



宜蘭縣政府

宜蘭縣議會第 19 屆第 5 次大會
縣長施政總報告

拚出宜蘭好生活

— Change to thrive. —

宜蘭縣政府 編印
中華民國 110 年 4 月

目錄

壹、 幸福蘭圖宜居蘭陽.....	1
一、 厚植基業邁步前行，打造宜蘭好生活.....	1
二、 擘劃幸福蘭圖，打造宜居蘭陽.....	4
貳、 落實「民生福祉、經濟發展、環境永續」三大施政主軸.....	8
一、 創造全齡幸福，促進民生福祉.....	8
(一) 每個孩子都是寶，育幼施教要最好.....	8
(二) 為性別發聲，伴青年圓夢.....	15
(三) 建構友善環境，打造樂活城市.....	18
(四) 原新客閩多元居，完善全人生活圈.....	22
二、 策動城鄉蛻變，推升經濟發展.....	26
(一) 聯外暢內安全行，運輸轉乘再升級.....	26
(二) 建立魅力宜蘭，帶動悠活旅遊.....	30
(三) 推升特色產業，百業齊頭並進.....	34
(四) 山海經、田園樂、產城合.....	38
三、 陸海空全境守護，實踐環境永續.....	44
(一) 形塑安全家園，建構智慧城鄉.....	44
(二) 維護海洋環境，強化水域治理.....	48
(三) 推動低碳永續，深耕環境教育.....	52
(四) 掌握文化脈動，支持文化發展.....	55
參、 用心推縣政，生活更幸福.....	60

宜蘭縣議會第 19 屆第 5 次大會

縣長施政總報告

報告人：縣長 林姿妙

張議長、陳副議長、各位議員女士、先生：大家好！欣逢貴會第 19 屆第 5 次大會開議，姿妙代表縣府團隊特申賀忱，並預祝大會圓滿、順利、成功！

壹、幸福蘭圖宜居蘭陽

一、厚植基業邁步前行，打造宜蘭好生活

姿妙在上任 2 年 4 個月的時間，施政藍圖以 3 個主軸規劃 17 個施政面向，輔以縣府中長程計畫，落實施政作為，為美好宜蘭勤加打拚。雖然 109 年初起，我們遭遇嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）的課題，但我們以謹慎的態度面對，用完備的作為迎擊，進而能步伐穩健繼續前進，更能在這春暖花開、萬物復甦之際，舉辦睽違 14 年的全國性運動賽事「110 年全國原住民族運動會」及第 20 週年的「2021 宜蘭綠色博覽會」。

在今（110）年 3 月 19 日至 22 日舉辦的「110 年全國原住民族運動會」，我們從硬體的場地整備，到軟體的文化嘉年華，以「選手至上、服務為先」的宗旨，提供選手優質的競賽場域，更是讓來自全國的觀眾，可以在 4 天的活動，感受到宜蘭的原力奔放。在全原運的期間，我們專注運動的成果，在日常生活，我們也關注運動的品質，除了積極在校園建設風雨操場，更投入超過 3 億元，整建宜蘭運動公園，以及規劃溪南地區的室內運動場館，建構足夠的運動場域，彰顯我們對於文化傳承及體育教育的重視。

我們在原住民族事務的推動上，亦注重生活的安穩及身心的照護，原住民族鄉親發揮活力及創意所創作的商品，需要被更多人看見，因此我們藉由活化宜蘭市區內的舊有縣府員工宿舍，建置「蘭陽原創館」，讓商品有展售的場域，更拉近原鄉與都會的距離，另外，原住民族多功能會館主體建物工程，也預計在今（110）年底完成，可望繼本縣發行原住民族語文化繪本及原住民族教育資源中心成立以後，除整合產業面及文化面，更增加行政面的服務，多方提升原住民族群的權益。

此外，我們也聽見原住民族鄉親對於健康生活的盼望，因為偏遠地區和醫療資源的限制，讓當地鄉親就診更形困難，因此我們積極建構 14 個文化健康站，讓鄉親可以就近進行諮詢及接受基本的照護服務，並持續強化原鄉的醫療能量，包含完善南澳鄉衛生室的就醫環境，用加倍的空間提供倍增的照顧，更在全縣最南端的部落澳花村，開辦長照巴士，並且由在地的協會提供長照交通接送服務，提升鄉親生活品質及便利性。

另一方面，無論居住在原鄉或都市，促進每位鄉親的健康，是我們民生福祉的首要任務，因此我們關注從幼齡到高齡，透過營養促進及醫療提升的作為，讓每個人都能有安心好生活，像是推動第 3 年的免費營養午餐，我們再精進供餐品質，每週供應 1 次乳品、2 次有機蔬菜和每學期供應 1 個月有機米，媒合縣內有機農業，讓教育與產業相輔相成；對於本縣發展的中堅人力，我們辦理整合性篩檢，為 2,300 多位 30 至 39 歲的鄉親執行健康檢查，並持續落實癌症防治，維護中堅縣民健康，也藉由健康磐石大聯盟和醫療巡迴車輛，深入鄰里服務 65 歲以上的長者，落實在地化的照護模式。

姿妙和縣府團隊抱持著對鄉親的用心實踐政策，也秉持著對自然的敬意友善環境，宜蘭以環保立縣，愛護環境是我們施政的最

高準則，而這份堅持，我們更透過「2021 宜蘭綠色博覽會」傳遞及分享，今（110）年的活動主題「希望城堡」，以唐吉訶德的騎士精神發想 14 區展覽館，並製作大型藝術裝置、定目劇和主題歌曲等內容，體現「人因夢想而高貴，因行動而不凡」的核心價值，療癒觀眾的心靈，並鼓勵縣民以行動參與，共同踏上實踐希望的旅程。

除了舉辦活動聚焦環境友善，我們在日常的政策執行，更逐步進行氣候調適及守護環境的具體行動，在海洋守護的部分，辦理海域水質檢查、成立環保艦隊，以及海洋資源復育等作為，在陸上的水域，對於國家級重要濕地雙連埤，每 3 個月進行外來種的監測及清除，並辦理生態復育相關工作，至於員山鄉永安礦場的開發，影響約 25 萬戶的用水，縣府已將礦場預定地，劃定為國土保育區第 1 類，並且持續關注第 2 階段環境影響評估審查進度。

另外我們更溯源自產地，關注生產者與產地的互動，目前全縣有 640 公頃有機驗證及約 103 公頃友善耕作的耕地，我們透過推展友善土地的作為，減少農藥及化學肥料對於生態的影響。此外，在 108 年我們曾藉由推動小農與休閒農場合作的「來宜蘭 一籃子菜帶回家」的平臺，建立地產地銷、異業合作模式，109 年更將異業合作的方式拓展到與生產者相同，也是與食材直接互動的廚師，經過 2 個多月的投入，並結合休閒農場以及專業機構的協助，聯手完成「生態廚師×宜蘭友善農友」的宜蘭國宴計畫，提升生態廚師對環境的認知，更促進生態永續。

二、擘劃幸福蘭圖，打造宜居蘭陽

從這2年的變化到對未來的展望，姿妙和縣府團隊遵循以人為本，打造宜居城市的目標，將已進行的政策持續優化，對未來的發展提出策略深化，進而掌握黃金的發展時間，蛻變為宜居蘭陽。

1. 地方經濟發展共榮

對於經濟發展，我們期能達成「車暢產順城鄉共榮」的目標，在交通部分，持續推動三鐵共構，自行政院於109年核定宜蘭至羅東段鐵路高架化，縣府今（110）年亦展開相關作業，辦理宜蘭縣鐵路高架化車站及高鐵場站周邊交通整合規劃，俾憑於119年鐵路高架完工後，共塑完善生活環境。而高鐵延伸宜蘭的部分，對於宜蘭端車站的設置地點，縣府則建議設於縣政中心站，俟定案後亦將積極進行相關整合，而針對東部快鐵的規劃，縣府將持續關注「宜花東地區鐵路提速計畫可行性研究」的進程，以期及早完成鐵路6小時環島生活圈。

為了讓通行及轉乘品質更加提升，我們也提出希望公路的想法，透過將現有的台2線濱海公路頭城到大里的路段高架化，預估可以有效縮短行車時程，疏解國道5號的車流，同時一併向中央爭取新闢第二條聯外快速道路，近日公路總局已啟動辦理「台62線瑞濱延伸至宜蘭頭城可行性評估」，爰有關新闢國道5號之替代道路評估回歸中央權責辦理。我們並以雙城便捷的目標，加速辦理宜蘭及羅東2處轉運站建設，以宜蘭轉運站串聯生醫基地及森活公園，帶動周邊發展，在羅東轉運站以複合式商場規劃，引進商業能量，拓展交通節點效益，期能紓解壅塞車潮、提升大眾運輸品質，更促進地方繁榮。

此外，在觀光的部分，我們積極強化現有景點的遊憩品質，以濱海漁村為發展基底，再造頭城濱海森林公園及石城火車站，連貫東北角觀光軸線，並且積極開發觀光亮點，春夏交接之際，是螢火蟲求偶季節，滿山滿谷飛舞的螢火蟲，也交織出蘭陽平原壯觀的「螢」河景緻，更成為熱門的季節限定遊程，而在冬山河親水公園探鑿溫泉井，把夏季2個月童玩節的觀光效益，擴大為12個月有水皆宜的親水場域，並且回溯宜蘭發展歷史，規劃太平山森林鐵路復駛，串聯平地線10個場站，並評估未來採行不同運具上太平山之可行性，打造文史及生態觀光的帶狀博物館，引進觀光車潮，展現綠色運輸風貌。

在產業的部分，我們從既有的基礎，包含連結北臺灣與東臺灣的地理區位、資源豐沛的自然環境、發展中的城市定位、發展成熟的休閒產業，以及耗費較低的發展成本，據以發展觀光、六級、文創、高齡友善、運動、綠能及智慧科技七大產業，運用跨業整合的策略，讓產業效益相乘，並以觀光為主軸，朝宜居城市執行，更整合綠能推動，打造宜居環境。

另一方面，對於城鄉的發展，我們以雙管齊下的「雙生」規劃落實，透過「創生」的策略，在鄉鎮整合特色資源「人、地、產」，推展因地制宜的發展模式，讓地方得以永續經營，在都市融入在地特色、重現文化地景，以延續城鄉景觀，並以「再生」的目標，推動農村社區及都市地區的土地重劃，並逐步開放土地的使用，以及促成相關團體的成立，與縣民協力，促進城鄉共榮。

2. 全齡族群生活共好

經濟的基礎更與民生的發展密切相關，面對高齡化及少子女化雙重的國安問題，我們殷切期望能在10年內達到「幼安老樂青年返鄉」的目標，像是對於孩子的成長，在學齡前的照顧，我們積

極建置全縣 12 個行政區的親子館，並有 13 處公共托嬰中心及社區公共托育家園，提供托育服務；在國民教育階段，我們則是設立 4 所國民中學區域職業試探與體驗示範中心，推廣技職教育，以及打造 8 間雙語情境教室，推展雙語學習，透過托育普及化和國民教育多元化，強化宜蘭囡仔未來的職場競爭力。

此外，對於樂齡長者，我們傾聽需求、落實行動，藉由像是 137 處 C 級據點構成的健康磐石大聯盟、3 萬付免費老花眼鏡及健全 2 處偏鄉長照服務等友善高齡的作為，完善長者生理層面的照顧，並且為了帶動長者社區參與，開辦高齡生活大學、高齡志工及歌唱比賽的計畫，讓超過 6,000 名長者的心理層面更加充實。

對於青年的支持，我們積極從就業、職業訓練及創業輔導 3 個面向切入，提供青年穩定就業補助，滿 1 年獎勵金 2 萬 2,000 元，並鼓勵在職青年提升職能，考取證照甲級技術士獎勵 6,000 元、乙級獎勵 3,000 元，在創業的方面，除成立創業大聯盟，協助創業輔導外，更推出宜蘭青年專屬低利率貸款，最高額度新臺幣 150 萬元，以及全額補貼 24 個月的貸款利息，減輕青年資金負擔，還有導入專案管理的 3 專策略扶植，另亦籌劃辦理「宜！蘭人市集」，培植創業基礎，輔導青年創業者實現夢想。

另一方面，無論年齡的大小，抑或原住民族、新住民、客家族群或閩南族群，都是宜蘭這個大家庭的一份子，我們鞏固文化根本，以 3 個語別創造原創繪本，傳遞原住民族傳統文化，積極鼓勵學校開設閩南語、客家語、原住民族語及新住民語文學習課程，並舉辦複合式文化嘉年華，認識多元族群文化，以培育新一代生力軍，更積極堅實族群基礎，強化新住民、原住民與身心障礙者婦幼健康管理，以及持續落實照顧輔導工作，整合縣府團隊服務資源，期以策動族群共存。

3. 關懷環境和諧共存

我們生活的蘭陽平原，在氣候異常情形加劇的情形下，頻繁的強降雨更是影響人與土地的互動，姿妙和縣府團隊為能實踐宜蘭環境永續的承諾，在 109 年底發布地方自願檢視報告（Voluntary Local Review, VLR），是六都以外，第 1 個提出地方自願檢視報告的縣市政府，而為能保護在地鄉親的生命與財產安全，並實現「林綠水淨空氣清新」的概念，我們也透過全面檢視排水系統及盤點低窪地區整治需求，我們編列約 5 億 9,252 萬元的預算，維護及改善水利設施，以及辦理砂仔港二號抽水站新建工程、建業排水改善工程及五結排水第一期治理工程等重點工程，以期與水和平共生

同時，我們也藉由智慧科技及防災準備，在縣境出入的重要交通節點，設置智慧邊境攔阻系統，守護優質環境，並在國道 5 號北端建置長隧道救援救護整合中心，促進救災效率。而全方位守護陸域的作為，更包括管制排放及推動全民環保行動，如對檢舉違法運作毒性物質的獎勵、電子煙防制的裁罰及加強空氣污染管制相關規範；而在生活的具體行動中，也經由更新超過 80 部清潔車輛和機具，以及推動重要觀光景點的環保措施，提升生活環境品質

不只守護具體的生活環境，我們也持續充實宜蘭的軟實力，透過加強古蹟保存，像是於溪南地區及溪北地區各新增 1 處指定古蹟，並在甫完成的化龍一村眷舍群，舉辦 6 個月的特展，傳達超過 60 年的戰後記事，重譜文化與環境互動的敘事，我們更積極提升館舍效益，以 3 處藝文場域，蘭陽博物館、縣立圖書館和中興文化創意園區的串聯，深化文化脈絡，形塑新舊共存宜蘭款，讓宜蘭成為耀眼的幸福城市。

貳、落實「民生福祉、經濟發展、環境永續」三大施政主軸

一、創造全齡幸福，促進民生福祉

宜蘭65歲以上人口的比率已經超過17%，出生率則約為6%，顯見樂齡長者的照護以及家庭育兒的支持，都是我們迫切需要解決的課題。為此姿妙和縣府團隊強化幼齡族群的支持，陪伴親子安心成長、放心學習，深化青年族群的發展，協助青年穩定就業、成功創業，優化樂齡族群的生活，支持長者在地安養、活躍老化，並推動全齡族群的生活優質化，打造幸福之鑰，開啟多重門扉，讓每位鄉親都能在蘭陽平原安居樂業。

(一) 每個孩子都是寶，育幼施教要最好

1. 托育支持多元化

嬰兒從出生至6個月是家長最勞心勞力的階段，為了協助新手爸媽加強育兒知識及準備，縣府持續辦理到宅育兒指導及諮詢服務，並且開辦育兒講座，將相關宣導擴及至1,400人次，並鼓勵家長不分性別分工合作，更透過育兒資源網整合提供親子館、居家托育服務、公共托嬰中心及社區公共托育家園相關資訊，與家長站在一起，陪伴宜蘭囡仔長大。

而目前的社會現況，普遍多為雙薪家庭，有些家長得以將孩子交付給祖父母或是保育人員照顧，對於缺乏後援的家長，縣府則是積極扮演支援的角色，在全縣建構13處公共托嬰中心及社區公共托育家園，安排專業的托育人員、醫護人員及廚工，藉由平價和優質的公共服務，提升育兒品質，讓每個家長都能安心工作。

2. 親子同樂優質化

平日無暇陪伴孩子的家長，往往希望能運用閒暇時間，在安全的環境與提供豐富的設施與孩子同樂，姿妙和縣府團隊亦逐步實現承諾，在全縣設置12座親子館，為家長打造最佳的親子空間，投注創意建構特色環境，像是五結親子館，就設置體操教具和童趣玩具，幫助孩子的肢體發展，更能促進親子互動，增進家長育兒樂趣，縣府並打造育兒行動外展車巡迴服務，讓育兒資源能遍地開花，提升服務近便性。

增加托育場域的數量之外，我們也關注育兒的質量，為了鼓勵家長與孩子到親子館同樂，原先縣內親子館假日只有開放週六，我們從今（110）年3月起，將親子館服務的時間增加週日開放，讓家長的育兒安排更有彈性，推升親子共玩及共學的品質，也藉由時間的延長，落實性別平權與家務分工。

3. 育兒場域普及化

全縣的親子館多是利用校舍的空間活化，為館舍注入新生，而我們也積極將活潑的能量推廣到社區，像是整合社區營造的動能，改造冬山鄉三奇社區的人文地景，由在地居民參與社區規劃師培訓，導入專業團隊通力合作，業在今（110）年2月完工啟用，將農村社區的閒置空地，轉化為長幼休閒與嬉戲的場域。

而縣府為了讓育兒從個人擴及到社區，再到整體社會，進而塑造友善育兒環境，也持續進行共融式遊戲場域的規劃，綜合評估便利性、設置迫切性和設施配套性等因素，從縣轄公園及風景區進行篩選，進而尋求適當的

遊憩景點設置特色遊具，讓兒童透過遊玩，增強社會、情感、動作及創新發展。

此外，縣府每年以宜蘭國際童玩藝術節，打造兒童的夢想樂園，更希望能建構探索童趣的造夢基地，爰此擬定3種策略活化外員山裝甲營的基地，包含積極爭取競爭型計畫形塑水綠景觀、規劃6棟歷史建築群修復再利用，以及編列預算辦理拆除、整地和排水系統建置等基礎工程，以期加速完成員山童玩公園。

4. 優化學習基礎，支持孩子向學

姿妙身為宜蘭的大家長，把所有鄉親都視為自己的家人，每個孩子都當成自己的孩子來照顧，對於孩子的照顧不能少，所以我們積極推動讀書免書籍費及免費營養午餐，其中讀書免書籍費的政策，由縣府編列3,667萬元支應，已經從今（110）年開始落實，減輕3萬多名學生家長的經濟負擔。

在免費營養午餐的部分，也持續採用三章一Q認證食材，並堅持使用國產肉品，嚴格把關飲食品質，從餐桌回溯到產地，我們也在109年首次舉辦食農教育及教育農園嘉年華，交流「行動生菜栽培車」及低碳飲食宣導，深化人與土地的互動，推展食農教育。

5. 強化教學空間，學習更省力

近年來夏天的氣溫屢創新高，對於長時間在學校學習的孩子們，熱氣逼人的環境容易引起躁動，要讓孩子學習專心、家長放心，姿妙和縣府團隊認為冷氣設備的改善及裝設，是改善學習品質的要務，因此縣府積極盤點

全縣國中小學的需求，掌握時效爭取中央經費約6億4,482萬元的費用，預計111年寒假前，全面完成冷氣裝設，為校園師生打造優質的學習環境。

姿妙和縣府團隊從小處著手，更新教室設備，也著眼大處，全面檢視校舍，我們在109年3月啟動頭城鎮大里國小的拆除重建，編列1億610萬元的經費，目前已進入細部設計審查，後續將辦理招標及施工，預計在111年完工啟用。另外，為了提升教師研習場域品質，辦理位於宜蘭國小內教師研習中心拆除重建工程，預計今（110）年6月招標，興建地上3層建物，提升區域教育能量。

另一方面，每當雨季來臨、氣候不佳時，學生活動範圍就會受到限制，尤其是具有體育長才的孩子，訓練場地又更加限縮，因此姿妙和縣府團隊上任以來，就積極投入建置風雨操場，陸續完成蘇澳、五結及冬山等地共9間學校的風雨操場，像是冬山國小，就透過風雨操場的建置，紓解雨天只能擠在體育館活動的課題，同時還藉由建置無障礙廊道，連接校園內的通行路線，也讓校園空間更友善。

6. 深化學習品質，提升境教功能

在實驗教育和雙語教育的推行進程，我們則為想要的孩子開路，對於參與非學校型態實驗教育的家長及學生，協助將龐雜的表件及紙本計畫書，以線上申請和線上審議的方式優化，把實驗教育升級為全數位化。

另外，為了培育宜蘭子弟接軌國際的能力，我們以「厚植學生英語學習力」、「1/3學校部分課程進行沉浸式教學」及「110年成立一所雙語教育學校」為推動主軸，除了

109年導入22名外籍英語教師和教學助理投入教育現場外，*姿妙*和縣府團隊將語言的學習，跳脫課本延伸至環境，在109年12月啟用本縣第1間雙語情境教室，並在全縣8所國中小陸續推動各式主題的雙語情境教室，用日常學習培植未來發展優勢。

孩子的潛能無限，學習的途徑也不該設限，繼宜蘭國中「區域職業試探與體驗示範中心」體驗人次突破5,000人後，縣府在這2年陸續以地方產業為學習加值，分別在蘇澳國中及興中國中，建立2所區域職業試探與體驗示範中心，共計有設計、餐旅、食品、家政、土木建築及電子電機等6大職群課程，讓孩子得以預先探索職業的實務內容，今（110）年將於礁溪國中揭牌1所示範中心，啟發孩子的天賦，也為產業蓄積人才基礎。

7. 引進智慧科技，培養競爭力

近年來藉由智慧科技的輔助，顯著提升環境保護的品質，縣府在109年也首次舉辦宜蘭縣戶外教育博覽會及臺灣科學節，由跨越產、官、學界的33個參展單位，以戶外教育及科學應用展示，包含海洋資源環境維護及再生能源創意手作相關議題，聯手呈現「宜蘭就是一座大型戶外教室」的經營樣貌。

此外，科技教育在108年正式列入十二年國民基本教育的正式課程領域，課程內容不限於程式教育，更是從生活需求出發，培養學生建立發想的思維及解決的技能，為此縣府也透過持續舉辦科技應用競賽，鼓勵師生參與，並依學校班級分為2組，讓每間學校都有參賽的機會，而今（110）年的競賽報名隊伍即有385隊，參加人數

更是將近900人，日漸帶動科技教育在宜蘭發酵。

教育的推動，除了公部門的能量投入，民間資源的助攻，更是能促進學習再進化，像是縣府與企業合作，於今（110）年1月辦理的「原住民族文化AI人工智慧研習」活動，以縣內原住民族文化為基礎，建構AI設計思考實作，結合文化智慧與教育推廣，以先進科技縮短城鄉差距，業為原住民族的孩子培植社會競爭力。

8. 優化運動場域，促進縣民健康

宜蘭氣候多雨，在109年更有連續27天的降雨紀錄，另根據「109年運動現況調查」，宜蘭縣運動人口比率已達83.7%，對於鄉親而言，運動是生活日常的一部分，室內運動場館的需求就更是迫切，因此委妙和縣府團隊不僅積極建設風雨操場，更斥資2億元整建宜蘭運動公園，並以1億3,300萬元的預算，規劃興建溪南地區室內運動場館，提供安心及安全的運動場域。

此外，像是頭城因依山傍水的地理環境，逐漸發展出飛行傘體驗場域，為保障體驗對象的安全，以及加強經營業者的管理，縣府在108年輔導業者辦理商業登記，確立執業規範，更在109年擬定「宜蘭縣無動力飛行運動管理自治條例」，以期透過完善的申請、管理與查處機制，加強本縣無動力飛行運動管理，維護飛行運動安全。

另外，縣府更運用地利，在冬山河投入1億4,350萬元，建置宜蘭首座水上運動訓練基地，預計今（110）年8月完成，將可做為選手訓練及全國競賽場域，更可以帶動地方產業發展。在臨海則是選定波平浪靜的豆腐岬地區

，興建帆船基地，預計今（110）年10月完成，打造運動設施雙箭頭，讓水上運動可以在宜蘭蓬勃發展。

9. 辦理體育賽事，展現運動多元性

全國原住民族運動會是國內原住民族最大型的綜合性體育賽事，因此我們以「選手至上、服務為先」的宗旨辦理活動，在運動場上，專精17個競賽項目的選手，是最重要的主角，因此我們積極整建及修繕宜蘭、大同及羅東等地區的運動場地和場館，打造完善的比賽環境，讓選手有最好的發揮。而在運動場外，為了讓來自55個鄉鎮的運動好手和全國的觀眾，都能盡情享受這場盛會，我們也特別辦理原住民嘉年華會，在4天的活動期間，融合動與靜，傳達豐富且精彩的原住民族文化。

另一方面，奧運比賽項目正式新增三對三籃球，而本縣復興國中女子籃球隊，亦在109年為宜蘭奪得第1座國民中學籃球甲級聯賽冠軍獎盃，為了加強推廣籃球運動，我們特別在109年12月，辦理第1屆縣長盃三對三籃球推廣賽，更設置多元文化公益市集，2天賽事吸引近2,000人次的選手及觀眾參加，提升全民運動風氣，亦活絡地方經濟。

而我們活潑好動的宜蘭囡仔，在109年舉辦的全國性輕艇賽事，總共拿到24面金牌、9面銀牌及11面銅牌，是全國最大贏家，對於這些孩子的精采表現，縣府也特別頒發獎勵金；在選手的培育，會與學校及宜蘭縣體育會輕艇委員會加強合作關係，更將持續編列經費挹注，讓這群宜蘭之光未來也能繼續發光發熱。

(二) 為性別發聲，伴青年圓夢

1. 營造友善性別環境，提升女性經濟力

職業婦女往往在生育後面臨育兒及工作的兩難，為了提高母乳哺育的意願，縣府持續補助事業單位設置哺（集）乳室，在縣內僱用100人以上之事業單位，已有超過80%設置哺（集）乳室，而我們在109年也辦理24場次的母乳支持團體會，來強化社區母乳哺育支持網絡及功能，共計有343人次參加。

而根據婦女婚育與就業相關調查顯示，女性照顧者每日照顧子女的時間，是男性照顧者的2.3倍，為此我們也率先在機關及景點的親子廁所及男廁，設置42處尿布檯，讓男性照顧者也能投入照顧的過程，並做為民間企業及公共場所的表率，進而促進性別平權。

我們為婦女紓解照護壓力以外，更積極藉由各項措施促進女性經濟力，像是辦理「新女力、宜幸福微型創業培力計畫」，以系列課程培力511人次，輔導30人創業，並且整合創業輔導策略，強化創業支持，在109年輔導9組女性創業團隊。另外，縣府為了提升農村女性經濟力，在109年的縣府縣外徵才活動中，即招募7位女性參與設攤展售，在3場「宜！蘭人市集」，女性設攤比率更是將近50%，以跨局處合作的方式，陪伴女性開創就業新路。

2. 形塑良好勞動環境

從姿妙上任以後，本縣的社會增加率逐漸提升，有越來越多的人選擇留在宜蘭打拚，而姿妙和縣府團隊也認為，透過持續建構適合青年就業、創業及生活的環境，將可

以促成更多的青年，在宜蘭立命安身。因此，為了保障勞工的勞動權益，縣府在109年舉辦「宜蘭縣勞動友善優良企業獎」選拔，藉由表揚7家獲獎企業，鼓勵企業良性競爭，更能推動企業注重提升勞動環境與條件，創造勞工、企業與政府的三贏局面。

此外，對於因嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）影響生計的青年朋友，縣府在這一年共爭取1,199個安心即時上工的職缺，持續為有需要的非典型勞動者開拓工作機會，每月最多能獲得1萬2,800元的補助維持生活。有政府做後盾，青年就有更多的發揮空間，像是對社區營造工作有夢想的青年及縣民，縣府在109年補助8案共54萬元，導入青年的活力參與公共事務，記錄社區文史並帶動地方發展，今（110）年亦將持續辦理社區築夢計畫，鼓勵青年投入社造，同時活絡社區及地方。

3. 青年立業政府相挺

從就學銜接就業，縣府關注到想要創業的青年及縣民，創業初期的壓力往往來自資金及資源的不足，因此推動「創業123」，以第1桶金、2年免息、3專輔導，解決資金短缺的課題，讓青年可以衝刺事業，克服資源匱乏的挑戰，在專人服務、專家指導及專案管理的支持下，陪伴青年築夢踏實、美夢成真。

為了讓青年創業不孤單，縣府除了推動「創業123」，更引入產、官、學力量，以聯盟形式組織合作團隊，產業的部分，有宜蘭科學園區投入資源，學術的部分，則是整合宜蘭大學及佛光大學創新育成中心的發展能量，提供行銷曝光、創業知識及產學合作等8大面向服務，協助

青年共享平臺資源，以及加速媒合輔導單位，克服創業課題。

4. 促進青年公共參與

青年事務科成立至今屆滿1年，姿妙和縣府團隊啟動「100%第二人生-城市設計實驗室專案」，在中興文化創意園區4號倉庫設置實體基地，邀集不同世代青年用新的方法回鄉展開共創行動，透過3個「非典型」理念，創造有別於傳統的新型態青創基地，預計將在今（110）年下半年正式啟動。

另外，為了打造青年社會參與及交流的契機，縣府持續藉由面山教育及市集籌備相關面向主題，培育青年志工，借重青年朋友的興趣、熱情及專業，以推展公共服務。在青年交流的部分，我們並舉辦多元的培力課程，邀請業師及專家講授，近半年的20堂課程，有691人次參加，提升青年競爭力，亦更能促進社會發展。

5. 安居宜蘭放心成家

打造安居樂業的宜蘭，是縣府一貫的施政目標，為此縣府於109年初積極爭取開辦社會住宅包租代管，爭取2,200多萬元加入社會住宅包租代管計畫，經招標評選，並於8月成功招募溪北及溪南地區各1家業者，提供包租包管及代租代管的服務，掌握房客的需求，媒合房東的物件，保障居住品質，落實居住正義。

而在經濟支持的部分，縣府也在今（110）年1月發布「宜蘭縣社會住宅減免地價稅及房屋稅自治條例」，以促成社會住宅包租代管333獎勵其中一環，減免租金所得

稅、房屋稅及地價稅，鼓勵住宅所有權人將閒置的房屋，提供給租屋服務事業媒合做為社會住宅使用，保障經濟弱勢者居住的權益。

(三) 建構友善環境，打造樂活城市

1. 完備照護網絡

本縣已邁入「高齡社會」，辦理長者照顧及福利政策刻不容緩，為此縣府加強對長者的基本照護，結合醫療院所共同守護樂齡鄉親，推動「健康磐石大聯盟計畫」，已有52家基層醫療院所認養社區，並建置137處C級據點，109年門診服務累積54萬4,932人次，透過基層照護服務的普及，落實照護「社區化」與「在地化」的目標。

穩固社區的照護，我們也積極推動陽明交通大學附設醫院升級為醫學中心，為了加速陽明交通大學附設醫院第2期擴建計畫案的進行，縣府在109年協助加速辦理環境影響評估審查，讓工程可提早2年，在114年完工。另外，陽明大學與交通大學在今（110）年2月合校，縣府也希望能借重陽明大學的醫療專業及交通大學的電子強項，建構陽明交通大學附設醫院成為「創新科技智慧醫療」的場域，以提供更完善的醫療服務。

2. 增進保健服務

縣府為守護長者視力健康，於108年啟動「免費敬老眼鏡」，活動反應熱烈，109年除有原先推動的團體及職業工會協力，另有更多認同理念之熱心團體一同加入，讓本縣55歲至64歲之原住民鄉親亦可以申請免費敬老眼鏡，今（110）年更走入機構，為行動不便的長者提供服

務，敬老美意更加乘，藉由公私協力，邁向第3萬付免費敬老眼鏡，為長者拓展美麗新視界。

蘭陽平原面積遼闊，不過醫療資源集中都市區域，爰此縣府積極規劃專科車輛，深入鄉鎮巡迴服務，縣府109年即受贈約360萬元多功能視力篩檢車及眼科檢查儀器，藉由視力篩檢車就近提供服務，保護明亮好視野。另外宜蘭有四分之三的鄉鎮是牙醫醫療資源不足地區，縣府亦積極與民間團體合作，成功爭取1輛口腔保健醫療車，提升偏遠地區鄉親醫療照護服務之可近性。

3. 加強健康守護

縣府透過辦理「健康磐石大聯盟」計畫，將醫療資源投注在社區網絡，也因此更能預為篩檢疾病發生風險，以109年為例，本縣65歲以上社區長者，失智風險約23%，運動風險約10%，為此縣府運用12鄉鎮市老來寶健康促進家園站為基礎，持續輔導高齡友善及失智友善社區的運作，以及辦理「宜蘭縣失智個案管理系統」，以歸戶概念進行資訊系統化管理、整合長照相關服務單位及失智症鄉親所需失智照護資源，打造失智友善城市。

另一方面，為了鼓勵長者運動並活躍老化，縣府開辦「長者平衡動動班」，以32週的課程、608個小時的運動，促進604位長者的健康體能。另外，本縣也向中央爭取到「銀髮運動中心試辦計畫」，將運動推廣給更多長者，而長照機構負擔日漸加重，為能紓解照護壓力，縣府自109年將8家機構導入支援照護，透過站立訓練及吞嚥訓練的減法照顧，還有輔導委員、護理師及物理治療的跨領域合作，輔導42位長者自立，以期協助重返自主生活。

4. 促進安養終老

縣內目前共有23間機構及單位提供居家服務，109年服務量能達30萬8,143人次，而藉由居家服務員的協助，得以分擔鄉親照顧的負擔，然而因宜蘭氣候以及巡迴服務的壓力，影響服務人員的從業品質，為此姿妙和縣府團隊，積極爭取汽車做為往返案家的交通工具，在民間團體的幫助下，獲贈宜蘭縣第1輛社區居家服務巡迴車，預期增進服務成效，更保障長照服務人員安全。

此外，為了讓長者有尊嚴的終老環境，我們也藉由完備納骨設施，達成圓滿善終，目前正在建設的員山福園第3期興建工程，考量風俗民情，規劃個人式及家族式型態的納骨櫃位，建築並引入光線與氣流，打造安奉先人及幽靜追思的場域，預計111年3月完工，提供鄉親完整、便捷和現代化的殯葬服務。

5. 鼓勵社會參與，實現在地老化

根據民間團體的調查顯示，國內中高齡長者有超過50%自認孤單、將近80%渴望有人陪伴，縣府感念於長者在這塊土地的貢獻，辦理多項促進長者社會參與的活動，像是舉辦縣長盃星光歌唱大賽和情歌對唱比賽，讓大家唱出健康唱出快樂，並且在情歌對唱比賽總決賽同日，將浪漫概念延伸，邀請縣內共108對白金婚、金婚及銀婚夫妻合影留念，用歌聲傳遞愛意，用影像紀念愛情。

此外，縣府也推動及鼓勵長者參與志願服務，透過高齡志工計畫訓練約4,278人，亦針對參與的志工提供平安意外險，讓志工享有最高保額400萬元的保障，善用其專業與經驗進入社區，建構長者服務長者模式，讓長者

成為社會公益重要的人力資源，打造高齡樂活城市。

而學校教育也是社會參與的體現，尤其許多長者並未有機會進入大學就讀，*姿妙*和縣府團隊聆聽到長者的期望，首創高齡生活大學，鼓勵資深縣民學習及體驗一日大學生活，提供3,000位長者學習的機會，並讓學習促進成為長者生活的日常，展現宜蘭永續發展高齡福祉的政策方向與結合學術研究的社會創新。

6. 友愛高齡，無礙通行

從衛生福利部國民健康署106年辦理的國民健康訪問調查統計，65歲以上長者，平均每6位就有1位在過去一年內有跌倒經驗，而高齡族群事故傷害死亡原因，跌倒更是位居第2名，為降低長者跌倒發生率，我們推動居家安全防跌計畫，以巧推營造的策略，提供超過3,000個小夜燈，提升臥室及客廳照明，裝設670支扶手裝置，改善浴室安全措施，協助建構友善居家環境。

在高齡化社會必須重視無障礙之環境與行動空間，我們透過公共建設與友善環境規劃，持續建置縣內人行友善且安全環境及無障礙通行空間，讓高齡者能「行」的安全，「樂」的舒適。同時，以「前瞻基礎建設-提升道路品質計畫」專案，提升都市環境品質與改善人行徒步空間、自行車道、街道景觀，落實公共通行環境整體改善。

而因應本縣人口高齡化的發展趨勢，對於樂齡鄉親的空間使用需求，除加強建築從業人員對無障礙環境法令及說明書圖的認知外，縣府團隊也在縣府及社區辦理4場說明會，並輔以宣傳手冊及文宣發放，約有90位社區居民參與，落實無障礙生活環境的建構。

(四) 原新客閩多元居，完善全人生活圈

1. 推動多元族群文化

在這塊土地上，我們有1萬7,700多名的原住民族鄉親，為了讓原住民族的文化能夠延續，縣府透過教育推廣，從109年成立原住民族教育資源中心，進而結合原鄉地區教育人員和專家學者的協助，首創原住民族語文化繪本，以3個語別編輯3種繪本，分別介紹部落生活、糧食作物及謀生技藝，讓語言及文化得以永續傳承，更能做為推展原住民族教育的教學媒材。

除此之外，縣內還有約1萬2,000多名的外籍配偶和新二代，占本縣總人口數約2.6%，已然成為人口結構變遷的重要角色，對於這些在宜蘭落地生根的新住民鄉親，縣府109年開辦32小時的課程，協助22個新住民家庭融入在臺生活，更在國際移民月，舉辦移民為主角的嘉年華，藉由國際美食及文化體驗，以及表揚5位優秀的新二代，提倡尊重移民人權及多元文化之精神。

2. 強化語言學習能量

語言的學習有利於文化交流及傳承，縣府積極鼓勵新住民子女或對於多元文化有興趣的師生，共同學習新住民語文，進而認知文化。同時我們以寓教於樂的方式，舉辦新住民語文樂學活動、新住民文化親職講座活動及學校多元文化國際日，增進鄉親對於新住民文化的視野。

另一方面，*姿妙*和縣府團隊也推動本土教育，以推展及傳承在地文化，不只以本土語複合式嘉年華，展現客家、閩南及原住民族語的教育成果，開拓學習契機，在今

(110) 年的天穿日，也以客家週文化體驗的形式，安排客語志工，在 3 個闖關內容，偕同參與對象認識客家文化，及傳達客家族群傳統節慶的知識。

3. 振興原住民族產業

從文化到語言，我們穩固原住民族發展的基礎，在生活的層面，我們更挹注創業資源以及硬體建設，要振興原住民族產業，因此縣府在109年開辦「原力蘭陽創業競賽」和「產業增值輔導計畫」，徵選出20件文創和農創產品，以及10家增值輔導業者，促進產業發展動能。

而同樣由縣府培育輔導的，還有野趣大同部落旅遊品牌，我們以部落和觀光為發展重心，辦理為期3年的大同鄉生態旅遊產業聚落推動計畫，建立部落的視覺意象，並且利用山林步道與泰雅文化結合，加入文史、技藝和自然等亮點，推出7條主題行程，讓遊客感受部落的活力與山野的魅力，推出至今參與人次約有500人。

此外，完成商品的形成及團隊的建構以後，縣府更要為原住民族鄉親努力的結晶，找到進入市場銷售的通路，拓展都會消費的商機，為此縣府特別將舊員工宿舍歷史建築群活化，建置「蘭陽原創館」，做為原住民族特色產品的展售據點，更能成為原民藝術親子文創館，預計在今(110)年原住民族日前正式營運，原住民族多功能會館也預計在今(110)年年底前完成，共塑優質推廣及產銷場域。

4. 完善偏鄉醫療服務

在原住民族鄉親生活的基本權利上，*姿妙*和縣府團隊重視原住民族健康權，目前縣內總共成立14個文化健康站，在109年新增的2個站點，更提供38個照服員的就業機會，服務超過400位長者。

另外，南澳鄉澳花村衛生室的重建工程，歷經10年擘劃及重建，在今（110）年2月啟用，服務空間擴增7倍，改善當地就醫環境並提供多樣性公共衛生服務，提升部落健康福祉。而為了提升原鄉部落公共運輸能量，縣府主動申請寒溪村幸福巴士計畫，延伸現有營運路線，將服務範圍擴展至四方林、華興及新光部落，讓4個主要部落都有公車服務，而串聯部落的主要道路鄉道宜33線，業於109年全線改善完成，讓原鄉的基礎建設更完整。

5. 積極推動客家文化傳承

宜蘭縣廣義的客家人口數約7萬人，為了喚醒隱性的客家意識，提升在地文化意涵，我們在每年的農曆正月二十天穿日，辦理體驗活動和文化展演，並且持續補助廟宇、團體及學校，將客家傳統信仰與在地文化結合，在社區及學校推廣客家文化，讓文化向下扎根、向外發散。

此外，三山國王是客家族群主要信奉的神明，縣府每年在全縣最大間供奉三山國王的廟宇「蘭陽大興振安宮」，辦理三山國王文化節，更將該廟宇做為客庄故事廊帶起點，辦理「冬山阿兼城、火燒城客庄生活故事廊帶」計畫，投入2期計畫約4,350萬元，預計設置客家文化故事館，連結在地聚落，彰顯客家文化。

客庄故事廊帶的建構，不僅能做為文化傳遞的載體，更是客家經濟產業推動的媒介，而我們在109年也陸續輔導礁溪鄉、大同鄉和員山鄉，獲得客家委員會600萬元補助，執行客庄生活相關的環境資源調查，期能做為發展產業的依據，促進客家族群的經濟動能。

6. 落實全人關懷

姿妙和縣府團隊積極關注身心障礙族群的權益，為了支持身心障礙者的就業需要，縣府成立的前2家庇護工場，分別依所在區域特性販售食品或提供勞務服務，縣府更進一步在109年9月成立第3家庇護工場，以生產生活用品為主，3家庇護工場合計提供30個庇護就業及4個庇護見習機會，完善身心障礙者職業重建服務資源。

此外，經由我們現場訪視及輔導的執行，發現弱勢家庭普遍都有家電設備老舊的問題，老舊家電不只更耗電，還容易引發意外或食安事件，為此，縣府積極推動弱勢能源福利計畫，更與長期致力於弱勢福利的民間團體合作，109年共計訪視101處家戶，結合民間資源協助汰換老舊耗能冰箱、燈管及燈泡，推估節電量約6萬6,000多度，促成協助弱勢以及環境永續的雙贏局面。

另一方面，為了協助弱勢家庭邁向經濟自立，我們在108年推動「夢想起飛~翻轉人生」脫貧計畫，用實質的相對提撥款鼓勵家戶養成儲蓄行為，在109年則以職場實習的方式，與夜市攤商合作辦理自立脫貧實驗計畫，協助弱勢的孩子學習團隊及人群互動，更可賺取生活費用補貼家庭，探索職涯興趣也同時翻轉弱勢處境。

二、策動城鄉蛻變，推升經濟發展

國道5號的塞車情形，不僅造成鄉親到外縣市的时间增加，更是讓遊客因為擔心塞車而提早返家，為此我們提出高鐵延伸宜蘭的想法，相信做對的事，就不會有錯，在無數次的溝通與協調以後，終於付諸策劃，與鐵路高架和東部快鐵三鐵共構，為宜蘭的交通開啟新的篇章。

而宜蘭的觀光產業，一直都是我們的發展強項，我們注重既有的地景及文化的連接，促進深度觀光，在交通的帶動還有觀光的策進下，我們更以土地重劃和地方再造打好基礎、做好準備，要推升宜蘭的產業，讓農漁林牧轉型，並帶動科技及工業升級，用新想法突破舊思維，要讓宜蘭產業增值、經濟加值。

(一) 聯外暢內安全行，運輸轉乘再升級

1. 完善聯外網絡

宜蘭聯外的軌道運輸在109年有許多重大進展，行政院在109年10月核定宜蘭至羅東段鐵路高架化，縣府今(110)年亦投入1,150萬元預算，積極辦理「宜蘭縣鐵路高架化車站暨高鐵場站周邊交通整合規劃」，並將持續關注中央刻正辦理的綜合規劃技術服務及配合工作，俾憑順利於113年動工、119年完工。

而高鐵延伸宜蘭，在108年11月啟動綜合規劃及環評作業，有關宜蘭端車站的設置地點，縣府建議鐵路高架新設站點的縣政中心站，以其位於蘭陽平原中心、周邊政經條件完善的發展優勢，將能帶動周邊經濟發展，爰於109年12月正式函請中央以該址進行規劃，而針對東部快

鐵的規劃，中央已經啟動「宜花東地區鐵路提速計畫可行性研究」，預計今（110）年9月提出期末報告，縣府亦樂觀其成，期能與中央共塑鐵路6小時環島生活圈。

另外為能提升聯外交通的能量，縣府業於109年辦理國道5號增設冬山交流道的可行性評估，並於今（110）年3月將報告送至中央。而對於國道5號南端銜接蘇花改的部分，中央已完成可行性評估，預計興建長約7公里的聯絡道路，針對台9線蘇花公路安全提升計畫，亦規劃於111年前完成規劃及環評，縣府將持續關注辦理進度，以期早日完成，暢通南北交通路網。

2. 健全四縱六橫

本縣「四縱六橫」道路系統，縣府優先推動闢建台2庚延伸線、宜蘭A、B聯絡道及二結聯絡道等主要聯絡道路，以強化本縣境內各地與縱向主幹道系統間的聯繫，並有效紓解台9線、台7線、台7丙線等既有省道穿越市區的瓶頸。目前台2庚礁溪外環道十六結重劃區工程已於109年完工，其餘路段執行設計階段，縣府將積極向交通部公路總局追蹤執行進度。

此外，同樣是貫穿市區要道的二結聯絡道，都外段已通車，都內段刻正加速建置，於今（110）年4月完工後，能改善五結及羅東交通服務狀況，提高生活品質。而橫向的宜蘭B聯絡道，員山延伸段道路新闢工程，將先進行先期環境影響評估作業，俾利後續爭取用地徵收及工程費用全額補助。

3. 提升通行安全

委妙和縣府團隊關注道路的開闢，也重視道路的安全，考量宜蘭因天候因素，造成水分容易侵蝕路面的情形，我們從精進管理手段、資訊化管理道路和計畫性挖掘整合，來掌握道路健康訊號，這樣的努力在109年榮獲佳績，不僅連續4年獲得中央公路養護評鑑全國第1名，並也連續2年獲得市區道路養護管理及人行環境無障礙考評全國縣市型第1名，未來我們也會持續精進，讓鄉親擁有更優質的生活環境。

橋梁安全一直是縣府重視的課題，縣府積極辦理橋梁檢測及維修作業，並於109年度辦理橋梁檢測及養護講習，協助公所於今（110）年起，本權責辦理橋梁檢測作業，縣府並於每月召開之道路交通安全聯席會報列管縣府及公所橋梁維修進度，以確保縣民通行安全。

另一方面，在推動縣內老舊橋梁改建，縣府更是不遺餘力，像是宜蘭橋因通洪能力不足，規劃於原址拆除重建，已在今（110）年1月全面開放通行，重啟宜蘭河兩岸交通。此外，縣府亦補助5,000萬元，辦理冬山鄉嘉冬橋改建，業於今（110）年3月進行上梁作業，縣府將持續督促公所如期如質完成，以提供鄉親方便及安全的行車空間。

4. 促進運輸品質

透過完善的交通規劃服務鄉親以外，我們也繼續打造優良的公共運輸系統，為能建設符合運輸量能需求的轉運場域，宜蘭轉運站正式站已在109年10月開工，9月

並啟用臨時轉運站，2案合計總經費為4億7,800多萬元，正式站預計111年底完工，而承載溪南地區轉運要務的羅東轉運站，規劃地上2層做為交通運輸使用，3樓至7樓亦以ROT方式引進民間資源參與，亦在今（110）年3月開工，預計於112年上半年完工，形塑兼具交通轉乘及商業的活動功能的場站。

此外，對於使用公共運輸的鄉親及乘客，縣府持續精進服務作為，在烏石港轉運站開設以後，客運業者調整位於頭城市區的營運據點，影響搭乘權益，經過委妙、民意代表及當地漁會協調後重新啟用，讓搭乘更便利，且能縮短轉運時程，將遊客導入市區，同時我們也連2年辦理宜蘭金運獎，以評比交通版米其林的用心，選拔出3家優質業者及8位優良駕駛，督促業者策進駕駛品質和服務內容，為宜蘭縣公共運輸服務品質樹立標竿。

5. 增進連結服務

委妙把鄉親的需求放在第一位，為了解決偏遠地區交通問題，或因交通而引發的各種不便，除了運用長照接送巴士、延駛宜蘭公車勁好行至石城，縣府團隊更把服務鄉里的概念擴大，利用9人座車輛方便進入村里巷弄的特性，規劃第1條小黃公車幸福巴士「黃1」路線，從宜蘭市區經過大坡、龍潭，到礁溪二結地區，沿途布設25處停靠站，深入社區滿足居民通勤需求。

另一方面，我們也藉由服務，提升車輛使用者的便利性，像是礁溪地區假日人潮眾多，鄉親和遊客為了尋找停車位耗費多時，縣府也投入約4億7,000萬元建置礁溪國小地下停車場，預計於今（110）年12月完成，將可

提供358席小型車停車位。而對使用共乘停車場的鄉親，為了增加使用的便利性，我們將國道客運五結候車亭遷移約200公尺至五結共乘停車場旁，讓鄉親停車後得以就近搭乘客運，減省通行時間。

(二) 建立魅力宜蘭，帶動悠活旅遊

1. 宜蘭勁水，慢活溫泉縣

宜蘭擁有全球唯二的冷泉，在縣內更是從北到南，甚至龜山島也有溫泉，我們也依此發展出在地特色的觀光型態，比如位於戶外的清水地熱園區，連續2年都是觀光人潮最多的景點，為了妥適地推廣溫泉，縣府辦理清水地熱環境改善第4期改善工程，改變建物主體，使用石材及木材結合，更替使用者駐足區域的材質，運用創新的想法並克服施工的挑戰，獲得行政院公共工程委員會「第20屆公共工程金質獎」肯定。

而在員山溫泉，我們積極採取與民間企業合作的模式，引進資金和技術相關企業資源，建立夥伴關係，吸引企業投入約13億元的資金，打造宜蘭縣首家國際連鎖品牌酒店，也因此獲得「第18屆民間參與公共建設金擘獎」政府機關團隊佳等獎肯定。有鑑於溫泉的觀光效益持續發酵，縣府刻正進行冬山河親水公園溫泉的探勘，預計111年2月完成溫泉管理計畫，報請中央核定。

2. 促進地方觀光活絡

礁溪溫泉因泉水色清無臭，且周邊交通機能發達，是全國遊客泡溫泉的首選，縣府更在每年冬季舉辦為期10天的溫泉季，來為溫泉產業創造加倍效益，而今

(110)年縣府也持續致力提升礁溪溫泉可見度，為礁溪溫泉成立競選總部，於本縣各大重要交通節點設立競選宣傳看板，號召鄉親參加網路活動，支持礁溪溫泉，讓更多人認識宜蘭好泉、臺灣好湯，並以31萬票奪得票選第1名。

而為完善礁溪地區觀光動能，縣府投入約3億9,800萬元推動礁溪生活之心，以建構「礁溪轉運站門戶—旅人廊道」、「跑馬古道公園」及「戲台天棚」為主軸，辦理轉運站環境改善、跑馬古道公園建置及協天廟景觀經營等5項子計畫，帶動該區觀光，預計今(110)年5月完成。

3. 提振濱海及河湖觀光效益

姿妙和縣府團隊不只推動有溫度的旅遊，也要落實有廣度的觀光，帶動縣內的觀光產業日新又新，像是位在本縣北端的石城、大里、大溪、梗枋及外澳5個特色漁村，就像海岸線的5顆珍珠，得以聯結新北到宜蘭的旅遊動能，為此我們投入6,500萬元，辦理頭城濱海森林公園計畫和石城小鎮串聯計畫，預計在今(110)年底前完成，並持續爭取大里聚落和梗枋漁村執行經費。

此外，對於水域遊憩的管理，我們運用滾動式檢視的手段，經過相關的檢討評估，於今(110)年2月重新開放南澳地區海域從事水域遊憩活動，而為善加利用水域特性發展觀光，縣府亦積極與地方協商，針對大湖風景特定區，業爭取到第1期工程經費2,500萬元，以分年分期的建設，擴大周邊地區之觀光效益，為大湖風景特定區加值，串聯龍潭湖，並打造宜蘭埤湖觀光連線。

另一方面，河川周邊的地景，也是我們注重維護的觀光樣態，其中安農溪流域相關環境，縣府投入約1億391萬元，辦理河道環境改善計畫，提升自行車道通行品質，以及建置友善廁所及生態復育區，已於今（110）年1月完成。而在宜蘭河水岸環境的建構，則是透過建設堤頂慢行步道、堤頂步道橋梁和水域活動碼頭，促進河岸休閒環境品質，預計於今（110）年5月完成。

4. 開放山林，綠意再現

從有溫度的旅遊，到有廣度的觀光，姿妙和縣府團隊更持續推動有深度的體驗，透過在蘇澳武荖坑風景區辦理的宜蘭綠色博覽會，以14區展覽場域結合聯合國的「永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）」議題，建構一個在體驗中學習友善環境，在休閒中理解自然生態的「希望城堡」，同時我們也首度推出活動主題曲「四季心願」，籲請聽者都能共同重視及珍惜自然環境。另外，我們更延續109年的賞螢熱潮，在今（110）年4月至5月，推出賞螢地圖、體驗券及遊程，要引領遊客感受心動蘭陽、閃耀螢河。

另一方面，與自然息息相關的，還有太平山森林鐵路復駛的推動，太平山林業開發歷經日治時期到轉型為森林遊樂區，不只是臺灣林業發展的縮影，對臺灣經濟發展亦占有舉足輕重的地位。爰此縣府積極爭取辦理太平山森林鐵路復駛的可行性評估，平地線經費為930萬元，於109年2月啟動可行性評估，預計今（110）年6月送中央審議，山地線經費1,050萬元，以另案招標方式，已於今（110）年3月簽訂契約，預計111年6月送中央審議。

5. 旗艦活動升級

緊接在春季旗艦活動宜蘭綠色博覽會後的，是年度盛會的宜蘭國際童玩藝術節，108年童玩節「蛻變」升級，開放星光場，遊客突破51萬人次，是近5年來最佳成績，109年推出的「2020宜蘭童玩星光樂園」，主軸延續童玩節水舞秀及踩街，遊客亦超過22萬人次。

而為延續夜間觀光熱潮，讓遊客多停留宜蘭24小時，縣府於109年展開「蘭陽越夜越美麗」夜經濟系列活動，推出生態綠舟大地遊戲區開放夜間探索，讓遊客得以搭乘夜間遊船穿梭神秘河道，而在龍潭湖湖畔舉辦的宜蘭情人節，以璀璨燈飾與湖光相互照映，形成唯美浪漫場域，同時我們也首度舉辦2020噶瑪蘭公主文創光雕展演，運用蘭陽博物館呈現傳說故事，帶動宜蘭觀光。

6. 創新宗教活動

姿妙和縣府團隊亦首度與縣內教會合作聖誕燈飾的布置，以及聖誕燈車的遊行，特別製作動態聖誕樹，因應東北季風吹拂，讓整組燈飾變得更加活潑，同時也辦理2天的燈車遊行，12個耶誕故事燈車也正好呼應縣內12個行政區，象徵全縣都能共享喜樂與祝福的氣氛。

此外，縣府致力於傳統信仰的延續與傳遞，及推展本縣宗教文化活動，在108年辦理「2019北臺灣媽祖文化節-蘭陽媽祖護臺灣」，整合宜蘭在地宗教文化資源，規劃海陸遠境，而109年辦理的「2020蘭陽媽祖文化節」，推動宮廟合作交流，結合地景，以火車巡安為主軸，串聯各鄉鎮市宮廟與各地方民俗慶典及特色，讓城鄉間的

交流更為活絡及永續發展。

(三) 推升特色產業，百業齊頭並進

1. 跨界整合，展現農業特色

姿妙和縣府團隊看見宜蘭的農漁林牧，都已經累積相當深厚的基礎，為了將這些美好分享給更多的鄉親及消費者，縣府近年積極推動綠色永續旅遊，像是從109年10月至今（110）年1月，與臺灣生態飲食設計中心聯手辦理「生態廚師×宜蘭友善農友」的宜蘭國宴計畫，即由14位生態廚師拜訪在地16位友善農友，藉以展現結合在地食材及廚藝技巧的精湛料理，突顯土地的美妙及豐盛。

另一方面，為了行銷本縣優質農漁產品，藉以呈現縣內農村特有風貌，縣府將優質的產品及辛勤的農漁民拍攝入鏡，在109年發布12鄉鎮市的推介影片12部及綜合版1部，共13部影片，運用地方主打農漁產搭配副產品，像是壯圍的哈密瓜搭配米花釀和白蒜，員山的紅心芭樂搭配二湖鳳梨跟養生豆奶，擴大產品宣傳範圍及內容，並且開放授權使用，期能藉此達到更廣泛的宣傳。

而在行銷的實務上，我們也為生產者開闢更多的銷售通路，比如搭配歲末年終的時機，舉辦三星銀柳的展銷宣傳，鼓勵消費者多加採購，同時更進軍國際，將本縣1,600噸宜蘭好米外銷到日本，也前進新北市，辦理2020宜蘭嚴選優質米頒獎及拍賣展售會，透過活動的移地辦理，將嚴選優質米推廣給都會區消費者，創造跨縣市農特產品合作的銷售模式。

2. 打造優質休閒農業環境

本縣擁有全國最多的17個休閒農業區，縣府每年均邀集專家學者共同評鑑，以鼓勵休閒農業區經營業者精益求精，而縣府更策進辦理「2020宜蘭縣休閒農業創新體驗商品設計競賽」，並首創入住在地旅宿，提供農業體驗的模式，持續激勵業者達成農業休閒體驗與綠色環保的優良品質。

而縣府的激勵作為，也獲得業界認同，並且信任由政府主動推動評鑑，形同品質保證，因此與縣府合作推出3條優質一日遊路線，以近年通過縣府評鑑並獲得標章的綠色休閒場域為旅遊據點，讓遊客到宜蘭有更棒的遊憩選擇和更優的綠色體驗，並且能作為縣府持續推動綠色體驗的動力，為環境盡更多心力。

3. 與環境共好，與自然共生

此外，在綠色環境的經營上，委妙和縣府團隊持續觀測生態環境的變動，定期監測及清除雙連埤外來種，109年更委託宜蘭社區大學，首次於雙連埤地區開辦友善農村工作坊課程，規劃為期3個月的課程，招募35名學員，包含在地居民及認同友善農作的夥伴，共同發展友善耕作，也結合在地雙連埤小農產品辦理展售會，發揮共學、共耕和共長的成效。

對於與我們最親近的陪伴動物，縣府成功將5隻流浪動物培訓成為陪伴犬，投入校園宣導及長者陪伴，在今（110）年3月更安排陪伴犬前往頭城幼兒園，傳達發展流浪動物潛能和愛護動物的觀念。至於流浪動物的收容場所，我們也積極完成最後一塊拼圖，投入850萬元經費，

辦理流浪動物中途之家的建物整修和寵物公園美化，打造不亞於六都的動物收容所，創造對動物及鄉親都友善的收容空間。

4. 形塑優質漁業產銷環境

近年來因為氣候變遷及使用時間長久的關係，縣內漁港有許多設施均需進行改善或興建，*姿妙*上任以來，即加速盤點改善需求並辦理相關工程，*爰*陸續在頭城完成烏石漁港航道疏濬工程、梗枋漁港海堤修復工程，在南方澳完成第一泊區、第三泊區碼頭改善工程、以及興建南方澳漁業技藝研習中心和南方澳漁港第一魚市場，讓漁民和鄉親都能有更完整及安全的從業環境。

而其中南方澳漁港第一魚市場，縣府投入1億7,200多萬元興建，已於今（110）年3月完成，外觀設計象徵大船入港，並以魚網意象表達漁業文化，內部設施規劃直銷攤位、拍賣設施和全臺首創的魚體切割室，並且將南寧市場攤販遷至第一魚市場繼續營運，後續把南寧市場原場域轉換為友善環港步道，並持續爭取中央經費充實第一魚市場內部設施，以期為南方澳百年漁港帶來新生。

此外，在109年全國漁港環境評鑑中，烏石漁港和南方澳漁港榮獲最高評價三星等級，大溪漁港獲得二星等級，*姿妙*和縣府團隊也持續精進漁港的環境品質，在南方澳漁港試行「漁港港區環境清潔車」，透過多國語言宣傳車輛和文宣傳播的方式，讓船主及漁工朋友都能得知相關訊息，並設置13個固定收集點，由蘇澳區漁會安排專人專車，每日巡迴港區2次，維護港區清潔。

5. 促進宜蘭科學園區發展能量

委妙和縣府團隊努力打造優質就業環境，也積極創造優良投資基礎，宜蘭科學園區是本縣科技發展的重要據點，在過往受限於產業類別和量產的規範，廠商進駐意願偏低，而為了促進宜蘭科學園區發展再升級，縣府爭取宜蘭科學園區重辦環評於109年1月審查通過，擴大開放5種進駐產業量產，帶動第1期標準廠房滿租，土地出租率連同核准入區廠商預計申請租用面積近60%，刻正興建的第2期標準廠房，則規劃41個廠房單元，並預計於今（110）年7月完工。

而宜蘭科學園區在109年的躍進更是有目共睹，不只營業額成長將近35%，在109年年底，即有3家大型企業入駐動土，含括以生產助聽器為主的元健大和公司、生技醫療產業標竿的邦特生技公司，以及主推免震裝置和建築智慧監控軟體開發的台灣松澤公司，今（110）年3月更有笙特科技公司，擇定宜蘭科學園區，興建生醫材料研發培育基地，在企業爭相進駐的狀態下，預期能為宜蘭創造更多的就業機會，也帶動企業投資熱潮。

6. 全力推動產業升級

對於縣內的投資環境，縣府也積極藉由改善基礎建設和工業區空間檢討，以利提升產業競爭力，爰此縣府持續帶動在地工業區轉型，投入將近1億5,000萬元，強化一結工業區基礎建設，同時亦積極將龍德（兼利澤）工業區升級為智慧製造、六級產業發展重心，以及持續推動觀光、文創、高齡友善、運動、綠能、智慧科技，及六級產業等七大產業。

另外，縣府也透過辦理地方產業創新研發計畫，鼓勵中小企業加強研發及創新，並於計畫隔年舉辦成果展，促進鄉親及企業團體對縣內新創業者的認識，像108年度的成果，即有13家業者展示呼應七大產業內容的觀光、六級產業及智慧科技產業的執行成果，提升產業創新研發能量。

(四) 山海經、田園樂、產城合

1. 促成農村活化及農村社區土地重劃

宜蘭以農業立縣，我們積極投入農村再生的輔導，在108年榮獲行政院農業委員會農村領航獎，109年也獲得農村好物認證，縣府並持續輔導三星、頭城和原鄉部落參與培根計畫，透過4階段課程，協助撰寫專屬的計畫書，109年計有79位學員畢業，未來可望成為農村社區再生的推手，讓本縣的農村社區可以永續經營。

而藉由計畫的輔導，目前全縣已有44個社區透過農村再生，發展地方特色，縣府更鼓勵社區參與金牌農村的比賽，從縣內發動，109年共有31個社區參與初賽，經過評選，由員山鄉結頭份社區及冬山鄉中山社區獲得特優獎，將代表本縣參加全國賽，姿妙也在初賽頒發獎盃及獎勵金，為社區加油，期盼他們可以繼員山鄉內城社區後，為宜蘭再奪佳績。

我們也經由農村社區土地重劃的工程，來處理土地分配及公共設施規劃相關問題，像是在冬山鄉的丸山農村社區，縣府投入1億2,800萬元的經費辦理土地重劃，工程業於109年11月開工，預計今（110）年12月完成。而在農地重劃區農水路的改善部分，縣府自108年至今

(110)年共辦理117案規劃，投入2億4,100多萬元的補助，據以增進農水路使用效益。

2. 興辦市地重劃

我們針對農村社區辦理土地重劃，以活化農村土地利用，在都市內，我們也透過市地重劃的策略，於都市計畫範圍內整理土地及建置公共設施，目前本縣公辦的市地重劃共12案，其中位於精華地段的羅東都市計畫竹林地區工商綜合專用區，市地重劃工程已於109年11月完工，透過開闢道路、設置停車場及管線地下化，得以紓解當地車流，而位於工程範圍內的羅東靖廬舊址，因不影響工程，縣府亦保留建物交還軍方管理，保存城市發展的痕跡。

而在溪北地區，縣府並與國軍退除役輔導委員會合作，在今(110)年3月舉辦「宜蘭地區健康休閒專用區整體開發公共設施工程」開工動土典禮，整體開發面積為12.71公頃，工程總經費約2億1,200萬元，即將執行公共設施工程，包含新設道路和開闢站前廣場及打造大型森活呼吸生態公園，預計於111年完工。

3. 推動重大公共建設

而在109年8月開工的第二行政中心，雖然遭遇109年底天氣連月多雨的影響，但是在施工團隊全力趕工的努力下，仍舊按照進度穩定執行。在今(110)年2月，更因考量建築基地地下水位較高且開挖範圍較大，決議跨日完成底層灌漿作業，以穩定開挖基礎，委妙也在2月9日晚間，特別趕到現場關心工作人員，以及關切施工進度，希望未來能如質如期完成本案工程。

此外，縣府並與企業合作，於今（110）年1月共同辦理「五結開發案公共設施新建工程」，在企業舊址推動分期開發案，全案預計分4至5期辦理，開發時程長達8年，預計可帶動五結就業機會及地方發展，且當中約有35%的戶數是縣府所有，屆時將能做為平價住宅，提供持有在地戶籍並符合申請資格的對象申請，讓鄉親也能共享生態社區。

4. 帶動地方創生

姿妙和縣府團隊有鑑於城鄉的開發，不只在於硬體設施的建設，更是需要整合人、地、產的特色資源，以推展符合當地特色的發展模式，藉以讓地方得以永續發展，為此，縣府積極把地方創生的規劃導入鄉鎮市，在壯圍推動的「尋訪壯圍故事、再現噶瑪蘭生態水鄉地景計畫」，由在地的4個團隊發動改造優化，帶動水鄉農漁的地景復甦，更在109年獲得國際景觀大賞卓越獎肯定。

而壯圍做為宜蘭推動地方創生事業的動力與示範據點，縣府更在108年起推動「壯圍鄉老屋新生命示範計畫」，透過修繕30年以上老屋，進而與旅遊及行銷做連結，鼓勵閒置老屋活化再生，在109年選定2棟老屋進行改造，並在今（110）年1月以環保無包裝商店以及特色甜點屋的樣貌與鄉親見面，讓老屋華麗變身，嶄露鋒芒。

我們也運用這股能量來推展舊城再生，透過「宜蘭舊城再生整合：河岸蘭城維管束計畫」，重現記憶中的宜蘭護城河、增加中山公園的開放性，同時也建構都市內重要水綠廊帶，帶給宜蘭舊城新樣貌，並且很榮幸能以此計畫獲得城鄉風貌相關競賽觀眾票選全國第4名，以及水與

綠網的連結系列第1名，縣府後續也將以3處亮點帶動都市再發展，持續深化及推進「地方創生」及「地景經營」。

5. 促進城鄉風貌

姿妙和縣府團隊以土地活化及產業促進的策略，讓城鄉風貌更趨完善，並藉由區段徵收的方式，推動土地開發，像是為了解決羅東地區及冬山河中下游淹水情形，以國土復育概念，辦理的大羅東地區治水防災國土復育促進地區區段徵收案，開發總面積約98.5公頃，在經過109年3月將單元五的住宅區變更為機關用地，並於7月至10月辦理6場各分區說明會，刻正進行地上物查估第二階段作業，俾憑加速完成開發，提供適居環境。

在羅東區段徵收的案例中，我們傾聽建議，變更住宅區用途，對於土地用途的規劃，我們也與使用者站在一起，比如頭城大溪漁港北側一帶土地，前經劃定為「頭城濱海風景特定區」漁港用地，相對限制在地居民的使用，姿妙相當重視鄉親的生活權利，爰於108年邀請中央辦理勘查，爭取恢復居民合法建築的權益，在109年10月終經審議變更通過，讓鄉親得以合宜使用土地。

此外，為能妥善管理不動產開發業，健全不動產投資，縣府積極制定「宜蘭縣不動產開發業管理自治條例」，於條文內規範不動產開發業者須加入公會及申請執照相關事項，俾憑維護開發秩序，同時宜蘭縣都市更新發展協會也在今（110）年1月成立，經由民間組織的成立，將更能加速本縣都市更新的進程，縣府亦將與該協會密切合作，透過都市更新計畫，改善鄉親的居住品質。

6. 跨域合作，經濟共榮

在國道5號開通以前，宜蘭因為交通條件，而限制了地方與經濟的發展，不過我們積極充實內在，以觀光休閒、產業推動和地方創生等政策執行，在城市的發展中，樹立獨有的風格與特色，加以近2年鐵路運輸及公路連貫的建設躍進，更讓宜蘭南北來往暢行無阻，並能與其他縣市串聯，達到跨域共榮。

而在國際積極推動區域經濟整合的趨勢下，位居臺灣政經發展核心的北部城市，更是透過北臺區域發展推動委員會，帶動北臺8縣市的發展，在109年「北臺國土規劃合作 和諧安全有序發展」的主軸下，北臺8縣市共提出43件合作案，共同落實區域治理的精神，本縣也在12月的成果展中，呈現本縣國土計畫的發展願景以及政策規劃，期能以5大空間重點「綠片區、藍手指、南北雙核、軸線多點、四縱六橫」層疊串接宜居構想。

此外，姿妙從上任以來即積極促成宜蘭新北合作交流平臺的成立，這2年多來不僅在農業產銷密切合作，在交通的部分，針對增闢新北產業園區直達宜蘭的客運路線，刻正進行計畫修正與調整，在原住民議題的部分，109年透過成果展互相參展的方式，帶動原住民族向心力及認同感，對於觀光的促進，新北宜蘭14處鄉鎮亦在109年攜手成立大東北角觀光圈，未來我們也將持續以多元面向，落實新北市和本縣的交流合作。

7. 城市交流，友好互動

與本縣相近，擁有好環境、好文化，發展觀光為重的花蓮縣及臺東縣，姿妙也在上任6個月的期間，即與徐縣長和饒縣長，共同組成花木蘭聯盟，站在同一陣線堅守、維護及行銷東部3縣市，108年我們在暑期舉辦活動的熱門期間，串聯大型活動辦理集章行銷，以鼓勵遊客走訪3縣市，109年則是憑藉台9線蘇花公路全線通車的契機，規劃客運羅花新路線，實現聯盟交通促進的內容，今（110）年並經由全國原住民族運動會的聖火傳遞，實踐花木蘭連線活動合作和共榮發展的目標。

另一方面，和本縣一樣都是農業大縣的雲林縣，縣府團隊也積極透過參訪來促進交流，尤其宜蘭和雲林刻正面臨人口外移及高齡化的課題，交流的內容即著重於吸引青年返鄉和打造優質生活環境，由縣府安排「宜蘭舊城再生整合：河岸蘭城維管束計畫」及「化龍一村眷舍群計畫」現地訪查，同時間也邀請雲林的縣府團隊分享地方創生的執行經驗，讓雙方透過交流達到資源共享、生活共好的願景。

三、陸海空全境守護，實踐環境永續

宜蘭的好山好水好環境，是全民的努力，也是世代的驕傲，因此我們對於宜蘭環境的保護，鞏固陸域，建構安心家園，守護海域，與社區合作推廣「永續海洋」地方行動，改善空域，從政府到個人落實環保作為，追求生態延續、永續生存。

而我們也很榮幸能在109年，成為全國六都以外，第1個提出聯合國永續發展目標地方自願檢視報告的縣市政府，揭露宜蘭在環境守護上的作為，這些都是建構宜蘭成為宜居城市的具體作為，未來我們將持續朝著友善大地的目標邁進。

（一）形塑安全家園，建構智慧城鄉

1. 積極防範及打擊犯罪

生理和安全需求的滿足，是我們對於生活最基本的渴望，警察做為人民保母，保護鄉親的生命及財產安全，是委妙對於警政單位一貫的要求，像是在今（110）年春節前夕，轄內5個分局即動員進行「金融機構防搶攔截圍捕演練」，強化治安演習作業，並且在春節期間，結合協勤民力加強巡邏，全方位維護鄉親人身及財產安全。

另外，詐欺案件日漸增加，據統計本縣在109年即發生819件詐欺案件，而警政單位藉由設置「專責偵處小組」偵辦，以及加強與金融機構的聯繫，共計破獲628件，在今（110）年上半年也偕同刑事局破獲大型詐騙集團，逮捕49嫌，積極防範及打擊詐騙。

2. 推展全縣治安及交通強化

而因應109年10月下旬在臺南發生的外籍學生遇害事件，為防範類似情事發生，由警政單位邀集佛光大學、新住民關懷協會及縣內外籍商店，舉辦人身安全相關座談會，聽取各界對於促進外僑安全的意見，而為能確實減少語言溝通的阻礙，警政單位推動24小時受理外國語言外僑線上報案，期能妥善維護新住民及校園僑生權益。

外籍學生遇害事件發生以後，校園安全是我們更加關切的議題，為此委辦敦促教育單位與警政單位，積極構思因應作為，爰為縣屬國小及國中約3萬2,000名學生採購「防身警報器」，讓學生於上下學時間遇到緊急侵害或騷擾時，得以即時反應使用，是六都之外，第1個為縣屬國中小採購防身警報器的縣市政府，同時也建立學校與轄區分局的聯繫管道，俾憑即時通報，以維社會安寧。

另外，在今（110）年1月中旬因強烈冷氣團籠罩，在縣內太平山、明池及南山等山區，都有降雪情形，吸引許多遊客上山賞雪，縣府亦機動執行雪地專案勤務，協助解決樹木傾倒、缺乏駕駛經驗和身體調適不佳等突發狀況，在5天內投入警力共計624人次，全力執行交通管制及為民排困，讓遊客能夠玩得安全又盡興。

3. 提前布署防災準備

為能強化整體消防戰力，縣府積極辦理消防廳舍整建，投入7,833萬元興建第一消防大隊及員山消防分隊辦公室，融合員山地景及訓練實務的建築設計，打造兼具景觀設計與消防實用的備勤場域。

另外，全國最長12.9公里的雪山隧道，以及合併長約12.6公里的蘇花改谷風、觀音隧道，皆位於本縣，爰此縣府爭取前瞻基礎建設計畫約1億1,000多萬元，興建全國首座長隧道救援救護整合中心，遇突發狀況可以此據點進行救難任務，該中心規劃地上4層建物，並設置於國道5號頭城交流道旁，取地利及交通之便迅速救災，預計111年啟用。

而本縣設置有3個特搜分隊，其中馬賽消防分隊不僅須維護蘇澳地區縣民生命財產安全，更需負責國道5號南端及蘇花改隧道北端救災勤務，為能容納擴增之人員及設備，提升救災品質，縣府投入1,500萬元，於109年8月啟動「馬賽消防分隊辦公廳舍擴建工程」，預計今（110）年底完成，強化消防能量及戰力。

4. 提升救援能量

對於災害發生以後的搶救訓練，我們除了強化基礎的火災搶救，更針對化學災害和水域救援，辦理演練並添購器材，而因應開放山林的政策，以及許多遊客慕名攀登抹茶山的影響，109年的山域意外事故救助次數增加約60%，為此縣府持續提升救助隊及特種搜救人員的救助技能，每半年並辦理1次複訓，強化人命救助效能。

此外，優良戰力的累積也來自於人員的努力，今（110）年本縣就有2名消防人員獲得消防最高榮譽的「鳳凰獎」，其中消防局陳姓科員參與109年的黑鷹空難搜救案，靠著紮實的經驗及判斷，在24小時內完成救援工作，突顯本縣消防人員優秀的救災能力，而另一位大同鄉

林姓義消幹事，在105年、107年及108年均有搜救成功的事蹟，是搜救人員的表率，縣府也期能藉由消防員楷模的經驗分享，提升整體救援能量。

5. 運用科技應變

現今的科技已逐步發展出物聯網的相關應用，還有網路傳輸的倍速成長，對於許多還是依賴紙本的救災資訊，縣府竭盡心力改進革新，向中央爭取約8,800萬元，建構全國第1個「智慧三維消防實境管制系統」，建置數位化建物立體圖資，還有整合人員軌跡定位資訊，提升救災效能，並在今（110）年的智慧城市展中，與直轄市齊名，榮獲「2021智慧城市創新應用獎」的肯定，未來我們希冀全國都能運用該系統，維護大眾安穩生活。

而在109年上半年發生非法廢棄物任意傾倒的事件以後，縣府旋即在4月成立聯合稽查小組，在石城及北宜公路稽查站，盤查運入境內的土石方及廢棄物，並在12月更新石城稽查站攝影鏡頭及網路設備，未來即能即時傳輸影像至遠端監控螢幕，讓縣府對於緊急事件能隨時掌握及應變。

6. 打造智慧生活

縣府繼今（110）年1月辦理的「原住民文化AI人工智慧研習」活動以後，為了讓數位學習的種子發芽，更於2月設立大同數位機會中心，透過22堂免費數位課程，可以讓學員學習操作平板、影片剪輯及網路行銷等多元課程，未來更將進階推動每年110小時免費數位學習，培植大同鄉鄉親數位科技學習力。

而智慧生活的實踐，還有結合趨勢落實行動支付服務，對於每年各項稅務相關費用的繳納，縣府提供更簡便的支付方式，自今（110）年1月起，除原有的悠遊卡、一卡通、愛金卡及有錢卡等電子票證繳費服務以外，更導入電子支付服務，與Line Pay合作，不需攜帶現金，透過手機即可繳納規費及稅費，促進生活的便利性。

（二）維護海洋環境，強化水域治理

1. 重回清淨，向海致敬

宜蘭的海岸線長達101公里，擁有多樣的海岸景觀及豐富的漁業資源，我們透過漁港的整治及環境的清潔，推動清淨海洋的作為，同時也藉由教育的扎根，促使更多人投入守護海洋的行列，為此我們在109年11月發行限量的海洋貨幣，做為淨灘活動的獎勵，招募鄉親及商家投入淨灘活動。

此外，除了加強保育觀念，我們更積極導入「地方創生」，打造海岸地景永續發展的新模式，爰此委妙和縣府團隊，爭取中央補助，以蘇澳為據點，辦理新城溪口及北蘇澳漁村2案社區輔導計畫，期能倡議「里海價值」，建構海岸資源維護的地方參與管理機制。

2. 團結一心，永續海洋

本縣是全國唯一，擁有2處第一類漁港的縣市，全年漁產量合計達4萬公噸以上，在產業經濟與環境互動的部分，為了保育海洋生態，我們109年在東澳及石城2處，清理超過500公斤的人工魚礁區覆網，以提升聚魚效益，並可防止漁場老化，而為能進一步形塑永續的海洋環境

，縣府更規劃於今（110）年7月起，全面實施刺網漁業輔導轉型及漁具實名制政策，以源頭管理方式，共同維護海洋生態及漁業資源。

此外，漁業是宜蘭縣重要的經濟命脈，北方三島更是漁民的重要漁場，對於外商有意在北海岸海域，打造3處海上風力發電場，考量到興建以後會影響漁場生態、漁船安全，甚而衝擊觀光遊憩活動，縣府與漁民朋友，還有漁會站在一起，堅決反對海上風力發電設施的設置，也呼籲中央將漁民權益放在第一位，共同維護海洋。

3. 逐步完成重要排水系統整治

本縣的防汛整備，會針對易淹水地區評估，更新抽水站設備、防水閘門或預先布設移動式抽水機，通盤考量河川及區域排水的整治，比如在礁溪鄉，雖然已建置砂仔港抽水站，經過深入分析歷年降雨量及積水情形，發現抽水能量不足，為了改善這樣的狀況，縣府投入2億7,000多萬元，新建砂仔港二號抽水站，於109年12月決標，預計111年完成，未來與砂仔港抽水站聯合操作，將可減少淹水面積約31.2公頃。

另一方面，在冬山河排水下游的五結防潮閘門，使用迄今約50年，因使用年份已久，且受地震影響，面臨颱風及大雨，排水效益逐漸下降，爰縣府投入13億9,900多萬元經費來改善，基本設計於109年審查通過，並於今（110）年4月進入細部設計審查，未來藉由改善閘門相關構造及設施，提升防洪禦潮功能，將能保障縣民生命財產安全。

而同屬水環境建設改善的建業排水第一階段改善工程，排水長度1.27公里、集水面積3.61平方公里，因周邊先後完成宜蘭科學園區及運動公園等開發，縣府重新檢討原治理規劃，於108年12月完成核定，並獲得中央核定1億7,900多萬元，辦理改善工程，預計今（110）年6月決標，完工後可望改善縣政中心及宜蘭科園區周邊積淹水情形，加速地區發展。

4. 強化重要洪氾區域治理

對於本縣低窪地區的排水改善，縣府不只改善排水渠道，更輔以抽水站或分洪道建設，緩解地方淹水情形，像是茅仔寮抽水站的工程，工程費約2億5,000萬元，不但解決窪地水患，建築外觀更以「治水神獸」為造型，形塑宜蘭熱門地標，從108年3月開工，順利在109年10月完工，投入整體防汛工作，創造與水共存共榮的環境，也獲得行政院公共工程委員會「第20屆公共工程金質獎」的肯定，縣府推動水利建設的積極作為，更是連續2年都以優質的設施，獲得全國級別獎項的榮耀。

此外，在宜蘭河流域周遭的壯圍地區，縣府業於出海口附近建置新興抽水站，集水面積範圍約96.7公頃，在壯圍市區則建設壯圍抽水站及分洪道，在縣民大道下方設置約1.2公里的分洪道，並在末端處建置壯圍抽水站，工程已於109年12月開工，預計於111年6月完工，預期能提升壯圍排水功能，保護都市面積約144.7公頃。

5. 確保全縣水質的安全與品質

在發展為現代化城市的過程中，下水道系統的建置

，就彷彿人體的靜脈，靜脈暢通方能延續城市的運作，縣府從92年以來持續推動污水下水道系統，截至今（110）年3月底，宜蘭地區接管戶數約2萬8,000戶，完成率達到63.8%，羅東地區接管戶數約2萬9,500戶，完成率達到84.5%，而羅東地區污水下水道系統BOT案也獲得「第18屆民間參與公共建設金擘獎」的肯定，蘇澳地區的推動計畫業經中央備查，刻正辦理建設實施計畫審查作業，而為改善南澳地區河川水質，提升鄉親生活及居住品質，縣府亦爭取中央支持，補助經費辦理南澳地區污水下水道系統規劃案，刻正辦理技術服務案招標作業中。另雨水下水道的部分，我們也繼續辦理雨水下水道的新設、檢討及規劃，109年並獲得雨水下水道補助款考核及資料庫考核2項優等的肯定。

至於本縣率全國之先成立的第1座污泥碳化示範廠，工程費約1億3,000多萬元，透過銜接整合宜蘭地區水資源回收中心廠區，提高污泥處理效率，脫水污泥處理成本更較原先處理費用，每噸減少約1,200元，並經由熱處理技術將污泥碳化後，變成得以循環再利用的燃料，達到污泥減量再利用之妥善處理及永續發展的目標，這項工程也獲得行政院公共工程委員會「第20屆公共工程金質獎」優等的肯定。

6. 推展水資源教育及運用

本縣山坡地面積占全縣土地面積約87%，水土資源的管理和保護是一大課題，委妙和縣府團隊認為要落實水故鄉的建構，再困難都要推動山坡地管理與水土保持，為此我們運用無人飛行載具，辦理山坡地影像的建置、並

跨年度辦理10項重點治山防災工程，及運用水土保持服務團90名成員的人力，協助142件諮詢，這樣的用心也有目共睹，不只在坡地金育獎連續3年名列前茅，本縣的水土保持服務團更在109年獲得績優團隊的肯定。

此外，為了共同守護水故鄉，我們更新境內150條土石流潛勢溪流影響範圍的保全對象，並預先研擬各村里疏散避難計畫，也積極與社區及地方合作，強化自主防災能力，109年建立13處自主防災社區支援體系，於10處社區辦理兵棋推演，還有3處社區舉辦精進實作，提升社區居民防災意識，將災情降至最低，達到即時防災的效果，共維安心生活的家園。

(三) 推動低碳永續，深耕環境教育

1. 關懷在地，健康生活

姿妙認為宜蘭的好環境，是上一代的前輩努力經營、這一代的我們創新拚搏，以求傳遞給下一代的他們永續生活，有鑑於國際領先城市，均是依循聯合國訂定的17項永續發展目標，擬定環境永續的政策，我們也以前瞻的視野、積極的行動，與國際同步，從在地出發，發布「地方自願檢視報告（VLR）」，是全臺第1個提出的非六都縣市，並揭露宜蘭在陸域生態、永續海洋與保育及全球永續夥伴關係等28項永續發展的成果與願景。

另一方面，我們也在基層蓄積永續發展的能量，透過建構低碳社區，呼籲縣民共同加入節能減碳行列，像是做為低碳示範社區的七張社區，藉由定期清潔冷氣、汰換燈具，節省近90%電費，並以綠牆強化節電效果，每

年減少約1,500公斤的二氧化碳排放，為了分享這樣豐碩的成果，縣府也打造全縣第1臺的綠生活潮流教育宣導攤車，將多種綠色行動在宣導攤車上呈現，讓縣民能交流分享綠色行動實際樣貌，也帶動更多的社區參與行動。

2. 循環經濟，資源永續

姿妙和縣府團隊注重環境的維持，也以源頭減量和循環利用的策略，持續推行廢棄物管理及環境衛生維護，因為本縣的廢棄物是經由焚化爐處理，焚化過後尚會殘留約20%的底渣及飛灰，我們也透過底渣再利用的技術，促成材料循環再利用，針對有機廢棄物的處理，我們也在五結鄉及三星鄉，設立2處有機廢棄物處理廠，將廚餘去化成為有機改良土，目前底渣篩分設備和有機廢棄物處理廠皆已建置完成，後續將能實踐友善環境的目標。

此外，縣府也積極發展和推動再生能源，繼機關學校屋頂架設太陽能光電板以後，經過我們檢視縣內房屋遮蔽較少和房產多為獨立持有的狀況，爰將執行範圍擴大到個人房屋，執行「綠屋頂全民參與推動計畫」，鼓勵鄉親裝設太陽能發電設備，並在109年6月辦理招商說明會，同時也整合縣內已封閉的垃圾掩埋場域，轉型太陽能光電生產基地，目前羅東與五結2地掩埋場已完成招商作業，預計112年啟用。

另配合學校班班有冷氣政策，推廣縣內國中小屋頂設置太陽光電，以減省裝設冷氣所增加之耗能，並降低建築物室內溫度，達到校園創能減熱效果，全案已於今（110）年3月完成推動校園設置太陽光電計畫招商作業，預計111年完成建置。

3. 清新空氣，藍天再現

宜蘭以環保立縣，在空氣污染防治工作的推動上，經過制定更嚴謹的規範，與業者協調增設污染防治設備，以及結合補助措施鼓勵汽機車汰換等作為的實踐，依據環保署109年空氣品質監測結果顯示，PM2.5改善達到世界衛生組織建議值每立方米10微克以下，在國內平均值更僅次於花蓮縣與臺東縣，爰自今（110）年1月起，業從三級防制區改列為二級防制區，未來縣府也將持續加強管制空氣污染物的排放，為縣民把關環境品質。

另外，針對國內食安事件頻傳，以及對於「關注化學物質」的應用管制，縣府亦制定「宜蘭縣檢舉違反毒性及關注化學物質管理法案件獎勵辦法」，鼓勵縣民勇於檢舉違法行為，其中更訂定吹哨者條款，若是受雇於被檢舉單位，將能獲得罰鍰總金額的30%做為獎勵金。而縣府也持續致力於空氣品質改善的相關規範，為了防制電子煙對縣民的危害，並妥適維護兒童及青少年族群的健康，業於今（110）年1月正式施行「宜蘭縣電子煙危害防制自治條例」，以營造無菸清新環境，守護縣民健康。

4. 推動全民環境綠色行動

保護環境，人人有責，姿妙和縣府團隊確信，由政府提供更多的支持，將能促成更整潔的家園，像是為了服務45萬名鄉親，本縣共有133輛垃圾車和150輛資源回收車，穿梭大街小巷協助垃圾的清運，而清運車輛和機具的好壞，著實影響清運服務的成效，為此環保署及縣府投入約2億元的經費，購置80輛環保清運機具，包含六期柴油資源回收車、垃圾車和清溝車，以及配合防疫消毒作

業購置消毒車輛及設備，規模及數量都是歷年最多，以提升垃圾清運效率，還有維護環境清潔。

此外，深受遊客及鄉親喜愛的羅東夜市，也是縣府團隊關切的改善重點，我們在109年上半年辦理羅東夜市的污水接管，是國內唯一完成夜市攤商接管的污水促參系統，獲得「第18屆民間參與公共建設金擘獎」的肯定，而在同年的全國環保夜市評鑑，縣府也藉由7項策略的推動，含括88家攤商提供自備餐具優惠，78%的油煙防制設施設置率、4處優質公廁及3條接駁公車路線等作為，改善羅東夜市環境與衛生問題，並以此榮獲特優的佳績，且彰顯本縣減塑和低碳的環保形象。

（四）掌握文化脈動，支持文化發展

1. 藝文場域優質化

蘭陽博物館做為本縣指標性地景，同時也是多元文化薈萃呈現的藝術場域，在109年我們更藉由2020噶瑪蘭公主文創光雕展演，為博物館開發不同的樣貌，也因為博物館建物與周遭的環境相互呼應，就像自大地迸生的公共藝術，109年獲得文化部「第7屆公共藝術獎」環境融合獎項的肯定，是唯一以建物主體作為公共藝術的作品。

蘭陽博物館不僅在硬體層面與環境共生，更積極結合軟體層次的音樂、文化及族群等議題，從博物館向外發散，像是舉辦音樂節，讓青少年音樂、當代音樂、傳統戲曲和原住民族樂舞等4種音樂類型，彷彿太平洋的海潮，流淌在博物館，觸動遊客的感官，又比如以博物館的建築創意為媒介，在其腹地推廣「茶屋構築創意展」，突顯飲茶文化，也傳達友善環境的概念。

另外，蘭陽博物館做為文化的窗口，不僅舉辦新移民展覽，更進一步擇定3個東南亞國家的語言推出桌遊，將越南、印尼和泰國的文字印製在牌卡上，玩家更能透過QR Code連結至官網聽取語音，藉由語音輔助文字，讓東南亞國家的朋友，能夠用自身熟悉的語言，認識博物館13種重要的自然生態、人文環境、歷史與產業，拉近文化距離，實踐文化平權。

2. 深入生活創意萌芽

而在文化創意產業的推動，姿妙和縣府團隊以中興文化創意園區做為發展基地，除了持續進行9項重點開發計畫，為了帶動園區周邊的經濟發展，縣府更於今（110）年2月啟動「中興文化創意園區都市計畫公共設施工程」，投入約3億元的經費，著重設施機能及景觀綠美化，預計於111年11月完工。

另一方面，我們對於進駐園區的店家也持續更新，激發更多可能，在109年10月有14家業者正式啟動，我們也不斷運用園區內半戶外棚架場域光合屋，舉辦特色市集，讓鄉親及遊客每次到園區都有新鮮的嘗試與體驗，也讓文創產業能夠繼續茁壯。

此外，中興文化創意園區同時也是影視產業重要的推動據點，在109年共執行82件協拍案，電影即占30件，更於同年補助4單位90萬元的經費拍攝電影，還有在為期1個多月的「2020宜蘭電影聚落串連計畫」放映18場次，吸引480名觀眾參與，未來我們也會將這股能量推展到全縣，以「宜蘭就是一座電影城」的策略，持續幫助影視產業在宜蘭深耕發展。

3. 閱讀場所再進化

根據109年全國公共圖書館統計資料顯示，本縣在「民眾每人擁書冊數」及「民眾持證比例表現」的部分，榮獲績優城市，而隨著閱讀風氣提升，姿妙和縣府團隊，也持續致力改善公共圖書館的使用品質，在縣立圖書館的建置進程上，我們以3億1,200多萬元的預算規模，整併現有館舍空間辦理規劃，業提交基本設計報告書送中央審核，以期達成擴大服務量能及形成城南文化教育紐帶的目標，預計於113年12月完工。

此外，在圖書館軟體服務的策進部分，我們更新公共圖書館入口網及數位條碼借書證，提供更便捷的閱讀服務，並在今（110）年2月陸續舉辦閱讀力促進措施，像是啟用醜小鴨自助借書機，用可愛的造型及簡便的操作，培養孩子閱讀的興趣，縣府團隊更爭取到民間團體捐贈價值約100萬元的行動圖書，藉由將圖書分裝至300個書袋，形成300個微型圖書館，累積家庭共讀的圖書量，增進全民閱讀力。

4. 保護及活化在地資產

姿妙和縣府團隊注重文化的創新，也不忘文化的根本，從109年7月蘭陽博物館兒童考古廳開幕以後，我們也積極辦理國定漢本考古遺址和丸山考古遺址的向下扎根計畫，而在本縣還有許多歷史悠久的廟宇及祠堂，記錄著宜蘭發展的軌跡，像是在宜蘭市的「林家廟追遠堂」，建物維持將近百年以前的材料與形式，建築工藝及祠堂文物更是豐富多元，縣府也期能藉由指定古蹟保存的方式，讓古蹟說故事、傳承鄉里文化。

另一方面，要推動文化資產的發揚及永續，我們也持續精進對於有形及無形文化財的推廣，比如本縣第一處眷村「化龍一村」，是蘭陽地區二戰軍事遺構的歷史現場，我們結合調查研究和場域修復，縫合土地與居民的記憶，在剛修復完成的近代眷舍區，從109年11月開始，辦理為期6個月的特展，更同步展出人間國寶陳惠美藝師的「纏花」作品，邀集鄉親及遊客走讀宜蘭歷史，感受宜蘭深厚的文化底蘊。

5. 展現文化動能

宜蘭有豐富的文化內涵，我們在大型場域展現充沛的藝文能量，並也同時在鄉鎮扎根，辦理「村落美學」系列活動，以鄉鎮村落的生活場域做為發散據點，規劃探索習俗、訪查建築和走入在地等主軸，策劃講座、體驗及小旅行，由策展人引領，進行記憶宜蘭的文化漫遊，109年共在6鄉鎮辦理，12場次參加人次共990人。

此外，我們以文化立縣，對於文化的發展，更是採取開放的態度，繼109年7月開放中興文化創意園區，做為全縣第1個合法塗鴉的空間，導入青年的創意，更帶動大眾認識塗鴉文化，對於青年朋友喜愛的次文化，我們舉辦了第1屆縣長盃三對三籃球推廣賽，讓街頭的能量躍上舞臺，而喜歡街舞的青少年，我們也在109年12月，舉辦「宜蘭街頭文化藝術節」，有超過200組的隊伍參加，縣府期能藉由活動來打造青年實現夢想的園地，讓大家認識街頭文化，也讓更多人看見宜蘭。

6. 建構支援的施政體系

為了協助及輔導文化創意產業及活動發展，縣府積極建構對於文創產業的行政支持，以「建立營運模式」、「手作體驗服務設計與研發」、「空間場域規劃」和「產品設計諮詢」4個面向輔導在地文創業業者，並在109年11月辦理輔導成果發表會，由其中2家重點輔導單位，帶領觀眾參與傳統製香和陶藝捏塑，並把教育與文創結合，開發植物及科技相關課程，提供兼具農創、文創與科技的多元學習媒材，讓家長與教育現場人員得以參考運用。

另一方面，我們以資源投入的方式輔導，也以資金協助的策略，陪伴文創業業者走更長遠的路，爰此縣府在109年12月修正「宜蘭縣政府中興文化創意產業園區場地使用及收費辦法」，對於租用園區30日以上的廠商，前置作業期間的租金減少50%，吸引團隊或企業進駐，並活化園區經營，而未來中興文化創意園區2、3期工程完工以後，將會有10幾棟建築空間開放應用，預期可活絡產業及促進地方經濟。

參、用心推縣政，生活更幸福

近2年因為傳染疾病改變人們的生活型態，以及國際間中美貿易關係的互動，也造成產業結構的轉變，加以臺灣人口更是首度呈現負成長，這些都牽動著宜蘭的發展，因此姿妙和縣府團隊更是需要站穩腳步，展望未來。

我們謹記「拚出宜蘭好生活」的施政願景，以「民生福祉、經濟發展、環境永續」三大施政主軸擬定政策，各以四個主線具體落實，期以達成「鄉親安心、交通順心、產業定心、地方同心、環境放心」好生活。

民生福祉的四個主線，分別是幼齡、青年、樂齡及全人族群，我們以友善服務場域的建構，和呼應切身需求的政策，讓鄉親能夠有安心的生活。而經濟發展的四個層面，則是從交通、觀光、產業和城鄉面向發動，健全通行路網，促進交通順心，推動轉型及升級，協助產業定心，與地方同心，連動地方再進化，藉由完備發展的基礎，帶動未來的躍進。另外，我們也將持續藉由維護陸域、水域、空域及文化四項重點工作，守護優質的生活環境，讓宜蘭世代的鄉親都能放心生活在這塊土地上。

姿妙和縣府團隊瞻前統合，遠矚縣政，以宏觀的思維統合三大主軸的施政內容，遠望未來，我們也將持續以勤勉的態度、堅定的腳步，繼續在縣議會指導下，嚴謹地把關財政，健全宜蘭的發展體質，具體地落實縣政，實現宜蘭的幸福蘭圖，拚出宜蘭好生活。

以上報告，敬請議長、副議長、各位議員女士、先生批評指教。

最後敬祝

大會圓滿成功！

議長、副議長及各位議員先進、媒體朋友，身體健康，萬事如意，謝謝大家！



宜蘭縣政府

宜蘭縣議會第 19 屆第 5 次大會
縣長施政總報告

拚出宜蘭好生活

— Change to thrive. —

宜蘭縣政府 編印
中華民國 110 年 4 月