

楊主席、林副主席、各位代表女士、先生：大家好！

欣逢 貴會第 21 屆第 5 次定期大會開議，^{乾禱}在此提出施政報告，深感榮幸！在這裡衷心感謝楊主席、林副主席及各位代表先進對公所團隊的鞭策與支持，本鎮各項施政得以順利推展，謹代表團隊同仁致上敬意與謝忱，同時也祝福大會圓滿成功。

鎮務工作之推動是具有延續性及開創性，如何在既有施政基礎上，廣納民意，深切體認民眾需求，突破工作理念，不斷創新，開拓服務空間，為鎮民謀求更大福祉，一直是公所全體同仁不斷追求的目標。

未來本所團隊仍繼續以「幸福大頭城」為行動願景，持續推動「建設延伸、文化深耕、經濟創生、觀光加溫、福利提昇」，建設頭城為全國縣最具特色的一級鄉鎮為志。

以下謹就這半年來，本所重要施政成果與未來建設重點概述如後，敬祈各位代表女士、先生不吝指正。

壹、得獎實績

- 一、本所榮獲 109 年度各鄉鎮市公所稅務視訊服務第一名。
- 二、本所榮獲內政部 110 年第 78 屆兵役節績優基層役政單位。

- 三、本所榮獲宜蘭縣 109 年度災害訪救業務訪評優等。
- 四、本所榮獲宜蘭縣 109 年度民防團常年訓練評比優等。
- 五、本所榮獲 109 年度後備軍人資料清查作業評比績優。
- 六、本鎮幼兒園(本園及中崙分班)通過 109 學年度鄉鎮市立
幼兒園基礎評鑑。
- 七、本所榮獲 108 年度宜蘭縣調解業務考核第四名。

貳、農漁發展做先鋒

一、四十甲豐富鳥類生態，板橋、路燈開門融入意象

頭城下埔四十甲休閒區，由於動植物生態豐富加上一條綠色隧道儼然成為網路上討論的秘境美景，因此公所自籌 350 萬元辦理「40 甲休閒區增設公共設施暨綠美化工程」。經過規劃建設後，不但將跨水之板橋融入鳥類生態景色，同時將周邊開門及紐澤西護欄加以彩繪，尤其在路燈裝飾更是用心。新裝設二十五盞路燈，每座都有兩種不一樣的在地常見鳥類模型，可透過 QR code 掃描，瞭解生態習性，從中吸收鳥類相關知識。

二、打造下埔 40 甲觀光新亮點

本鎮清潔隊辦公室旁座落一棟老舊建物(頂埔段 9、9-1、10-1 地號)，位於金面溪堤防邊，並毗鄰下埔雲山水風景區，周邊環境清幽，適合打造休憩、旅遊新亮點。

鎮公所 109 年辦理「頭城鎮頂埔段 9、9-1、10-1 地號矮厝平房結構補強、修繕及周邊綠美化工程」，發包金額為 236 萬元，預計在老舊建物整修完成及周邊環境景觀綠美化之後，將配合金面溪及下埔雲山水景觀，營造 40 甲休閒區旅遊帶，帶動當地觀光遊憩熱潮。

三、辦理 109 年農林漁牧普查

為蒐集農林漁牧業資源分布與使用、生產結構、勞動力特性、資本設備、經營狀況等基本資料，以提供政府規劃農業政策與資源有效運用等政策參據，以提升農民經營效益並活絡農村經濟。本所於 3 月 16 日起成立「頭城鎮農林漁牧業普查所」，自 110 年 5 月 1 日起至 110 年 6 月 30 日期間辦理實地訪查工作。

參、觀光產業向前衝

一、頭城街景佈置

為讓民眾提前感受年節氣氛，公所 2021 年分為兩階段進行，於「聖誕節」及「春節」辦理街景佈置。

第一階段「聖誕節街景佈置」，共分為二大主題：

1. 頭城行政中心(前門廣場)：聖誕傳說，
2. 鎮心參道(行政中心後方步道)：浪漫廊道。

第二階段「春節街景佈置」，繼 2020 年聖誕節街景佈置後，延續增加街景佈置區域，精心搭設 2021 春節應景佈置，讓頭城鎮增添年節喜氣氣氛。包括七大區域：

1. 頭城火車站：「牛轉新機~開鴻運」，
2. 頭城大橋：「海洋生物耀頭城~歡天喜地過新年」，
3. 頭城行政中心：「炮竹辭舊歲~春節好運到」，
4. 鎮心參道：「牛年心花放，財多身健壯」，
5. 頭城老街：「歡度牛年新春節，喜鵲銜來幸福春」，
6. 頭城商場：「花開富貴迎財神」，
7. 頭城交流道：「金牛賀新春」。春節街景延續至 110 年 2 月底結束。

二、頭城老街巡禮-文化導覽

公所 106-109 年間，為突顯開蘭第一城豐富的人文景觀與資產，且提升頭城老街整體效益，委由宜蘭縣知名藝術家邱憲章老師與四維工程顧問公司設計團隊，以藝術裝置的創新思維及活潑工法，分為三期陸續進行景觀再造與周邊環境更新，打造一條最具趣味、歷史文化、藝術氣息的觀光漫遊廊道。在此感謝鎮民代表會相挺支持，讓這條老街可以帶動地方觀光、文化、經濟等方面周邊效益，更讓全國更多民眾來頭城走訪時，可以深入瞭解這條老街之美。

三、頭城石港春帆地景藝術

盧宅前池塘-史雲湖為頭圍港遺址，於 2010 年公告為「縣定古蹟」。為營造史雲湖石港春帆氛圍，公所特別有償撥用頭圍一段 207 號(頭圍港遺址西南側周邊土地)土地，公所於去(109)年辦理「109 年頭城石港春帆音樂時鐘地景藝術委託規劃設計技術服務」，計畫在史雲湖旁空地建置大型公共藝術，結合特色音樂時鐘，重現早時頭圍河口船隻揚帆而行的畫面，打造吸睛供打卡駐足處，並有效

帶動周遭觀光產業。

目前石港春帆已完成初步規劃，外型設計係結合仿生獸方舟的概念，將以趣味卡通的表現方式打造頭城新地標，跳脫以往傳統船帆的表現形式。人偶角色造型設計，則是採用鰲魚將軍、龜仙人、鴨媽媽、蝦兵蟹將等在地特色。本案俟文化局審議通過後，再進行細部設計。

肆、交通建設路暢通

一、頭城鎮中崙里第8、9鄰道路開闢拓寬

為改善中崙里第8鄰道路狹窄及私人土地問題，鎮公所107年撥用中崙段494-2、625-1地號及新二圍段1406地等三筆交通用地，並於109年10月辦理「頭城鎮中崙里第8鄰道路（中崙路105巷旁）開闢拓寬工程」。另為因應當地民眾需求，配合納入一併改善中崙里第9鄰95巷住戶通行問題，爰辦理工程變更設計，新增與既有95巷銜接缺口之新闢道路，並銜接至本工程新闢路段。工程金額為新臺幣720萬元，工程120日曆天，目前工程進度為98%，預計於110年4月完工。

二、頭城鎮道路改善

為提升頭城鎮道路路面品質及路燈照明，確保人車安全，109年11月至110年4月分別施作「109年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程」、「109年度裝設路燈工程（開口契約）」、「頭城鎮新建里及拔雅里道路及附屬設施修復工程」、「頭城鎮中崙里第8鄰道路(中崙路105巷旁)暨開闢拓寬工程」、「109年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程後續擴充」、「頭城鎮金面路避車道設置工程」、「頭城鎮大溪里及龜山里道路及附屬設施修復工程」。

伍、都市更新換新裝

一、百合陵園環境改善

為營造公園化殯葬環境，公所於去(109)年進行百合陵園區內環境綠美化改善及設置聯外道路入口意象及指標。本案工程於109年9月7日開工，110年4月進度約98%，預算金額為656萬3,000元整，109年12月31日辦理第一次設計變更(入口意象)，增加金額為258萬元整，110年4月15日

辦理第二次設計變更(龍柏、羅漢松種植)，增加金額為17萬

5,065

元整，合計總工程經費為931萬8,065元，本案工程進度為99%。

本案工程項目主要包含兩工區，第一工區工項為園區內階段

台地景觀工程：保留既有石組，地面以人造崗石磚鋪面、裝

設百合造型護欄、花台、護墩含座椅結構、百合字樣花毯

裝飾等，增添園區內環境綠意及休憩空間，使百合陵園設施

更加完善，成為一處優質追思環境。第二工區工項為外澳段

聯外道路入口處設置入口意象及入口指標。

二、 頭城添購環保清潔生力軍

鎮公所為提供鄉親更完善的環保清潔服務，積極向

上級政府爭取經費，進行清潔隊車輛汰舊換新及購置環境

清潔整頓機具。109年11月宜蘭縣政府核定補助「109

年度汰換老舊資源回收車計畫」，共補助本所三輛計427

萬 1,750 元，加上本所配合款 60 萬元，合計新臺幣 487 萬 1,750 元。此外為加強環境清潔，宜蘭縣政府核定補助「109 年宜蘭縣因應焚化廠整改垃圾暫存場整理整頓機具計畫」，補助本所抓斗車 1 輛，計新臺幣 273 萬 4,800 元，加上本所配合款 44 萬 5,200 元，合計經費 318 萬元；環保署補助「109 年度優質公廁及美質環境推動計畫」補助抓斗車 1 輛計 255 萬元，加上本所配合款 125 萬元，合計新臺幣 380 萬元。

陸、社會福利升級中

一、第一屆頭城鎮長盃五人制足球邀請賽

由鎮公所主辦，頭城國小足球後援會承辦「第一屆頭城鎮長盃五人制足球邀請賽」，經過兩天激烈比賽後，於 3 月 28 日圓滿結束，並舉行頒獎典禮。

《11 歲組》第一名至第四名，分別為北成國小、熊兄弟紅、頭城、員山國小；《13 歲組》第一名至第四名則由北成、大隱、七賢、頭城小學獲得。

二、頭城運動公園溜冰場活化轉型

頭城鎮運動公園親子共融遊戲場自建置以來廣受民眾喜愛，每到假日人潮絡繹不絕，成功吸引不少外地遊客前來體驗各項設施。反觀園區內的溜冰場自 88 年興建啟用至今已 21 年，隨著休閒運動風氣轉變，長期間置乏人問津。為活化溜冰場使用，公所自籌 845 萬元，計畫將溜冰場轉型為親子共融遊戲場，預計建置圓弧探索攀爬組、創意共融式遊具、S 型平衡木、安全彈性地墊、衝浪板造型座椅等設施。這些新穎設施不僅將成為縣內第一座新式攀爬遊具，也將填補目前鎮內較為缺乏專供青少年戶外活動設施使用情況，還可有效分散原有親子遊戲場人潮，打造出適合各年齡都可活動的綜合運動公園，落實創造活力新頭城的願景。本案工程於 109 年 10 月 30 日發包，工期 120 日曆天，預計 110 年 3 月底完工。

三、頭城鎮網球場場地鋪面修繕工程

頭城鎮立網球場因年代已久，加上宜蘭多雨，氣候潮濕型態，造成場地鋪面破損嚴重，尤其在雨天常有積水

情形，易造成運動民眾滑倒受傷。

為提升網球運動風氣，提供鎮民安全運動場地，鎮公所辦理「鎮立網球場場地鋪面修繕工程」，計畫重新鋪設場地，工程經費計新臺幣150萬元，其中縣府補助款20萬元，公所自籌配合款130萬元，工程內容包括鋪設多功能彈性運動地坪(5道)約2,630平方公尺，以及現有排水溝清淤等，本案工程於110年3月開工，工程45日曆天，並於110年4月辦理完工。

四、幼兒園衛生保健宣導活動

為根植幼兒保健觀念，鎮公所3月24日特別邀請頭城鎮衛生所人員辦理鎮立幼兒園衛生保健宣導活動，在陳淑君護理師、亮亮老師及罐頭哥哥帶領下，將防疫觀念、口腔保健、視力保健及菸害防治等觀念，透過分組遊戲及有獎徵答方式，讓幼童們對於自我健康保護，能夠有更深入瞭解與認識。

五、110年頭城鎮慶祝兒童節

今年由於疫情關係，為避免群聚，配合國家防疫

政策、保護學童健康等因素，「鯉想起程」活動再度停辦，改以贈送禮物方式辦理。

鎮公所精心挑選出 7 樣(計三類)分屬不同年齡層(學齡)的兒童節禮品，另外加碼贈送小西點，禮物及西點各 1,988 份，類別如下：1. 幼兒園小小主人翁：軟質創新積木組(一大盒)，2. 1~3 年級：潛能智慧片組、超輕量口袋保溫瓶及魔術方塊(計 3 樣一組)並搭配 Pooh 手提袋，3. 4~6 年級中(高)年級：Deya 熊側背包、超輕量口袋保溫瓶及桌遊(計 3 樣一組)，於 3 月 29 日起陸續送達鎮內各國小及公私幼兒園，讓孩童可以充分感受到鎮公所的祝福與關懷。

六、提升幼兒園區計畫

為改善幼兒園教學環境及擴大公共化教保服務，鎮公所計畫利用「變更頭城都市計畫(開闢烏石漁港案)」(第二階段)案範圍內，烏石港段 160、161、166 地號之「兒童遊樂場用地」及「部分人行步道」，變更為「幼教

用地」，以提供興建幼兒園。

本案興辦事業計畫書業獲目的主管機關宜蘭縣政府教育處核准，目前刻正由縣都委會審議中。

七、幼兒園戶外教學活動

為增加幼童知識領域，結合校外教學體驗課程，提升多元教學效果，幼兒園每學期皆會舉辦校外教學活動。4月14日辦理109學年度第2學期校外教學活動，安排至本縣一年一度舉辦的《宜蘭綠色博覽會》入園參觀。

透過戶外教學體驗，幼童們親自探索七大主題館闖關遊戲，過程中學習到如何與大自然友善互動，瞭解動植物與環境間的關係，以及在推廣海洋環境及永續環保方面，如何善盡環保小尖兵的公民責任。

八、幼兒園多元活動

鎮公所108年10、11月間，首次與YWCA聽濤營合作，為鎮立幼兒園大班幼童們，精心安排一系列在地、戶外『認識家鄉、關懷人文』學習課程，不僅讓這群幼童驚喜連連，享受到既開心、新奇、又有趣多元的學習之旅，

更獲得家長們熱烈迴響及肯定。

為讓這群幼童們能夠繼續開心學習，幼兒園延續108年系列活動內涵，109年11月19日在城東社區活動中心舉行始業式，正式啟動為期兩個月的系列教學課程，共計規劃五堂課程，分別為11/19：「探索鯨奇」、11/26：「東北角常見昆蟲、鳥類」、12/3：「下埔綠色隧道、水鳥季」、12/10：「頭城老街-停看聽」、12/16：「與樂齡長者互動、成果發表、共餐」，內容豐富、創意十足。期望透過與在地社區互動，文化相結合，以提升幼教品質，並向下紮根。

柒、發展頭城藝文風

一、頭城鄉土系列叢書出版

為延續、深化地方聚落文化及歷史的傳承與記載，繼107年11月『蘭邑頭圍』書冊出版後，鎮公所再次向文化部爭取經費，選定「寺廟篇」及「地理篇」作為編撰主題，編撰完成『人與神共構~頭城的寺廟信仰』、『人與土地的對話~頭城的地理采風』兩本鄉土系列叢書，並於

109年12月25日，正式對外發表並舉行贈書儀式。

這次首刷分別印製1,000冊，除贈予全體代表、所有編撰團隊委員們外，另提供給本鎮各里(鄰)、社區；鎮內各級學校、縣內各鄉鎮(市)長、鄉鎮公所、國(高)中、大學，縣文化局、文化學術單位等保存，同時也準備部份數量，提供有興趣的鎮民索取。

二、鄉土教材繪本出版

鄉土教材繪本『尋找頭城風俗的趣味性』、『與頭城二十景的歷史對話』兩本書冊，於109年12月31日正式對外發表，公所繼109年2月『大小腳丫走讀~頭城宗教文化』、『大小腳丫走讀~頭城地理采風』出書以來，再獲文化部補助，屬於鄉土系列繪本第三、四冊，本次書籍印製採取方便攜帶、隨手可讀的『口袋書』形式呈現。

三、創意春聯發表

公所為迎接2021年(辛丑)牛年到來，取生肖牛(扭)」字諧音，祈求2021年由逆勢轉為順勢，推出『牛轉乾坤』賀歲春聯，春聯中的「牛」字以『發角』意象呈現，象徵

頭角崢嶸、出人頭地、顯親揚名，計印製數量1萬份，於1月2日起由里幹事及各里(鄰)長陸續送達全鎮各家戶。

四、創意紅包發表

鎮公所「2021大師揮毫贈春聯活動」，原訂2月5-6日舉辦。因受到新冠肺炎(COVID-19)疫情影響，依據衛生福利部疾病管制署訂頒之『因應嚴重特殊傳染性肺炎公眾集會風險建議評估表』及宜蘭縣政府函文指引，決定停辦本次活動。

為讓鎮民鄉親在除舊布新時刻，能夠滿懷喜悅迎接『牛轉新機-鴻運開』農曆年節氣息，鎮公所特委請頭城在地書法名家王文清、康杰、俞素卿、蔡時魁4位大師親撰「賀年吉祥話」書法及新春畫作並蓋上落款印章後，由鎮公所印製成全縣首創、獨一無二的墨寶紅包袋(1份6入)，於2月5日至9日發送到全鎮各家戶、里(鄰)長、代表及社區團體等，一起為牛年增添溫馨、歡樂、喜悅氣氛。

五、頭城鎮立圖書館閱覽空間提升計畫

鎮公所109年編列近1,000萬元預算，執行「圖書館

閱覽空間提升計畫」工程。計畫內容包括：塑造鎮立圖書館入口大廳、辦公室、服務台等完整主題視覺意象及空間使用；增設新電腦教室；增強網路設備及服務；強化館內無障礙空間動線規劃；增設各獨立空間、親子閱覽區、一般閱覽區，以及防噪音隔離設施；強化環境監控及門禁系統配置；改善閱覽空間、書架配置、館藏空間、勞務搬遷整理效能；增設書籍條碼服務、縮短搜尋、辦理借(還)閱時間流程；避免視覺死角、有效執行書籍出入管理。

本項工程於109年9月發包，並於110年3月中旬完工，後續完成消防安檢及工程驗收等作業，向縣府申請使用執照核發作業後，於110年4月19日辦理完工啟用典禮，正式開放民眾使用，屆時將提供鄉親鎮民最新穎、美麗，充滿學習、富含知識、人文、藝術的嶄新場館閱覽環境。

捌、治安消防更安心

一、河道與雨水下水道治理

為加強河道的排水量，在颱風、梅雨季節時不外溢，讓民眾的財產和生命安全得到充分的保障，公所每年皆

針對鎮管河川、野溪及雨水下水道進行有效疏濬及清淤，109年11月至110年4月計辦理「頭城鎮縣管區域排水維護管理工作」、「109年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道修繕工程」、「頭城鎮三和路371巷排水溝改善工程」、「110年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道清淤工程」等排水治理工程。

二、治理災害復建及搶修

109年11月至110年4月計辦理「109年度路燈供電設備設置與修復及災害復建工程第二期(開口契約)」、「110年度路燈裝設暨供電設備設置與修復及災害復建工程」、「石空農路2.45K及2.72K邊坡災害復建工程」等災害復建工程。

玖、便民服務好輕鬆

一、烏石港重劃區代辦除草

為加強烏石港重劃區暨港區範圍內非屬公所管理土地雜草管理工作，維護本範圍內土地環境整潔及觀瞻，公所於109年訂定代辦除草相關作業辦法，由私有土地地主(管理者)委託鎮公所代辦除草工作，每年共計除草4次。歷經一年執行後，

烏石港重劃區暨港區內環境維護相較以往更加完善，因此110年委託代辦除草件數，也由109年的128件增加至137件，除草土地有189筆，除草面積達115,049平方公尺。

二、清明掃墓便民服務

為降低清明掃墓期間，疫情群聚感染風險，今年鎮公所在「清明掃墓便民服務」提出四大防疫措施，即取消春祭法會、假日不開放納骨塔入塔祭拜、取消接駁專車，以及加強宣導分流掃墓等措施。

為讓鄉親可以便利掃墓祭祖，鎮公所民政課同仁於清明節當天犧牲假期，投入人力，在第一公墓提供墓區服務台、流動廁所、專用停車場、交通疏導、行動取水車等服務項目，同時為鼓勵掃墓民眾將金紙集中送交服務台統一處理，也準備平安米作為兌換使用。此外百合陵園春祭法會雖然取消，鎮公所仍延請道士誦經回向為祖先祈福。

以下就半年來，鎮公所執行各項工程，績效及進度彙整詳如下列表格：

109年11月至110年4月辦理已完工、施工中及發包工程

編號	工程名稱	發包預算 金(元)	合約金額 (元)	工程進度(%)
1	109年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程	5,885,702	5,700,000	100
2	頭城鎮縣管區域排水維護管理工作	3,382,389	2,043,891	100
3	109年度裝設路燈工程(開口契約)	363,581	320,000	100
4	頭城鎮百合陵園環境改善工程	5,909,077	5,780,000	98
5	頭城鎮新建里及拔雅里道路及附屬設施修復工程	10,269,017	10,200,000	100
6	頭城鎮立圖書館閱覽空間提升計畫工程	8,812,913	7,403,350	100
7	109年度路燈供電設備設置與修復及災害復建工程第二期(開口契約)	437,071	419,600	100
8	109年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道修繕工程	5,091,478	4,400,000	100
9	頭城鎮中崙里第8鄰道路(中崙路105巷旁)開闢拓寬工程	6,278,508	4,700,000	98.91
10	頭城運動公園溜冰場改建工程	7,633,728	7,600,000	100
11	頭城鎮頂埔段9、9-1、10-1地號矮厝平房結構補強修繕及周邊綠美化工程	2,829,190	2,360,000	32.59
12	頭城鎮網球場場地鋪面修繕工程	1,348,300	980,000	72.47
13	109年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程後續擴充	6,000,000	5,700,000	30
14	頭城鎮縣管區域排水維護管理工作	3,382,389	2,073,891	23.38

15	110 年度路燈裝設暨供電設備設置與修復及災害復建工程	840,000	810,000	30
16	頭城運動公園溜冰場改建二期工程	10,000,000	8,470,000	辦理空污費申報
17	110 年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道清淤工程	2,500,000		訂約中
18	頭城鎮三和路 371 巷排水溝改善工程	3,400,000		預算書審查中
19	頭城鎮金面路避車道設置工程	300,000		預算書審查中
20	石空農路 2.45K 及 2.72K 邊坡災害復建工程	2,010,000		委託工程顧問公司規劃設計
21	頭城鎮大溪里及龜山里道路及附屬設施修復工程	7,000,000		委託工程顧問公司規劃設計

結語

再次感謝各位代表女士、先生，對^{乾舜}及公所行政團隊全力支持與協助，冀盼 貴會繼續給予鞭策與指導。本所將繼續秉持著熱忱動力與創新思維，推動鎮政建設，共同為頭城鎮再創高峰，讓頭城鎮朝著更美好的未來躍進！！

最後敬祝

主席、副主席、各位代表女士、先生

健康愉快、萬事如意！大會圓滿成功！謝謝！