



宜蘭縣政府

宜蘭縣議會第 20 屆第 3 次大會  
縣長施政總報告

拚出宜蘭好生活

— Change to thrive. —

宜蘭縣政府 編印  
中華民國 113 年 4 月

# 目 錄

壹、 幸福同舟，穩步而行.....	1
一、 財政穩健，施政有信 .....	1
二、 團結共創，拚搏拓展 .....	3
貳、 重民生福祉、促經濟發展、推環境永續.....	6
一、 民心所向，創建和諧社會.....	6
(一) 幼有所養，關愛婦女.....	6
(二) 尊老扶弱，社會和睦.....	13
(三) 精耕教育，青年成才.....	20
(四) 包容差異，尊重多元.....	27
二、 優化產業，驅動經濟動能.....	33
(一) 出行便利，轉乘升級.....	33
(二) 城鄉一體，產業繁榮.....	41
(三) 漫遊走訪，領略風光.....	45
(四) 蘭陽農韻，風味無窮.....	50
三、 環保先行，實踐綠色生活.....	55
(一) 倡導低碳，推廣永續.....	55
(二) 防洪治水，安心家園.....	62
(三) 文化保護，彰顯人文.....	70
(四) 安康居所，質化管理.....	76
參、 惜時戮力，締造美好.....	82



# 宜蘭縣議會第 20 屆第 3 次大會

## 縣長施政總報告

報告人：縣長林姿妙

張議長、陳副議長、各位議員女士、先生：大家好！欣逢貴會第 20 屆第 3 次大會開議，<sup>姿妙</sup>代表縣府團隊特申賀忱，並預祝大會圓滿、順利、成功！

### 壹、幸福同舟，穩步而行

#### 一、財政穩健，施政有信

##### (一) 穩固財源·奠定施政基石

幸福是每個人與生俱來的渴求，不僅限於物質上的豐盛，更是對美好生活的追求。因此，我們將「幸福」定義為一種包容、共融、和諧的社會氛圍，讓每一位居民都能夠在這樣的社會環境中感受到被關懷和尊重。

在此理念引領下，<sup>姿妙</sup>與縣府團隊致力於完善本縣的基礎設施，改善民生環境，促進經濟發展以及保障社會安定，而支撐縣府各項政策發展的核心關鍵則是穩健的財政基礎。

<sup>姿妙</sup>上任來秉持債不留子孫的信念推動縣政，堅持不新增債務並穩定還債，透過覈實編列預算及恪遵財政紀律，不僅穩定自籌財源更能產生收支賸餘，終於在 112 年 9 月獲得行政院同意解除債務超限超強度管理，提前 4 年達成目標，未來也將做到收支平衡，合理規劃財政支出，確保資金的有效利用，並加強財政監督和透明度，讓縣民能夠清楚地瞭解財政運作情況，提高政府的公信力。

在施政方面，縣府始終將縣民的需求和利益置於首位，積極解決實際問題，以提供更好的服務和提升生活品質為目標。<sup>姿妙</sup>也積極鼓勵各種形式的企業和社會組織參與宜蘭的建設和發展，期盼透過全體社會的共同努力，帶動宜蘭的繁榮興旺，實現在地的美好生活。

## （二）民生安康・共享社會福祉

近年來，縣府關注婦幼福利與婦女權益，提供全面的母嬰保健服務，包括產前遺傳檢查、產後新生兒照護指導、母乳哺育支持、高風險產婦追蹤關懷等，確保每位孕婦和新生兒都能得到最佳的醫療照顧和關愛。同時，逐步提升婦女權益，推動性別平等，鼓勵婦女參與各項職業培訓和增加職業技能的機會，提高其在社會中的地位 and 參與度。

為分擔父母們育兒的辛勞，今(113)年新設並擴增托嬰中心以增加托育名額，將可滿足父母的托育需求，同時整合縣內育兒資訊，為家長提供最迅速透明的資訊平臺。此外，現正辦理3處共融式遊樂場，可望為孩童帶來適切的活動空間和歡樂回憶。

在教育政策方面，學童的營養午餐計畫提升至3.0，不僅增加餐費，更加強食品安全稽查機制，確保學生們能夠享用到安全營養的餐點。為體現對教育公平的承諾，持續透過免收學費及書籍費的措施，減輕家庭的經濟負擔。同時，考慮宜蘭的多雨，興建半戶外及室內體育場域及遊憩設施，培育更多優秀體育人才並推廣全民運動，打造健康的生活型態。

為支持青年一代的發展，縣府推動青年就業獎勵、創業諮詢輔導及職業探索相關計畫，協助青年實現自我價值與夢想。面對逐步邁向超高齡社會的挑戰，本府透過一系列福利政策展現對老年人的關懷，如增設社區照顧關懷據點，建立完善的長

期照護體系，另優化長青食堂 2.0 計畫，由營養師設計菜色，提供健康均衡飲食服務，而高齡生活大學已進階至 3.0 進修班，縣府創造充滿活力和參與感的環境，鼓勵長者參與社區活動。此外，銀髮人才服務據點的設立，更提高中高齡人士重返職場的意願，為地方經濟注入新的活力。

姿妙針對不同族群間的文化差異，以同理心強調多元文化交流的重要性，尊重和保護原住民族的文化和傳統，協助新住民適應和融入當地，並發揚傳承客家特色，讓多元文化的融合不僅豐富社會結構，也提供一個更加和諧與穩定的生活環境。

透過以上各項措施，期望可以構築一個尊重各年齡和各族群都能安心生活的友善社會，讓所有居民都能找到屬於自己的位置，使宜蘭成為一個理想的居住地。

## 二、團結共創，拚搏拓展

### (一) 經濟躍進·創造繁榮興盛

交通建設是經濟發展的命脈，姿妙持續推動重大交通計畫，包括高鐵延伸宜蘭、鐵路高架化計畫皆由交通部鐵道局辦理綜合規劃及環境影響評估階段，姿妙積極向中央爭取加速審議程序。台 62 線瑞濱段延伸至頭城 1 案，交通部公路局已於今(113)年 2 月召開期末審查會議，4 月提交可行性評估報告送行政院審核。冬山交流道部分，縣府已於今(113)年 2 月再次提送可行性報告供高速公路局續審。此外，為確保國道 5 號銜接蘇花改、蘇花安作業能按計畫進行，姿妙盼中央能協調支持工程於預定時間內完成，這不僅能提高本地交通便利性，更能吸引更多投資和遊客，進一步推動地方經濟發展。

除了交通建設，我們也重視城鄉一體的發展模式，透過改

善農村環境、推動農村社區土地重劃、辦理蘭陽風土農旅等項目，帶領農村、農業的轉型，往城鄉均衡目標推進。

觀光亦為本縣重要支柱產業之一，為提升遊客體驗，縣府積極改善縣內著名風景區，大湖風景區第三期工程已完竣，現正向交通部觀光署爭取第四期工程補助，另龍潭湖風景區完成景觀設施改善，旅遊服務中心第二期工程預計114年4月完成，同時積極開發新的旅遊路線。此外，鐵道五漁村遊憩廊帶預計於今(113)年6月完工，將為遊客提供沉浸式的旅遊體驗。每年舉辦的四季大型旗艦活動，不僅提升宜蘭的旅遊形象和國際知名度，也招來大量遊客前來探訪。

宜蘭的魅力不僅體現於自然風光，同時也蘊藏在道地的蘭陽美食。每年我們精心評選出各具特色的好食好物，今(113)年3月，<sup>姿妙</sup>更前往東京國際食品展推廣本縣優質農產品，包括宜蘭嚴選米、金柑、三星蔥、素馨紅茶等名產，誠摯邀請參觀者品嚐這些美食，同時鼓勵大家到宜蘭觀光旅遊，透過國外推廣活動做出最佳宣傳，讓更多人能夠深入瞭解和認識這片土地。

<sup>姿妙</sup>不斷強調的「拚出宜蘭好生活」，這不僅是對縣民的承諾，更是一個願景，希望宜蘭能在擁有自然美景、豐富文化和良好生活環境的基礎上，透過經濟發展策略，促使更多人前來定居、投資或旅遊。同時，我們也致力提供優渥的環境，留住在地人才，讓縣民能夠在宜蘭安身立命，共同為家鄉打拚。

## (二) 環保立縣・守護美麗家園

永續發展為當今全球所重視的議題，本縣採行諸多環境友善政策，以確保地方的永續發展。我們加強空氣污染監管、利用有機廢棄物處理廠將廚餘轉化為肥料，同時推動再生能源發



展，利用地熱電廠、太陽光電、微水力發電等方式提供潔淨能源。此外，本府也運用中央核發之獎勵金在大同鄉成立縣內首座淨零示範鄉鎮，作為本縣淨零碳排的模範。在縣府團隊永續治理的具體努力下，已連續3年獲得永續城市優等獎，實現經濟、社會和環境並行的可持續發展。

在水環境部分，積極辦理河川和海洋保育工作，設置水資源回收中心以提升水的利用效率，並透過水域工程解決低窪地區淹水問題，同時加強防災應急預警體系建設，提高災害風險評估和預警能力，保障民眾生命財產安全。

為保有本縣重要文化資產，縣府推動歷史建築修復及活化再生計畫，保存重點文化地標，傳承宜蘭獨有文化，並以中興文創園區作為文化創意產業基地，打造在地文創品牌，透過園區辦理多場大型文化藝術交流活動，豐富民眾的文化生活。

此外，為推展個人到社會各層面的健康福祉，縣民殷切期盼的陽明交通大學附設醫院第二期醫療大樓已開工，且因應醫療科技快速的變化，計畫修正案獲得行政院的支持，總經費自30億元增加至59億2,100萬元，持續往醫學中心邁進。本府規劃在114年前完成設置3處心理衛生中心，守護縣民身心健康，另也從校園、職場、社區到社會建立各項防護措施，保障民眾生活安全。

在這5年多來，<sup>姿妙</sup>與縣府團隊記取經驗、傳承智慧，共同面對眾多挑戰，未來我們將繼續發揮創新和拚搏奮鬥的精神，穩步踏實，逐步實現宜居共好的永續城市願景，引領宜蘭邁向更加繁榮美好的未來。



## 貳、重民生福祉、促經濟發展、推環境永續

### 一、民心所向，創建和諧社會

縣府基於對提升民生福祉的承諾，增加育兒資源和托育名額，確保兒童在優質的環境中成長，另對於婦女平權和職業發展機會給予積極支持。此外，青年就業創業的輔導措施和樂齡福利的推動，顯示對不同年齡層的關懷，並經由提供醫療保健和社交活動，創建一個健康、互助的社區網絡，同時辦理多元文化交流，增進不同族群間的相互瞭解，讓每位居民都能在地享受幸福的生活，建造和諧社會。

#### (一) 幼有所養，關愛婦女

##### 1. 完善生育保健，奠定健康基石

###### (1) 產前產後追蹤，婦幼孕期安心

伴隨當今社會晚婚、遲育現象日趨普遍，為保障孕期中高風險的孕產婦和新生兒的健康，縣府提供產前遺傳諮詢服務及產婦健康管理，112年共舉辦85場生育保健宣導活動，同時實施「周產期高風險孕產婦(兒)追蹤關懷計畫」，對有健康困擾、社會經濟困境或未接受孕期檢查的孕產婦，從懷孕到產後6週或6個月，提供規律的產檢、個案管理和產後衛教關懷追蹤服務，完善高風險孕產婦的照護，守護新生兒平安成長。

###### (2) 專責醫師制度，健康專業指導

為提升兒童醫療照護品質，縣府持續實施幼兒專責醫師制度，負責未滿3歲幼兒之初級醫療照護，並整合建置兒童醫療健康資訊整合平臺，以提供完整的預防保健

服務。此外，本縣也積極進行早期療育，發現疑似發展遲緩兒童將轉介至聯合評估中心專業評估，確認其需求與適合的服務，持續與早療復健中心合作，提供發展遲緩兒就近性與便利性的照顧。另對於新生兒聽力篩檢和新生兒先天性代謝異常之個案，亦提供後續轉介追蹤，全方位促進兒童的身心健康發展，減少家長的負擔。

同時，為讓婦女更方便取得婦幼健康資訊，如孕期保健、母乳餵養、兒童發展、預防疾病等，皆可透過婦幼健康諮詢平臺，以線上表單或電話與專家聯繫，獲得即時的回復和指導，協助婦女解決疑惑。

### **(3) 普及青少年保健，關愛健康成長**

為達成兒童及青少年保健服務的普及化，對學齡前兒童提供包括口腔保健、視力篩檢、聽力篩檢等檢查，另針對7至18歲青少年，在校園內進行醫學檢查、評估與指導，並提供心理衛生服務、性別教育與性傳染病防治等項目，建立保健資料庫，以作為政策制定與評估的依據。

## **2. 關懷產後婦女，幸福家庭之本**

### **(1) 打造育兒新模式，提供溫馨到宅服務**

為讓初為父母的家長們，能夠安心養育子女，縣府推動「安心生育幸福親子到宅服務」，由縣府專業社工主動到訪家庭、提供諮詢、致贈幸福親子包，以及為弱勢家庭提供到宅母嬰照護服務，讓家長們在育兒過程中，都能獲得貼心及客製化的服務，協助解決育兒的困難，並且保護處於不利環境的婦女維持生育健康，透過政府的力量，讓每一個家庭都能感受到社會關懷。

## **(2) 營造親善環境，加強哺育宣導**

縣府致力推廣母乳哺育，為營造母嬰親善社會氛圍，提高孕期及產後婦女母乳哺育意願，透過多元管道宣導母乳哺育之重要性，讓婦女在哺乳期間得到適當的協助和支持。縣內目前設有 124 處友善哺乳空間，方便婦女外出時能有舒適的餵哺環境，並辦理母乳支持團體討論會及「袋鼠志工讀書會」協助追蹤及提供母乳哺育衛教諮詢。<sup>姿妙</sup>呼籲企業職場共同營造優質的哺育環境，透過提供哺乳室、彈性工作時間等措施，體現對哺育環境的支持和關愛。

## **(3) 落實友善職場，創新彈性措施**

為營造友善工作職場，縣府自 112 年 10 月起實施「友善職場彈性上班措施」，員工如本人懷孕、配偶懷孕、須親自接送或照顧就讀國小以下之孩童者，均得提出申請，適用擴大彈性上下班時間(每日 7 時至 9 時為彈性上班時間，16 時至 18 時為彈性下班時間)，目前約 137 人申請實施。本措施期使同仁能根據個人的需求和家庭情況，靈活調整工作時間，以兼顧家庭與工作，除有助於鼓勵勇敢生養下一代，亦期望透過此舉，建立更友善的工作氛圍，共同為實現美好的生活和工作環境而努力。

### **3. 托嬰服務升級，育兒支援有力**

#### **(1) 擴充托育收托數，家長放心交托**

為照顧未滿 2 歲的嬰幼兒，本縣目前共設有 13 處公共托嬰中心，提供餵養、監護、教育遊戲等專業服務，今

(113) 年將擴增 1 處公共托嬰中心，另縣府也協助頭城鎮、冬山鄉、羅東鎮、三星鄉等鄉(鎮、市)公所設置公設民營托嬰中心，同時縣內 7 家私立托嬰中心皆參與準公共化托育服務，將提供父母更多樣化的托育選擇。

## **(2) 增加教保比例，擴增服務量能**

近年來，縣府為提供優質教保服務，與民間機構公私協力合作辦理非營利幼兒園，截至 112 年底本縣共有公立幼兒園 78 園(含分班)、準公共幼兒園 31 園、非營利幼兒園 9 園、一般私立幼兒園 13 園、職場互助教保中心 4 中心，可確保教保服務供應量之充足，同時針對公設比較低的地區，已規劃增加公共化教保服務的比例。

縣府也積極向中央爭取資源，興建或擴充幼兒園園舍，透過校園空間改善，增加幼兒園教室，可新增近 1,200 名托育名額，大幅提升公共化教保服務量能，期許孩子們在快樂的環境中學習成長。

## **(3) 整合育兒服務，便利育兒生活**

隨著縣內育兒服務日趨多元，各鄉(鎮、市)親子館、公共家園布建數量增加，為使民眾能更迅速明確獲得相關育兒資訊，縣府運用公益彩券盈餘建置「宜蘭縣育兒資源網」，網站整合縣內親子館、居家托育服務中心、公私立托嬰中心、公共家園等服務相關資訊、提供親子館課程與入館預約、建構免費的保母托育媒合服務，藉由平臺的資訊公開透明性，使育兒生活更便利。

## **(4) 布建親子共學場所，新設玩具外借中心**

縣內親子館是促進親子關係、提供親子共學場所的重要設施，目前縣府已完成一鄉鎮一親子館的目標，每個月各個親子館都會安排不同的活動，112年度共服務7萬8,404人次、諮詢服務5,051人次，執行情形良好。

自112年起亦委託蘭馨婦幼中心經營「0-6歲教玩具外借資源中心」，提供各種適合不同年齡階段孩子的益智玩具、角色扮演玩具和戶外活動玩具等免費借用，透過遊戲學習能夠激發孩子的創造力和想像力，同時促進兒童的社交技巧和認知發展，鼓勵家長與孩子共同參與選擇玩具，使互動過程更加有趣，加強親子間的連結。

#### **(5) 營造共融場域，建立兒童夢土**

縣府積極興闢共融式特色遊戲場，以滿足孩童、成人、長者及身障等不同需求者能共同玩樂的遊戲場域為目標，規劃設計具有冒險、探索、想像性，並凸顯本縣特色亮點之遊戲場，盼能滿足不同年齡層、不同行為能力兒童的遊戲需求。

本府於縣轄風景區、公園綠地或相關公有土地委託設計單位評估適合場域，在溪北的宜蘭運動公園、丟丟噹森林廣場及溪南的冬山河親水公園等3處興建共融式特色遊戲場示範場域，皆已完成規劃設計。丟丟噹廣場於今(113)年2月28日完工，宜蘭運動公園則進行開工前準備作業中，冬山河親水公園將持續向中央爭取經費補助，以打造全齡共融及無障礙之友善遊戲環境。

同時，為實現宜蘭成為「兒童夢土」的理念，縣府以閒置的外員山裝甲營為園址，興建員山童玩公園，刻正辦理第二期工程發包作業，將「網路型園區」及「童玩村」的構想與願景融入其中，作為未來發展的方向，打造一個融合童玩創意、遊戲探索及文化展演的綜合基地，以推廣童玩知識教育與童玩文化為核心內容。透過豐富的動手體驗、引導式遊具及展場設計，為兒童提供一個豐富多彩的遊樂場所，屆時也將充分結合當地環境特色資源，串聯周邊社區的休閒農業及文化觀光資源，進一步帶動宜蘭童玩文化的發展與創新。

#### **4. 凝聚性別共識，創造公平機會**

##### **(1) 守護婦女權益，落實性別平等**

為進一步保障性別人權並消除性別歧視，縣府成立「性別平等促進委員會」，每年召開12場次性別平等促進相關會議，致力將性別觀點融入人身安全、衛生福利、教育文化、就業經濟以及環境能源等政策計畫中，推動性別地位的實質平等。

此外，縣府也持續運作婦女福利服務中心，提供婦女福利諮詢服務、權益倡導、性別平等宣導等多項服務，並辦理宜蘭幸福「好」學堂等活動，調查縣內婦女生活狀況，根據需求情況，規劃多元化的課程，有助於提供專業的福利資源服務，促進本地婦女福利提升。

##### **(2) 倡議性平教育，探訪女路行跡**

本府依法定期召開本縣性別平等教育委員會議，並研訂本縣性別平等教育年度重點工作計畫推動，督導本縣所屬學校落實性別平等教育之實施。另外，成立國中、

小學性平中心，舉辦各類研習和宣導活動，深入探討性別平等教育，加強師生對性別平等議題的認識和理解。

在過去傳統文化影響下，文史或地景的紀錄，往往只看見男性事蹟，忽略女性存在的身影。如今時代變更，縣府將在地具有性別議題的地景，無論是呈現女性生命軌跡的建物或文化景觀，標記為宜蘭女性地景，縣內共有39個女性地景，縣府於今(113)年3月8日及21日辦理「宜蘭女路好行」走讀活動，帶領大家走訪14個宜蘭市女性地景，透過活動使大家瞭解宜蘭女性的歷史記憶、生活痕跡與故事，翻轉性別刻板印象，以新的視角，看見女性的貢獻與生命故事。

### **(3) 性平工作法修正，落實性別友善環境**

自113年3月8日起「性別平等工作法」新修法實施，新增權勢性騷擾的類型及相對應的補救和懲罰機制。此外，擴大保護範圍並為申訴人提供更多的保護和扶助，期能有效預防職場性騷擾事件的發生，縣府也會積極配合新措施，確保每位受僱者都能在安心安全的環境中工作。

<sup>姿妙</sup>也相當關心性平議題推動過程，推動跨局處性別議題合作，無論是在縣府所屬部門或風景區等服務中心，於男廁設置換尿布檯，提供更方便的環境，讓父母雙方均能共同照顧幼兒。另外，也提供免費衛生棉，供需要者取用，讓女性能夠更自在地面對生理週期變化，逐步營造性別友善的環境。

### **(4) 培育女性職場能力，提高自我價值**



本縣設立家事服務管理中心，專門培訓弱勢婦女及中高齡學員成為家事服務員，透過在職進階課程，提升學員的就業能力和工作技能，促進穩定就業。此外，家事服務管理中心也積極與廠商團體建立聯繫，爭取更多就業機會。在 112 年度，共提供 2 萬 9,662 次的家事服務，並成功媒合 138 名管家，此計畫也榮獲 112 年第 21 屆「金馨獎」優等獎，這是對於縣府推動性別友善的肯定。

## （二）尊老扶弱，社會和睦

### 1. 高齡友善服務，老年生活無憂

#### （1）續辦長青食堂 2.0，積存健康點數

讓長者可以吃得溫飽健康是對鄉親深切關懷的體現，縣府近年積極推動社區營養照護模式，透過府內橫向聯繫和跨局處合作「長青食堂計畫 2.0」，由營養師針對季節變化或長者需求設計最適合的飲食方案，讓長輩能獲取均衡營養。<sup>委妙</sup>也鼓勵社會團體及社區發展協會參與開辦長青食堂，提升在地化的社區營養服務，照顧長者健康。

此外，縣府也為長者設計「健康存錢筒·愛的零用金」計畫，採用個別化的關懷和激勵機制，利用累積「健康點數」，可以在「好生活柑仔店」行動車兌換日常生活所需用品，不僅滿足基本生活需求，更進一步營造溫馨的社區氛圍，建立互助與關懷的社區網絡，有效延緩老化過程，促進長者身心健康，同時鼓勵長者間生命經驗分享，從而提升生活質量與幸福感，此計畫也獲得衛生福利部「112 年臺灣健康城市暨高齡友善城市創新獎」，充分肯定本府對於高齡照顧的用心。

## **(2) 長照十年呵護，共享長青生活**

本縣推行已久的健康磐石大聯盟計畫，以長照 2.0 社區整體照顧體系出發，與 C 級社區巷弄站（C 據點）結合，不僅提供原有的健康促進與長期照護服務，更置入醫療加值服務，提升服務品質與效率。目前共設有 164 處 C 級據點，其中包括 138 處社區巷弄長照站、8 處醫事巷弄長照站及 18 處文化健康站，此外計有 54 家基層醫療院所參與認養 C 級社區巷弄站，使得基層醫療院所能夠更廣泛地參與社區健康照護，提高服務的普及性和可近性。

此外，本著對高齡者的關懷，持續推動長青友善計畫，安排每月定期對獨居長者及特殊需求照護者進行關懷訪視，透過建立完善的個案及訪視資料庫，能有效連結醫療服務、生活照顧以及社會福利資源，確保資源有效輸送到位，並以此為基礎，在 12 個鄉（鎮、市）持續輔導高齡友善及失智友善社區，以實現高齡在地化的長遠目標。

## **(3) 老人關懷服務，提供長者所需**

因應高齡社會的現況，縣府也規劃多項高齡友善措施，如持續辦理假牙裝置補助，提供縣內 65 歲（原住民族 55 歲）以上老人假牙裝置補助，使長輩修復牙齒咬合功能，得以正常飲食，協助增強抵抗力以減少疾病發生。本計畫 112 年度補助長者（含中低收入老人）計 145 人。

對於縣內獨居長者、身心障礙者及失能者，縣府安排乾燥車進行巡迴到宅服務，提供寢具、床墊、棉被或枕頭之清潔消毒，112 年度計服務 1,440 人次。

另賡續實施免費敬老眼鏡專案計畫，凡設籍本縣 65 歲（原住民籍 55 歲）以上長者可享受到一人一副免費老花眼鏡，透過社區巡迴篩檢的方式，由驗光人員直接到社區服務在地民眾，提供配鏡及驗光服務，可減少高齡長者的舟車勞頓，並提早發現眼睛疾病，提升長者生活品質。

#### **(4) 照護獨居老人，就近溫暖陪伴**

為穩定老年生活，防止老人遇到突發事件、遭受虐待或被遺棄，縣府設置通報、緊急安置處理以及獨居老人緊急救援通報系統，完善老人保護機制。此外，結合獨老志工隊及鄉(鎮、市)公所、衛生所，定期進行獨居老人關懷訪視和電話問安，在 112 年共計服務 24 萬人次，顯示對於老年福祉的承諾與責任。

未來，期望能擴大現有的福利服務，並結合科技創新，如遠程醫療和智能居家系統，來提升對老年人口的照顧品質，並加強與社區組織和非政府組織的合作，共同創建一個更加友善和包容的社會環境，讓高齡人士能夠享有更高質量的生活。

## **2. 鼓勵長者進取，勇闖學海無涯**

### **(1) 高齡大學進修，樂活不老遊學**

高齡生活大學於 109 年開辦大學班，至今已發展至 3.0 進修班。就人生三階段而言，第一階段為從幼年開始的學校教育，第二階段乃從學校畢業後的職場生涯，而第三階段，即是目前所提倡的「學老」階段。

在這「學老」的階段，高齡生活大學 3.0 進修班開設健康、知性、心靈、藝術與文化以及自然等專業課程，滿足老年人面臨的各種狀況和心理需求，創造一個多元學習的環境，透過系統性的學習幫助高齡者達到身心靈的平衡，並實現高齡者進修的夢想。

另為增加長者的社會參與率，縣府亦推出「不老遊學巴士—宜蘭 PAPAGO」學習活動，以專車服務讓長者能夠方便地前往縣內景點，參與各種戶外活動。在活動過程中，一併提供血壓測量和體適能檢測等保健服務，落實長者身心健康的維護，也因其周到的服務而受到社區長者的廣泛肯定。

## **(2) 終身學習不停歇，開拓視野求新知**

對於社會而言，終身學習有助面對快速變化的環境，縣府透過終身學習計畫，與宜蘭社區大學教育基金會合作開設社區大學課程，為縣民提供持續學習的機會，並在 12 鄉(鎮、市)成立樂齡學習中心，達成「一鄉鎮一樂齡」目標，提供高齡學習者專屬的核心課程、自主規劃及貢獻服務課程。同時也設立社區多功能學習中心，以及利用學校空間促進教育資源在社區的廣泛分享，共同建立學習型社會，提升縣民整體生活質量和競爭力。

## **(3) 活躍老化活動，情感互動交流**

近來，縣府積極推動長者活躍老化及健康促進計畫，鼓勵長者參與社區活動和衛生保健志工培訓，例如透過「縣長盃星光歌唱大賽」、「阿公阿嬤舞 GO 厲害」等競賽活動，不僅為長者提供展示才藝的舞臺，也促進他們與社區間的情感交流。此外，各鄉(鎮、市)均設有長者健康促

進站，提供地方特色的健康課程和活動，現已建置9處銀髮健身俱樂部，設有適合長者的健身設備，並由專業人員指導，邀請長者積極參與，以提升健康水平。

### **3. 挖掘高齡人才，啟動智慧寶藏**

#### **(1) 高齡不減熱情，服務提供價值**

為高齡者學有所用，縣府召募高齡志工，並提供培訓，以充分利用社區人力資源，這不僅鼓勵高齡者參與社會活動，也使他們成為社會公益的重要力量。112年至113年3月期間共舉辦15場志工教育訓練，超過900位高齡者接受培訓。

另自112年起推動高齡及企業志工服務活動，透過與民間團體和企業合作，讓充滿熱情的企業志工到需要幫助的機構和社區提供服務、貢獻專長，使高齡者也能成重要人力資源的一環。

#### **(2) 媒合銀髮人才就業，活化職場勞動力**

縣府於112年6月與中央合作成立首處「宜蘭縣銀髮人才服務據點」，針對55歲以上的待業或退休銀髮族群提供就業媒合、就業諮詢及職場體驗課程等多元服務。同時也為企業提供客製化的徵才服務，協助尋找合適的銀髮族勞動力，以充分運用本縣銀髮人力資源，可望補實缺工企業的用人需求，打造銀髮人才與企業雙贏局面，設立至今(113)年3月底已服務媒合281人次。

### **4. 扶助弱勢身障，提供溫暖援助**

## (1) 運用創新策略，協助自立脫貧

對於經濟弱勢家戶之脫貧扶助，縣府推動以資產累積模式之脫貧計畫，利用 1:2 相對提撥補助獎勵機制之誘因，使家戶養成儲蓄習慣累積資產，並透過金融理財、自我探索與成長等課程及志願服務，累積無形資產，提升家戶子女之競爭潛力，激發家戶之主動性與自發性，協助弱勢家庭脫離貧窮，此計畫參加戶數比率及家戶繳存率皆達 90% 以上。

另縣府也透過公私協力的模式與民間單位攜手合作辦理創新性自立脫貧計畫，由愛心店家提供友善工讀場域，每位工讀學生皆有工讀導師陪伴，在工讀導師的帶領下，讓弱勢家庭學生藉由工讀的職場探索以提升自我覺察及自信，並透過公益回饋活動，讓學生學習反饋社會。

## (2) 推行包租代管，實現居住正義

為照顧社會弱勢群體的居住需求，提升居住品質，並健全租賃市場，實踐居住正義。縣府持續推動住宅補貼及包租代管計畫，為中低收入家庭、弱勢族群以及受薪階級提供購屋和修繕貸款等補貼措施。

配合中央政府推動的 300 億元租金補貼擴大計畫和社會住宅包租代管，協助縣民能夠居住在適宜的住宅。住宅補貼部分，房東和業者在租賃期間可以享受稅捐優惠，而房客則可根據所得狀況獲得租金補助；社會住宅包租代管部分於 112 年 7 月開辦第四期計畫，計畫目標為 600 戶。

經本府爭取興建 3 座社會住宅，首座位於羅東

的「倉前安居」社會住宅已於112年11月開工動土，將提供395戶住宅，預計116年完工。刻正另規劃宜蘭「坤門安居」及「宜蘭新生段」2案，預計再興建478戶，將可超過原核定計畫目標700戶。

### **(3) 身障者日間照顧作業，政府社區介入支援**

身心障礙者社區式日間作業措施，為新的日間照顧型態，為障礙程度無法進入就業體系也未達機構安置標準的身障者提供一個休閒和學習功能的場所，112年計有6個服務單位、9個據點。另亦提供身障者社區式日間照顧服務，融合生活自理、人際互動、休閒技藝等課程，並加入社區與社會參與活動，促進身心障礙者融入社區，擴充其生活經驗，為身障者提供更多可能性，運用包容性的社區環境，提升身障者的全面發展與幸福感。

另有鑑於部分精神障礙者因病情影響無法穩定參與身心障礙者社區式服務，為協助其融入社區，縣府提供精神障礙者協作模式，並成立服務據點，以更具彈性的方式為精障者提供服務，藉由建立同儕關係協助克服困難，實現自立生活目標。

在本縣絕大多數居住在社區的身心障礙者，均是由父母、親人擔任主要照顧者角色，而身心障礙者逐步老化後，加上高齡照顧者的雙老家庭，更需要政府介入與提供支持，112年本縣雙老服務評估列冊為96戶，累計在案服務56戶，將加強輔導協助。

### **(4) 辦理國際身障日，鼓舞走入人群**



縣府每年於國際身心障礙者日前後辦理一系列活動，112年與民間團體合作辦理「2023年宜蘭縣國際身心障礙者日活動」，邀請縣內身心障礙機構及團體參與走秀表演活動，並頒發勁勇獎予15位傑出身心障礙人士及跨專業服務績優人員，表彰他們的成就和貢獻，藉此多元共創方式增進身心障礙者與非身心障礙者交流互動，喚起社會大眾對於身心障礙者各項權益的重視，建立更加友善和無障礙的社會環境。

### **(三) 精耕教育，青年成才**

#### **1. 發展學校特色，展現學習特長**

##### **(1) 結合食農教育，營養午餐升級**

委妙至上任以來推行讀書免錢、營養午餐免費政策嘉惠縣內學童，本縣預計至119年仍維持國中小學免收學費及書籍費政策，目前營養午餐亦升級至3.0階段，首創「聯合稽查線上登錄系統」，強化午餐聯合稽查效益，為學童午餐安全把關，更為提升午餐品質，邀請飯店主廚入校陪伴校廚，精進驗收食材到供應午餐過程，讓師生享受更美味營養的餐點。

此外，為推廣學校午餐食材在地化，每週供應1至2次在地有機蔬菜，讓學童透過生活、活動與自然體驗等方式，瞭解食物生產過程、方法與生態環境間的關係，認識飲食安全，落實食農教育。

##### **(2) 校園數位學習，落實機會均等**

科技數位學習是當代教育的重要部分，為學生面對未來發展不可欠缺的能力。縣府積極推動中小學數位學

習精進方案，透過充實數位內容、提升校園網路基礎設施，全面達到「班班有網路，生生用平板」的教育模式，並確保偏遠地區學童都能享有平等的教育機會。

此外，鼓勵學校進行 5G 網路的應用和數位學習模式的創新，不僅限於傳統教室內的學習，更拓展到校園外的線上情境平臺，提供更多元互動的學習環境。在今（113）年 1 月並成功舉辦「宜蘭縣科技競賽暨數位學習親子嘉年華活動」，共超過 1 千名學生參與，不僅反映各校對此競賽的重視，也展現學生在數位領域的卓越能力。

### **(3) 雙語邁向國際，職探適性發展**

本縣自 108 年起積極推進雙語教育，將校園空間與雙語課程融合，實施沉浸式學習環境，讓學生的英語能力得以迅速提升。目前已有 22 所學校通過雙語教育認證，其中 7 所為 2 星級學校，15 所為 1 星級學校，並每年舉辦英語教學活動，包括引入外籍助教和教師、英語競賽、英語育樂營、英語村遊學、國際教育和文化交流活動等。透過活動豐富多元活動活化教學方法，有助激發學生學習英語的熱情，為雙語教育打下堅實的基礎，拓展孩童的視野，培養國際競爭力。

針對具有職業性向之學生，縣內也設置 4 所職探中心，經由精心設計，提供多元化的職業資訊和課程，協助學生瞭解自我興趣與能力，從而選擇適合的技藝專業學習路徑，並為未來職業生涯做出明智的規劃，成為學生職業探索的重要平臺。職探中心也與當地企業積極建立合作關係，讓學生在真實的工作環境中體驗經驗，同時也為本地產業培養所需人才。

#### (4) 營造書香環境，啟迪閱讀風氣

為培養學生重視閱讀的風氣，縣府推廣中小學「愛·悅讀」計畫，透過建置學校社區共讀站，營造校園閱讀情境營造，充實圖書館藏書量及訂閱文學刊物，提供更多樣的閱讀媒材。另製發「童年宜蘭閱讀卡」，讓學生只需一卡在手，便能暢遊書海。今(113)年2月，竹林國小的「玉山圖書館」落成啟用，增添一個具有特色、開放明亮且充滿活力的閱讀空間，讓孩童們能夠享受閱讀的樂趣。<sup>姿妙</sup>期待未來各校能發展更具特色的閱讀環境，使宜蘭成為一個充滿書香的閱讀城市。

## 2. 完善體育設施，全齡樂活運動

### (1) 建造運動基地，培育優秀選手

縣府近年來積極推動體育運動，並新增、擴建運動基地，如冬山河水上運動訓練基地、豆腐岬帆船訓練基地等，更致力於運動人口的推廣和選手的專業培訓，在這些努力下，孕育出多位在全國及國際賽事中表現傑出的選手。為栽培更多優秀的運動選手，亦透過學校體育的扎根，各學校根據學校特色擇定發展1至3項專項運動，經過長期的努力，本縣在112年全國中等學校運動會中取得非六都第1名的佳績。

在中央政府推行的「運動i臺灣2.0計畫」中，112年規劃「冬山河水岸馬拉松」、「宜蘭水樂園·春秋共遊趣」等特色活動，鼓勵民眾定期參與體育活動，提升縣民的運動風氣，已連續2年獲得全國特優縣市，這些成果來之不易，未來將持續努力，打造優質的運動環境，並強化宜蘭的體育實力。

## **(2) 新建體育場地，提倡全民運動**

宜蘭因多雨氣候，冬天運動人口銳減，108年溪北區宜蘭國民運動中心營運後，為提供溪南區民眾合適的室內運動場域，110年向中央爭取前瞻計畫經費新建羅東全民運動館，定位以全民運動為主之室內多功能館，可全天候長時段營運使用，提供縣民跑步、籃球、羽球等室內運動，並規劃瑜珈教室、訓練室等多項休閒運動場地，總經費1億9,744萬元，已於112年12月發包，並於今(113)年2月開工，預計114年10月主體工程完工。

此外，宜蘭及羅東運動公園的光電球場預計今(113)年7月完工，薛長興全齡風雨樂活館也刻正興建中，場館採半開放式空間，設有共融式遊具，讓各年齡層民眾在雨天也能運動、遊憩，已於112年11月底開工，預計今(113)年9月完工。縣府持續規劃豐富多樣的運動設施，盼望推動縣民運動風潮，促進全縣運動普及化。

## **(3) 呼應民眾意見，開放南澳地區水域活動**

本府於110年對南澳地區海域之水域遊憩活動進行第一階段開放，考量南澳地區陡降型海岸的特性，為安全起見禁止游泳、衝浪、水上腳踏車等高風險活動，僅允許每年4月至9月可從事「中、低風險」水域遊憩活動，如獨木舟、SUP等。經廣泛討論後，本府於今(113)年3月12日宣布廢止先前之限制，並公告「宜蘭縣南澳地區近岸海域從事水域遊憩活動範圍及活動注意事項」，開放南澳地區海域全年度可以從事各項水域遊憩活動，惟遊客仍須注意警告告示牌，留

意相關風險及責任承擔。

### 3. 激發青年創意，增進情感交流

#### (1) 尊重青年意見，激盪創意思維

縣府高度重視青年的意見，因此成立青年事務委員會，邀集 20 位來自不同領域的優秀青年擔任委員，透過定期的月例會、小組會議、大會等，鼓勵青年提出具體的政策建議。此外，除了在溪南設立「宜蘭青年交流中心」提供免費場地借用交流服務外，更與林燈文教公益基金會租借「蘭燈空間」讓溪北地區青年也享有免費場地借用服務，作為青年交流想法的平臺，更透過不定期舉辦「蘭人聚」等活動，辦理創意策展、手作體驗、分享座談等聚會。

#### (2) 串聯東岸青年，展現地創成果

縣府將中興文創園區第 4 號倉庫精心打造為實踐青年夢想的地方創生區域性青聚點，串聯東岸各個地區的青年團隊，讓更多年輕人參與當地事務，促進在地社群發展，累計已有 17 個團隊進駐於此，東區青聚點已成為臺灣東部青年創生與交流的重要據點。

今(113)年 1 月更發表「東區青聚點計畫 112 年推動地方創生成果」，展示青年團隊合作的成果，112 年也舉辦超過 20 場活動，超過 1,600 人次的參與。期望透過成果發表，鼓勵更多青年加入地方創生行列，未來將持續舉辦各類交流活動，發展充滿創意的宜蘭。

#### (3) 辦理青創市集，行銷在地品牌

縣府也積極舉辦屬於年輕族群的活動，去(112)

年9月與在地商會、協會共同發起首屆「宜蘭 chill 青年季典」，結合街舞、塗鴉、歌唱及市集等街頭潮文化元素，成為專屬本縣的青年旗艦活動，吸引近千民眾到場共襄盛舉。

另外並不定期舉辦「宜！蘭人青創市集」，為青年創業者提供展售產品和品牌推廣的平臺，以提升青年創業品牌的知名度。112年共舉辦2場市集，計有超過5,000人次的參與者。

#### 4. 扶植青年創業，穩固在地人才

##### (1) 共體創業維艱，共度創業困難

縣府持續執行「創業123」計畫，透過「第1桶金」提供150萬元內低利率青年創業貸款，「2年免息」全額補貼24個月創業貸款利息支出，「3專輔導」提供專人服務、專案管理、專家諮詢等資源協助，以一站式解決方案，減輕創業者財務壓力，使其能夠克服初期挑戰，實現創業目標。

為進一步增強青年的創業能力，縣府定期舉辦創業培力工作坊，涵蓋品牌行銷、顧客服務、電商經營及財稅法令等多樣化課程，提升青年創業者的軟實力與職能，為成功創業奠定堅實基礎。

##### (2) 輔導職涯探索，審思職業發展

在青年求職創業的路上，縣府也一路相伴，透過專業職涯諮詢師駐點服務，免費提供青年職涯適性探索及諮詢服務，幫助青年瞭解個人職業專長，同時也辦理職人職涯分享講座，由職人講述自身的職涯與工作經驗，

引導青年學生思考興趣、當前就業市場及相關職業技能，進而幫助規劃未來的職業路徑。

另外也透過企業參訪及職場體驗，讓青年們能實地瞭解職場運作及雇主對員工的期望，提早認識就業市場並學習正確的就業觀念，拓展其職場視野，透過提供專業培訓和實際經驗，幫助青年適應不斷變化的勞動市場。

### **(3) 安心就業措施，獎勵進修取照**

為鼓勵青年穩定就業、積極參與職場，縣府提供各項就業獎勵金措施，凡設籍本縣 30 歲以下待業青年，連續工作滿 6 個月可補助 1 萬元、工作滿 1 年再補助 1 萬 2,000 元。另為鼓勵在職勞工提升自身專業技能，設籍或居留本縣 1 年以上，年滿 18 歲在職勞工，取得甲級技術士證照者可申領獎勵金 1 萬元，乙級可申領 3,500 元。透過政府補助，不僅減輕青年人經濟負擔，並能促進其長期職涯規劃。

### **(4) 挖掘青創新星，媒合勞資雙方**

為激勵青年創業，縣府與國立宜蘭大學合作，舉辦「2023 宜！蘭新創力競賽」，提供讓青年實踐創意和展現才能的管道，更透過競賽活動，增強青年團隊的凝聚力和創意的具體化，盼由良性的競爭交流，培育具有發展潛力的新創團隊，為青年灌輸創業所需的養分，期望能孕育出更多創業新星。

另縣府於今(113)年 3 月在宜蘭運動公園體育館舉辦「2024 拚出宜蘭好薪情」就業博覽會，為求職者與企業搭建直接溝通的橋梁，邀集 51 家廠商參與，提供超過 1,200 個職位空缺，包含 15 家銀髮友善廠商，釋



出 515 個專為銀髮族群設計的職位，不僅幫助求職者找到適合工作，也為企業招募優秀人才，進而提升本地就業質量和經濟發展。

#### **(四) 包容差異，尊重多元**

##### **1. 保留原民傳統，扶植原鄉產業**

###### **(1) 開辦部落大學，傳承原民智慧**

推動原住民族教育文化發展，加強原民人才之養成，是縣府努力不懈的方向。為記錄及傳承原住民豐富的生活文化，縣府每年都會開辦原住民族部落大學課程，內容包含文化探索、語文教育、產業經營等多元學習資源，為宜蘭族人提供終身學習的機會，透過部落大學凝聚原住民的向心力，讓原民文化不僅更具深度，也能拓展其廣度。<sup>姿妙</sup>盼望透過創新與傳承相結合的方式，激發原住民特色文化的火花，讓每個人都能看見原民之光。

為顯示對原住民族事務的重視，目前逐步朝向增加原住民事務所人事員額及新增股別推動中，以利更好地滿足族人的需求和提供服務。

###### **(2) 首座原民文創館，行銷特色工藝**

縣府自 110 年創立宜蘭首座以原住民族產業觀光發展之蘭陽原創館，至今仍持續透過「前店後廠」的獨特經營模式，行銷在地原住民族品牌及文創工藝商品，推廣原民風味及在地食材，開發多樣的創意美食，促進原鄉產業的發展，112 年約吸引 10 萬名訪客，顯示原民文化的商業潛力。

### (3) 啟動蘭陽原潮，綻放經濟新光

為提升原住民產業的行銷競爭力，並形塑宜蘭原民族旅遊第一品牌「蘭陽原潮」，縣府賡續進行「原住民族多元產業發展 2.0」計畫，112 年首次推出 10 大原住民精品伴手禮徵選，今（113）年更有 5 大經典好遊徵選及「蘭陽原潮好店」認證店家掛牌活動，期望透過 3 年的推動計畫，帶動並創造部落合作產值、提升原住民族產業軟實力，鼓勵青年返鄉，增加在地就業機會。

姿妙也熱烈歡迎各界朋友參與不同的部落主題體驗和產業活動，如體驗一日族人生活、聆聽部落生活故事、品嚐傳統野菜風味等，讓參與者可以深入瞭解部落文化，並將部落的美好分享給更多人。

## 2. 改善原鄉環境，強化偏鄉醫療

### (1) 促進族人健康，關懷原鄉長者

為讓原住民長輩能享受到更好的照顧服務，縣府輔導部落團體、醫療團隊和原住民教會等機構，在南澳鄉、大同鄉以及都會區共設置 18 個文化健康站，於這些據點提供預防性照顧服務，如電話問安、生活諮詢與照顧服務轉介、餐飲服務和健康促進等，此外，亦持續整建文化健康站的設備和空間設施，使之成為無障礙的友善空間，從而提升作為綜合服務據點與基礎社會福利設施的功能，保障原住民長者的健康老化，並有助於減輕家庭在醫療和長期照護方面的負擔。

### (2) 山地離島醫療升級，實現就醫便利

有鑑於山地離島及原住民區醫療保健服務資源較

為不足，縣府也逐步進行偏鄉衛生所之醫療設備汰舊換新、山地地區原住民就醫交通補助、新增遠距醫療等，保障居民就醫權益，落實醫療在地，提供全面而均等的健康照護，確保這些地區的居民能夠獲得與其他地區同等水準的醫療服務。

### **(3) 落實在地醫療，減輕就醫負擔**

因應南澳鄉當地洗腎病患增加，且易因天然災害導致道路中斷，而影響到市區接受治療，縣府成立大南澳地區的血液透析中心。

本府與天主教靈醫會醫療財團法人羅東聖母醫院合作，於112年12月揭牌啟用全國唯一一座位於原住民地區的血液透析中心，為在地醫療服務開創新的里程碑，也將服務大南澳及鄰近地區的洗腎病友，增加原住民地區醫療服務的能量，實現醫療服務在地化並提高可近性，顯著減少偏遠鄉親交通往返的時間，這是各界共同努力的成果，也為拚出宜蘭好健康邁出重要的一步。

### **(4) 建立宜居部落，提升部落環境**

縣府持續辦理原住民宜居部落建設計畫，不間斷改善族人的生活品質，透過有效的規劃與資源整合，建造基礎公共設施，提供交通、教育、醫療等公共服務，建立一個符合現代生活需求又能保留傳統文化特色的居住環境。在112年共辦理英士村梵梵部落導排水改善、金岳部落上邊坡及路面改善、四季部落導排水改善等工程，均已完工，可望改善族人住宅之安全性及宜居性。

## **3. 多元文化相容，多彩生活相伴**

## (1) 宣揚客底文化，推動客庄創生

在過去，「福佬客」是對於有客家血統但不會說客語、能說流利閩南語的人的稱呼，為避免標籤化，客委會將其改稱為「客底」。縣府推動「宜蘭縣客底文化發展試辦計畫」，選定冬山鄉大興村和東城村的客底聚落進行文化振興，透過工作坊、文史田調等活動，連結社區、學校與社團，以期發掘並弘揚在地的客底精神。

去(112)年10月並舉辦「望見東興-宜蘭縣客底文化發展試辦計畫成果展」，規劃2條走讀路線，分別探索東城及大興社區。訓練居民成為導覽員，分享社區故事及個人生活經驗，帶領參觀者走訪多個具有歷史意義的地點，並體驗傳統民俗活動，展現豐富的客家文化。

同時，縣府也推動客庄創生環境營造計畫，由地方輔導團協助本府研提客庄創生環境營造計畫案向客家委員會爭取經費，112年共研提7案辦理客庄創生環境營造總體規劃、形塑客庄移居及觀光環境，再造客庄新生命。

## (2) 溯及客家源流，沉浸客家風情

為深化對客家文化的理解與認同，持續推廣客家文化，致力於客家聚落文化的保存與發展。三山國王作為客家人的信仰中心，透過定期的祭典活動，向神明表達庇護和賜福的感激之情，每年舉辦的三山國王客家文化節是三大重點客家節慶之一，為推廣客家傳統與現代文化融合的重要平臺，除宣揚客家傳統祭典文化，也透過戲曲、音樂和美食等多元形式，讓更多人瞭解並喜愛客家文化，進而加深族群間的認同與聯繫。

農曆正月二十日為「天穿日」，是客家人紀念女媧補天恩行的傳統節日。在這一天，大家會停止耕作和織布，並準備甜粿或炸年糕等傳統客家美食進行祭拜，以表達對女媧的敬意和對自然的感激之情。這不僅是對傳統的緬懷，也寓意著讓大地休養生息，以及保護環境和資源永續發展的承諾。今(113)年的「來客庄、祭天穿」活動在三星鄉天送埤舉行，將客家文化融入活動中，除讓民眾享受道地客家美食，也提供讓民眾體驗「跌三烏」，增進瞭解客家文化的機會。

### **(3) 同理支持新住民，協助生活適應**

為協助新住民適應臺灣社會，本縣設有新住民事務委員會，整合府內相關單位職責，落實執行新住民照顧服務措施，同時在縣內各戶政事務所設置新住民服務窗口，提供新住民全方位的服務，包括歸化國籍、法令諮詢、生活輔導等。

縣府也持續辦理新住民生活適應輔導班，提供語言學習、職業訓練及文化交流等多方面的支持，對於生活或經濟有需要幫助的新住民，利用新住民社會救助計畫，提供經濟援助和資源連結，幫助減輕生活壓力。並且透過新住民就業促進方案，給予各種就業資源和培訓課程，協助新住民找到合適的工作，從而促進經濟的自立，政府也積極推動新住民照顧輔導工作，定期評估辦理情形，確保服務品質和效果，幫助新住民更好地融入社會。

### **(4) 邀集宜蘭新住民，歡聚移民嘉年華**

為建立一個包容和融合的社會環境，增進不同背景人們之間的理解與尊重，縣府近年辦理國際移民嘉年華活動，表達對新住民的關懷與重視，讓來自世界各地的移

民能夠分享他們的故事、文化和傳統，同時也讓宜蘭的居民有機會更深入地瞭解異國多元文化。

姿妙希望居住在這片土地的人民，無論來自何處，是先來或後到，都能感受到自己是這個大家庭中的一員。

## 二、優化產業，驅動經濟動能

本縣在經濟發展方面注重產業多元化，透過發展觀光、農業轉型、企業創新等，不斷挖掘地方特色，推動產業升級，並優化交通建設，藉由便利交通引入更多投資及造訪人流，創造地方經濟的競爭力和可持續發展能力，有助於實現經濟結構的穩定，為縣民帶來更多就業機會，促成經濟社會的共同發展。

### (一) 出行便利，轉乘升級

#### 1. 邁向交通新格局，路網廣布行無阻

##### (1) 高鐵延伸至宜蘭，在地發展大跨步

高鐵延伸宜蘭計畫為本縣交通建設重要的一環，對於提升地區交通便利性、帶動經濟效應及均衡區域發展皆有重大影響，藉由高鐵的運行分流並可大幅減少北宜車流壅塞情況，同時提高交通安全性，降低交通事故風險。

本案已於 112 年 7 月完成環評範疇界定，刻正辦理二階環評工作，<sup>姿妙</sup>盼透過本府與中央間的合作，並經由企業和社會各界的協助，得以解決相關問題，確保高鐵延伸到宜蘭計畫順利進行，達到最佳效益。

##### (2) 進行鐵路高架化，道路通暢更快捷

本府自民國 97 年起即研擬鐵路高架化之可行性，並於近年來進入實質規劃階段。計畫範圍涵蓋約 16.1 公里的鐵路線，從四城站南端延伸至冬山排水橋，將改建宜蘭、二結、中里及羅東等 4 個車站為高架車站，並新增宜



蘭新站，以減少交通瓶頸。

計畫包含拆除 9 處平交道和 4 處陸橋，可減少交通事故發生風險。交通部及環境部於今(113)年 1 月、2 月召開期末報告審查會議及環評專案小組會議，結論請交通部鐵道局依審查意見修正，待補正後再送審議，盼達到環境與社會效益兼顧目標，預計鐵路高架完成將可提升東部地區的鐵路運輸連結性和便利性。

## 2. 規劃縱橫交織路網，通達四方無阻

### (1) 完善聯內道路，興建基礎工程

本縣為強化交通運輸網路，提高道路連通性，以及有效紓解既有省道穿越市區的交通壓力，建構「四縱六橫」道路系統建設，透過主次分明的道路功能層級，闢建主要聯絡道。本府優先推動台 2 庚延伸線及宜蘭 A、B 聯絡道等主要聯絡道路，以加強各地與縱向主幹道系統的聯繫，同時有效紓解台 9 線、台 7 線、台 7 丙線等既有省道穿越市區的瓶頸。

針對礁溪地區台 9 線假日壅塞問題，進行台 2 庚延伸線之「礁溪外環道」計畫，路線範圍北起台 9 線與宜 3 線路口，經礁溪市區西側向南延伸至宜 6 線，總長約 4.9 公里，預估計畫經費約 23 億 5,900 萬元。已於 109 年完成礁溪外環道先期路段工程，其餘路段現由公路局東區養護工程分局執行中。另宜蘭 B 聯絡道員山延伸段新闢工程 112 年 3 月已完成環境影響評估作業，112 年 11 月已送計畫書報公路局，公路局今(113)年 1 月召開審查會議，本府持續向交通部公路局爭取全額經費補助。

## (2) 拓展聯外路網，緩解壅塞路段

為解決國道5號的交通壅塞問題，本府爭取冬山交流道建設計畫，預計分2階段進行。首先於三堵路與成興路之間建設北側匝道，以減輕該區域的交通負擔，隨後將建設南側匝道，並將其納入國道5號銜接蘇花改公路計畫的整體評估中。縣府所提送之可行性方案，經112年1月交通部高速公路局審議後未通過，於補正後在同年的6月、10月進行2次審查前初核會議，在規劃與審議中謹慎評估與調整，於今(113)年2月再次提送可行性報告供高速公路局續審。

此外，<sup>委妙</sup>也積極向中央爭取台62線瑞濱延伸至宜蘭計畫，經交通部公路局於舉辦多場地方說明會並多案評估，最終決定從瑞芳延伸至宜蘭，並銜接國道5號，本案今(113)年2月召開期末可行性評估報告審查，核定後將進行綜合規劃和環境影響評估，屆時新道路的建設將有效分散國道5號的車流，減少假日壅塞。

為改善蘇澳地區的交通情況，交通部開辦國道5號銜接蘇花改公路改善計畫及台9線蘇花公路安全提升計畫，目的為提高道路安全性、強化整體交通路網，以應對過境車流進入蘇澳市區造成壅塞問題。先前2案環境說明書已送環境部審查，於今(113)年2月環境部進行環評初審後，由交通部高速公路局及公路局進行補正再審作業。<sup>委妙</sup>盼中央能協調協助，加快作業進度，使該工程順利於121年竣工，給民眾一條方便安全的路。

## (3) 改善鄉道路幅，拓寬通順促發展

位處壯圍鄉宜 18 線（12k+220~14k+850）道路為連接宜蘭市到壯圍鄉的重要東西向鄉道，由於路幅狹窄和動線不佳，常造成交通事故及車輛回堵，有拓寬改善之必要性，故本府與公所編列經費進行道路拓寬改善，施工採機動管制單線雙向放行方式，保持既有道路通行功能辦理拓寬工程，已於 112 年 11 月順利完工，改善當地居民通行條件，促進地區發展。

目前也進行宜 61 線和宜 26 線的道路工程，路段始於宜 61 線與台 7 線的交叉口，止於宜 26 線與羅東都市計畫線界，路段長度約 7,120 公尺，將進行道路、人行道和自行車道的服務品質改善，預計可於今（113）年底完工。此外，刻正辦理宜 5 線的延伸段新闢工程，新路段將從宜 5 線的永廣路起至省道台 7 丁線茄苳路，全長約 1,100 公尺，將闢建寬度 15 公尺的道路，工程細部設計已完成，預計在今（113）年 12 月完成用地取得。

### **3. 多項運輸服務，滿足用路者需求**

#### **(1) 升級轉運樞紐，擴充疏運量能**

面對日益增長的交通需求，為提升國道客運的服務品質及旅客的轉乘體驗，縣府於去（112）年 10 月啟用宜蘭轉運站，為國道客運和市區公車提供一個現代化的轉乘點，現今已有商家進駐，為旅客提供更便利和舒適的候車環境。

另羅東轉運站每年旅客約 550 萬人次，因客運路線增加，原轉運站已不堪使用，縣府爭取中央補助，共投入 10 億 6,300 萬元，於 110 年 3 月開工，已於今（113）年 4

月完工。完工後的新轉運站為地下二層、地上二層，樓地板面積近3萬平方公尺，計有16席客運月台、498個汽車停車位、1,202個機車停車位，可望顯著提高運輸量能，刻正辦理地下2樓及樓上1、2樓出租經營作業。

## **(2) 通勤無負擔，北宜往返更便利**

為提升公共運輸的便利性，減輕通勤族負擔，縣府於去(112)年8月首次推出TPASS北宜通勤月票，提供1,800元的國道客運方案和750元的縣內通勤方案，每月約有5,000名乘客使用。另外針對通勤月票2,300方案，縣府也研擬由縣民購買1,800元的北宜通勤票和1,200元的基北北桃票，並提供700元的補貼，以減輕負擔至2,300元，預計在今(113)年8月推出。

## **(3) 便民交通措施，貼心無礙服務**

因應偏遠鄉鎮因公車路線減班或停開，恐致民眾無車可搭，縣府持續推動小黃公車及幸福巴士，可透過平臺以電話或線上預約，或提供無障礙預約服務，不僅增加靈活的路線選擇，更能滿足特殊需求，為偏遠地區居民提供一種經濟高效的出行方式。

此外，為讓行動不便的身障者有更好的服務，縣府與當地的車隊合作，投入30輛專為身障者設計的無障礙計程車，這些車輛具有專門設施以方便輪椅進出，以確保乘客的安全與舒適，讓每個人都能享受到便利的交通服務。

## **(4) 公車套裝旅遊，享受宜蘭輕旅行**

為鼓勵民眾搭乘公共交通工具，同時享受宜蘭的自然美景和文化體驗，縣府推出「宜蘭輕旅好行」套票，利用臺灣好行公車行經礁溪線與冬山河線，結合周圍特色商家，提供一套票、一公車、一條龍的一日遊行程。「冬山河線」走懷舊路線，搭配傳藝門票與園區手作體驗，「礁溪線」則主打溫泉輕旅，套票並包含專屬的伴手禮及飯店餐飲，提供多元服務，讓旅客可以方便地探索地區熱門景點，體驗宜蘭魅力，且促進當地發展。

#### **4. 實踐人本交通，消弭潛在危險**

##### **(1) 道路及人行環境工程整修，提升用路品質**

為讓用路人享有優質用路環境，縣府推動道路品質2.0計畫，與各鄉(鎮、市)公所協力辦理道路及人行環境改善工程，並於112年提報26案改善計畫，獲內政部全數通過，已核定3億2,491萬元補助款，用於城市街道品質及周邊人行環境改善等，藉由道路及周邊人行道工程整修，提升用路品質及強化都市無障礙系統和區域的交通安全性。

##### **(2) 修復老舊橋梁，保障安全無虞**

近年，縣府積極盤點並整修縣內老舊橋梁，繼宜蘭橋之後，去(112)年8月碼崙橋工程開工，預計將橋體外推至河口，以減少土砂淤積，並提高橋體高度，降低洪水和土砂淤積的風險，預計於114年完工，提高橋梁的安全性。

目前大同鄉英樂大橋與寒溪大橋亦分別完成環境影響評估及基本設計，將辦理後續作業，確保居民出入交通安全，讓山區聯外道路更加暢通。

### **(3) 逐步汰換老舊公車，推行電動公車上路**

為響應行政院 2030 年市區公車全面電動化政策，縣府補助客運業者辦理車輛汰舊換新及購車計畫，去(112)年成功將 24 輛老舊柴油公車更新為低地板電動公車，新車主要服務縣內五大路線，提供乘客更環保的公共運輸選擇，目前縣內共 134 輛市區公車，將逐步完成汰換。

### **(4) 預防事故為先，道安獲獎肯定**

為保障用路人安全，本府透過定期召開道路交通安全聯席會議，結合專家學者的專業意見與建議，針對交通事故多發地點進行深入分析與改善，藉由跨部門合作模式，促進交通安全措施的有效實施，提高民眾公共安全意識。

在縣府的努力下，獲得交通部「金安獎」4 個獎項的殊榮，分別為「達標獎(死亡人數較去年減少 5%)」、「特別獎(65 歲以上高齡族群改善幅度)」、「單項成績優秀獎-交通工程」、「單項成績優秀獎-綜合管考」，這是對民眾安全承諾的實現，未來將持續以交通零事故為最終目標，為縣民提供更安全的交通環境。

## **5. 交通導入智慧化，服務管理多元化**

### **(1) 善用智慧運輸系統，掌握即時資訊**

本縣智慧運輸系統獲交通部補助，進行系統擴充與重點區域交通改善，計畫涵蓋交通控制系統的規劃設計、道路偵測設施布建、交通網路管理，及智慧停車和資訊整合管理等。

目前已建置交通資訊行動服務（linebot），提供一系列便利功能，如一鍵導航至停車場、公車搭乘路線規劃、即時交通路況查詢及火車時刻表查詢與訂票服務，系統經由分析使用者數據，能更精準掌握使用者需求，並結合觀光旅遊資訊，持續對服務進行優化，以減少交通壅塞，有效提升整體交通效率。

## **(2) 智慧停車新體驗，繳費省時更方便**

縣府於 110 年試辦智慧化停車開單後成效良好，故規劃辦理路邊智慧停車管理計畫，透過科技提升停車效率與服務品質，利用安裝智慧車柱，有效提高停車周轉率，並改善人力資源不足的問題，降低開單錯誤率，同時也提供多元化的繳費選項，給予民眾便利性與彈性。另智慧停車計時器所收集的數據將有助於分析停車行為，進而提升交通管理效益，作為未來的停車政策與費率修改之重要參考。預計今（113）年 5 月宜蘭市及羅東鎮將首先啟用 230 席智慧停車位，為這項計畫邁出實質的一步。

## **(3) 因應電動車普及，逐步完善充電設施**

隨著電動車普及率攀升，考量電動車使用便利性，已向交通部申請約 1,223 萬元補助經費，規劃在 36 個縣管停車場增設 134 槍充電樁，大幅提升電動車的充電便利性。目前已於去（112）年 12 月完成發包，刻正施作中，盼藉充電基礎設施的完善，引導更多民眾選擇電動車作為日常出行的運具，實現本縣促進環保與永續發展的目標。

## **(二) 城鄉一體，產業繁榮**

### **1. 瞭解地方特色，發展在地產業**

#### **(1) 啟動群聚經濟，打造產業新熱點**

本縣一結工業區經辦理新闢道路、新設排水設施，強化園區基礎設施後，目前已有食品及飲料製造業、非金屬礦物製品業和金屬製品製造業等 34 家廠商設廠，產生聚集經濟效應。未來發展方向將聚焦於綠色替代能源和高科技低污染的科技產業，同時增加觀光工廠設置，使一結工業區成為結合產業與觀光的新熱點，促進地方經濟發展和創造就業機會。

#### **(2) 投資興業選宜科，產業發展創新機**

宜蘭科學園區為全國第 1 個通訊知識服務園區，也是全球第 1 座取得能源與環境設計領導認證的綠色科學園區，於北宜高鐵通車後，將促使產業加速往東部布局，宜科可望成為北臺灣投資的首選。

目前園區已核准 39 家廠商進駐，正式營運為 28 家，園區土地出租率達 70%，一、二期標準廠房皆已經完成，為滿足廠房殷切需求，竹科管理局現正規劃第三期標準廠房，<sup>姿妙</sup>歡迎高科技低污染的產業在宜科投資設廠，產業榮景可期。

#### **(3) 輔導地方創新研發，展現計畫豐碩成果**

為激勵在地中小企業研發、創新產品，增加企業競爭優勢，縣府持續辦理「地方產業創新研發推動計畫」（地方型 SBIR）」，透過資金補助支持，協助企業將創新想法



轉化為市場上的競爭產品，有助於培育地方特色產業，加強產學合作，並進一步提升宜蘭在國內外的知名度與競爭力。

111年獲補助的16家在地廠商，於去(112)年底辦理成果發表會，在觀光、文創、綠能、高齡友善、六級產業面向都展現各自計畫成果，112年申請核准共有18家在地廠商，將繼續輔導扶植在地有創意的青年或企業，使地方特色產業得以發展。

#### **(4) 老屋延續新生命，再造開創新契機**

縣府自108年起實施的「老屋新生命計畫」，將閒置老屋轉化為創新示範基地，成功地將老屋活化的經驗推廣至各鄉(鎮、市)。這項計畫不僅促進地方文史的保存，也為社區注入新的活力。隨著「蘭陽老屋新生命2.0計畫」的推出，更多的老屋得以修復並轉型為具有地方特色的商業空間。

今(113)年經過徵選將進行三星鄉、南澳鄉及壯圍鄉的老屋修復，進駐經營單位老屋團隊分別有：島匠商行、一米地有限公司及真食感受米食工坊，未來可為這些空間提供與在地結合的新機會，也成為訴說蘭陽土地故事的重要地標。

## **2. 城鄉並進規劃，營造在地特色**

### **(1) 落實國土功能分區，盤查公設用地**

本縣於110年公告實施將國土分為城鄉發展、農業、國土保育和海洋資源等四大發展分區域，透過分區確保土地資源得到合理分配和有效利用，並平衡經濟發展與

環境保護。自 112 年 2 月起辦理本縣國土功能分區圖公開展覽作業，方便民眾瞭解國土功能分區的相關資訊，今（113）年將送各級國土計畫審議會審議。

另為解決公共設施用地長期未能取得的問題，本府進行全縣公共設施用地專用通盤檢討計畫，通過制定檢討原則，評估並變更不必要保留之公共設施用地，以期達到土地資源的合理利用。目前 19 個都市計畫區的檢討案已提交至內政部都市計畫委員會審議，其中羅東鎮和宜蘭市 2 處已經公告實施，其餘持續配合內政部都市計畫委員會專案小組召會，以確保計畫的順利進行，縣府將在土地利用上尋求公共利益和財政之平衡性。

## **(2) 大羅東治水防災區段徵收，促進區域發展**

為解決大羅東地區及冬山河中下游淹水問題，縣府規劃將羅東都市計畫區內周邊保護區變更為治水防災目的之都市發展用地，並為取得相關必要公共設施所需用地，辦理大羅東地區治水防災區段徵收，將羅東都市計畫與周邊計畫區之發展連貫，進而促進大羅東地區發展。

本案在 111 年進行多次興辦事業計畫公聽會，充分聽取民眾的意見，盼滿足民眾需求，並在獲取民眾共識後，於 112 年 9 月依都市計畫最新調整方案修正財務評估報告書送內政部審議，後經該部函復本府就行政院推動社會住宅政策應具體補充，縣府於今（113）年 3 月依委員建議意見及行政院有關社會福利設施用地之政策指示，完成相關規劃及財務評估作業，並已回復內政部國土管理署，後續將洽請內政部協助加速排期審議，俾利儘速完成都市計畫及區段徵收程序。

### **(3) 形塑在地新地景，展現城鄉新風貌**

為深化本縣城鎮風貌及地方創生發展，縣府每年向中央爭取經費挹注辦理「城鄉風貌及創生環境營造計畫」，隨不同階段發展逐步轉型，從最初以硬體建設為主，到現今注重自然文化和永續環境的營造。

112年縣府辦理「海線宜蘭，地方創生聯盟：從建立據點到營造網絡的地方創生發展模式」，以及「蘭陽溪畔的維管束：發現與發揚一處具宜蘭特色的水生活地景之美」計畫，不僅強化地方特色，更創造新的地景價值，歷年城鄉風貌計畫也在臺灣及世界景觀大賞中屢獲殊榮，將持續推廣宜蘭地景經驗3.0，更加優化形塑各地方風貌。

## **3. 改善鄉村環境，帶動農村發展**

### **(1) 農村土地重劃，社區重塑風貌**

為改善鄉村地區的居住條件、產業結構、交通運輸和公共設施，促進土地的有效利用，透過全面性的鄉村地區規劃，致力提升農村社區的生活環境與品質。目前已完成三星大隱社區、員山阿蘭城社區及冬山丸山社區，共涵蓋26.7公頃的土地面積，其中有8.3公頃的土地用於建設公共設施，目前繼續推動員山鄉枕山農村社區土地重劃作業，預計新增6.23公頃的重劃範圍，其中1.86公頃將用於公共設施，盼經由土地重劃的實施，為農村地區帶來顯著的轉變，進而提升國土空間的整體發展。

### **(2) 農地重劃調整，耕地效能提升**

本府也持續辦理農地重劃計畫，在冬山大進地區，由於地籍不清、農地分散且缺乏必要的農路與給排水系統，縣府進行土地的重新分配和界定，並建設農路與給排水系統，重劃工程預計於今（113）年發包。

另三星大隱一地區的農地重劃則計畫改善農路的寬窄不一和排水路的缺乏問題，將零碎的土地調整為規則的耕地，以便於機械化作業和管理，並建立完善的農路和給排水系統，目前刻正由內政部辦理農水路工程規劃設計，期望透過農地重劃工作，有效推動農村的發展，並提升農業生產的效率和品質。

### **(3) 推動農水路改善，農路拓寬有感**

因應國土計畫即將實施，農地重劃區將依功能分區劃設，本縣平原地區農地約 1.8 萬公頃，80% 以上已完成重劃，其餘多已列入都市計畫及養殖區。早期的農水路存在諸多問題，如經費及用地全由農民負擔、路面狹小、基礎設施老化等，為符合現代化農業之需求，縣府積極向中央爭取補助，整理推動農地重劃區農水路改善，將農路拓寬至 4 至 6 公尺，並加強給排水系統，近 6 年來已完成 265 件農水路改善，可大幅提升農產品運輸的效率與改善當前的農業環境。

## **(三) 漫遊走訪，領略風光**

### **1. 從早到晚不停歇，四時四季都好玩**

#### **(1) 春天綠博賞花趣，夏季童玩戲水樂**

一年一度的宜蘭綠色博覽會在今（113）年匯聚了關於永續的各領域活動，可滿足當下兼顧未來的倡議

與實踐，在武荖坑打造《地球學院 Earth Academy》，學院內計有 1 座永續公園、1 套實境解謎、13 種物理遊戲闖關設施、16 個永續學系展區，還有超過千場的精彩 DIY 手作與教學體驗課程，<sup>姿妙</sup>歡迎大家到綠博地球學院來「開心玩，愉快學」。經由懂之－學習永續，進而動之－產生行動，成為更永續的地球公民。

2023 年宜蘭國際童玩藝術節以「冒險、科技、原宇宙」主題，透過多元化的演出、展覽、遊戲和交流活動，打造全新水世界，同時有來自 11 個國家的 17 個國外民俗舞蹈團隊參與，以精彩豐富的節目演出，促進國際文化交流，深化臺灣與其他國家的友好關係，為期 44 天的活動共超過 45 萬遊客參與，為民眾提供歡樂有趣且可文化交流的平臺。

## **(2) 秋天媽祖遶境行，冬季溫泉暖身心**

2023 年蘭陽媽祖文化節以豐富的民俗慶典和遶境會香活動，展現宜蘭媽祖特色文化，3 天的遶境行程沿途經過 10 個鄉（鎮、市），總里程數 241.4 公里，共有 10 多萬人次參與，讓民眾近距離體驗媽祖信仰的深厚底蘊，除推動民俗文化，也帶動觀光旅遊和其他產業的商機。

冬戀蘭陽溫泉季主要為宣傳本縣溫泉的獨特之處，舉辦多場踩街嘉年華，為宜蘭冷冷的冬日增添溫暖與活力，也讓外地遊客體驗慢步調暖冬旅行，盡情享受蘭陽泡湯的樂趣，感受臺灣好湯的魅力。

## **(3) 開發夜間新經濟，蘭陽越夜越美麗**

隨著後疫情時代的旅遊發展，縣府持續進行「蘭陽越夜越美麗」計畫，豐富夜間經濟和創新夜間旅遊體驗，使遊客更有意願在宜蘭停留住宿。依據計畫，每逢情人節、耶誕節、農曆新年等節慶期間，本府會在縣議會和蘭陽大橋等地標性建築周邊，設置燈光秀和裝置藝術為地方增添魅力。此外，在童玩星光樂園和蘭陽溫泉季等活動，更將傳統的日間娛樂轉化為夜間的視覺盛宴，不僅豐富遊客旅遊體驗，也增進地方產業發展，創造出蘭陽新的旅遊特色。

## 2. 發掘在地之美，營造特色景點

### (1) 蘭海鐵道五漁村，感受漁村風情

宜蘭擁有綿長且美麗的海岸線，縣府在頭城沿海辦理「重點景區遊憩廊帶計畫-蘭海鐵道五漁村」，串聯五個漁村、五個車站、五個漁港，創造獨特的觀光形象品牌，逐步打造東北角海岸遊憩新亮點。

在公私部門合作下，搭配在地自然環境生態與人文藝術歷史特色，欲打造「石城」成為海洋文化體驗基地、「大里」成為蘭調濱海藝術村、「大溪」成為海鮮廚房、「梗枋」成為漁文創市集、「外澳」成為3D極限運動基地，從海洋文化體驗到極限運動，提供遊客多元化的活動選擇，同時也將強化地方特色，提升宜蘭在國際上的知名度。

此外，我們也為每一個漁村定義一種感官享受，拍攝《漁見·新五感》系列形象宣傳影片，導入永續旅遊的理念，並以中英日3種字幕向全世界介紹頭城的美麗與獨特之處。

## (2) 太平山鐵路復駛，再現林鐵風華

太平山森林鐵路為日治時代木材運輸路線，承載著宜蘭林業發展的歷史文化，為保留文化價值與促進地方發展，本縣自 109 年即進行平原線和山地線的復甦可行性評估。平原線以羅東火車站為起點，連接林業文化園區和中興文創園區，再延伸至土場車站；山地線則以土場車站為轉運點連接太平山。平地線可行性評估報告已於 111 年 4 月送交通部審查，持續依照中央審查意見修正中；山地線部分則於 112 年 4 月送農業部審查，現依審查意見修正中，預計今(113)年 5 月再次提送。期望透過中央與地方通力合作，恢復太平山林鐵的榮景風采。

## (3) 改造風景遊憩區，推動旅遊新體驗

本縣透過魅力旅遊據點營造計畫，藉由公部門建設經費投入，改善縣轄風景特定區之湖域及周邊景觀，帶動地方觀光產業發展，創造縣內觀光遊憩新亮點，也為旅遊業帶來新的活力。

礁溪鄉龍潭湖距離市區不遠，湖域面積廣闊群山環繞，每年約 50 萬人次旅客造訪，也是附近居民休閒運動的場所，縣府爭取經費補助進行改善工程，已陸續完成興建旅遊服務中心、大客車臨停區與迴轉道等，目前正進行服務中心周邊環境景觀改善、增設服務性設施，預計可於 114 年 4 月完工。

此外，大湖風景區景色優美水利充沛，111 年 2 月獲交通部觀光署核定第三期景觀改善工程，進行既有設施改善、沿湖岸步道修繕及沿線護岸生態化工程，已於 112

年11月完工，現正向觀光署爭取第四期改善工程補助，盼藉由改善基礎設施，使民間企業投資營運發展，以公私協力方式帶動周圍觀光產業發展，營造觀光遊憩之新據點。

### 3. 質化觀光建設，優化遊憩品質

#### (1) 冬山河溫泉區開發，打造四季皆宜景點

冬山河為縣內重要觀光景點，縣府規劃冬山河流域環境整備計畫，規劃進行溫泉的開發，結合自行車道、航運和水上活動等多元化休閒選擇，以增強遊客的整體體驗。本府與多個公私部門合作，經過多年的努力，成功獲得交通部觀光署核定將在冬山河親水公園建立新的溫泉區，是縣內繼礁溪溫泉區、蘇澳冷泉區和員山溫泉區之後的第4個溫泉區。

未來將爭取1億1,000萬元分年分期施作溫泉遊憩設施及管線工程，打造讓遊客在炎熱的夏季可享受戲水樂趣，在涼爽的秋冬季節可體驗溫泉的四季皆宜、功能齊全之親水公園。

#### (2) 整建安農溪環境，打造魅力旅遊據點

安農溪早期容易遭隨意傾倒廢棄物，致河道遭受嚴重污染的問題，縣府陸續進行流域相關環境整治，將安農溪下游的高灘地整理成「公園高爾夫球」，成為三代同歡的場域，並增設植栽綠美化設施，致力將安農溪打造為充滿生命力、和諧與生態友善的環境。

而安農溪下游的「張公園旅遊驛站」，作為泛舟活動的重要節點，已經成為旅遊與休閒的亮點。為進一步提



升遊客體驗，縣府爭取觀光署前瞻計畫 6,400 萬元經費改善設施，建立旅遊服務中心，並整合自行車休憩據點、泛舟活動、生態解說導覽以及假日農民市集等，帶動流域周邊觀光發展，讓張公圍綠色旅遊驛站成為一個多功能的休閒場域，為遊客提供享受體驗自然美景的絕佳場所。

### **(3) 串聯自行車路網，提供便捷騎行車道**

縣府為提升自行車運動的整體體驗，鼓勵居民採用環保的交通方式，持續不斷建設改善自行車道系統。去(112)年12月，宜蘭河左岸中央橋的立體交叉和多元路線的標線劃設工程已完成，刻正進行安農溪分洪堰公園南側南支流跨越橋梁建置設計工作，進一步完善自行車道路網系統，將為縣內形成區域性的路網，提供安全舒適的騎行環境，並串聯兩岸的農村自然景觀，讓居民和遊客能更親近自然，享受騎行的樂趣。

### **(4) 改善衛生設施，美化景點形象**

本縣有優美的風景遊憩區，也需要優質的衛生設施，縣府配合中央改善公廁計畫，致力於更新和維護公共廁所，目前縣轄風景區總男廁所數 103 間、總女廁所數 261 間、總無障礙廁所數 33 間、親子廁所 1 間，至今老舊廁所修繕率達 9 成以上，今(113)年也預計完成梅花湖風景區及五峰旗風景區遊客中心旁公廁修繕，為遊客提供更加舒適和衛生的環境，帶來更好的旅遊體驗。

## **(四) 蘭陽農韻，風味無窮**

### **1. 推動農漁牧轉型，聯合發展創生機**

## **(1) 善用科技新技術，智慧農業未來可期**

本縣果菜批發市場為縣內最大宗蔬果集散地，為確保民眾食安，縣府購置「農藥殘留質譜儀」於果菜批發市場使用，20分鐘內可檢測約200項農藥是否殘留，較生化快篩檢驗範圍更廣，能即時攔截不合格農產品進入市場，並保障消費者食品安全。

隨著農業面臨極端氣候和勞動力短缺問題日益嚴重，許多農場轉向建立溫網室來栽培高經濟價值的作物，透過先進配備的微氣候氣象站、縮時攝影機和遠端控制系統，以進行智慧型灌溉、補光和溫度調節等功能，可提高農作物的產量及產品經濟效益，將持續推廣智慧農業的應用，降低當代農業面臨的挑戰。

## **(2) 整修漁港設備，促進漁港轉型**

近年本府持續辦理漁港的基礎設施改善，以期提升魚貨處理環境及衛生品質，並將漁港轉型為結合休閒觀光的多功能空間。112年已完成大溪漁港的聯外道路排水系統改善、梗枋漁港的卸魚場改建，以及粉鳥林漁港廣場用地的改善工程，目前辦理大溪漁港的東防波堤延長工程，以增強結構安全性，確保港區設施的安全使用。

同時，烏石港魚貨直銷中心正進行安全性的規劃改善和設備升級，透過漁港的轉型和升級，有望帶來更多遊客，促進漁港地區的經濟成長。

## **(3) 農漁會績效管理有成，農金獎獲獎創新高**

農業金融管理在促進農業發展中扮演著重要角色，「農金獎」為農業金融的最高榮譽，112年第17屆農金獎

報名件數達 666 件，角逐 91 獎項，本縣 12 家農漁會計有 8 家得獎，共獲得 9 個獎項，獲獎家數創歷屆新高，表現優異。

此外，縣府為鼓勵農漁會在提升經營品質和農貸服務方面的努力，每年也辦理「經營品質優良獎」及「農貸績效服務優良獎」評鑑，激勵農漁會持續改進營運效率，持續創新推動農漁產業的進步，確保農民的經濟利益。

## 2. 在地美食品質保證，促進廣銷打響名號

### (1) 推廣地方佳肴，提高國際能見度

宜蘭好山好水孕育出許多優質農特產品，為提高本縣農產國際市場能見度，拓展國外農產品銷售通路，並增加農民經濟收益，本府與農漁會合作，精選縣內 20 種農漁畜產加工品，以「宜蘭盛宴」為主題到東京國際食品展參展，<sup>姿妙</sup>也於展場內行銷推薦宜蘭農特產品，邀請大家品嚐美食，更可到宜蘭旅遊，親身體驗宜蘭人的熱情好客。

### (2) 研發好食好物，嚴選蘭陽好米

為展現對當地飲食文化和創意商品的重視，本縣持續辦理「宜蘭勁好 TOP10 好食好物好所在」商家徵選活動，在層層關卡競賽下，最終選出 60 間商家，讓更多人認識宜蘭道地美食及好物，且藉由徵選激發商家研發商品、開發製作特產，使伴手禮更為多元豐富，提升觀光及經濟效益。

另外縣府團結小農的力量，透過嚴格的品質管理機制，建立「宜蘭嚴選品牌」，提升宜蘭農產品的市場競爭力，增加品牌影響力，讓宜蘭米更廣泛地被消費者認識和

接受。<sup>委妙</sup>也期待未來有更多企業加入支持採購宜蘭嚴選農產品，共同促進本縣農業的持續發展。

### **(3) 輔導農村再生，開發農村特色產品**

縣府自 100 年起致力於農村再生業務，透過多元計畫的推動，凸顯農村社區的獨特性，並喚起民眾對於農業和土地的重視。目前縣內計有 104 個社區參與培根計畫，累計有 49 個社區順利通過農村再生計畫。

112 年農村產業輔導以「宜蘭農潮 山海直送」為主題，辦理相關培訓課程，此外，透過產品包裝設計的改善和品質檢驗，提升本縣農林漁牧產業上的整體形象，並推廣優質的農漁產品予社會大眾。第 3 屆金牌農村獎獲獎計有員山鄉結頭份社區、蘇澳鎮朝陽社區及壯圍鄉後埤社區等 3 社區，獎勵農村社區展示其獨特之處，並提供一個成果展示的平臺，傳遞宜蘭永續農業價值。

## **3. 運用農村特點，開展豐富農旅**

### **(1) 農作結合旅遊，置入創意獲獎**

本縣冬山鄉農會近年來積極順應旅遊發展新趨勢，透過在地創生的理念，推出一系列結合當地特色的創意農業體驗，不僅提供遊客零里程的在地農食料理，並結合手作體驗，讓遊客能夠深入瞭解當地的文化與農業。

在冬山鄉農會的努力下，以「小瓜的碳化基地」為主題體驗，利用在地食材地瓜，結合食農教育，利用碳化稻殼低碳排零廢棄帶入地瓜控窯新體驗，獲得 112 年度「國產雜糧十大體驗路線」優選獎。此外，也在冬山火車站前的閒置穀倉中創建全國首處以農業為主的冬山良食農創

園區，推動農業與休閒產業的整合，在交通部觀光署的第 1 屆「觀光亮點獎」獲選十大活動體驗獎之殊榮，展現推動地方經濟和文化發展的努力有成。

## **(2) 休閒農業示範園區，服務升級再進步**

本縣中山休閒農業區是全臺第 1 個休閒農業示範園區，因應近年來遊客增多，縣府爭取 800 萬元經費，興建全新的中山休閒農業區遊客服務中心，作為當地觀光旅遊諮詢服務窗口及溪南區休閒農業服務中心據點，並首次採取公部門與非營利性組織合作模式，開發茶葉與柚子產品，提供遊客 DIY 教學，展現宜蘭在休閒農業和旅遊服務方面的創新與進步。

## **(3) 首創蘭陽農旅，深入風土民情**

縣府在 112 年首創「永續蘭陽風土農旅」品牌，透過盤點全縣境內相關永續旅遊資源，扶植青農並結合農村社區與在地業者，共串聯 32 家業者及團隊，包括農場業者、環保餐廳、環保旅宿、農村文創等，為遊客精心規劃 8 條示範遊程，將旅客人潮引入農村地區，將有助於為宜蘭農業帶來新出路，實現永續農村旅遊的展望。

### 三、環保先行，實踐綠色生活

在環境永續方面，本府致力於保護豐富的自然資源、生態環境及文化遺產，如重視水資源的保護與水域管理，同時也推動廚餘回收、減塑政策，並規劃廢棄物循環處理整體園區，鼓勵開發使用再生能源，減輕對環境的污染，降低對傳統能源的依賴。此外，重視文化根基的培養與奠定，積極培育文創產業，維護傳統資產讓文化底蘊得以延續。面對自然災害的挑戰，布建完善的防災體系，提升城市的韌性與應變能力，藉由推廣健康家園，使居民都培養健康意識，打造高效政府，共同實現全民好生活的願景。

#### (一) 倡導低碳，推廣永續

##### 1. 普及智慧科技，創造再生環境

###### (1) 提升焚化廠效能，邁向垃圾零廢棄

本縣向來以環保和資源永續為重要目標，為處理焚化底渣，積極向中央爭取補助於倉儲式資源再生廠設置先進的篩分設備，成功高效處理焚化底渣轉化為再生粒料，不僅降低公共資金的支出，同時提升再生粒料的品質，並且積極在縣內公共工程和道路建設中推廣再生粒料的應用，使底渣再利用率達到 100%。

111 年更建立全臺首座焚化廠人工智能系統(AI)，藉由視覺影像分析預測垃圾熱值，穩定燃燒狀況，並提供回饋控制功能，掌握使燃燒控制情形，在創新方面表現卓越，蟬聯全國最高榮譽的環保獎項。

為進一步提升利澤焚化廠的整體運作效率，縣府已完成飛灰水洗再利用處理設施的初步規劃，透過水洗處理，可以有效去除飛灰中的鹽分和其他可溶性雜質，將飛

灰作為水泥生料再利用，從而減少對環境的污染，並可降低掩埋處理的成本，建設完成後將是本縣邁向可持續發展的重要一步。

## **(2) 發展地熱能源，創造再生能源效益**

本縣致力於再生能源開發利用，考量縣內地理環境優勢，將地熱視為再生能源推動重點，因地熱發電幾乎不受氣候影響，可 24 小時供電，為穩定且環保之再生能源。

本府於 110 年與民間單位合作完成清水電廠，為全臺第 1 座地熱電廠，其裝置容量可供約 1 萬戶小家庭一般用電使用。第 2 座台電仁澤地熱發電廠亦於 112 年 10 月啟用，採用雙循環系統概念，除可避免管線結構鏽蝕問題，延長發電機組壽命，還能維持地層水資源，裝置容量可供約 1,200 戶小家庭一般用電需求。

縣府在辦理本縣清水地熱發電促參案招商即規劃興建地熱教育館，由民間機構投入近 3,000 萬元，歷時 2 年多，以保存地域風貌並充分運用基地現有地形景觀為理念設計而成。館內展示地熱發電歷史、臺灣地熱資源、發電流程與設備及再生能源效益，遊客可親身觀察發電機組運行及產電實況，體驗地熱發電過程與成果。

清水地熱教育館於今(113)年 1 月底正式啟用，打造清水地熱成為首座結合地熱教育、溫泉戲水及美食體驗的遊客園區，不僅展現再生能源多元應用，也推動宜蘭再生能源發展的新篇章。

「清水地熱電廠-BOT 案領頭羊」計畫也在 2023 年天下城市治理卓越獎提案中脫穎而出，榮獲「經濟成長組

優選」殊榮，展現本縣在城市治理方面的領導力與創新精神。

### **(3) 倡導能源轉型，減少傳統能源依賴**

除地熱能源外，本縣亦積極推動多元化再生能源發展計畫，從太陽光電到小型水力發電，不斷尋求創新方法來提升能源使用效率。在太陽能光電方面，自 103 年以來於公有房舍屋頂安裝太陽能板，並進一步擴展至民間屋頂，鼓勵民眾參與並享受自家屋頂發電好處，亦整合已封閉垃圾掩埋場建置太陽光電設施，快速擴展太陽光電容量，107 年至 112 年有近 10 倍成長。

宜蘭有豐沛的水利資源，縣府在安農溪分洪堰設置微水力發電機組，利用河水動能發電，不僅提高水資源使用效率，每年亦產生近 8,000 度電量，可達到減碳量 4,000 公斤 CO<sub>2</sub>e，也為安農溪右岸自行車道和遊客提供照明設備供電及充電服務。本府於 112 年度辦理「宜蘭縣小型水力發電開發可行性評估計畫」，針對河川、區域排水及農田排水等地點進行效益評估，後續將持續推廣再生能源、教育宣導及與同產業界緊密合作，攜手促進再生能源產業發展。

## **2. 落實減塑綠生活，啟動資源善循環**

### **(1) 廚餘回收再利用，資源善用變沃土**

因應「宜蘭縣(利澤)有機廢棄物處理廠」及「三星鄉有機廢棄物處理廠」的建置完成，縣府於全縣家戶發放家用廚餘桶，提升民眾將廚餘交由清潔隊處理的意願，使廚餘回收量顯著增加。之後透過高速發酵堆肥技術，有效減



少廚餘發酵時間，同時控制異味問題，將廚餘轉化為有機培養土，2 個有機廢棄物處理廠也分別取得「宜定肥有機質肥料」及「三星鄉有機質肥料」雜項肥料登記證，提供居民兌換領用，作為自家種植蔬果使用。

這項廚餘轉化為沃土的過程，不僅鼓勵家戶回收廚餘，也推廣有機培養土的使用。透過這樣的措施，民眾得以參與食物從產地到餐桌的「零廢棄、全循環」歷程，實現對環境更加友善的生活方式，同時促進食農教育的推動，讓人們對於食物的來源和價值有更深的認識和尊重。

## **(2) 配合禁用塑膠杯，源頭減量做環保**

臺灣因飲料業的盛行，國人每年使用約 40 億個一次性飲料杯。為減少拋棄式塑膠製品對環境的負面衝擊，環境部積極推動限塑政策，縣府也配合辦理從 113 年 1 月 1 日起禁止飲料店提供一次性塑膠杯，包括保麗龍杯及生物可分解塑膠杯。此外，也推出「來宜杯」循環杯計畫，鼓勵民眾在沒有自備環保杯的情況下，可以免費租借循環杯，實踐減少塑膠使用的理念。

## **(3) 減少一次性使用，為未來袋來幸福**

為響應環保並減少一次性塑膠袋的使用，本縣也持續推廣「袋來幸福箱」計畫，以「自取一個袋子使用，回饋補給兩個環保袋」方式鼓勵循環使用資源，降低塑膠袋的消耗。截至 112 年已設立 57 個幸福箱收集點，並募集 10 萬 1,676 個環保袋，有助於減少 2,440.2 公斤的垃圾產生及 1,847.2 公斤的二氧化碳排放量。

為推廣減廢綠色生活，本縣從 111 年開始實施「行政機關、學校減少使用免洗餐具及包裝飲用水作業指引」，並舉辦多場宣導和說明會，推動和輔導各單位和學校執行免洗餐具和包裝飲用水的減量措施，並協助超過 57 家餐飲業者參與環保循環容器供餐計畫，同時也教育民眾自備餐具和水壺的觀念，鼓勵環保容器、餐具的重複使用，減少一次性用品，透過這些努力，逐步減少垃圾，保護我們的家園。

### 3. 維護空氣品質，多方措施並行

#### (1) 加強空污管制，有效控管污染源

本縣積極實施多項空氣污染管制措施，以改善空氣品質和保護居民健康，故將 PM<sub>2.5</sub> 和 O<sub>3</sub> 前驅污染物的處理列為優先事項，並加強對固定污染源、移動污染源及逸散污染源的稽查與管制。

透過與大型固定污染源協商，持續努力減少水泥廠的污染排放，同時推動高污染大型車輛的汰換、鼓勵民眾更新換代購置電動機車，以及輔導餐飲業者安裝油煙防制設備，並設立空氣品質監測站，定期收集和分析空氣污染數據，以評估空氣品質狀況並根據監測結果調整管制措施，藉由對空氣污染物的有效管控，使居民能夠生活在更潔淨健康的環境中。

#### (2) 工業鍋爐改善補助，減輕高污排放

近年來，本縣因為工業成長和氣候變化，形成空氣品質不良的影響，為預防空氣污染問題，縣府爭取經濟部的補助，自 107 年至 112 年間執行「宜蘭縣工業鍋爐改善補助計畫」，鼓勵企業使用低污染氣體和柴油，替代高

污染的燃煤和重油，以減少煤油、重油使用量，並減輕鍋爐排放的空氣污染物，藉由推動產業的燃料轉換，改善空氣品質，至今已完成縣內 58 座重油鍋爐改善，有效改善附近居民的生活環境。

### **(3) 淨零巴士上路，宣導公正轉型**

為呼應 2050 淨零碳排目標，縣府在今（113）年 2 月辦理「淨零公正轉型」活動，同時宣告宜蘭進入淨零公正轉型元年，這是一個重要的里程碑，意味著將致力於減少碳排放，邁向永續發展的未來。

本次首創將電動巴士改造為行動博物館，展示以「淨好生活・零的日常」為主題的展覽，鼓勵民眾在日常生活中做出更環保的選擇，並呼應聯合國「不遺落任何人」的永續目標，讓每個人都能成為推動淨零行動的關鍵力量。

### **(4) 居家環境綠美化，有助空氣品質淨化**

為保護縣轄內的空氣品質及自然環境，本縣推動空氣品質淨化區，透過種植植栽及綠美化環境，不僅吸收空氣污染，還能調節濕度和溫度。目前已在全縣設置 95 處空品淨化區，總面積達 47.6 公頃，並鼓勵社區、企業和民間團體參與認養區域的維護管理工作，透過綠化和環境管理措施，更期盼由小而大，逐步在宜蘭各地打造各個永續生態和美好的環境。

## **4. 力行低碳環保，邁向永續城市**

### **(1) 首創淨零示範鄉鎮，大同鄉示現榜樣**

本縣因推動住商節電行動有成，獲經濟部節電激勵

活動獎勵金，可推動本縣其中 1 處鄉（鎮、市）為碳中和示範鄉鎮，經本縣 12 鄉（鎮、市）基線資料達成淨零碳排潛力提出分析結果及建議排序，依評估結果擇定輔導大同鄉進行全鄉溫室氣體盤查，打造大同鄉成為縣內首座淨零示範鄉鎮，也是全臺首處經第三方查證單位通過的示範鄉鎮。近年來，大同鄉積極設置太陽光電發電系統，並將閒置空地轉化為崙埤河濱公園，以花卉植栽增加綠化面積，泰雅生活館也於 112 年 5 月獲得環境教育設施場所認證，展現對「傳統生態文化、永續環境發展」理念的承諾。未來將提供接駁車公共運輸與在地低碳飲食，落實各項低碳永續行動。

首座淨零碳排示範鄉鎮在大同鄉是一個重要的里程碑，代表著地方政府對於永續發展和環境保護的承諾，實現環境與社會的和諧共存，不僅可提升環境品質，也為其他地區提供一個具體可行的淨零碳排模範。

## **(2) 低碳社區頻獲獎，永續家園獲認證**

為強化公民參與綠色生活行動，縣府協助村里社區探索在地低碳議題，鼓勵社區居民實踐綠美化、節約能源、資源循環和再生能源等行動，由縣府進行低碳永續家園認證評等，促進居民環境保護意識。

在 112 年員山鄉內城社區與蘇澳鎮朝陽社區代表本縣參與環境部「村里減碳行動」競賽活動，內城社區以永續水環境為願景，推廣自然農法固碳，成功將 7 成土地轉變為友善耕作農地；朝陽社區則以山海美學和綠色小鎮為主軸，種植複層生態咖啡、苦茶樹等作物，並結合企業推動公民電廠模式導入太陽光電，將收益回饋社區居民，2 個社區都真正落實共好生活圈，最終分別獲得銀級

組與銅級組「特優獎」，成為全國唯一取得雙特優的縣市。

### (3) 關注環境議題，綠色影展發人省思

提升民眾環保素養與深植綠色生活觀念，對於建立永續環境至關重要，政府積極推動環境教育，將相關議題納入12年國民教育課程，以期從小培養學生的環保意識，除教科書中的學習，縣府每年也舉辦「國際綠色影展」並邀請關注環境議題的人士參與，至今已邁入第13屆，透過國內外生態環境紀錄片的展示，不僅提供視覺的享受，更啟發人們對環境保護重要性的反思，讓更多民眾關心環保議題，提高對環境保護的認知與行動，愛惜生活的土地。

### (4) 推行永續治理，自我檢視成果揭露

縣府在推動城市永續發展方面一直努力不懈，為落實聯合國永續發展目標(SDGs)宗旨，本府在去(112)年底出版第3版聯合國永續發展目標宜蘭縣自願檢視報告，以施政藍圖為基礎，在SDGs的17個核心目標下整合各項政策與計畫，設定具體的數據指標，並根據實際情況進行追蹤和修正，為達到2030年目標而努力。

委妙也承諾將在現有基礎上持續改進永續發展政策，關注全球趨勢，實施永續治理，與世界各地共同推動SDGs，以實現社會、經濟和環境的三贏局面，保護我們美麗的土地。

## (二) 防洪治水，安心家園

### 1. 污水排放有規劃，公共衛生有保障

## **(1) 普及污水下水道，提升衛生品質**

污水下水道建設是都市計畫發展中極為重要的公共設施之一，透過污水管線系統的建立與運作，能夠有效收集城市內的污廢水，經過適當處理後符合排放標準再排放，改善都市居住環境衛生，減少對河流的污染負擔，故近年縣府積極推動污水下水道系統的建設，以實現都市發展與環境保護的雙贏目標；且本縣於內政部國土管理署辦理之「污水下水道建設計畫」考核評鑑作業中，連續5年(108年至112年)榮獲分組第1名之殊榮，更加展現本縣推動污水下水道建設的決心與用心。

目前本縣在宜蘭、羅東、礁溪、頭城、蘇澳、三星及南澳等地規劃7個污水下水道系統，其中宜蘭和羅東的系統正積極建設中，蘇澳系統刻正進行設計階段，其餘系統則仍在規劃階段。截至112年底，全縣已有6萬3,497戶完成污水下水道接管，未來將進一步提升公共污水處理的普及率，為縣民打造更為衛生健康的都市環境。

## **(2) 宜蘭水資源中心擴建，提高污水處理效率**

宜蘭地區水資源回收中心現有污水處理量為3萬噸，自民國97年完工後，即開始收受處理溪北地區的生活污水，範圍含括宜蘭市、員山鄉、壯圍鄉、礁溪四城地區及縣政中心等都市計畫區。

隨著用戶接管數的增加，目前每日污水進流量達2萬7,000噸，已超過現有處理量8成，為能持續收受日漸增加的用戶生活污水，本府遂向國土署爭取水資源回收中心二期擴建案，刻正辦理擴建工程，擴建後可增加1萬5,000噸處理量，整廠總處理量將可達4萬5,000噸，

預計可收受溪北地區約 4 萬戶之生活污水，並持續提升本縣的污水下水道普及率，以健全整體的水環境品質。

### **(3) 新設蘇澳水資源中心，有效處理污水**

隨著蘇澳地區污水下水道系統的同時配合開辦，預計在蘇澳建立占地 2.5 公頃的水資源回收中心，建設經費約為 3 億 3,100 萬元，第一期污水處理量將達到 5,000 噸，服務範圍涵蓋 3,800 戶用戶，已於 112 年核定出流管制規劃書，並正進行基本設計審查及修正作業。115 年完成後，每日將能減少 5,000 萬立方公尺的污水流入當地河川及海洋，將顯著改善當地居民的生活環境品質，提升蘇澳冷泉、南方澳漁港及新馬地區觀光工廠等重要景點的整體觀光形象。

## **2. 興建重要水域工程，防洪排水措施改善**

### **(1) 五結防潮閘門開工，避免水患危機**

位於冬山河出口的五結防潮閘門是本縣重要的防洪工程，至今使用已超過 50 年的歷史，然而受到地震及鏽蝕老化等影響，主體結構已出現受損情況，迫切需要進行改建。為此，縣府成功爭取經濟部水利署補助，全額由中央前瞻基礎建設計畫資助工程經費約為 18 億 7,700 萬元，已於 112 年 9 月完成招標，並於今(113)年 2 月開工，預計 116 年中完工。

新的防潮大閘門完成後將顯著降低排水斷面的遮蔽率，水阻斷率可從現行的 20.7% 降至 8.6%，提高整體閘門排洪能力，有效保障冬山河排水系統集水區內所有居民的生命和財產安全。此外，新閘門採用雙層殼式設計，

可增加景觀的通視性，並形成水域生態通道。這項工程的完工代表著全國最大單一跨度防潮閘門的誕生，將兼具排洪、禦潮和生態等多重功能，成為宜蘭新的景觀亮點。

## **(2) 興建蘇澳溪分洪隧道，分散水勢保安寧**

蘇澳地區因地勢低窪，每逢豪大雨即易造成淹水災害，縣府歷經 10 餘年的努力，終獲得中央政府全額補助 54 億元，用於興建蘇澳溪分洪隧道。分洪隧道的基本設計長度為 2.4 公里，從蘇澳溪延伸至內埤海岸南側，隧道直徑達 10.2 公尺，當洪水來臨，分洪隧道能夠發揮分流作用，有效降低下游地區淹水風險，保障居民的生命財產安全。

此項工程由水利署第一河川分署代辦，預計在今(113)年辦理招標，並計畫於 114 年 1 月開工，於 116 年竣工。隨工程的推進將使淹水災害得到有效的控制與解決，為當地民眾帶來更加安全、穩定的生活環境。

## **(3) 整治排水工程，助力地方防汛工作**

縣府為改善縣內淹水問題，已陸續整治建業排水改善工程、砂仔港二號抽水站新建等工程，目前皆已完工。現正辦理五結排水第一期治理工程，將改善堤防長度約 687 公尺及改建橋梁 1 座，總經費 8,450 萬元，預計在 114 年 1 月完工，可望改善淹水面積約 100 公頃，另第二期治水工程也進入設計階段，期望能為民眾提供一個安全、安居、安心的生活環境。

## **(4) 融入水景文化，打造宜人親水環境**



本縣積極推動治水、淨水、親水一體化工作，並結合生態保育、水質改善及周邊水環境改善，致力於建立一個生態與功能並存的基礎設施典範，如「蘇澳溪高灘地水環境改善工程」，於110年完工後除獲頒第10屆公共工程優質獎土木水利工程類第二級優等、第3屆水環境大賞水漾生活獎及公私協力夥伴獎、台灣河溪網第4屆金蘋果獎，今年再度榮獲「2023第11屆台灣景觀大獎—設施環境類—優質獎」肯定，為本屆非六都之全國水環境計畫唯一獲優質獎肯定案件。

近年分階段辦理「得子口溪水文化親近營造-自淨提升暨水環境營造計畫」，規劃改善護岸約1,500公尺，包括植生濱溪帶、現有親水步道的整修、景觀生態護欄的設置、新建環河親水步道以及親水平臺等，總經費約3,170萬元，刻正辦理設計預算書圖審查階段，後續俟水利署核定工程經費後辦理發包作業，透過整治措施，將使得子口溪的整體環境更加宜人。

### **3. 全面保護水環境，潔淨水源得延續**

#### **(1) 共護海洋生態，淨化海洋環境**

為避免海洋長期受到廢棄物污染，損害生態環境和航行安全，縣府辦理說明會鼓勵本縣漁船加入環保艦隊，負責清除海洋漂浮物和底部垃圾、自主處理垃圾、打撈漂浮物、進行垃圾分類回收等，截至目前已召募155艘環保艦隊參加。另對於覆蓋在海底的廢棄網具，則需要潛水人員進行剪除和清除工作，透過推廣海洋保護的理念邀集潛水愛好者參與潛海戰將。

經由環保艦隊和潛海戰將的行動，政府積極參與保

護海洋環境，為建立清潔海域做出實質性的貢獻，期望能夠恢復周邊海域的生態平衡，共同保護海洋環境。

## **(2) 向海致敬淨灘，創造美麗海岸**

為保護海域環境，維護海岸的清潔，自 109 年起本府執行「向海致敬-海岸清潔維護計畫」，督導本縣海岸各相關機構執行海岸清理工作，112 年共執行長達 9,378.5 公里的海岸巡檢和清理維護工作。

本計畫除相關機構的參與，並積極動員學校、政府機關、民間團體和環保志工加入淨灘活動，參與海岸認養、共同維護海灘環境的清潔，也提高公眾對海洋環境問題的重視程度，縣府也將繼續落實，保護宜蘭美麗的海岸環境。

## **(3) 實踐水環境保育，守護清澈流域**

本府在今(113)年 1 月辦理「112 年度宜蘭縣水環境巡守隊年終檢討會暨頒獎典禮」，表彰 112 年度表現優異的巡守隊伍，其中無尾港及安農溪水環境巡守隊獲選為本次特優獎隊伍。無尾港水環境巡守隊致力於水生生態保護，長期經營保護生物友善的棲息地；安農溪水環境巡守隊則透過社區合作，推動非農地環境管理雜草不使用除草劑等對環境友善的管理措施，這 2 支隊伍因長期關心環境保護並積極行動，其影響力已經擴及至環境教育，並深入到學校、社區和民間團體。

目前，本縣共有 14 組巡守隊和 181 名志工夥伴，共同巡守水岸長達 48.24 公里。在 112 年度已經累計舉辦上百場次的教育訓練、清理河川(灘地)和水質監測等活動，透過實際行動展現對環境的關心與愛護。<sup>姿妙</sup>歡迎更

多的縣民加入，成爲守護水環境的英雄，共創永續未來。

#### **(4) 推廣水土保持，自然和諧共存**

本縣山坡地面積占全縣 85%，在防汛季節來臨時都需要高度防範，縣府透過輔導合法申請、嚴格審核及查證，致力於坡地合理利用及山林保育的永續經營，並展現創新管理作為，如針對山坡地休閒觀光景點熱區進行空拍，有效透過空拍查證衛星變異點、進行水保計畫申請、違規案件定期查核及追蹤複查、提供民眾無紙化申請作業、盤整調查縣境土石流潛勢溪流等提升管理成效，在 112 年榮獲坡地金育獎縣市組第 2 名肯定。

縣府每年舉辦豐富多元的水土保持教育宣導活動，並透過媒體宣導，提升民眾對山坡地的合理利用與安全管理觀念。自 112 年 3 月起，在府內設立水保服務團駐點，至今已有 56 位專業成員加入協助處理各項水土保持問題，並提供免費諮詢服務，期待民眾能充分善用資源。

### **4. 加強防災準備，提高救援效能**

#### **(1) 災害預警感測，實現自主防災應對**

部分地區因地勢低窪，致大雨來臨無法即時排流，易造成地區淹水。自 101 年起，縣府即推動水患自主防災社區，逐年強化宣導防災意識與提升在地防護能力，如今各社區在防汛期間已能自主進行防災工作，並讓本縣連續 3 年（108 年至 110 年）獲得經濟部水利署評鑑為績優縣市。

為落實「減災、整備、應變、復原」的各階段任務，縣

府與國立宜蘭大學合作，首創使用社區自主防災決策儀  
表板，有效彙整歷史致災點位資訊，進行實兵演練，並配  
合淹水感測器，布設高密度、低成本、易維修的淹水感測  
設備，可提供即時水位資訊與預警，協助自主防災隊提  
前部署。藉由智慧科技防災的實施，使社區更有效地應  
對淹水挑戰，減輕水患災害對居民生活之衝擊。

## **(2) 號召民間組織，建構韌性社區**

本縣自推動「強韌臺灣大規模風災震災整備與協作  
計畫」以來，展現顯著的成效。縣府與銘傳大學協力合作  
共同執行災害防救深耕計畫，製作災害潛勢圖資及村里  
簡易疏散避難地圖，提供各單位防災應用，更辦理多場次  
災害防救教育訓練，厚植各層級防災人員專業素養，同時  
已扶植9處韌性社區，強化面對災害來臨時的應變量能，  
從縣府到公所再到社區，由上至下持續加強減災、整備、  
應變及復原等工作，提升本縣防救災能力。

面對不斷的嚴峻挑戰，本府各級防災單位將持續努  
力並追求進步，期望未來面對天然災害時，政府機關及縣  
民均能迅速應變，減少災害帶來的人命傷亡及財物損失。

## **(3) 科技救援救災，保障消防安全**

消防人員救災須面臨許多風險及不確定性，為降低  
消防同仁在執行救災勤務時發生意外事故機率，中央特  
別統籌分配稅款全額補助3,000萬元，本縣自今(113)年  
起執行「充實科技化救災用無人載具裝備協助計畫」，購  
置紅外線熱顯像無人機組及救災機器人各4組。

紅外線熱顯像無人機能夠在山區、火場和水域進行  
搜救工作，並提供即時的監控功能，傳回最新的災區影

像，為指揮中心的決策提供重要參考，也讓前線的救援隊員能夠即時掌握現場情況，而救災機器人則能在災害初期進入現場，不僅能精確偵測有害氣體，收集火場內部情報，並可協助進行火場周邊的防護射水工作，節省大量人力。透過這些科技裝備的應用，期盼有效降低意外事故的發生率，更好地保護消防同仁的生命安全。

### **(三) 文化保護，彰顯人文**

#### **1. 打造閱讀空間，活絡文化生活**

##### **(1) 興建縣立圖書館，擴充資源供應**

縣立圖書館座落於宜蘭市的文教核心區域，舊圖書館館舍建設至今約40年，已有管線老舊、漏水等問題，為滿足各年齡層讀者的需求，縣府致力提供一個優質的閱讀環境和動態學習空間，向教育部爭取競爭型補助計畫，在原址新建現代化的圖書館，於縣府積極推動和規劃調整下，於112年2月決標，並於同年4月開工，將打造縣立圖書館成為一個現代化且功能豐富的藝術文化場域，以激發公眾的知識增長和學習興趣。

本府也積極推動多元閱讀，規劃行動書車活動，辦理親子共讀、長青共讀、本土語言推廣等，並將樂齡保健、親子繪本送至各鄉（鎮、市），將閱讀風氣帶入社區。112年至113年3月期間共舉辦16場主題活動及94場書車巡迴，超過1萬4,000名民眾參與，讓民眾體驗閱讀的美好。

##### **(2) 整合行政資源，建立高效機關文化**

為解決羅東市中心行政機關空間不足的問題，並為

民眾提供更便捷的洽公環境，縣府規劃整合溪南地區羅東戶政、地政，警察、消防、稅務等行政機關，進行一站式服務，在羅東林業文化園區北側興建第二行政中心，結合建築空間與環境景觀營造模式，採用分棟建築設計，並連結羅東林業文化園區，創造一體性的都市開放空間景觀廊帶，帶給民眾舒適且開放的洽公空間。本工程刻正積極辦理中，預計114年8月完成。

### **(3) 推動文創十年，培育文創動能**

縣府自103年起推動文創十年計畫，以中興文化創意園區為核心，透過發展具有在地特色的微型文化產業，鼓舞人才返鄉並培育創意人才。同時，致力於保存臺灣製紙產業的歷史文化資產，呼應園區的特殊地景和歷史，發展文化觀光。

園區內景觀工程及公共設施建設亦已全面完成，並已爭取46至49號建物空間活化為宜蘭縣考古遺址出土遺物典藏中心。今(113)年預計提案爭取經費修復第50、51號歷史建築，透過計畫的推動，持續舉辦各類大型創新活動，引領更多遊客前來造訪實現文化資產保存與活化的目標。

## **2. 宣揚在地傳統，彰顯文化軟實力**

### **(1) 促發文學生機，展現文藝風采**

宜蘭文化根基的奠定，有賴於各文化先進長期的投入與推動。縣府舉辦文化獎以來，每2年辦理1次，至今已邁入第10屆，本屆文化獎得主為陳進傳先生，文化紀念獎得主為已故藝術家周澄先生，他們對於地方文化的

維護與推動均有重要貢獻。歷年獲獎者也多長期致力於文化工作的耕耘，使宜蘭的文化素養更加豐厚，藉由文化獎表彰更多卓越的文化工作者，豐富在地文化底蘊。

為涵養縣民美學氣息，拓展本地美術發展，縣府持續辦理各項美術展覽活動及美術獎競賽，以鼓勵縣內藝術家踴躍創作，提升藝文水準。宜蘭美術獎自辦理以來經過多年的推廣，已成為國內美術界具影響力的藝術競賽，112年計653件投件，經嚴格評選最終選出宜蘭獎、宜蘭意象獎等作品，得獎作品並於羅東文化工場展出，提供民眾欣賞。

## **(2) 保留台語獨特韻味，薪火相傳歌仔戲風華**

台語是傳統在地人表達當地文化思想與藝術創作的重要語言，也是文化認同與生活語言的一部分。縣府透過文化部國家語言發展推廣計畫補助，在112年11月首度辦理「台語文主題市集」活動，安排多個宜蘭藝文團隊進行精采的台語藝文演出、透過講述台語繪本鼓勵家長在家多用台語跟小孩溝通等，受在地業者與藝文團隊的熱烈響應，期望藉由活動促進台語的推廣與傳承，同時強化宜蘭作為台語文化重要據點的地位。

廣受無數國人所喜愛的「歌仔戲」，即源自於宜蘭的台語戲曲藝術形式，運用獨特的宜蘭腔台語成為歌仔戲的一大特色。為弘揚這項富有臺灣本土特色的傳統文化資產，縣府自81年成立蘭陽戲劇團迄今，每年均辦理歌仔戲的扎根傳承活動，讓更多人參與具有深厚文化底蘊的臺灣本土戲曲。

## **(3) 塑造文創重鎮，營造多元文化魅力**

本縣以中興文化創意園區為創意基地，形塑「文創造鎮」，以藝術文化為核心，豐富在地文化特色。112年至113年更榮獲數位發展部數位產業署補助，透過導入各種先進5G應用文化科技，將中興文化創意園區年度藝文盛事—國際潮流文化藝術祭、藝術自造祭及映像節等多項大型活動，進行數位轉型，帶來全新風貌的創意展演體驗，包含宜蘭首場國際規格5G科技時尚秀、國際街舞大賽5G高速串流賽事直播、虛實整合-5G元宇宙藝術展區、5G即時生成式互動藝術體驗、AI演算5G即時生成沉浸式展場，共有近15萬人次參與，展現令人驚艷的國際文化科技城市之全新典範形象。

縣府也自今(113)年3月起，攜手國立故宮博物院於蘭陽博物館舉辦「那些她們，都是我們 She & Hers」特展，聯合展出故宮典藏國寶、蘭博珍藏泰雅文物及當代藝術家作品，透過超擬真藝屏、全息投影體感偵測互動裝置、裸視3D沉浸式展區、遊戲互動式沉浸劇場等多項5G科技應用，帶來耳目一新的觀展體驗，為文化科技演繹樹立新的里程碑。

姿妙認為在辦理各項文化藝文活動的過程中，始終以培養民眾的美學素養與藝術感知為核心目標，讓藝術親近民眾，期盼每位民眾都能獲得豐富的美學體驗，並將之運用在思考與行動之中，讓藝術能夠真正融入每個人的生活，成為生活的一部分。

### 3. 擴展新創市場，創造文創經濟

#### (1) 行銷在地品牌，宜式敬好生活

縣府在108年成立「JINHO 宜蘭敬好生活」品牌，透



過品牌徵選與專業評比，112年共徵選出12家品牌，集結具有故事性與代表性的在地特色業者，將其商品置於電商平臺上架販售。另外也輔導業者積極參加縣內外的展銷會，今(113)年更爭取國立故宮博物院與「JINHO 宜蘭敬好生活」推出聯名商品，攜手16家宜蘭文創品牌合作開發多項質感好物，透過故宮文物的文化底蘊增加曝光度來提升業者的營收，並對外擴展新創產品品牌，將「宜式生活」打造成一種特有的生活態度。這種風格不僅提升宜蘭文創品牌的知名度，也展現縣府在扶植與推廣文化創意產業發展上的成果。

## **(2) 社區營造有成果，激發地方新動力**

本府推動多元化的社區營造計畫，藉由社區組織、青年朋友以及各社群團體的參與，取得豐碩的成果。112年11月在羅東文化工場舉辦宜蘭社造成果展，以靜態展示和動態演出展示宜蘭社區營造的成果。另藉由「社區紀錄片培力營」，培育在地社區紀錄人才，以影像形式儲存社區故事，並進行社區紀錄片巡迴播放推廣活動。同時以「俗諺」為主題，引導12位青年進行2024年各月份圖文撰寫和拍攝，完成「2024宜蘭社區日曆」的製作，並透過「有夢·宜蘭挺你」計畫，補助11個青年團隊進行社區藝文活化相關計畫，以促進社造精神的傳承。

社區營造計畫的推動，進一步增強社區凝聚力和活力，縣府將持續支持和鼓勵社造活動，致力於打造更美好具活力的宜蘭社區，為地方社會的發展貢獻力量。

## **4. 珍視歷史遺跡，保存文化資產**

### **(1) 文化保存再生，典藏文物瑰寶**

為確保歷史資產能夠得到妥善的保護與修復，縣府賡續辦理文化資產保存活化，透過科學的方法和專業的技術，對文化資產進行評估和修復，保留其歷史和藝術價值，並有助於提升民眾對文化資產重要性的認識和理解，促進文化多樣性。

縣內目前共有 131 處古蹟及歷史建築，112 年向文化部申請 32 案保存及修復計畫，經全數核定，獲補助總經費 1 億 9,000 萬元，為歷年最高補助金額。透過修復計畫，可將部分歷史建築物作為展示藝文空間或社區再造推廣等場域，讓宜蘭成為富有魅力的歷史文化發展城鎮。

目前已規劃在中興文創園區 46 到 49 號倉庫建置「宜蘭縣考古遺址出土遺物典藏中心」，收藏漢本遺址和丸山遺址等出土的珍貴文物，妥善保存並展示相關出土遺物，以增進民眾對於宜蘭史前文化的瞭解。工程已於去(112)年底發包，刻正施工中，預計 115 年完成，屆時將提供一處學術研究、普及地方知識及展示的場館。

## (2) 眷村翻新整建，活化賦予新生

坐落於宜蘭舊城區西南端的「化龍一村」是縣內首座眷村，為結合日式木造房舍與戰後國軍新建的磚造眷舍，保留珍貴的眷村文化與歷史記憶，縣府於 104 年將「化龍一村眷舍群」登錄為歷史建築，並啟動修復及再利用計畫。

園區共保留 9 棟建築，包括 5 棟近代眷舍與 4 棟日式眷舍，目前已經修復完工並對外開放的有 5 棟近代眷舍和 2 棟日據時期建物，除展示珍貴的眷村文物，並設

立「兒少書房」和「樂齡書房」作為臨時圖書室。另日式眷舍 B 棟已於日前通過驗收，而 D 棟預計 114 年 7 月修復完成，縣府透過積極作為逐步活化老眷村，並賦予其源源不絕的生命力。

#### **(四) 安康居所，質化管理**

##### **1. 健康身心為本，創造幸福生活**

###### **(1) 擴充醫療資源，強化診療服務能力**

為有效解決宜蘭醫療資源不均的問題，行政院於 111 年核定「國立陽明交通大學附設醫院第二期擴建計畫案」，在各界共同的努力下，於 112 年 9 月完成決標，並於同年 12 月順利開工。計畫總經費原定 30 億元，因物價上漲及防疫需求升級設計，上修至 59 億 2,100 萬元，並於 113 年 3 月 26 日獲行政院核定，將為縣民提供更完善且先進的醫療照護服務。

第二期擴建目標興建地上 10 層、地下 3 層的醫療大樓，以及地上 4 層的教學研究大樓，預計完工後，醫院總床數將增至 862 床，另新大樓的頂樓也將設置直升機停機坪，加強快速救援能力，整體工程預計 116 年完工。

###### **(2) 設立心衛中心，照顧民眾心靈**

現代社會的快速變化和各種挑戰，容易對人們的生理和心理健康產生影響，為此縣府規劃在 114 年前於縣內建立 3 處社區心理衛生中心。首座社區心理衛生中心已於 111 年 10 月在羅東成立，並於 112 年 12 月在員山設立第 2 處心理衛生中心，目前擬在頭城布建第 3 處社區

心理衛生中心。

心衛中心將為縣民提供每年4至6次的免費諮詢服務，並定期舉辦心理健康、親職教育、壓力管理、伴侶關係等主題講座，對於有精神疾病服務需求的病友，也可提供定期的關懷訪視和專業服務，以確保每位縣民都能感受到來自社區的支持與溫暖。

### **(3) 社區關懷據點，招募志工參與**

推動社區照顧關懷據點是長照的核心政策之一，目前縣內已設有147處關懷據點，提供長者關懷訪視、電話問安、餐飲服務、健康促進、社會參與以及預防及延緩失能課程各項服務，而服務的推行也需要新志工的參與。故將社區志工編成社區照顧關懷據點志工隊，並持續招募衛生保健志工，未來縣府將與各社區單位繼續合作，提升關懷據點的數量和質量，讓更多的長者受惠。

### **(4) 推行健康生活計畫，提高健康意識**

為全面提升縣民的健康水平，縣府以循序漸進方式規劃一系列健康生活環境計畫，包括用多元化的宣導策略提高13歲以上民眾的規律運動率、聘請專業營養師與公衛團隊的合作，協助商家製作「我的餐盤」，創造健康的餐飲選擇、規劃在地文化特色的健走活動、輔導健康職場健康認證等，鼓勵民眾進行健康生活方式的實踐，對於提高公共衛生意識和改善整體民眾健康具有長遠的正面影響。

## **2. 建構安全生活網，守護民眾安心家園**

### **(1) 防範校園危害，確保就學無憂**

有鑑於近年來處理校園危機事件複雜度增加，學校在應對突發事件時面臨更多挑戰，為增強家長的信心和支持學校團隊的工作，縣府在今（113）年3月正式成立「友善校園安心團隊」。

團隊成員由接受教育部專業培訓的人才組成，在校園危機發生時提供即時的支持和專業協助，並結合政府、教育、社區各界的力量，以學生為中心，學校為本位，推廣識詐、危機管理、人權教育等，培養學生成為社會良好的國民，並給予學生更加安全和融洽的校園生活。

## **(2) 結合社區力量，形成牢固安全網**

政府的責任是保障社會中的每一份子，在其生活出現危機時，確保能有生存的基本能力，故縣府整合跨部門資源，為社會中的每一份子提供綿密的安全防護，藉由網絡聯結機制的強化，縮小網與網之間的漏洞，秉持「以家庭為中心、以社區為基礎」理念，在礁溪、宜蘭、羅東、蘇澳及三星設立社會福利服務中心，為轄區內及鄰近鄉鎮民眾提供最亟需的社會服務，從根本解決社會安全中的風險因子，這種以人為本的服務模式，是對居民的一個承諾，也是政府履行社會責任的具體體現。

## **(3) 創意反詐宣導，有效阻絕詐騙危害**

近年來，詐騙案件不斷攀升，為讓民眾更加認識詐騙的手段，避免成為受害者，縣府成立「打詐宜蘭隊」，並組成「創意行銷小組」，以創新的方式進行宣傳。如將反詐小卡張貼於縣內公共廁所、入校入班入村里進行反詐宣導。近期更結合民間力量，於噶瑪蘭客運上播放反詐影片或於便當盒上印製反詐警語。

截至 112 年成功攔阻 302 件詐騙案件，涉及金額超過 1 億 6,126 萬元，較 111 年攔阻金額增加 1 億 50 萬餘元，成效顯著，透過努力保護民眾的財產安全，共同維護社會的安寧與秩序。

#### **(4) 超商作為守護站，婦幼安全有保障**

為給居民一個安全的生活環境，縣府建立社區支持系統，於每一村里選定位置明顯、信譽良好之便利超商 1 至 2 處，作為社區便利商點守護站，並於便利超商結帳區放置婦幼宣傳摺頁及警察服務項目、聯繫方式，由轄區分駐（派出）所執行巡邏勤務時以便利商店為巡守重點，將便利商店轉變為「婦幼安全守護站」，增強居民對於社區安全的信任，不僅提高公共安全性，也促進警民之間的互動合作，成為社區警務工作的一項亮點。

#### **(5) 倡導職災防治典範，保護勞工安全無虞**

職業災害的發生會為勞工及家庭帶來經濟困境，為降低職業災害的發生，縣府成立「宜蘭台化安衛家族」，請台化公司龍德廠擔任家族核心企業，偕同其他 24 家企業共同簽下安衛公約，願意遵守安衛法規、善盡企業社會責任、營造友善工作環境以降低職災發生，也期盼更多企業跟進，履行對勞工的責任，讓勞工能在一個安心無憂的環境中工作。

### **3. 政府質量把關，不負民眾所望**

#### **(1) 嚴守財政紀律，穩妥償還債務**

縣府每年透過覈實編列預算和恪遵財政紀律，積極推動各項開源節流措施，包括活化閒置資產、合理調整

規費標準或賣店委外經營等，增加縣庫收入，以提升自籌財源，落實健全財政目標。

經過 13 年努力共償還債務 55 億餘元，已於 112 年 9 月 11 日獲行政院同意解除債務超限超強度管理，提早 4 年達到解除列管目標。未來將以不新增舉債，並逐年穩定還債為目標，確保縣府財政的長期健康發展。

## **(2) 公共造產拓源，創造地方收益**

在現今各地方政府財政普遍不佳的情況下，本府積極辦理的公共造產事業，仍能經營有成創造盈餘，挹注縣庫，於 112 年榮獲中央評定公共造產業務績優單位，為獲獎的 4 個縣市之一，將繼續推動業務，作為縣府創造財源的重要推手。

## **(3) 地政管理優異，保障土地利用合理有序**

內政部為獎勵並提升各縣市政府執行地政業務的工作績效，每年皆辦理地政業務督導考評。本府 112 年在地政資訊作業、土地使用編定管制、地價及地用等 4 項類別表現優異，整體執行績效更榮獲內政部評定 112 年縣市組總考評績優獎，反映在地政管理上的專業與努力。爾後將加強跨機關跨單位合作，提供更專業、便捷、智慧化的服務。

## **(4) 公共工程品質可靠，如期如質獲獎肯定**

自<sup>姿妙</sup>上任以來，對於公共工程的品質與進度管理投入大量的關注與努力，督促各局處有效地推進各項工程，並確保權管工程順利進行。在 112 年第 23 屆金質獎，水利資源處的「壯圍抽水站及分洪道新建工程」獲得水

利類優等獎，為非直轄縣市唯一獲獎之地方政府，水利工程品質也創下連續5年獲頒金質獎的空前佳績。

另農業處「梗枋漁港卸魚場改建工程」及工商旅遊處「安農之心－張公圍綠色旅遊驛站興建工程」各獲得佳作肯定。這5年來共有13件公共工程獲得金質獎，故本次也榮獲「公共工程品質優良獎連續5屆得獎之特別貢獻獎」殊榮。

這些獎項不僅是對工程團隊努力的肯定，也是對縣府持續追求工程品質與進度管理的明確認可，本府將繼續秉持理念，確保公共工程的品質與效率，為民眾提供更優質的服務與環境。



## 參、惜時戮力，締造美好

委妙自擔任公職以來，深知時間的寶貴和全力以赴的重要性，目標打造宜居宜遊的幸福城市，讓每一位縣民朋友都能在宜蘭安居樂業。為此，縣府同仁兢兢業業，戮力從公，不斷尋求創新和改進的方法。

過去的一年裡，我們致力於讓宜蘭更美好，從基礎設施的改善，道路、公共交通和公共設施的升級，以提高居民的生活質量，並落實環境保護，推行綠能政策，減少各類污染，保護美麗自然景觀。為繁榮經濟，推動產業升級和創新，引進新技術和新觀念，促進產業多元化，並發展在地特色觀光，帶入人流造訪，帶動各地經濟效益。

教育是培養未來人才的基石，我們投入大量資源改善教育設施，提升教學品質，讓每一位孩子都能享有優質的教育。對於弱勢群體與多元族群的需求也格外重視，提供所需的社會服務，建立溫暖包容的社會。

文化乃一個地方的靈魂，承載著豐富的遺產，縣府致力於保存和傳承這份寶貴的文化基因，並支持文化創意產業的蓬勃發展。因為重視民眾的身心健康，不斷提升公共衛生和醫療服務的水準，確保每個年齡層都能享受到高品質的醫療保健服務。為保障基本的安全需求，縣府嚴格把關生活的方方面面，同時提升應對災害的能力，讓人民能夠安心生活。

委妙明白要締造這些成果，不僅需要縣府的努力，更倚靠每位縣民的參與和支持，即使是微小的意見或建議都能使政策更貼近民意。委妙與縣府團隊也承諾將持續努力，提升各面向整體發展，讓宜蘭成為每個人都引以為傲的好所在。

以上報告，敬請議長、副議長、議員女士、先生批評指教。

**最後敬祝**

**大會圓滿成功！**

**議長、副議長及各位議員先進、媒體朋友，身體健康，萬事如意，謝謝大家！**

