

## 蘇澳鎮地方創生 DNA 盤點工作坊會議紀錄

時間：108 年 5 月 14 日上午 10 時

地點：本所展演廳

主持人：李明哲鎮長、王珩顧問

出席單位及人員：(詳簽名表)

紀錄：林課員書羽

壹、主席宣布開會

貳、蘇澳創生構想草案：財團法人農村發展基金會黃仁志主任簡報(詳附件)。

參、蘇澳人講蘇澳事：

### 一、宜蘭縣蘇澳鎮白米社區發展協會林瑞木先生

演講大綱：林瑞木先生北上就業十餘年，因宜蘭縣政府推動青天碧海計畫返鄉投入環保稽查工作，重新認識故鄉蘇澳，1993 年成立白米社區發展協會，推動初始借用台肥公司宿舍為發展基地，1997 年透過社區總體營造共識凝聚找回當地沒落木屐文化，作為社區核心價值。日治時期，日本規劃利用白米地區自然條件，發展了礦石工業並設置水泥廠，白米地區見證礦業發展歷程，昔日礦業帶動地方發展，員工生活圈生成周邊聚落，商店、理髮廳、戲院、泳池無一不缺。隨著礦業發展轉型，居民環保意識抬頭進而思索環境與產業之關係，社區發展於 1999 年白米社區合作社掛牌運作，2006 完成木屐館增建改造。隨著白米木屐文化館及木益客棧孕育而生，林先生實現了「把社區工作當作工作」職志。白米社區除厚植木屐工藝傳承核心價值，執行人才培力、農村再生計畫，以社企組合概念開展公益食堂、村落旅宿、公益日活動等多元計畫。對地方創生計畫三大期待 1. 重視在地人才養成，針對不同對象需求持續灌溉耕耘。2. 民間組織應提升計畫執行能力，始能與政府建立長期合作關係。3. 地方創生計畫提案應思考對接中央補助機關，並了解執行模式。

### 二、水行者風箏衝浪立槳衝浪俱樂部陳建文負責人

演講大綱：陳建文先生北上就業 10 年，自 2008 年返鄉創業從事網路廣告工作及風箏衝浪教學，2013 年於內埤開立第一家實體店面發展 SUP 立槳運動，深究台灣人怕水又愛戲水天性，極需借助教練嚮導探索海洋魅力，結合多元海上運動，在半年營業季節創造利潤為其立足根本，公司成立至今未獲政府資金挹注。推估產業需創造 30、40 餘萬元年產值，才能支撐年輕人留駐當地發展意願。相關數據資料顯示台灣從事溯溪、獨木舟、泛舟等水上活動一年高達 20 萬人次，

安農溪泛舟活動約 1 萬 2,000 人次/年，東澳獨木舟活動約 2 萬人次/年，海上活動衍生觀光產值相當可觀。舉凡花蓮泛舟、烏石港衝浪、小琉球綠島浮潛，水上活動發展各具特色，產業應具獨特性不被複製，始能永續發展。觀諸南方澳水域海洋資源豐富，結合海洋地貌可發展立槳、獨木舟、帆船遊艇等多元海上運動，創造海洋運動產業鏈，不啻增加就業機會及產業附加價值，又南方澳水域近蘇澳商圈適合發展一日旅、二日旅增加遊客駐足時間，進而活絡蘇澳經濟。惟囿於海域轄管單位不一，影響業者申請從事海洋活動，致水域發展未能活絡，期盼藉由地方創生計畫中央部會協調水域整合開放，使水域活動開發趨多樣性。

肆、 工作坊操作介紹與說明：略。

伍、 分組討論及成果發表：(以發表順位排序)

一、 新馬區(發表人：梁智雄先生)：

無尾港水鳥保護區特殊地理位置，具不被複製、多元設計規劃條件，但就空間規劃合法使用，則需仰賴公部門協助。如要年輕人口投入時間成本在地創業，應協助降低其他空間成本等負擔，在地創業成本壓力沉重，將削弱返鄉及移居青年留駐地方意願。本區建議下鄉場次議題有二：(一)社區/無尾港水鳥保護區-「環境資源保護、幼托、長照」議題建議假日舉辦。(二)工業區/觀光工廠-「資源整合、協助在地生活、社區企業互助互榮」議題建議周二至周四間舉辦。

二、 南方澳區(發表人：劉欣怡委員)：

針對前次 SWOT 分析內容進行補充及再討論以外，與會的地區人士也分享漁會現行已有進行或規劃中的漁業硬體設施設備(例如一拍魚市場完工在即)，可望為南方澳地區之漁業發展帶來充沛資源及注入強大力量；而獨特的珊瑚捕撈產業同時具有藝術及珠寶工藝的發展價值，需要更多推廣。

南方澳具有獨特美麗的天然海洋資源及地理環境，極具發展海上活動的條件，可惜現行海域開放有不同主管機關，法令及規範尚未整合，影響業者申請從事海洋活動。倘若可以整合或適當開放海上活動，可望增加遊客停留在蘇澳遊憩的時間，有助於形成水上活動、飲食及住宿之觀光產業鏈，帶來觀光價值，未來也希望進一步將南方澳打造為海上活動的培訓基地或訓練中心。

許多青年選擇回流至南方澳發展文創品牌，需要更多的

重視及發掘，未來可以創造南方澳存有藝文及文創的觀光意象。為了促進遊客瞭解蘇澳地區好玩的景點，建議可以在主要入口設置電視牆，增加美食、娛樂等特色的曝光度，也更有機會吸引遊客往南方澳遊憩及消費。

### 三、蘇澳區(發表人：黃國銘委員)：

本次除補足砲台山優勢，更著重產業面劣勢討論，冷泉產業沒落之際，如何藉由重新開園契機活絡當地產業。劣勢與機會常為一體兩面，抓準契機讓劣勢躍升為機會。針對下鄉座談會建議場次及議題如次：

(一)冷泉商圈區(蘇西、蘇北、蘇南、蘇東)三議題：1. 阿里史溪整治。2. 閒置空間的活化及商業重新熱絡。3. 人文步道部分尚未建置，重新啟動的可能性。值得一提宜蘭縣政府於105年規劃人文步道建置，因當地居民反對徵收受阻，透過下鄉座談審議式民主形式重啟步道建置契機。建議於週五晚間供餐飲輕鬆對話進行，邀請當地耆老、頭人針對上開議題回饋意見，非落於制式會議討論或可汲取更多在地寶貴意見。

(二)白米地區(長安、永光、永春、永樂)二議題：1. 礦業的發展。2. 生態復育、文化深耕。礦業發展部分可透過礦物博物館概念翻轉昔日廠區粉塵污染形象。

(三)雙聖區(聖湖、聖愛)三議題：1. 鎮立運動公園、蘇澳新站重新賦予交通節點任務 2. 打造七星嶺國家級步道 3. 台九線、聖愛路連接陸橋議題。其中鎮立運動公園除為運動空間運用，其地理位置條件勢可成為國道高速公路與蘇花改交通樞紐點。七星嶺步道聖愛路登山口步道崎嶇且多碎石，聽取改善建議。

### 四、東南澳區(發表人：張興仁先生)：

本次主要討論面向著重鱈魚養殖加工園區的設立可能，因探索水產科技股份有限公司(養殖)與品創科技製造股份有限公司(食品加工)兩間公司的負責人來到現場，說明目前他們已有技術、資金，東南澳地區鄰近海洋深層水的環境資源、以及鄰近鱈魚產品(包括魚肉、魚子醬、魚骨製成之膠原蛋白營養品等等)的消費市場等優勢，希望有機會能利用南澳農場中20公頃的土地規模化經營、打造品牌。目前研發技術上，公司與宜蘭大學合作，未來有機會在寒暑假以換工的方式，培養海事學校學生相關技能。

延續上次談到南澳農場土地管理效益不彰、以及農業缺乏在地加工廠的問題，南澳農場的 land 應有機會成為養殖

漁業及農業的產業聚落，讓農漁產品在產地進行加工、商品化、進而創造地方品牌。於此同時，不僅創造工作機會、吸引年輕人來此就業，也能發展深度旅遊，帶動南澳農場周邊地區餐飲業、旅宿業、觀光業等發展，形塑區域特色。個人認為幸福水泥應有落日條款，賦予東南澳一塊乾淨腹地可供發展。

李明哲召集人：鑒於東北角九孔養殖產業為他人技術複製規模化生產，使原產地業者無以為繼，東南澳區發展鱈龍魚養殖有無此疑慮？

張興仁先生回應：鱈龍魚養殖技術複製問題雖無法避免，然本區擁有海洋深層水環境資源，鱈龍魚繁殖期透過海洋深層水鹽度馴化，與淡水養殖鱈龍魚品質甚有差異，復以靠近消費市場雙重優勢，打造其獨特不可取代性。

五、各區分組成果資料及宜蘭縣蘇澳鎮推動地方創生工作坊資料手冊如附件。

陸、結論：

現階段地方創生 DNA 盤點工作坊為盤整各區資源，就關鍵資源討論推動可行性，及下鄉座談會議題蒐整。地方創生工作坊及下鄉座談會等系列規劃，旨於聆聽在地多元聲音，釐清蘇澳問題劣勢找出機會優勢，使公所施政方針精確對焦，對人口回流等關鍵指標有著實貢獻，始能貼近地方創生核心價值。蘇澳在地個人、企業、社團、組織皆扮演極為重要角色，各式想法透過公所建置創生平台溝通交流、創意激盪，期盼大家積極參與地方創生系列活動，打造蘇澳成為宜居城市。

## 蘇澳鎮地方創生 DNA 盤點工作坊簽到表

時間：108 年 05 月 14 日上午 10 時

地點：本所三樓展演廳

主持人：李鎮長明哲、王珩顧問

出席：

李鎮長  
王珩

機關(單位)	職稱	簽名
宜蘭縣政府計畫處	副處長	李新榮
行政院農業委員會水土保持局臺北分局		
黃仁志顧問		黃仁志
國立臺北商業大學		鄭羽真 朱玉榮
蘭陽技術學院	主任 助理	葉正行 莊素菁
張重洋執行長	張重洋	
石乙君執行秘書		
謝正信執行秘書	謝正信	



崔明嵩委員	崔明嵩	
陳李芳委員	陳李芳	
陳坤榮委員	陳坤榮	
莊美雲委員	莊美雲	
吳帛芸委員	吳帛芸	
劉欣怡委員	劉欣怡	
林淑美委員	林淑美	
柯盈秀委員	柯盈秀	
廖建誠委員		
游享城委員	游享城	
林昆位委員	林昆位	
林明德委員	請假	
黃國銘委員	黃國銘	
嚴麗真委員	嚴麗真	
沈松輝里幹事	沈松輝	
紀文喻課員		✓
林曉珮課員	林曉珮	
吳泰榕辦事員		+
粘栩晟助理員	粘栩晟	





宜蘭縣蘇澳鎮砲台山文化古蹟觀光公園發展協會		
宜蘭縣無尾港文教促進會	吳志強	
社團法人宜蘭縣芥菜種愛鄰全人關懷協會		
宜蘭縣永春城文化發展協會		
內城社區發展協會		
蘇澳扶輪社		
綺麗博物館		
一米特創藝美食館		
安永心食館		
蜡藝蜡筆城堡		
宜蘭餅發明館		
奇麗灣珍奶文化館		
昆晉實業股份有限公司	林振宸	
捷順企業股份有限公司		
魂猴設計工作室		
枕頭山休閒農業區		
原木文創工作室	黃培珩	



翁季約聘	翁季	翁季
鄭宇勝助理員		
林依瑩課員		
林課員書羽	林書羽	
財團法人農村發展基金會	柯雅之	柯雅之
蘇澳地區農會		
蘇澳區漁會	張義顯	
宜蘭縣龍德廠商發展協會		
宜蘭縣利澤工業區廠商發展協進會		
蘇澳鎮觀光小鎮發展協會		
水行者風箏衝浪立槳衝浪俱樂部	陳建文	
書澳創聚 197		
宜蘭縣討海文化保育協會		
宜蘭縣蘇澳鎮七星山風景推廣協會		

✓  
✓  
✓



Indo 玩皮工坊	柯瑛英	
春陽號漁港小書房		
叁三鯖蔥燒		
林瑞木先生	林瑞木	
陳建文先生		
林國賓先生		
✓ 林子翔先生	林子翔	
鄭雅孺小姐		
✓ 黃崇立先生	黃崇立	
張台賜先生	張台賜	
賴元淵先生	賴元淵	
探索水產	蔡啟林	鍾政男
幼獅大飯店	陳峯林	
形美生技開發	林亞馨	
楓頭山休區	許育斌	莊幼宇



蘇澳鎮各社區發展協會		
北湖社區	張長新	
永樂社區	陳炳德	
南強社區	張興仁	
東澳社區	嚴順明	
芬蘭社區	許建峰	
永樂社區	賴亞華	
蘇澳博物館社區	邱金云	
新城社	賴亞華	
新城社區	賴亞華	





蘇澳鎮各里里長		
車澳里	嚴慎明	
永春里	張奇同	
蘇南里	林朝風	
永光里	盧育順	
南埤里	方翔	
蘇西里	楊光華	
船寮里	陳文財	

856



## 蘇澳鎮推動地方創生系列工作坊

主題：發掘 DNA-盤點各區人、地、產等資源（針對前次議題之再討論及補充）；就關鍵資源討論是否有推動困難點；探討可供下鄉之議題、對象、形式及可能的時間等。

日期：108 年 5 月 14 日上午 12 時至下午 3 時 30 分

地點：宜蘭縣蘇澳鎮公所展演廳

新馬區	
優點 Strength	缺點 Weakness
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 慢活：生活步調緩慢，宜於休閒生活</li> <li>2. 依山傍海：武荖坑環境教育中心、無尾港水鳥保護中心、牽罟活動</li> <li>3. 工業區：提供工作機會</li> <li>4. 天然資源豐富：武荖坑(常年溪水清涼)、無尾港水鳥保護區、七星山步道、七星山下冷泉資源、新城溪河堤自行車步道</li> <li>5. 觀光工廠：遊客購買伴手禮、提供工作機會</li> <li>6. 信仰中心、廟宇、兵將文化</li> <li>7. 在地居民友善親切、守望相助</li> <li>8. 交通便利-三路共構-鐵路、高速公路(蘇花改)、公路(台九省道)</li> <li>9. 無尾港具特殊地理位置，擁有不被複製條件。(濕地、水鳥保護區)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公共設施尚未開闢，閒置空間過多，造成環境雜亂</li> <li>2. 都市計畫禁建-住宅區土地變成養牛場</li> <li>3. 公共設施未規劃、設施不足，土地地籍分割零碎未整合 ■托育資源、設施不足</li> <li>4. 冷泉未開發完成，區域內市場未整合且難以集市</li> <li>5. 在地年輕人口外移：地方提供工作產業、項目，似非在地年輕人所喜歡的 ■如要年輕人口投入他們的時間在地創業，應降低他們其他成本(如：空間成本等)。</li> <li>6. 老屋空屋多 ■文創空間-阿媽廚房、工寮阿公(木工)</li> <li>7. 工業區造成空氣品質差、落塵嚴重、造成酸雨</li> <li>8. 新住民住宅、住宿問題</li> </ol>
機會 Opportunity	威脅 Threat
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 景觀(七星山步道)、新城溪河堤、冷泉資源(蘇榮-冷泉理療專區)未開發完備或未開發</li> <li>2. 房地價格增值空間大</li> <li>3. 農產業開發創新：產鴨、合鴨米</li> <li>4. 水產農業：黑豆(可做醬油、酸雨不會影響作物)、筊白筍(水多)、空心菜</li> <li>5. 新移民多：建商多建集合住宅區，南方澳或其他區鎮民移入</li> <li>6. 台鐵檢修站將在新馬站成立：提供工作機會</li> <li>7. 活化社會福利大樓提供鎮民所需服務。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 治安問題：外來移工增加(外勞、外地人)</li> <li>2. 流動人口多：轉運站、人車雜亂</li> <li>3. 因工業區空汙酸雨，農作物收成差甚至無收成</li> <li>4. 休息站二期工程：擔心休息站提供多元服務，造成遊客過門不入，衝擊市區商家</li> </ol>

<p>8. 多元規劃減少複製。</p> <p>9. 工業區企業將社區文化結合產品設計變成活動</p> <p>10. 季節活動：捕魚苗、牽罟、衝浪、趴浪、獨木舟</p> <p>11. 三生園區：社區生活、自然生態、海洋生產。</p> <p>12. 觀光導覽路線、期程規劃(一至二日遊，融入工廠及社區導覽介紹)</p>	
<p>備註：表格黑字為第一次工作坊討論內容，藍字為本次針對前次議題之再討論及補充。</p>	
<p>建議分區下鄉座談會時間、地點及「議題」：</p> <p>1. 社區/無尾港水鳥保護區-假日，永榮社區活動中心，「環境資源保護、幼托、長照」。</p> <p>2. 工業區/觀光工廠-周二至周四上午，觀光工廠擇一，「資源整合、協助在地生活、社區企業互助互榮」。</p>	
<p>討論內容節錄：</p> <p>本次主要討論面向，著重在應試著整合在地觀光資源(水鳥保護區、海岸)，社區與企業協力推出融合在地特色產品，舉辦活動吸引遊客，創造在地工作機會，吸引年輕人在蘇澳工作、創業、生活、定居。</p>	
<p>參與人員：</p> <p>1. 蘇澳鎮公所：吳帛芸、陳坤榮、林淑美</p> <p>2. 地區人士：梁智雄(無尾港文教促進會)、林依宸(昆晉實業股份有限公司)、許育豪(枕頭山休區)</p> <p>3. 國立臺北商業大學：朱玉葉</p>	

## 蘇澳鎮推動地方創生系列工作坊

主題：發掘 DNA-盤點各區人、地、產等資源（針對前次議題之再討論及補充）；就關鍵資源討論是否有推動困難點；探討可供下鄉之議題、對象、形式及可能的時間等。

日期：108 年 5 月 14 日上午 12 時 00 分至下午 3 時 30 分

地點：宜蘭縣蘇澳鎮公所展演廳

南方澳區	
優點 Strength	缺點 Weakness
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 發展歷史悠久。</li> <li>2. 宗教文化底蘊深厚。</li> <li>3. 在地人認同感強烈。</li> <li>4. 海洋資源豐富。</li> <li>5. 持續與日本存有人文交流發展（灣生尋根）。</li> <li>6. 美麗日出與月升。</li> <li>7. 造船業、漁業發達。</li> <li>8. 漁法、漁具在臺灣均佔有領先地位。</li> <li>9. 具有捕撈珊瑚文化。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 外界既定印象只有漁港。</li> <li>2. 外界對海域印象是具有危險性的。</li> <li>3. 當初推動三港合一卻未考量陸運銜接，致使貨運發展有限。</li> <li>4. 地區空間飽和，開發能量受限。</li> <li>5. 環境污染日益增加，港埠設施開發影響潮汐天然淨化功能。</li> <li>6. 南方澳居民早期由澎湖、小琉球等各地遷入，在地情感雖強烈，但意見較難整合，影響彼此間合作意願。</li> </ol>
機會 Opportunity	威脅 Threat
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 即將慶祝建港 100 周年。</li> <li>2. 地形、地貌適合發展海洋活動（運動、觀光）。</li> <li>3. 推動三港轉型再生。</li> <li>4. 既有空屋再利用。</li> <li>5. 推動食魚教育並有漁人分享。</li> <li>6. 移工眾多適合推動多元文化交流（例如音樂表演及相關文化活動等）。</li> <li>7. 推動品牌增值與創新。</li> <li>8. 以與日本既有的人文交流基底推動日本人來觀光。</li> <li>9. 漁會重新建造之一拍魚市場完工在即，將有機會帶來魚市場拍賣之新高機與風貌，且有望帶動傳統漁業轉型，增加觀光人潮及就業人口。</li> <li>10. 珊瑚產業具有藝術及珠寶工藝等特性，極具深化及推廣價值。</li> <li>11. 優良的漁法及漁具等捕魚技術，具有轉型為精緻漁業之發展潛力。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 海洋漁業資源日漸匱乏。</li> <li>2. 引進外籍漁工替代本地人力，造成本地船長出現傳承斷層。</li> <li>3. 進行新生地開發，破壞既有潮間帶生態環境（青龍潭）。</li> <li>4. 因教育資源缺乏，使得許多南方澳人雖仍留在該地區就業，卻為了子女教育問題多數移居其他地區。</li> </ol>

12. 藝文及文創性質的觀光特色，有被彰顯及整合之發展空間。	
備註：表格黑字為第一次工作坊討論內容，藍字為本次針對前次議題之再討論及補充。	
<p>較難定位的影響因素：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 漁會的角色，現行已有推動及規劃有助於漁業發展的硬體設施。</li> <li>2. 在地人具有大海子民的特性。</li> <li>3. 南天宮及進安宮為在地極具影響力之宗教團體。</li> </ol>	
<p>建議分區下鄉座談會之對象、時間、地點及議題：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 文創平台：目前已有不少青年回流至南方澳創立文創品牌，希望瞭解這些青年對於文創商機的想法，以及針對不同客戶群規劃適合的觀光動線，例如動線地圖等，希望帶動南方澳也具有文創及藝文方面的意象價值。可行的下鄉時間為平日晚上。</li> <li>2. 海上活動：先瞭解從事海上活動業者目前所面臨的困難（例如公部門對於水域開放之整合），以及推動海洋活動相關法令及規範，進一步探討海洋區域的資源運作如何永續發展？和其他區域（例如烏石港、龍洞）的差異？海洋活動產業鏈（水上活動、飲食及住宿）所能創造的工作機會與價值等，目標係增加遊客停留在蘇澳活動的時間，以促進觀光及帶動整體產業發展，有機會更希望可以將南方澳打造為海上活動的培訓基地。</li> </ol>	
<p>討論內容節錄：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本次工作坊除了針對前次 SWOT 分析內容進行補充及再討論以外，與會的地區人士也分享漁會現行已有進行或規劃中的漁業硬體設施設備（例如一拍魚市場完工在即），可望為南方澳地區之漁業發展帶來充沛資源及注入強大力量；而獨特的珊瑚捕撈產業同時具有藝術及珠寶工藝的發展價值，需要更多推廣。</li> <li>2. 南方澳具有獨特美麗的天然海洋資源及地理環境，極具發展海上活動的條件，可惜現行海域開放有不同主管機關，法令及規範尚未整合，影響業者申請從事海洋活動。倘若可以整合或適當開放海上活動，可望增加遊客停留在蘇澳遊憩的時間，有助於形成水上活動、飲食及住宿之觀光產業鏈，帶來觀光價值，未來也希望進一步將南方澳打造為海上活動的培訓基地或訓練中心。</li> <li>3. 許多青年選擇回流至南方澳發展文創品牌，需要更多的重視及發掘，未來可以創造南方澳存有藝文及文創的觀光意象。</li> <li>4. 為了促進遊客瞭解蘇澳地區好玩的景點，建議可以在主要入口設置電視牆，增加美食、娛樂等特色的曝光度，也更有機會吸引遊客往南方澳遊憩及消費。</li> </ol>	
<p>參與人員：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 蘇澳鎮公所：張主任秘書重洋、莊美雲、林昆位、劉欣怡</li> <li>2. 地區人士：張顯議(蘇澳區漁會)、賴元淵(珊瑚法界博物館)</li> <li>3. 蘭陽技術學院：蕭大維</li> </ol>	

## 蘇澳鎮推動地方創生系列工作坊

主題：發掘 DNA-盤點各區人、地、產等資源（針對前次議題之再討論及補充）；就關鍵資源討論是否有推動困難點；探討可供下鄉之議題、對象、形式及可能的時間等。

日期：108 年 5 月 14 日上午 12 時 00 分至下午 3 時 30 分

地點：宜蘭縣蘇澳鎮公所展演廳

蘇澳區	
優點 Strength	缺點 Weakness
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 治安良好有人情味。</li> <li>2. 獨一無二冷泉資源，汽水發源地。</li> <li>3. 觀光資源豐富(七星嶺步道、兩山之間羊腸小徑、白米自行車道、白米景觀橋、鐵道遺跡、蘇花古道、砲台山、草澆地、港灣地景)。</li> <li>4. 天然水源(白米溪、武荖坑溪)。自然生態完整(猴猴溪毛蟹、輕海紋白蝶為蘇澳發現、螢火蟲)。</li> <li>5. 長期推動社區營造具知名度。</li> <li>6. 蘊藏豐富礦產，石礦產業、白米木屐產業發達。</li> <li>7. 逐漸發展個人工作室，形成點與點間連結。</li> <li>8. 多元地方故事、廟宇繞境及古老糕點製作文化傳承等，蘇澳人文歷史精彩可結合遊程。</li> <li>9. 公所對整體發展重視。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 外界第一印象工廠空汙。</li> <li>2. 人口老化隔代教養問題。</li> <li>3. 塞車、大眾運輸等交通問題、道路設施不友善，指標不清，交通運輸班次少。</li> <li>3. 氣候多雨缺乏室內運動中心、親子區、文化廣場。</li> <li>4. 閒置空間(屋)多。</li> <li>5. 車站前規劃管理尚待加強、計程車搶客品質低落。</li> <li>6. 冷泉佔用多數資源，冷泉經營模式過於封閉與財團化。</li> <li>7. 阿里史冷泉無更衣間，冷泉公共池清潔度不佳。</li> <li>8. 缺乏藝術、百工名人盤點及名人墓誌，早期文化未統合，不重視文化資產。</li> <li>9. 協會壟斷資源缺開放性。</li> <li>10. 缺乏一、二、三級產業鏈整合。</li> <li>11. 市容景觀凌亂無整體規劃。</li> <li>12. 欠缺蘇澳品牌及代表性。</li> <li>13. 著重經濟發展相對忽視生態環境。</li> <li>14. 發展空間有限阻礙青年回鄉。</li> <li>15. 對人口外移問題尚未掌握整清、公所參與整體發展經驗欠缺、缺乏創意行銷思維。</li> </ol>
機會 Opportunity	威脅 Threat
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 既有工業區可朝多元產業發展，將一、二、三級產業鏈整合。</li> <li>2. 天然礦產豐富可建立礦業博物館，成為親子共遊戶外教學園區。</li> <li>3. 在地企業社會回饋。</li> <li>4. 巷弄故事既有空間再利用。</li> <li>5. 清末日據時期人文歷史。</li> <li>6. 已有青年返鄉創業擁有藝文創作軟實力，可打造文創基地，設計蘇澳專屬文</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 阿里史溪水泥化，汙水未處理，有冷泉元素易生綠藻。</li> <li>2. 白米溪過度疏濬。</li> <li>3. 永春工業區環保議題，逐漸僱用外籍勞工替代本地人力。</li> <li>4. 權貴階級僵化，蘇澳區及白米區切割太清楚影響認同感，財主、地主、有權者掌握話語權。</li> <li>5. 過度強化旅遊、缺乏獨特文化底蘊。</li> </ol>

<p>創商品。</p> <p>7. 地理環境集中適合深度體驗發展套裝行程、發展接駁拉拉車。</p> <p>8. 發展兩天文化產業、增設有機農場。</p> <p>9. 透過彩繪街、電子牆、開辦地點指標活動(蘇花改路跑、冷泉嘉年華等)、產業共同行銷等多面向規劃增加觀光效益。</p> <p>10. 客運轉運站及年底即將啟用蘇澳服務站皆為遊客休憩站，增設蘇澳港-南澳藍色交通。</p> <p>11. 開發冷泉周邊商品(冷泉精油)。</p> <p>12. 房地產價格低尚未開發。</p>	<p>6. 聯外交通的邊陲地帶。</p> <p>7. 飯店多連帶汙水排放量多。</p> <p>8. 產業產品非本地製造。</p> <p>9. 蘇花改通車後造成路過留不住民眾。</p> <p>10 未輔導返鄉創業青年。</p>
<p>備註：表格黑字為第一次工作坊討論內容，藍字為本次針對前次議題之再討論及補充。</p>	
<p>建議分區下鄉座談會時間、地點及議題：</p> <p>一、 冷泉商圈區（蘇西、蘇北、蘇南、蘇東）</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 時間：星期五晚上</li> <li>2. 地點：煙波飯店會議室（備案晉安宮）</li> <li>3. 形式：居民、耆老說故事方式進行</li> <li>4. 對象：邀請商家、其餘不拘</li> <li>5. 議題：(1)阿里史溪整治及親水遊憩設施整修 (2)閒置空間的活化及商業重新熱絡 (3)人文步道部分尚未建置，重新啟動的可能性</li> </ol> <p>二、 白米區（長安、永光、永春、永樂）</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 時間：星期五晚上</li> <li>2. 地點：白米社區活動中心</li> <li>3. 形式：居民與廠商對話、交流</li> <li>4. 對象：邀請礦業、水泥廠商、其餘不拘</li> <li>5. 議題：(1)礦物博物館 (2)生態復育、文化深耕</li> </ol> <p>三、 雙聖區（聖湖、聖愛）</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 時間：星期五晚上</li> <li>2. 地點：鎮立圖書館</li> <li>3. 形式：居民與鎮公所輕鬆對話</li> <li>4. 對象：一般居民，不拘</li> <li>5. 議題：(1)鎮立運動公園、蘇澳新站重新賦予交通節點任務 (2)打造七星嶺國家級步道 (3)台九線、聖愛路連接陸橋議題</li> </ol>	
<p>參與人員：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 蘇澳鎮公所：黃國銘、游享城</li> <li>2. 地區人士：鄒金玉及賴寶華(宜蘭博物館家族協會)、黃崇立、林子翔、張台賜、蔡姝姮(原木文創)、柯淑英(indo玩皮工坊)、陳峯彬(幼獅大飯店)、林亞馨(形美生技)、莊幼宇(枕頭山休區)</li> </ol>	



## 蘇澳鎮推動地方創生系列工作坊

主題：發掘 DNA-盤點各區人、地、產等資源（針對前次議題之再討論及補充）；就關鍵資源討論是否有推動困難點；探討可供下鄉之議題、對象、形式及可能的時間等。

日期：108 年 5 月 14 日上午 12 時 00 分至下午 3 時 30 分

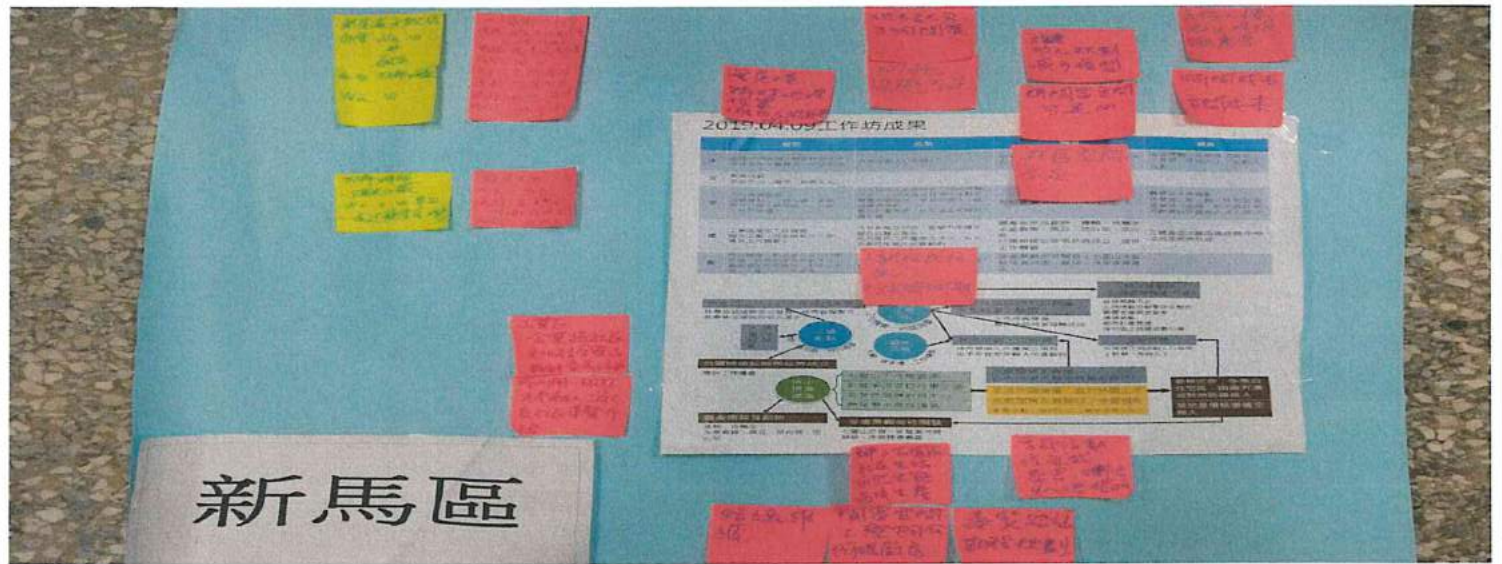
地點：宜蘭縣蘇澳鎮公所展演廳

東南澳區	
優點 Strength	缺點 Weakness
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 低密度開發、人潮少、在地優質老化的生活服務(朝陽社區年長者送餐、居家關懷)</li> <li>2. 擁有先人海路開墾豐富歷史脈絡和文物(石棺、蘇花古道)</li> <li>3. 緊鄰山海資源、空氣品質好、鄰近南澳溫泉、無光害、天氣相對穩定  <span style="color: #0070C0;">■土地大多因國有地而限制開發，因此保留了得天獨厚的乾淨環境與豐富資源(溪裡有鱸鰻、位於朝陽漁港燈塔外的海域有龍蝦)</span>  <span style="color: #0070C0;">■朝陽漁港水域之洋流是獨立的，因此漁業資源不容易受外來汙染影響</span></li> <li>4. 山產和海產豐富且新鮮好吃、水質好有利於發展無毒或有機農業、釣魚天堂、鱒龍魚(佔全台 6-7 成供應)及白蝦盛產  <span style="color: #0070C0;">■同時鄰近淡水與「深層海水」資源，是為鱒龍魚飼養的優質環境</span></li> <li>5. 粉鳥林秘境、東岳湧泉、大南澳溪流溯溪(天然環境與師資)、南澳農場大面積國有地、地景保持完整、12-2 月花海</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 產業人力短缺</li> <li>2. 教育資源缺乏(中小學以原鄉子弟優先而排擠東南澳區的居民；地理環境造成學校距離遙遠，家長會讓孩子跨區就讀)  <span style="color: #0070C0;">■公立托育資源不足</span>  <span style="color: #0070C0;">■醫療資源少、醫療品質有待加強，較嚴重病症就醫得移動到羅東、台北，可能延誤治療時機</span></li> <li>3. 國有地多、可建築用地少，土地變更不易，青年租屋困難火車車次少而交通不便利  <span style="color: #0070C0;">■目前南澳農場土地為國有財產署所有、由宜蘭縣政府負責管理，但縣政府對這一大片土地利用的想法不積極</span>  <span style="color: #0070C0;">■空屋率高，但租屋仍困難，很多屋主持有房屋卻不願意出租</span></li> <li>4. 水泥礦業造成汙染稻米銷售管道單一、無在地農業加工廠</li> <li>5. 南澳農場有管理問題、小黑蚊氾濫</li> </ol>
機會 Opportunity	威脅 Threat
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 產業進駐，可與學校建教合作，讓地區學生學習相關技術</li> <li>2. 鄰近之南澳鄉原住民文化，有機會共同串聯發展</li> <li>3. 蘇花改開通帶來發展機會  <span style="color: #0070C0;">■南澳農場共約 96 公頃的土地，有機會成為產業發展的舞台</span></li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 蘇花改通車後交通壅塞、車速快可能造成交通安全疑慮、也可能對環境產生破壞  <span style="color: #0070C0;">■當產業帶動工作機會、觀光旅遊人次、以及周邊建設增加之後，也有可能對地方居民生活造成負面影響，需要審慎考量</span></li> </ol>

<p>■以純淨天然環境與優質物產作為號召，可吸引「高品質」的旅客</p> <p>4. 距離鱈龍魚的消費市場近</p> <p>■朝陽與南強的海岸沿線，可結合歷史資源、養殖漁業、有機農業等，串聯一系列觀光活動</p> <p>■有機農業與養殖漁業興盛，可以「糧倉」的意象作為地區主打招牌</p>	<p>2. 南澳沿岸過去白蝦養殖業興盛，近年來逐漸沒落</p> <p>3. 東澳湧泉地處防災紅色警戒區，颱風可能帶來災害、土石流發生後海岸線有被破壞的疑慮</p>
<p>備註：表格黑字為第一次工作坊討論內容，藍字為本次針對前次議題之再討論及補充。</p>	
<p>建議分區下鄉座談會時間、地點及議題： 東南澳地區(朝陽及南強社區)/產業聚落(鱈龍魚養殖產業+有機農業)</p>	
<p>討論內容節錄：</p> <p>本次主要討論面向，著重在鱈龍魚養殖加工園區的設立可能，因「探索水產」(養殖)與合作的「品創科技」(食品加工)兩間公司的負責人來到現場，說明目前他們已有技術、資金，看中東南澳這一區鄰近海洋深層水的環境資源、以及鄰近鱈龍魚產品(包括魚肉、魚子醬、魚骨製成之膠原蛋白營養品等等)的消費市場之優勢，希望有機會能利用南澳農場中20公頃的土地規模化經營、打造品牌。目前在研發技術上，公司有與宜蘭大學合作，未來也有機會在寒暑假以換工的方式，培養海事學校的學生相關技能。</p> <p>延續上次談到南澳農場土地管理效益不彰、以及農業缺乏在地加工廠的問題，南澳農場的土地應該有機會成為養殖漁業以及農業的產業聚落，讓農漁產品在產地進行加工、商品化、進而創造地方品牌。於此同時，不僅創造工作機會、吸引年輕人來此就業，也能發展深度旅遊，帶動南澳農場周邊地區的餐飲業、旅宿業、觀光業等等發展，形塑整個區域的特色。</p>	
<p>參與人員：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 蘇澳鎮公所：崔明嵩、嚴麗真、柯盈秀、沈松輝</li> <li>2. 地區人士：張興仁(南強社區)、蔡啟林(探索水產)、鍾政男(品創科技)</li> <li>3. 財團法人農村發展基金會：柯雅之</li> <li>4. 國立臺北商業大學：鄭羽真</li> </ol>	

分區成果照片

一、新馬區



二、南方澳區



三、蘇澳區



四、東南澳區

