線新旅遊

宜蘭的海岸線，北起頭城鎮石城里，南至南澳鄉澳花村和平溪口，全長約 101 公里，含括岩岸、沙岸、河口沖積沙洲，以及壯觀的斷層海岸，海岸線北端的頭城在 108 年入選經典小鎮，更擁有 200 多年的搶孤活動，海岸景觀的部分，有蘭陽博物館及烏石港，還有得以遠眺龜山朝日及濱海景觀的八角樓瞭望臺。因應戶外旅遊熱潮，縣府向交通部爭取 108 年體驗觀光-地方旅遊環境營造計畫「蘭海鐵道五漁村頭城濱海森林公園計畫」，獲核定總計畫經費 3,500 萬元，並於今（109）年 3 月開工。

根據濱海森林公園地理位置的優勢、近得子口溪河口濕地及保安林圍繞之特色，規劃不同於周邊烏石港、外澳之發展，重新調整其發展定位，設定朝向生態環境教育結合露營用地的基地，包括增設觀景餐飲空間、更新及強化既有露營場地及盥洗設施，並設置旅遊資訊中心，以濱海森林公園做為五漁村南側龜山朝日櫥窗，串聯外澳、蘭陽博物館及烏石港，發展休閒觀光產業，吸引遊憩觀光人口，同時並辦理「蘭海鐵道五漁村石城小

鎮串聯計畫」，建置石城火車站觀景月臺及串聯舊草嶺隧道南口的空間步道，兩案五漁村特色工程皆預計110年完工，營造多樣性休閒型態，成為觀光遊憩廊帶，達到促進海岸線觀光目的。

6. 礁溪生活之心，形塑友善生活城市

礁溪發展歷程起源於清代社會性的移墾，而著名的溫泉產業在日治時期於湯圍地區萌芽，縣府考量礁溪地方風貌與宗教文化，透過礁溪生活之心計畫，投入3億4,100萬元，辦理「協天廟生活廟埕」相關工程，推動廟埕棚架及景觀營造，預計於今（109）年6月完工，另透過「藝文生活公園暨周邊市鎮服務廣場及人本景觀工程」的執行，期能營造具地方特色的生活、溫泉文化及山水綠意圍繞的創意空間，預計今（109）年7月完工，而「轉運站公園」相關規劃，以創意啟動都市公共空間改造，結合大眾運輸場站，營造友善步行城市，藉由規劃水綠相依，在往來礁溪的入口公園建置步道系統，創造兼具生活與生態的共生環境，預計於今（109）年8月完工。

（四）維護城鄉風貌，均衡區域發展

維護宜蘭好山好水，是宜蘭人長期以來的堅持，更是^{委妙}與縣府團隊責無旁貸的責任與使命，因此，對於永佞礦區預定開發案，^{委妙}堅守環境永續的立場，將其劃設為第一類的國土保育區，明定禁止、限制其使用，與鄉親站在一起，共同守護宜蘭珍貴的水資源，讓寶貴資產世

代相傳。此外，縣府將積極推動宜蘭國土計畫的法定程序並加速進行土地重劃的基礎建設，營造宜蘭優質城鄉風貌與生活環境。

1. 啟動國土計畫，維護宜蘭好山水

國土計畫法已於105年5月施行，將現行區域計畫制度轉換為國土計畫制度，作業分為三階段進行，目前本縣完成轉軌制國土計畫體制的第二階段「宜蘭縣國土計畫（草案）」，該計畫草案已於108年12月18日至今（109）年1月16日間，於縣府及各鄉、鎮、市公所公開展覽30日，同時於各鄉、鎮、市舉辦12場公聽會，向鄉親說明計畫內容，啟動現行區域計畫制度轉換為國土計畫制度之法定程序。

本縣國土計畫（草案）於今（109）年2月25日召開本縣國土計畫審議會，就計畫草案整體內容及公開展覽期間所收受之公民及團體建議意見進行審議，會中聽取各方公民及團體現場陳述意見，經委員討論取得共識，全案審議通過，並已於3月31日報內政部審議，內政部國土計畫審議會業於今（109）年4月9日進行本案第1次專案小組會議審議。

依全國國土計畫指導劃分土地為「國土保育地區」、「海洋資源地區」、「農業發展地區」與「城鄉發展地區」等四大功能分區，縣府目前均依國土計畫法及中央訂頒之規劃手冊，進行宜蘭縣國土計畫草案規劃，未來會讓本

縣土地該保育的地方保育，該發展的地方發展，達到政策雙贏的目標。

2. 加速羅東工保區開發，促進地方繁榮

「訂正暨變更羅東都市計畫（部分工業區及保護區通盤檢討）（配合大羅東地區治水防災系統計畫）」案及「擬定羅東都市計畫（治水防災國土復育促進地區）細部計畫」案，於107年經內政部都市計畫委員會及本縣都市計畫委員會審議通過，其中單元五於主要計畫原規劃為住宅區，經本縣都市計畫委員會審議變更為機關用地，並續辦區段徵收作業。108年內政部召開內政部土地徵收小組，因財務計畫之合理性及可行性尚需釐清，爰請縣府補正相關資料，縣府為避免區段徵收財務缺口，恢復該機關用地為住宅區。

期間考量地方鄉親對於本案進度與開發後對地區發展之期盼，且涉及大羅東未來發展需求與廣大縣民之公共利益，縣府為求慎重，於108年12月辦理「羅東工保案區段徵收解編進度說明會」，說明最新進度、後續辦理方向及聽取各方意見，以兼顧羅東未來發展需求。

經縣府相關單位彙整各界意見並審慎研議後，且為日趨擁擠的羅東地區未來保留一片發展用地，並兼顧地主權益及縣民公益前提下，^{委妙}遂請地政處及建設處研擬將單元五變更為機關用地，保留需地機關彈性，不指定用途，以營造地主、羅東鄉親與縣府共贏局面。

3. 推動市（農）地重劃，活化土地利用

市地重劃是將已發布都市計畫細部計畫範圍土地，以交換分合的手段，重新劃定界址及地形，使原來土地皆鄰接道路成為整齊土地，俾利做為產業發展基礎。而施作重劃工程，在於闢建區內公共設施，提升土地使用效益，為此縣府積極推動市地重劃，俾憑打造優質生活場域，現行有宜蘭市都市計畫運動公園附近地區（省道以東部分）市地重劃、羅東都市計畫竹林地區工商綜合專用區市地重劃等4案公辦市地重劃，另有4案自辦市地重劃。

而宜蘭市都市計畫運動公園附近地區（省道以東部分）及礁溪都市計畫健康休閒專用區（休閒別墅區）2區市地重劃土地分配作業及重劃工程業於108年完成，剩抵費地合計共7筆（省道以東5筆，休閒別墅區2筆），為利開發區之活絡發展，於108年12月辦理抵費地公開標售。

而宜蘭市健康休閒專用區（校舍路北側）市地重劃區，以及羅東都市計畫竹林地區工商綜合專用區市地重劃區，計畫書於公告實施後，已辦竣地上物查估補償、工程發包、召開土地分配說明會及辦理土地分配相關作業，依平均地權條例第60條之2及市地重劃實施辦法第35條規定，於今（109）年3月辦理土地分配公告。

早期農村常有土地權屬混亂、道路狹窄、公共設施不足等情形，為清理地籍、設置公共設施及改善人車動線，

縣府擇定員山鄉阿蘭城社區及冬山鄉丸山社區，推動農村社區土地重劃。員山鄉阿蘭城社區土地重劃總工程費約1億773萬元，超出政府補助約2,688萬元，由重劃抵費地標售價款支應，該社區業於108年底陸續完成污水處理廠建置、道路、側溝、排水及電力電信管線地下化等建設工程，以及土地分配等相關作業，並於今（109）年2月辦理土地權利變更登記，預計4至5月辦理土地點交。而冬山鄉丸山社區重劃計畫書報經內政部核定，業於今（109）年3月公告於縣府網頁，並開放鄉親至縣府及冬山鄉公所等地閱覽，預估重劃總工程費達1億6,994萬餘元，持續提升農村建設發展。

此外，為回應地方農友心聲，縣府今年向中央提報各鄉、鎮、市重劃區農路及其併行灌溉、排水路一併辦理拓寬改善，以及更新改善農水路設施，共計29件，總經費達4,217萬元，縣府籌編配合款674萬元，加速辦理工程勘報設計發包，期能拚出農村建設好生活，彰顯重劃效益。

4. 加速完成第二行政中心，整合多元服務

為因應羅東鎮日趨熱絡之商業活動，導致空間使用日益不足之情形，縣府規劃「第二行政中心新建工程」，計畫整合市中心之消防、警政、地政及財稅等行政機關，移設至第二行政中心之辦公大樓，以增加開發用地。本案歷經多次流標檢討招標內容，以降低施工複雜度、合

理化各工項材料規格為主要調整方向，並調整單價以符市場行情，調整後工程經費為14億3,000萬元。招標內容經調整後於第10次完成決標，預計於今（109）年6月底開工，111年12月底完工，為縣內近幾年來公共工程單區金額最高之建築案件，相信完成後不論是在其空間使用上或建築規模上，皆有其一定指標性。

本案在空間規劃上，整合溪南地區各行政機關，依各單位使用需求分棟、分區、分層，除達具特色與效率之辦公環境外；亦藉由分棟方式，區分開放與非開放的外部環境，併同林業園區與竹林圳，創造一體性的都市開放空間景觀廊帶。如此結合建築空間與環境景觀營造模式的場域，既可提供鄉親良好辦公與休憩之空間體驗，未來市中心行政機關遷入後，亦提供舊市區空間改善契機，期能塑造溪南「大羅東生活圈」，落實給鄉親宜蘭好生活的承諾。

（五）科技產業升級，擴大招商契機

1. 環評順利過關，新增5種產業類別並開放量產

宜蘭科學園區位於蘭陽平原核心區位，不僅緊鄰宜蘭大學城南校區，更鄰近縣府與宜蘭運動公園，與國立陽明大學附設醫院蘭陽院區相距不遠，產、官、學、研完整又便利，是國內罕見將生活、生態與產業完整規劃結合的園區，面積 70.99 公頃的宜蘭科學園區，目前有 29

家廠商核准入區、另有 2 家育成中心及 1 個青創基地，刻正興建的第 2 棟標準廠房，預計於 110 年完工。

為邀集更多產業進駐，縣府與竹科管理局積極爭取開放產業類別，重辦環評已於今（109）年 1 月經行政院環境保護署審查通過，目前新增生物科技、精密機械、通訊、光電元件材料系統及綠能產業等 5 種產業量產，預期吸引低污染高科技廠商投資進駐，同時廠商建廠意願急遽提升，目前已知今（109）年將有 3 家以上廠商規劃動土，園區潛在土地需求更是已預約超過 5 成。

2. 創造投資商機，發展七大產業

^{姿妙}為落實「做伙來去拚經濟，拚出宜蘭好生活」的施政目標，責成縣府團隊今（109）年 1 月於臺北舉辦「好山好水好興業投資宜蘭論壇」，正式公開最新鎖定的七大發展產業別，分別為觀光產業、六級產業、文創產業、高齡友善產業、運動產業、綠能產業及智慧科技產業。在論壇啟動儀式上，^{姿妙}與縣內投資七大產業業者及三大產業園區代表聯袂登臺，細數宜蘭投資優勢，像是龍德（兼利澤）工業區，近年已從傳統製造業升級為智慧製造產業發展重心，而宜蘭科學園區 108 年園區營業額更較 107 年同期成長 339%，總營業額約 2.6 億元，藉此鼓勵廠商入主宜蘭，創造經濟共榮。

除了業界及園區代表以外，宜蘭在地學界也分享相關未來規劃，像是宜蘭大學城南校區歷經近 20 年籌設，

於今（109）年4月27日動土，校區發展以創產及支援性實驗場域為主軸，人才培育、創新育成及產業研發實驗為核心，結合產、官、學力量，為宜蘭發展注入新動能。另外，宜蘭大學在宜蘭科學園區周遭，設置無人機測試及考照場域，是全臺獨一無二的近郊無人機飛行場，更是東臺灣唯一經過民航局認證的無人機考場，預期未來在無人機加持下，以無人機飛行場為基礎，可帶動周邊科技產業鏈的發展，讓宜蘭成為人才匯聚的科技城鎮。

三、堅守環境永續，共維美麗家園

宜蘭的自然環境品質在全國名列前茅，是世代傳承的堅持，亦是縣府團隊全心守護的寶藏，位處依水而居的蘭陽平原，為營造永續水故鄉，縣府團隊積極辦理治水及建置水利設施，同時透過建設污水下水道系統，改善生活環境。而美麗家園由自然環境與生活環境共構，防災的整備改革，業歸於對生活環境的變動見微知著，在數位化的潮流下，縣府亦加速發展智慧服務，積極建構便利環境，對於文化的發揚，則秉持初衷，運用創意的策略，期以打造文化新境界。

(一) 維護水故鄉，整治水環境

1. 布建水利設施，打造永續水環境

宜蘭地勢屬平原地形，因應氣候異常變化，山區及低窪地區，如遇颱風或驟雨，無法快速排除積淹水，影響縣民的生命及財產安全，為用科學的方式與自然和平共處，縣府爭取前瞻基礎建設計畫及各項經費，辦理集水區水土保持、防洪及排水等工作，加強防洪效益，改善河岸周遭環境，並提供親近水環境的場域。

(1) 前瞻基礎建設計畫-水環境建設

縣府成功爭取水環境建設改善相關計畫3件，分別為「砂仔港二號抽水站新建工程」、「建業排水(0K+020-0K+532)排水改善工程」及「五結排水第一期治理工程」，總經費約6億元，預計可改善淹水面

積約 140 公頃。

縣府於全國水環境改善計畫第四批核定案獲核定之蘇澳冷泉二期阿里史溪及蘇澳溪水環境改善計畫，總經費為 1 億 4,215 萬元，屆時可改善本縣蘇澳地區水域環境及搭配地方創生計畫，提升蘇澳能見度及遊憩性。

(2) 抽水站、防潮閘門新建及維護

縣府以設置抽水站方式改善低窪地區淹水情形，並整建及拓寬老舊排水堤防及護岸，增加通洪斷面，爰辦理五結防潮閘門改建工程總經費約 2 億元，預計今（109）年 12 月設計完成。另新設茅仔寮抽水站及二結抽水站工程，總經費約 2 億 7,000 萬元，預計今（109）年 12 月完工。而改善排水及辦理治水規劃部分，則辦理下埔排水治理工程、七結排水治理工程及十六份排水水環境改善計畫，對於南澳溪、冬山河及沿線海岸則賡續辦理規劃及檢討。

此外，縣府向來重視永續水環境，為能疏導高地集水區水量，並確保護岸結構安全，縣府籌編 1,833 萬元，辦理宜蘭市梅洲大排重要河段改善工程，預計改善護岸長度約 452 公尺，配合農耕作業，預計今（109）年 7 月開工，11 月完工，為梅洲地區淹水整治，添加「重要的一塊磚」，讓宜蘭的好山好水能永續發展。

2. 加速下水道系統建置，提升生活品質

污水下水道是現代化都市的民生基礎建設，可改善公共衛生及減少河川污染，為此，縣府優先於都會區、新興市鎮、水源保護區及河川污染整治區，推動污水下水道建設，目前已建設之系統為宜蘭系統及羅東系統，三星系統及蘇澳系統規劃完成，頭城及礁溪系統則加速辦理規劃。

截至今（109）年3月，本縣用戶接管普及率為32.43%，是六都以外縣市排名第3名，宜蘭地區污水下水道系統，已建置313.12公里，人孔數量為2,670座，完成接管用戶數達2萬7,537戶，系統完成率為62.77%，羅東地區污水下水道系統，已建置275.34公里，人孔數量2,147座，完成接管用戶數達2萬8,021戶，系統完成率為80.18%。

而依據日本下水道協會統計，下水道在建設完成10年後劣化率就達40%，而本縣污水下水道系統陸續有分管線使用時間將屆10年，為求加強維護管理，以延長耐用年限，降低災害發生風險，目前本縣以伸縮桿攝影檢查人孔外部設施，每季辦理1次例行巡檢，巡視周遭AC路面是否異常沉陷或設備有脫落或位移，內部設施則透過CCTV檢視車或人工檢查，1年辦理1次例行巡檢，檢查內壁或管口接縫處有無漏水或破損，以及管道導槽是否輸水能力或水流異常。

除例行巡檢以外，縣府針對下水道重點區域，像是易淤積處或是地盤條件不佳等區位，視實際需要辦理專案性巡檢，並於地震或大雨後即刻巡檢，今（109）年預計透過CCTV檢視車，檢視羅東系統長度1.8萬公尺，及宜蘭系統1萬公尺，而宜蘭系統校舍路因鄰近鐵路平交道、陽大醫院及宜蘭轉運站，地理位置相對重要，爰排入優先檢視行列，縣府將持續運用預見於先的維護管理機制，詳實維護下水道，讓鄉親用路更安心。

（二）確保治安平穩，建構安心家園

1. 安居緝毒三度蟬聯第一

近年因生活型態的改變，毒品種類推陳出新，新興或混合式毒品威脅日益嚴重。經法務部統計，國內在監受刑人每年約2萬7,000人，因毒品案入監者約49%。為讓下一代能遠離毒品的威脅與危害，中央107年啟動「安居緝毒方案」，號令全國同步強力掃蕩，而縣府在全國丙組，自107年起，3度蟬聯第1，共查獲約200名毒品供應者，而專案期間縣府警察局亦蒐集各項情資，召開會議並研討查緝作為，同時透過縣民建立社區反毒網絡，共同執行全民反毒，確實掃毒並維護本縣治安。

2. 提升刑案破獲率，暴力犯罪零容忍

本縣108年全般刑案發生數較107年減少427件，且破獲率達92.89%，顯見因縣府致力各項犯罪偵查及預防作

為，犯罪發生數減少，每十萬人口刑案發生數亦隨之減少，整體治安平穩、安全度提升。此外，縣府積極防制街頭暴力及槍擊案件，108年暴力犯罪案件發生27件，破獲率100%，達成有案必破，展現對暴力零容忍之決心。

3. 全國首座長隧道救援救護整合中心

全國最長12.9公里的雪山隧道，以及合併長約12.6公里的蘇花改谷風、觀音隧道，皆位於本縣境內，爰此，縣府爭取前瞻基礎建設計畫約1億1,000萬餘元，興建全國首座長隧道救援救護整合中心，如遇突發狀況可以此據點進行救難任務，該中心規劃為地上4層建物，並設置於國道5號頭城交流道旁，以取地利及交通之便，迅速救災，預計111年啟用。

4. 強化長照機構與公共場所救災預警機能

鑑於近年老福機構發生火災時，總造成重大傷亡，縣府針對轄內收容避難弱者場所、高層複合用途建築物、大型空間、旅館等場所實施自衛消防編組應變能力驗證，平時模擬災害情境，強化自衛消防編組應變能力，有效保障場所公共安全。

另一方面，為提升火警報案效率，避免延誤報案致生重大火災事故，並將火災訊息迅速且確實通報消防機關，縣府補助本縣長期照顧服務機構計26家，裝設火災自動通報裝置，在火警探測器感知火災時，自動通報消

防局，即時掌握失事場所相關資訊，主動與現場人員聯絡，第一時間派遣人車前往救援，及時應變及降低火災損害。

此外，為防範臺北市KTV火災憾事，縣府針對縣內列管KTV場所，1週內全面稽查，檢視消防安全設備、防火管理、防焰規制及檢修申報是否符合消防法規定，稽查時如發現缺失，將當場依法限期改善，若複查業者仍不改善，視違規程度予以罰鍰，並持續追蹤至改善完成，以維公共場所消防安全，確保消費者權益及生命財產。

5. 東臺灣第一間救護模擬訓練教室

而執行相關搶救及救護，縣府消防局同仁須先充實自我救災救護能力，惟有建置良好的訓練環境，加上平日精實的操演，才能於接獲任務時，更加迅速且順暢地完成，為此縣府經國際扶輪社引薦，向美國區扶輪社爭取240萬元經費，建置東臺灣第一間救護模擬訓練教室。該訓練教室坐落於冬山消防分隊，運用創新的立體災害救護虛擬實境科技，模擬災害救護情境，提升現場指揮及突發狀況應變能力，並培養團隊默契，過程中可全程錄影，針對操作者不適當之處，進行錯誤標記，加以修正，以智慧科技強化救災救護能力，落實行動治理及智能城市政策目標。

(三) 鼓勵全民參與，守護宜居環境

1. 改善空氣品質，推行節能補助

「空氣品質淨化區」係指以種植植物、綠化等措施，改善空氣及提升環境品質，本縣空品淨化區已推動認養計有66處，面積約23.9公頃，年固碳量約520公噸，具有提升空氣品質效益，而行政院環境保護署108年度空氣品質淨化區優良認養單位甄選活動中，縣府環境保護局獲選「推動認養績優單位—績效卓著獎」，另有3處空品淨化區獲得肯定。而為鼓勵汰換老舊機車，縣府配合「油電並行」政策亦提供加碼補助，並加總其他部會補助，電動機車最高補助2萬7,000元，且七期燃油機車最高補助2萬1,000元，讓縣民有更多的選擇。

2. 落實節能減碳，關注環境愛地球

畢旅基金大作戰為全國首例以畢旅基金為誘因進行家戶節能的競賽，透過節電競賽的方式相互督促與節電獎勵誘因，確實可達到節電的風氣與成效，為延續節電風氣，108年辦理的「節能『源』夢大作戰」競賽，共有17間學校、57支隊伍、931名師生共同參與，此次競賽結果得獎有節電績優獎計34組、個人獎45人，有超過5成參賽家庭在溫度最高的6至11月競賽期間達成節電效果，僅半年就節電近9萬度，預估每年可節省近22.5萬元電費。

4月22日地球日（Earth Day）是國際間知名且重要的

環境保護節日，今（109）年是地球日50周年，^{姿妙}與縣府團隊宣示宜蘭縣氣候行動，以「源頭減量，資源循環」、「開源節流，提升效能」、「水水環境，韌性城鄉」、「生態保育，友善環境」等宣言，表達縣府對宜蘭縣環境與生態保護的重視及願景，縣府並考量防疫期間，將實體活動轉換為2項線上參與活動，分別是「創意梗圖競賽」及「我的地球宣言留言抽獎活動」，邀請縣民一同響應地球日、關注環境議題。

（四）厚植文化底蘊，打造藝文之境

每年7月暑假期間的宜蘭國際童玩藝術節，不僅是獲得聯合國認證的國際文化交流活動，更是宜蘭人驕傲的文化資產，在去（108）年縣府團隊與貴會，以及鄉親共同齊心努力下，創下入園51萬人次，是近5年最好的成績，更帶動周邊觀光旅宿業的商機。然今（109）年因應嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）之影響，年初縣府為防疫所需，已宣布停辦多項大型活動，而今面對疫情全球方興未艾之際，為嚴守防疫優先之原則，縣府必須忍痛停辦今年已籌備多時的童玩節活動，以減少群聚感染風險，尚祈貴會與鄉親諒解。然而雖然活動停辦，但縣府積極為明年續辦的準備工作卻不因此停歇，縣府團隊將於這段期間蓄積籌備能量，規劃明年更精彩的活動內容，^{姿妙}亦誠摯地邀請各位議員與鄉親，相約「2021童玩節」見。

此外，對於去（108）年縣府所主辦的北臺灣媽祖文化

節宗教文化活動，不僅彰顯媽祖慈悲眾生的精神，更創造產業經濟，多為鄉親所眾望期盼，然而面對此次疫情發展，縣府團隊都將嚴陣以待，適時調整，同時準備來年的工作亦不敢有所中斷，將持續精進活動作為與行銷策略，俾利來年提供更豐富且精彩的文化內容，讓更多鄉親及遊客體驗宜蘭的多元文化。

1. 歡樂宜蘭年，繁燈慶新年

歡樂宜蘭年是讓在地及返鄉的宜蘭人，與家人在圍爐共聚後，能一同參與歡慶新年到來的活動，邁入第27年的歡樂宜蘭年，濃厚的歡樂年節氣氛是縣府長久來堅持的傳統。

今（109）年活動於呿呿噹森林廣場辦理，縣府並發送鼠年紀念紅包給參與活動的鄉親，從除夕晚會精采的趕年獸動態表演、活潑有趣的童玩遊戲，還有期間的文化行春鼠來發市集和鬧元宵演出活動，透過歡樂宜蘭年，提供大家熱鬧、溫馨，體驗過年傳統習俗及文化的氛圍，同時喚起大家對傳統年俗的重視與珍惜。

2. 全國客家日，共下祭天穿

農曆正月二十日是客家特有的「天穿日」，也是客家人傳統小過年，人們因感念女媧煉石補天，免去人間災苦，便將女媧補天的日子定為「天穿日」，今（109）年的天穿日活動現場除安排客家音樂表演，更邀請106年

東區客家美食料理比賽得獎隊伍「耕莘健康管理專科學校」，結合客家米食文化，以創意研發出白、綠、藍、紅、黃等五種天然食材顏色製成的年鼠造型版，代表女媧補天用的五行石，也是地球形成的5種元素「金、木、水、火、土」，藉由五色版祈祝大地回復生機，讓萬物得以生生不息。

3. 發展中興文創園區，形塑文化孵化地

宜蘭中興文創園區自106年，對外開放部分修復建物空間，園區多為歷史建築，縣府委託專業經營單位，搭配園區特有氛圍，規劃主題餐飲、親子遊憩等多功能服務，提升公有財產之管理及營運效益，以吸引企業團體合作，共同創造更具特色的文化產業空間，有效使文化與商業平衡發展，成為歷史空間活用的最佳示範。

縣府為培育文創產業發展，不僅甄選微型文創單位育成進駐，以深耕醞釀在地文創能量，更積極舉辦映像節、藝術自造祭、宜蘭國際文創論壇及興自造創星獎等藝文相關活動，自開園至今，已吸引超過2百萬人次入園參觀。而園區中2棟建物以「前店後廠」的空間，設計規劃為「文創產業育成孵化基地」，為實現人才培育及在地深耕，除邀聘專家顧問針對進駐業者，進行主題式輔導建議，以及參加縣內、外展覽，並積極鼓勵創新研發，預計今（109）年底完成第二至三期建物修復及部分內裝

工程，希望能藉此孵化出源源不絕的文創能量，為宜蘭文創產業再添亮點。

4. 改造縣級圖書館，建構優質藝文環境

文化局設有之圖書館，使用已近40年，不僅是縣級圖書館，更是公共圖書館宜蘭分區資源中心所在地，累積約30萬冊藏書，為因應閱讀型態轉變趨勢，且尚有空間改善及數位科技應用之需求。為此，縣府向教育部爭取2.5億元補助經費，縣府並投入6,000多萬元，共3億1,000多萬元，新建圖書館打造兼具創意共學、科學創造及文學創作的文化知識藝文場域，本工程規劃設計預計今（109）年底完成，111年底完工開館。

5. 翻轉歷史場域，積極推動特色公園

縣府籌備員山童玩公園的興建計畫，已在多年的醞釀下，確立「網絡型園區」及「童玩村」的願景目標和發展方向，經今（109）年4月「宜蘭縣古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群史蹟及文化景觀審議會」審議後，同意縣府所提調整歷史建築範圍方案。未來縣府將積極辦理相關作業，據以辦理員山童玩公園工程規劃設計，期以建構兒童創生及遊戲探索基地，結合在地環境特色資源，串聯周邊社區及休閒產業，提升童玩及親子遊戲產業的軟實力。

此外，化龍一村是本縣歷史悠久的眷村，縣府積極爭取9,800萬元修復眷舍群，以提供鄉親更舒適的生活空間，預計110年3月完工。而位於化龍一村的「有機水綠生活公園」，在辦理公園設施規劃的階段，^{姿妙}接獲孩童來信對於遊具的建議，鑑於孩童是遊具的主要使用者，亦呼應鄉親對於特色遊樂場的期望，因此特別指示縣府團隊增設特色遊具，並於今（109）年4月公園啟用時，邀請建議的學童共同體驗，縣府亦將持續打造更多的特色遊玩場域，讓宜蘭囡仔有更多元豐富的玩樂選擇。

6. 歌仔戲跨縣市展演，推廣傳統技藝

臺灣第一也是唯一公立歌仔戲劇團的蘭陽戲劇團，不僅致力傳統藝術的發揚，更積極推動歌仔戲文化的傳承，配合本縣節慶或廟宇活動表演歌仔戲以外，更受邀至臺北市「臺灣新文化運動月」戶外展演活動，演出《臺灣先覺蔣渭水》，以歌仔戲融合現代舞臺元素，傳述蔣渭水先生的傳奇一生，並首次受邀至臺中國際展覽館演出，吸引上千名觀眾觀戲。此外，劇團亦以豐富的教學經驗，開拓教育扎根及校園推廣，進行戲曲起源、認識歌仔戲、戲曲體驗、歌仔健康操等課程規劃，擴大大學校參與意願，計有6所學校、25位老師、321位學生參與。

7. 推動社區規劃，擴大社區參與

^{姿妙}十分重視社區營造議題，縣府透過辦理社區規劃師駐地輔導計畫，每年輔導約60位學員，並辦理15至20

處空間實作，對地方改造，讓「在地生活智慧」與「空間專業知能」兼融共成，同時讓社區窳陋空間藉由小額雇工購料，進行改善並達到擾動效果，108年共有52位學員完成培訓，並辦理32處社區規劃，展現多元社區風貌和生活內涵，亦藉此擴大居民參與社區公共事務，進而讓社區更活躍。

(五) 升級智慧服務，推展便利環境

1. 全國首創電子紙應用智慧路燈

為讓宜蘭成為節能減碳和永續發展的城市，縣府推動綠能、物聯網控制等應用，由內政部補助縣府1,000多萬元，辦理電子紙應用智慧路燈，於中興文創園區，設置8支「光、風、電」互補的電子紙應用智慧路燈，以太陽能儲電方式，對路燈進行充電，除可降低用電，減省縣府電費支出，做為資訊宣傳的電子紙面板，亦可連續使用4天3夜不斷電，達成永續能源利用目標。

2. 獲得TGOS平臺流通服務獎肯定

內政部為建立全國空間資料流通供應單一窗口，導入雲端運算科技，建置「地理資訊圖資雲服務平臺」，簡稱TGOS平臺，提供圖資檢索、查詢、瀏覽、套疊、流通等服務，已有100個加盟單位，匯集3,034筆圖資、5,587筆網路地圖服務，縣府亦配合將本縣56筆網路地圖服務，上架至TGOS平臺上流通及提供各界加值應用。

而內政部每年並表揚優秀之加值應用者及單位，縣府獲頒內政部107年度TGOS平臺流通服務獎地方政府組殊榮，展現縣府積極加盟與流通圖資及服務之貢獻。

3. 申辦智慧票證，敬老福利馬上到

縣府為促進長者及身心障礙者社會參與，推行65歲（原住民55歲）以上長者及身心障礙者，持社會福利智慧卡，即享有縣內乘車免費之優惠，每年發行量約1萬張。原办理流程需由鄉親至各鄉、鎮、市公所申請，公所再送至縣府統一製卡，自申辦至領卡約14個工作天，今（109）年起改由公所受理，簡化作業流程，辦卡只要5分鐘，提供便利且快速的行政服務。

4. 提供遠距視訊服務，打造智慧生活

鄉親如欲請求法院訴訟輔導科之服務，多需親至法院單一窗口聯合服務中心詢問，或以電話諮詢，為服務偏遠地區鄉親，縣府與宜蘭地方法院於108年12月，啟用「宜蘭縣訴訟程序視訊諮詢服務」，鄉親如有需求，可以就近在鄉、鎮、市公所或派出所（大溪、武塔、南山）等處諮詢，減少交通往返且提升行政效率。

5. 推動My Data及宜蘭數位縣民整合平臺

縣府以「一站式」數位政府服務為方向，進行跨機關整合服務計畫，透過My Data平臺整合服務及數位縣民資料共享共用，讓宜蘭縣民透過數位縣民系統，輕鬆享

受縣府所提供各項智慧服務，爰此於今（109）年向中央爭取210萬元建置整合平臺，介接本縣社會福利智慧卡及縣民卡，並將持續爭取後續新增及擴充功能。

參、青銀共好，宜居蘭陽

^{姿妙}相信縣政不是依靠單打獨鬥，而是需要團隊合作，因此用心延攬公務界及業界優秀的人才，建構專業任事、歷練豐富的縣府團隊，共同來服務鄉親，並與縣府團隊抱持著「縣民的小事，就是縣府的大事」的信念，從鄉親的角度出發，逐步實踐有感施政，而在座各位議員女士、先生的建議，也是促進縣府精進的助力，讓縣府施政更加完善。

^{姿妙}與縣府團隊不忘初心，與鄉親站在一起，持續傾聽鄉親的需求，把鄉親切身相關的民生福祉跟經濟發展，都當成最優先執行的內容，營造敬老和育幼的友善環境，提升各年齡及族群的生活福祉，並透過建構完整的交通建設，以打造產業發展基礎，升級觀光活動及行銷地方特色，讓縣府與地方經濟共榮，持續強化產業優勢，拓展宜蘭青年子弟就業及創業空間，帶動經濟發展，而創造進步城市的同時，也全心守護家園，落實護水惜土，讓青銀共居於美麗的蘭陽平原。

展望未來，^{姿妙}與縣府團隊將繼續以信實和勤勞的態度，親力親為打拚縣政，期望在蘭陽平原，實現婦幼安心、樂齡開心和青年放心的願景，也期盼各位議員女士、先生繼續支持^{姿妙}與縣府團隊，共同「拚出宜蘭好生活」。

以上報告，敬請議長、副議長、各位議員女士、先生批評指教。

最後敬祝

大會圓滿成功！

議長、副議長及各位議員先進、媒體朋友，身體健康，萬事如意，謝謝大家！