



SU-AO REGIONAL REVITALIZATION

# 蘇澳創生

# 蘇澳地方創生計畫 水水蘇澳



宜蘭縣蘇澳鎮公所

2020.03.04

時間	議程主題	與會單位
09:15~09:30	報到	
09:30~09:40	主席及與會來賓致詞	
09:40~09:55	蘇澳創生計畫提案歷程及困境	
09:55~11:30	第一階段： 各事業計畫提案單位提問及輔導	國家發展委員會、宜蘭縣政府及蘇澳地方創生事業計畫提案單位
11:30~12:30	第二階段： 規劃海洋遊憩活動專區、建置海洋運動推廣基地提案之專案討論	
	(一)規劃海洋遊憩活動專區、免除豆腐岬營運業者之浮具規費及總量限制	宜蘭縣政府、交通部觀光局東北角暨宜蘭海岸國家風景區管理處、海洋委員會海巡署北部分署、交通部航港局、臺灣港務股份有限公司基隆港務分公司等水域管理單位及水域活動業者
	(二)建置海洋運動推廣基地	宜蘭縣政府、交通部航港局、臺灣港務股份有限公司基隆港務分公司、水行者運動國際有限公司
12:30~12:40	臨時動議	
12:40~	散會	



# 蘇澳創生

產業創新  
與  
升級轉型

地方  
生活機能  
改善

I

深化在地特質，  
各分區均衡發展

II

產業升級轉型，  
支持創新創業

蘇澳人口  
維持總數 40,000人

蘇澳人口  
遷出=遷入

建構創新培育機制

引導在地產業創新轉型

推展異業結盟、在地品牌

發展特色教育，培育人才

善待生態資源、友善環境

強化生活機能、長幼照護

國產材文創木藝觀光工廠

南方澳  
漁產  
轉型增值

產業升級  
增值計畫

大南澳區  
農漁業轉型  
升級計畫

蘇澳創  
生學院

蘇澳創  
生學院  
暨育成  
中心

創生輔導  
產業轉型

蘇澳創齡  
生活事業

零擔  
倉庫  
青創  
複合  
空間

多元創業  
基地

賴珊瑚製作所  
打造台灣  
珊瑚品牌

蘇澳  
女性  
創業  
基地

青創品牌與  
新創公司

創新創業  
輔導

SU-AO REGIONAL REVITALIZATION

蘇澳創生

蘇澳海洋創生事業

海洋運動  
嘉年華

海洋遊憩專區  
運動推廣基地

無尾港藝術  
海洋生態村

里海經濟  
海角實驗室

特色資源  
整合利用

在地觀光  
整合推動

冷泉再  
造計畫

蘇澳冷泉  
二期整體  
改善計畫

蘇澳觀光  
發展計畫

蘇澳樂活產業  
雲端創業加速器

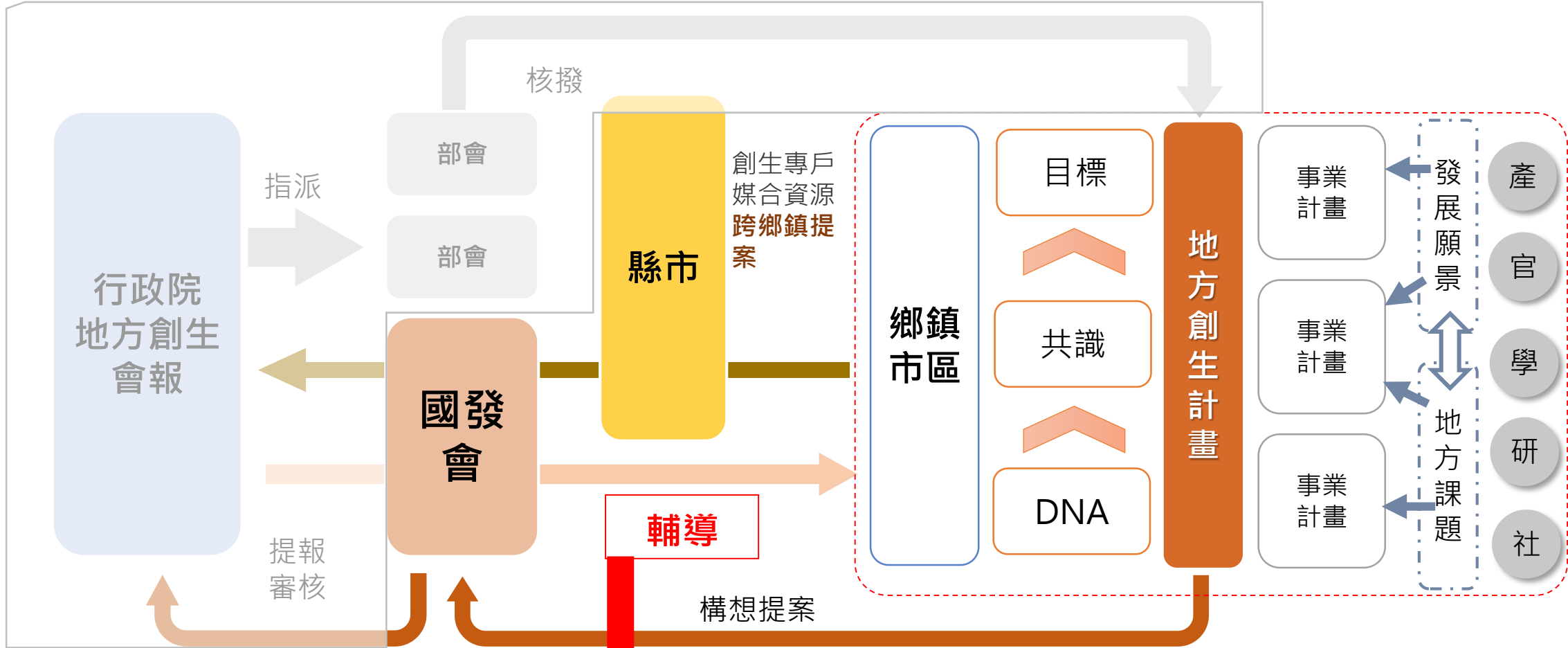
蘇澳觀光  
綠色自遊行

蘇澳導覽  
人才培訓

蘇澳溪流  
流域休閒  
事業







## 2019.12.09 國發會 輔導會議 結論

1. 將同類型、同屬性需求之事業提案內容，如智慧城鄉、空間整備、創業基地及人力經費需求等，整合為同一計畫向相關部會提出申請補助。
2. 產業升級轉型計畫部分，若公部門計畫之補助不足，可以「投資」形式，申請行政院國家發展基金參與投資，或採用申請低利優惠貸款。



蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
蘇澳冷泉二期整體改善計畫	蘇澳鎮公所	<ul style="list-style-type: none"> <li>蘇澳冷泉區、阿里史冷泉區現況改善</li> <li>針對蘇澳冷泉進行深度之體驗旅遊</li> </ul>	交通部觀光局：前瞻基礎建設計畫水環境建設中「水與環境」項【已確認】 必須由縣市政府提出申請和送審	依既有進度持續進行
國產材文創木藝觀光工廠	昆晉實業股份有限公司	<ul style="list-style-type: none"> <li>活化舊有廠房，打造兼具教育及推廣國產木材的文創木藝觀光工廠</li> <li>成立共益工作室，形成共創設計聚落</li> <li>建置文創商品聯合開發平台</li> <li>與附近的社區及國中小學手作課程相結合</li> <li>地方藝術家集體創作工作坊-漂流木之美成果展與公共藝術空間</li> <li>共同推廣永續林業及林農林下經濟森林產品</li> </ul>	<p><b>空間整備方面一</b> 文化部：「促進民間提供適當空間供文化創意事業使用補助」 申請者須為：民間（空間提供者。由文化創意事業主動尋找適當空間，須與空間提供者共同提出。）</p> <p><b>藝文活動方面一</b> 文化部藝術發展司：有相關補助，可再上「文化部獎補助資訊網查詢」 申請者須為：藝術家、藝文團隊</p> <p><b>課程方面一</b> 教育部【尚未確認】</p> <p><b>林下經濟方面一</b>農委會：「社區林業計畫」 申請者須為：社區（全國經立案之社區發展協會、社團組織、基金會、文史工作室等非營利性質團體。）</p> <p><b>觀光工廠方面一</b> 經濟部中部辦公室【尚未確認】</p>	

蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
蘇澳創生學院暨育成中心	蘇澳鎮公所	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 設置蘇澳創生學院暨育成中心</li> <li>• 培育新創人才，辦理蘇澳新創專業課程</li> <li>• 建置蘇澳智慧治理系統</li> </ul>	<p>經濟部回應：「推動中小企業跨域創新增值計畫」是輔導型計畫，非補助型計畫。可申請單位是中小企業，並須由該企業帶動連結 40 家企業，不能由鎮公所申請。</p> <p>空間整備方面—</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 經濟部「前瞻基礎建設計畫—城鄉建設開發在地型產業園區計畫」已結束。</li> <li>• 文化部「私有老建築保存再生計畫」，可補助整修之空間須為民國 60 年以前興建之建物，可申請單位是私人（申請人可為屋主、租屋者，即使是公有房產也可以）。</li> </ul> <p>人事費用方面—</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 勞動部「多元就業開發方案與培力就業計畫」可用於聘請行政類人員，例如課程、空間管理等。但申請單位須為 NPO 組織，例如協會、合作社等。</li> </ul> <p>智慧治理方面（例如網站、APP、社群連結建立）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 經濟部工業局智慧城鄉計畫辦公室回應：最新第五波的地方政府類計畫，在蒐集地方需求之後，宜蘭區域的主軸為「長照」、「文化觀光」，與此主題相關者可申請。可申請對象為具有中小企業登記之廠商。大約在 108 年度 12 月中到 12 月底之間開放申請。</li> </ul>	



蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
南方澳漁產轉型加值計畫	榮成漁號	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立自有品牌,拓展市場掌握能力</li> <li>與在地業者取的良好連結,提供更好的勞動條件</li> <li>建立更多類型漁貨產業和市場拓展的輔導協力機制</li> </ul>	<p><b>智慧科技應用方面(網路建置)一</b> 經濟部工業局:「智慧城鄉生活應用補助計畫(地方創新類)」一文化觀光主題 申請者須為:具登記之中小企業</p> <p><b>電子商務平台方面一</b> 經濟部商業司【尚未確認】</p>	<p>改申請: 農村社區企業經營輔導計畫</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>申請單位:國內依法規登記設立之公司、合作社、獨資或合夥事業。</li> <li>經營項目與農村社區產業生產、製造、加工、行銷相關。</li> </ul>
規劃海洋遊憩活動專區、建置海洋運動推廣基地	蘇澳鎮公所 水行者運動國際有限公司 蘇澳觀光小鎮發展協會	<ul style="list-style-type: none"> <li>劃設蘇澳海洋運動遊憩示範專區:整合各相關管理單位之權責並提供海洋運動申請許可之單一窗口</li> <li>於海洋運動示範區周邊設立可架設基本水電設施的海洋活動推廣基地</li> </ul>	<p><b>賽事推廣方面一</b> 教育部體育署:「運動i臺灣計畫」 申請者須為:縣市政府</p> <p><b>活動推廣單一窗口一</b> 宜蘭縣政府可作為窗口,但各機關權責制度仍不同。</p> <p><b>劃設海洋遊憩專區一</b> 釐清實際問題後,法規限制另案處理,必要時召開法規協調專案會議</p>	
蘇澳年度海洋運動嘉年華活動	蘇澳鎮公所 蘇澳觀光小鎮發展協會	<ul style="list-style-type: none"> <li>辦理蘇澳太平洋海上運動觀光活動</li> <li>舉辦團體競速競賽</li> <li>推動海洋保育計畫</li> </ul>	<p><b>賽事推廣、活動辦理方面一</b> 教育部體育署:「運動i臺灣計畫」 申請者須為:縣市政府</p> <p>交通部觀光局:〈交通部觀光局及所屬國家風景區管理處補助機關(構)團體辦理觀光活動或計畫實施要點〉申請者須為:公所</p>	

蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
蘇澳溪流 域休閒事 業整合計 畫	白米社區 合作社	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 一畝田農業文化體驗園區</li> <li>• 蘇澳溪的自行車道串連及指標 導覽系統</li> <li>• 蘇澳溪環教園區經營管理計畫</li> <li>• 好食在蘇澳-休閒亮點輔導計畫</li> <li>• 在地青年學子深耕實習計畫</li> <li>• 藝術介入礦業空間計畫</li> </ul>	<b>社區可執行層面一</b> 農委會：「社區年度農村再生執行計畫」 申請者須為：社區	
			<b>小型工程方面一</b> 農委會：「縣市政府農村再生總合計畫」 申請者須為：縣市政府	
			<b>空間綠美化與鋪面改善一</b> 內政部營建署：「前瞻基礎建設計畫－城鄉建設 －城鎮之心工程計畫」	
			<b>自行車道指標與導覽系統一</b> 教育部體育署：可配合「107 年蘇澳鎮山海漫 遊自行車道優質化工程」再行補助。申請者須 為：公所	
			<b>活動遊程方面一</b> 農委會：農村旅遊、商品	
			<b>與大學合作方面一</b> 教育部—「高等教育深耕計畫」 申請者須為：大專院校	
			<b>文化藝術相關活動方面一</b> 文化部藝術發展司	
			環境教育場域認證部分可向行政院環保署認證 機制相關計畫申請協助 教育部青年發展署【尚未確認】	



蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
蘇澳導覽人才培訓計畫	書澳創聚 197	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 創辦蘇澳創聚學苑，導正並健全蘇澳的史地資料庫</li> <li>• 開發與規劃散步蘇澳遊程－飽食・寶石蘇澳山海小旅行</li> <li>• 在地導覽解說培訓計畫</li> <li>• 新創產品開發</li> <li>• 虛實整合與創意行銷推廣</li> </ul>	<p>交通部觀光局：「『借問站』創新旅遊服務推廣計畫」（僅有一項 15 萬元經費可用於人員訓練。）</p> <p>申請者須為：（一）中央各機關(構) （二）直轄市及縣（市）政府 （三）本局所屬國家風景區管理處</p> <hr/> <p>活動辦理方面一 交通部觀光局： 〈交通部觀光局及所屬國家風景區管理處補助機關（構）團體辦理觀光活動或計畫實施要點〉</p> <p>申請者須為： （一）地方政府。 （二）舉辦觀光相關活動且依法登記有案之財團法人及非營利社團法人。 （三）設有觀光相關系（科、所）之學校。 （四）配合補助機關推動觀光政策之團體。</p> <hr/> <p>智慧治理方面一 經濟部工業局：「智慧城鄉生活應用補助計畫（地方創新類）」－文化觀光主題，申請者須為具登記之中小企業</p>	<p>可申請資源：文化部</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 國家文化記憶庫計畫補助</li> <li>2. 109 年度走讀臺灣主題路徑建置計畫</li> </ol>

蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
大南澳區農漁業轉型升級	葉家香食品有限公司	<ul style="list-style-type: none"> <li>五處土地與廠房整修作為創生五館</li> </ul>	<p><b>有機研發方面一</b></p> <p>農委會：花蓮區農業改良場可提供技術資源</p>	
		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 核心館，負責國際媒體運作、行銷企劃、有機農業育成中心、高效復植新型態農業研究、世界辣椒博物館、大南澳休閒旅遊服務中心、政府資源暨學術資源整合中心等，並附設住宿體驗與中小學生課外教學服務中心。</li> </ol>	<p><b>農產加工方面一</b></p> <p>農委會：農產初級加工與加值可有相關補助。</p>	
		<ol style="list-style-type: none"> <li>2. 二館為有機農業育苗研發基地，高效率農業研發基地、科技農業示範基地等，並附設生態體驗與特殊育苗，透明生態廚房等。</li> </ol>	<p><b>空間整備方面（館舍修建）一</b></p> <p>農委會：農漁業加工設備及設施，可依據《行政院農業委員會主管計畫補助基準》補助。申請者須為：農企業、農民團體、漁民(業)團體、產業團體、產銷班</p>	
		<ol style="list-style-type: none"> <li>3. 三館為大南澳六級產業核心資訊站，可享用在地農產衍生</li> </ol>		



蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
		<p>之食創，並發展 AR、VR 體驗，且同步以 3D 壁畫展示大南澳區的歷史與文物、藝術創作。</p> <p>4. 四館結合定置魚場與領先全台的白蝦、鱸魚、中華鱖養殖區，並發展休憩漁業與海蝕洞觀光，成為漁創基地。</p> <p>5. 五館整合青毛蟹復育、養殖與青毛蟹食創，讓蘇澳鎮的毛蟹故鄉美名更能進一步提升，做到自然循環的成就。</p> <p>6. 與宜蘭大學合作推動有機農業育成計畫、AR 與 VR 的開發、農漁產食創研發、茶油系列商品開發、觀光與生態導覽人才培育養成、青農種植或養殖技術效率提升與科技運用、高效復植新型態農業等。</p>	<p>空間整備方面（植栽造景）— 內政部營建署：「前瞻基礎建設計畫—城鄉建設—城鎮之心工程計畫」</p> <p>智慧科技應用方面（AR、VR）— 經濟部工業局：「智慧城鄉生活應用補助計畫（地方創新類）」—文化觀光主題 申請者須為：具登記之中小企業</p>	

蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
岳明國小里海經濟海角實驗室	岳明國小	<ul style="list-style-type: none"> <li>讓學業、產業、就業、創業無縫接軌：結合公辦民營實驗教育課程、在地海洋特殊資源，發展海洋相關事業活動課程。</li> <li>跨界跨業鏈結相關產業：連結社區人、地、產等特色資源，透過創意思維、創新作為連結相關產業。</li> </ul>	<p>鯖魚節等漁業活動— 農委會：可協助（目前已長年都有協助）</p> <p>綠能相關計畫，補助對象須大專院校才可提出申請 教育部國民及學前教育署【尚未確認】 申請者須為：個人創業的部分，可以個人或團隊身分申請「文創產業創業圓夢計畫」。</p>	
無尾港藝術海洋生態村	無尾港文教有限公司	<ul style="list-style-type: none"> <li>在地文化工藝課程基地與社區活動推廣之中心</li> <li>媒合有意創業之海洋藝文工作者，進駐岳明新村閒置空間成立創業工作室</li> <li>串連在地多元資源舉辦海洋綠能藝術市集，提升能見度與商業效益</li> </ul>	<p>課程與活動辦理方面— 文化部：「社區營造三期及村落文化發展計畫」 申請者須為：縣市政府 或 民間團體、公司行號</p> <p>空間整備方面— 文化部：「私有老建築保存再生計畫」 申請者須為：民間（1.建物所有權人或使用人。 2.民間團體或具建築、文資等相關科系之學校。） ※目標建物須於民國 60 年（含）以前興建完成</p> <p>個人創業方面— 文化部：「文創產業創業圓夢計畫」 申請者須為：個人或團隊</p> <p>其他各類藝術活動或文創活動— 文化部藝術發展司、工藝中心等各項計畫</p>	



蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
蘇澳觀光產業綠色自遊行	台灣名宿管理顧問有限公司	<ul style="list-style-type: none"> <li>整合公共運輸節點並結合綠色運輸，推展電動腳踏車租借自由行</li> <li>整合成蘇澳客製化自由行的遊程</li> <li>成立蘇澳地區綠色自由行產業策略聯盟</li> </ul>	<p>交通部觀光局：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「旅遊服務中心 i-Center」(車站、轉運站)</li> <li>「『借問站』創新旅遊服務推廣計畫」(店家業者)</li> </ul> <p>申請者須為：縣市政府</p> <hr/> <p>活動辦理方面一</p> <p>交通部觀光局： 〈交通部觀光局及所屬國家風景區管理處補助機關(構)團體辦理觀光活動或計畫實施要點〉</p> <p>申請者須為：公所</p>	
蘇澳樂活產業雲端創業加速器	佛光大學創新育成中心	<ul style="list-style-type: none"> <li>招募「蘇澳樂活產業雲端創業加速器」之孵育人才</li> <li>辦理「蘇澳樂活產業雲端創業加速器」各項計畫與活動</li> <li>建置「蘇澳樂活產業資源整合平台」</li> </ul>	<p>教育部：「高等教育深耕計畫」</p> <p>申請者須為：一般大學及技專校院(佛光大學)</p>	

蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
零擔倉庫 青創複合 空間	蘇澳鎮公所	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 利用蘇澳原有台鐵零擔倉庫的閒置空間，整修為旅遊暨特色商店諮詢和地方青創活動討論空間及展覽據點</li> <li>• 舉辦在地互動回饋活動，不定時展出與蘇澳相關的藝文展覽活動</li> <li>• 連結蘇澳創生學院，建立創新創業和商業化輔導機制</li> <li>• 讓地方民眾能夠參與縣府和公所活動的籌備共識發想營</li> </ul>	<p>人事費用方面—</p> <p>與 NPO 組織合作，由該組織申請勞動部「多元就業開發方案與培力就業計畫」。</p> <p>申請者須為：NPO 組織（協會、合作社等）</p>	
賴珊瑚製 作所：打 造台灣珊 瑚品牌	珊瑚法界 博物館	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 成立『賴珊瑚製作所』品牌</li> <li>• 盤點傳統珊瑚工藝，支持珊瑚工藝文創開發工作</li> <li>• 新創產品開發（異業結盟）</li> <li>• 品牌行銷</li> </ul>	<p>文化部：須確認是否為法定之「博物館」、「地方文化館」、文資法指定的「國寶」、或是具有「工藝之家」的認證</p>	
蘇澳女性 創業基 地：女力 原動力	indo 玩 皮工坊	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 提供空間進駐空間，讓團隊群聚，效益累積、創造就業機會。</li> <li>• 充實女性創業培訓教室的硬體設施需求</li> <li>• 開發培訓輔導機制，幫助蘇澳創業女性學習創業上的專業技能。</li> </ul>	<p>經濟部【尚未確認】</p> <p>教育部青年發展署【尚未確認】</p> <p>勞動部「多元就業開發方案與多元就業計畫</p>	



蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
樂齡生活事業計畫	宜蘭縣福氣生活照顧關懷協會	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 利用頂寮社區舊活動中心整修成為「銀髮族複合式餐廳及地方創齡據點」</li> <li>• 建構健康老人服務、學習平台，提昇老人晚年生活品質，挖掘長者多元價值</li> <li>• 持續開發創齡商品和服務、共同行銷創齡據點理念及產品，擴展活動的豐富度</li> </ul>	<p>空間整備方面—尚無</p> <p>人事費用方面—</p> <p>衛福部社會及家庭署：「建立社區照顧關懷據點實施計畫」（人力培訓最高開辦費 10 萬元</p> <p>申請者須為：</p> <p>主辦單位：直轄市、縣（市）政府</p> <p>承辦單位：</p> <p>（一）立案之社會團體（含社區發展協會）</p> <p>（二）財團法人社會福利、宗教組織、文教基金會捐助章程中明訂辦理社會福利事項者。</p> <p>（三）其他社區團體如社區宗教組織、農漁會、文史團體等非營利組織</p>	
			<p>人事費用方面—</p> <p>勞動部「多元就業開發方案與培力就業計畫」</p> <p>申請者須為：NPO 組織（協會、合作社等）</p>	

蘇澳創生提案對應部會計畫彙整表

事業計畫	提案單位	提案工作內容	國發會輔導會議-建議對應部會計畫	後續調整建議
蘇澳青創品牌與新創公司	蘇澳 KPI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 返／離鄉抉擇中的青年聚集空間</li> <li>• 以在地文化底蘊發展青創事業</li> <li>• 創新創業和市場拓展的輔導協力機制</li> <li>• 成立公司品牌永續經營</li> </ul>	<p><b>空間整備方面一</b>            文化部：「私有老建築保存再生計畫」            申請者須為：民間（1.建物所有權人或使用人。            2.民間團體或具建築、文資等相關科系之學校。）  <b>※目標建物須於民國 60 年（含）以前興建完成</b></p> <p><b>創業活動方面一</b>            文化部：「青年村落文化行動計畫」。            申請者須為：年滿二十歲至四十五歲之個人</p> <p><b>人事費用方面一</b>            勞動部：「多元就業開發方案與培力就業計畫」            申請者須為：NPO 組織（協會、合作社等）</p> <p><b>經濟部【尚未確認】</b>  <b>教育部青年發展署【尚未確認】</b></p>	

## 需要人力

⊖ 勞動部多元就業，可個別提案

蘇澳溪流域休閒事業整合計畫(白米社區)

樂齡生活事業計畫(福氣生活照顧關懷協會)

⊖ 有機會籌組合作社、或成立公司

創生學院育成中心(公所)

零擔倉庫青創複合空間(公所)

蘇澳青創品牌與新創公司(蘇澳KPI)

⊖ 已是公司，需尋找其他資源

蘇澳導覽人才培訓計畫(書澳創聚197)

蘇澳觀光產業綠色自遊行(台灣名宿)

大南澳區農漁業升級轉型(葉家香)

⊖ 其他

蘇澳樂活產業雲端加速器(佛光大學育成中心)



## 人才培訓、內容開發

### 人才培育訓練(師資費用/課程開發)

- 國產材文創木藝觀光工廠(昆晉實業)
- 里海經濟海角實驗室(岳明國小)
- 蘇澳樂活產業雲端加速器(佛光大學育成中心)
- 蘇澳女性創業基地(indo玩皮工坊)
- 蘇澳觀光產業綠色自遊行(台灣名宿)
- 蘇澳溪流域休閒事業整合計畫(白米社區)
- 蘇澳導覽人才培訓計畫(書澳創聚197)

### 商品/遊程開發、技術研發

- 國產材文創木藝觀光工廠(昆晉實業)
- 蘇澳溪流域休閒事業整合計畫(白米社區)
- 蘇澳導覽人才培訓計畫(書澳創聚197)
- 蘇澳樂活產業雲端加速器(佛光大學育成中心)
- 賴珊瑚製作所(珊瑚法界博物館)

# 空間整備

## 建築-新建或整修

### 整棟建物大幅度裝修

- 創生學院育成中心(公所)
- 大南澳區農漁業升級轉型(葉家香)
- 里海經濟海角實驗室<新建>(岳明國小)
- 無尾港藝術海洋生態村(無尾港文教有限公司)
- 零擔倉庫青創複合空間(公所)
- 樂齡生活事業計畫(福氣生活照顧關懷協會)
- 蘇澳青創品牌與新創公司(蘇澳KPI)

### 既有建物微幅裝潢

- 南方澳漁產轉型增值(榮成漁號)
- 蘇澳導覽人才培訓計畫(書澳創聚197)
- 賴珊瑚製作所(珊瑚法界博物館)
- 蘇澳女性創業基地(indo玩皮工坊)

## 環境 (道路/植栽/停車場)

- 大南澳區農漁業升級轉型(葉家香)
- 蘇澳溪流流域休閒事業整合計畫(白米社區)

## 活動舉辦、行銷宣傳

### 活動舉辦

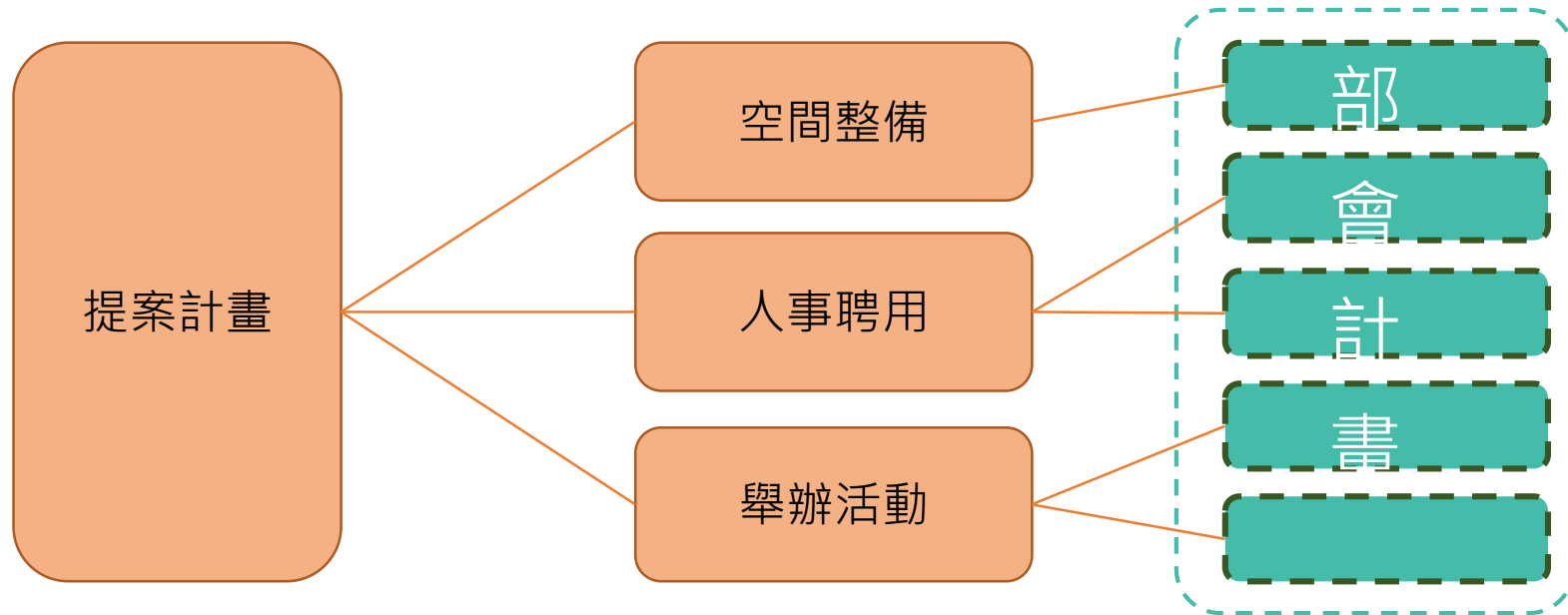
- 規劃海洋遊憩活動專區、建置海洋運動推廣基地 (公所+蘇澳觀光小鎮發展協會+水行者)
- 蘇澳年度海洋運動嘉年華活動 (公所+蘇澳觀光小鎮發展協會)
- 里海經濟海角實驗室(岳明國小)
- 無尾港藝術海洋生態村(無尾港文教有限公司)
- 蘇澳溪流域休閒事業整合計畫(白米社區)
- 蘇澳導覽人才培訓計畫(書澳創聚197)
- 賴珊瑚製作所(珊瑚法界博物館)
- 蘇澳青創品牌與新創公司(蘇澳KPI)

### 行銷宣傳

- 蘇澳導覽人才培訓計畫(書澳創聚197)
- 賴珊瑚製作所(珊瑚法界博物館)
- 蘇澳女性創業基地(indo玩皮工坊)
- 樂齡生活事業計畫(福氣生活照顧關懷協會)



模式一：化整為零



模式二：可對應特定部會計畫的單一內容

