

頭 城 鎮 民 代 表 會
第二十一屆
第 一 次 定期大會

鎮長施政總報告

頭 城 鎮 公 所
Toucheng Town Hall

中 華 民 國 一 百 零 八 年 四 月

楊主席、林副主席、各位代表女士、先生：大家好！

欣逢 貴會第 21 屆第 1 次定期大會開議，^{乾舜}率領全體課室主管，向 貴會提出施政總報告，倍感榮幸，同時祝福大會圓滿成功。倏忽四年，^{乾舜}已經完成一屆鎮長任期，四年來，感謝 貴會給予鎮政團隊最大的支持與鼓勵，讓公所團隊可以筆直地朝向「繁榮大頭城」施政目標前進，讓頭城越來越來美麗！感謝大家！！

過去四年，公所鎮政建設九大主張六十六項策略已達成百分九十以上執行率，並成功地轉型頭城華麗變身，更以人本為核心，文化為底蘊，擴大社會福利層面，發展觀光文化產業，建構宜居小鎮環境，成功打造出「山海明珠 閃耀頭城」世代風華。

鎮政推動是一條無限延伸的道路，^{乾舜}懇請 貴會再次給予公所支持與鼓勵，未來四年是頭城成為宜蘭縣首善鄉鎮的關鍵四年，^{乾舜}要以「建設延伸、文化深耕、經濟創生、觀光加溫、福利提昇」等五大方針來繼續打拚，拚出幸福滿分的大頭城。相信我們一定可以共同迎接頭城璀璨的未來！

以下謹就這半年來，本所重要施政成果與未來建設重點概述如後，敬祈各位代表女士、先生不吝指正。

壹、得獎實蹟

- 一、本所榮獲 106 年度財政業務督導考核第一名及進步獎。
- 二、本所榮獲 106 年度各鄉鎮市公所稅務視訊服務第一名。
- 三、本所榮獲 107 年度宜蘭縣災害防救演習評比優等。
- 四、本所榮獲工商及服務業普查鄉鎮市公所組優等。
- 五、本鎮第五公墓(百合陵園)獲宜蘭縣 106 年度殯葬設施評鑑甲等佳績殊榮。
- 六、督辦 107 年度雨水下水道系統維護管理年度訪評，內政部營建署評定乙組甲等。
- 七、本所辦理 107 年清明節公墓除草便民服務評比甲等。
- 八、本所榮獲 106 年度宜蘭縣促參招商卓越成果績優殊榮。
- 九、本所榮獲 106 年度後備軍人資料清查評比績優殊榮。
- 十、本所榮獲 107 年度公共造產業務考核甲等殊榮。
- 十一、本所榮獲 107 年民防團常年訓練第二名。
- 十二、本所榮獲 107 年度宜蘭縣主計業務績效考核鄉鎮市公所組第二名。
- 十三、本所榮獲農委會 107 年山坡地保育利用管理工作績效考核第三名。
- 十四、本所榮獲宜蘭縣 107 年度災害防救業務評鑑第三名。
- 十五、本所榮獲 106 年度宜蘭縣調解業務考核第四名。
- 十六、本所榮獲 106 年宜蘭縣花園城市綠美化考核第五名。

十七、本所榮獲 107 年度強迫入學工作考核優等殊榮。

十八、本所獲選 2019 小鎮漫遊年-經典小鎮(補助款新台幣計 100 萬元整)。

貳、農漁發展做先鋒

一、模範農民表揚

公所與頭城鎮農會，於 1 月 28 日共同舉辦「108 年農民節暨模範農民表揚活動」，表揚 88 位優秀農民朋友，^{乾舜}受邀出席頒獎，除感謝所有農民朋友，為頭城農業發展默默付出與重大貢獻，同時恭喜接受表揚的模範農民代表，榮獲殊榮實至名歸，也希望未來繼續為頭城農業認真打拼。

二、大溪漁港直銷賣場完工啟用

大溪漁港為本鎮主要觀光漁港，因缺乏魚貨零售市場，為改善港區整體環境及提升漁民收益，由公所提供大溪漁港土地，協助縣府及頭城區漁會，興建大溪漁港觀光魚貨直銷中心，計規劃熟食區 40 攤、生鮮區 39 攤。

於 104 年 1 月動工，106 年 8 月完工落成。總工程經費達 5,000 多萬元，歷時兩年多興建的頭城大溪漁港觀光直銷賣場，107 年 12 月 21 日正式開幕啟用，除了

改善昔日交通亂象及周邊景觀之外，原本道路兩旁的熟食小吃一併進駐納入管理，不但提供遊客安全舒適的用餐環境，也提升漁港整體景觀，相信未來會增加漁民實質收益。而這座以「巨鯨伏臥」意象打造的建築物，將成為當地獨特的公共建築景觀。

參、觀光產業向前衝

一、全台唯一陸海空 3D 旅遊經典小鎮

頭城鎮參加交通部觀光局去年 11 月舉辦的「2019 經典小鎮漫遊年票選活動」，獲得 5,414 票網路支持，加上秘密客、觀光局委員審核遴選脫穎而出，入選為 2019 年台灣「經典小鎮」三十城鎮之一，交通部觀光局長更親自頒發「2019 台灣經典小鎮」認證獎牌。

為積極行銷「台灣經典小鎮」榮銜，促進頭城鎮觀光商機，公所於 1 月 17 舉辦「台灣經典小鎮」掛牌儀式，讓來公所洽公的民眾或觀光客，知道頭城鎮是一個值得細細品味的經典小鎮，能夠進一步深入探索頭城、瞭解頭城。

頭城入選 2019 台灣經典小鎮，交通部觀光局不但頒給認證獎牌，在觀光局「喔熊粉絲團」網站強力宣傳，更獲新台幣 100 萬元獎補助費，未來公所一定做最有效運用，提升頭城鎮整體觀光效益。

二、聖誕節街景佈置

為讓民眾提前感染年節氣氛，公所今年分兩階段進行街景佈置，第一階段「聖誕節街景佈置」於12月17日試燈完成，107年12月20日辦理點燈儀式。

公所首度以聖誕節為主題，街區規劃五處主題佈置場域：一、公所廣場「七彩聖誕樹」，二、鎮心參道「耶誕戀愛隧道」，三、頭城商場「耶誕浪漫星空」，四、行政中心「光雕耶誕城」，五、鎮立圖書館「星光閃耀迎耶誕」。各區佈置點各有特色，炫爛奪目，令人仿如置身於夢幻世界，絕對是網紅自拍打卡的好地方。

三、新春街景佈置

為迎接傳統民俗(豬)年到來，公所繼2018年聖誕節街景佈置後，延續增加街景佈置區域，精心搭設2019春節應景佈置，讓頭城鎮增添年節喜氣氣氛。

今年頭城春節街景佈置共有六大區域：一、頭城火車站-五福臨門接財神，二、頭城行政中心-星光閃耀迎新年，三、頭城大橋-金豬賀歲好運來，四、頭城老街-悠悠思古現風華，五、頭城交流道-鴻福盈門通四海，六、頭城商場-金玉滿堂發大財。

2019年是農曆傳統民俗的豬年，^{乾癸}為歡迎返鄉遊子、在地居民以及各地遊客，充分感受到頭城農曆年節的歡喜氣氛和濃厚人情味，將2018年聖誕節街景佈置延續，運用

各式可愛的小豬燈飾、大紅燈籠、賀年主視覺，來佈置頭城主要街道和活動聚落，祝福家家戶戶諸(豬)事如意、大吉大利，春節街景延續至108年3月8日結束。

四、跑跳山林越野運動 FUN 趣

公所107年底專案整合『OH~1796溫泉宅』、『UPRO運動平台』與『中華卓越運動發展協會』等單位的構想與資源，協助與在地餐、旅、宿業及蘭陽技術學院共同研議，於4月14日共同舉辦『OH~1796吳沙開蘭公益越野路跑活動』，讓全國各地跑友，進一步認識頭城的山、海之美。

頭城，為開蘭第一城，現今還保留著當時古色古香的原始風貌，從蘭陽技術學院旁山林中隱藏一條秘境賽道「武營農路」，緩緩上坡逐步入眼簾的是壯闊的蘭陽平原與龜山島海天一色的美景，滿滿芬多精與清新空氣絕對是城市路跑的奢夢品，一路衝刺通往外澳伯朗城堡。路線規劃為競賽組21公里、挑戰組13公里、體驗組7.5公里，從頭城運動公園出發，是入門等級越野路線，適合一般跑友來挑戰。

為推展關懷弱勢，愛護山林公益，本活動視覺設計以本鎮鉛筆馬丁老師的【南門】作品作為主視覺素材，輔以山林龜山島意象，設計專屬活動T-shirt，21公里組跑者贈送【台灣之光-母子鱷魚Y拖三代】，13及7.5公里組，則贈送UPRO最新款衣保袋。

五、爭取 2020 歡樂宜蘭年活動移師頭城

歡樂宜蘭年迄今已舉辦 26 年，除夕守歲晚會更是全台唯一的年節慶典，每年皆以熱鬧滾滾的氣氛迎接農曆新年，但從未移至頭城鎮舉辦。因此^{乾舜}於拜會縣長時爭取明年歡樂宜蘭年能移師頭城舉辦，配合頭城的年節街景佈置，營造出傳統的年節氛圍，邀請大家一起看熱鬧、拿紅包、行春過新年，感受頭城的古蹟歷史與浪漫休閒的人文藝術，享受慢活的宜蘭年。

六、九股山環保公園/山海文創旅遊亮點計畫

九股山環保公園原為本鎮垃圾掩埋場，經 20 年使用期之後，95 年辦理頭城鎮垃圾掩埋場封閉復育安全改善工程，迄今已達 10 餘年，復育狀況良好。因此公所積極規劃「頭城山海文創旅點計畫」，提升教學活動及休閒服務品質。

九股山環保公園基地面積範圍約 2.1 公頃，主要計畫項目包括『管理室及廁所』、『觀景台』、『景觀步道優化』、『植栽綠美化』、『停車場』、『聯外道路』等設施項目，所需經費約 3,000 萬元，本所將爭取經費補助辦理。

七、頭城老街再現風華

「頭城老街文化景觀再造」計畫，分兩期工程執行，第一期工程於 107 年 12 月上旬完工。頭城老街加入四大

名家藝術元素，已成功吸引遊客目光，成為背包客、網紅來頭城旅行的拍照打卡新亮點。

美中不足的是，頭城老街上的歷史古蹟「史雲湖」、「十三行街屋」，受限於相關規定，無法活化使用，失去文化觀光價值。因此公所積極向縣府提出建議：

1. 建請縣府針對史雲湖訂定古蹟周邊開發辦法，以利規劃環湖步道、涼亭、九曲橋及鐘塔等觀光設施。
2. 建請鈞府儘速完成頭城和平老街十三行街屋興建改善專案變更計畫。

肆、交通建設路暢通

一、爭取新台二庚線(山腳道路二城至烏石港之路段)闢建工程

交通部公路總局業已允諾新台二庚線延伸段礁溪外環道（北起台9線與宜3線路口，南至宜6線止），且將於5年內完工，藉以改善礁溪市區內的交通問題。然而，緊臨頭城交流道一地之隔的新台二庚線(山腳道路二城至烏石港之路段)卻遲未進入闢建階段，也未將交通旅次引導至東北角海岸風景地區。

國道5號全線通車後，每逢連續假日經常造成交通嚴重阻塞，大量回堵的車流甚至延伸到大洋地區主要道路；由於缺乏疏解交通之替代道路，經常造成用路人

塞車擠在市區道路上，間接造成在地居民通行不便，因此加速新台二庚線闢建工程，實為當務之急。

新台二庚線，頭城鄉親盼望 30 幾年，針對這點，^{乾舜}強烈建議，中央核定重大建設，一定要全盤考量，不論從解決交通問題或發展觀光立場，新台二庚線北段連接台二線，都比現在核定的猴洞溪以南路段重要許多，^{乾舜}呼籲交通部能夠將頭城路段，一併納入新台二庚線，作為優先開闢路段。

二、頭城鎮縣管鄉道路面改善工程

本鎮位處台灣東北角，地形背山面海，除每年東北季風外，還有颱風及落山風侵襲，天候變化極大，面對多雨潮濕重鹹害的氣候特性，道路及其周邊植栽維護不易。其中位於頭城市區範圍縣管鄉道部分道路基礎設施多有損壞情形，對用路人通行安全造成影響。

經現場勘查，復興路與吉祥路部份路段鋪面亟需重新銑刨改善、重新繪設道路標線，預估改善工程經費約 1,050 萬元，本所將爭取經費補助辦理，俾維護道路通行安全。

三、繼續爭取石城至福隆快速道路興建

國道 5 號全線通車後，每逢連續假日經常造成交通嚴重阻塞，甚至連平常日都出現大量車流。民眾轉往濱海公路、北宜公路北上，因路程過長，尚未具體發揮疏解

交通替代道路之便捷功能，造成用路人寧願擠在雪隧上塞車，也不願選擇替代道路，對城鄉地區產業發展產生不利影響。

鑒於基福公路已全線通車，可直接連接快速道路，大幅降低行車時間，因此^{乾舜}於104年積極向交通部建議基福公路延伸線福隆至石城新規劃路線，並請交通部重新納入評估，但中央卻不重新辦理基福公路延伸線環境影響評估。

^{乾舜}認為基福公路延伸線福隆至石城新規劃路線能有效舒解假日蘭陽平原車潮，同時帶動城鄉快速發展，促進東北角觀光產業。除能大幅節省行車時間外，更能有效發揮擔任國五替代道路功能；另外，雪隧禁止大型貨車通行，開闢基福公路頭城延伸線計畫，不僅可減少產業運輸成本，也能提高交通安全與觀光效益。因此公所將繼續透過縣府及縣級立委，再向中央爭取優先興建石城至福隆快速道路，以有效紓解塞車問題，進而帶動頭城鎮觀光發展。

四、爭取武營山鎮有土地聯外道路工程

本鎮福德段147地號鎮有土地，面積逾7.15公頃，位處武營山山頂，可俯視蘭陽平原、太平洋與龜山島，視野廣闊耀眼，是一處風景眺望點極佳的秘境。

惟現有聯外道路部分路段尚未鋪設路面，且道路寬度

不足、顛簸難行，造成鎮有土地長期閒置，為有效活化前開鎮有土地，公所計畫辦理聯外道路改善，所需經費約新台幣 1,800 萬元，本所將爭取經費補助辦理。

五、頭城鎮道路改善

為提升頭城鎮道路路面品質及路燈照明，確保人車安全，107 年 11 月至 108 年 4 月分別施作「頭城鎮汰換路燈保護開關工程」、「頭城鎮文雅路及公園路人車通行空間改善工程」、「108 年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程」、「108 年度裝設路燈工程開口契約」。

5、經濟振興就業豐

一、積極活化「頭城都市計畫工業區」

本鎮拔雅工業區用地閒置已久，其用地佔地 45 頃，民國 60 年都市計畫編定及辦理工業區細部計劃迄今逾 46 年，除了沿吉祥路二側既有道路設立工廠之外，多數工業用地皆因區內道路問題，導致閒置無法使用，且工業區為私有土地，道路等公共設施長久以來都未取得。

為活化「頭城都市計畫工業區」，公所積極向縣府建議儘速取得「頭城都市計畫工業區計畫案」公共設施用地，開闢計畫道路，以利工業用地活化使用。

縣府 107 年 10 月 25 日在本鎮鎮立圖書館二樓多功能會議廳，舉開辦理前瞻基礎建設計畫「頭城都市計畫工業區計畫案」公共設施用地取得說明會。透過說明會向計畫區內道路用地私有地主，說明整體規劃辦理方向。與會的地主也針對推動計畫內容，踴躍提出各種疑問及建言。

乾舜請縣府將民眾意見帶回妥善研議後，再向鄉親做較詳細解說，讓這項開發方案，務必獲得土地所有權人支持後再行推動，確保地主權益獲得充分保障。

二、路燈認養宣導活動

公所 107 年首度辦理路燈認養摸彩宣導活動，成效相當良好，107 年截至 108 年 1 月 2 日為止，達到 521 盞認養數，比起 106 年的 321 盞足足多出 200 盞。顯見用心宣導，就能獲得鎮民認同，今年延續辦理認養路燈摸彩活動，希望再提高 108 年路燈認養數量。

頭城鎮計有大、小路燈 6,000 多盞，其中鎮公所自行設置管理 3,500 多盞，107 年全面更換為省電的 LED 路燈，將節省許多電費與維修費用。但每年路燈電費及維管費用，仍是一筆可觀經費，乾舜在此鼓勵鎮民多發揮公益美德，點亮路燈，照亮自己、也照亮別人，讓這個幸福小鎮充滿大愛，促進鎮民對公益事務參與感。

108 年路燈認養摸彩活動於 108 年 2 月 11 日新春團拜同步辦理，獎品包括有摺疊腳踏車 3 台、高級電鍋 3 台、

壹仟元禮券 16 份等。

三、爭取龜山島觀光收益分享

交通部觀光局東北角暨宜蘭海岸國家風景區管理處依據「龜山島登島收費辦法」第 2 條規定，向登島遊客收費每人 100 元(環境清潔 40 元、設施維護 60 元)。

而據觀光局遊憩據點統計最近 3 年(105~107 年)「龜山島海域遊憩區」遊憩人次平均每年計有 12 萬 2,944 人，約略推估每年登島規費收入約計 1,230 萬元。

龜山島為本所管轄之行政區域，且島上主要遊憩據點土地也屬於頭城鎮產。同時烏石港乘船處及周邊垃圾，皆由本所載運至焚化處所處理。因此基於互惠原則，公所將積極爭取龜山島現階段觀光客登島收益及未來開發、住宿遊憩收益，應由公所分享，而非由風管處獨佔。

四、公所舊廳舍用地及市場用地活化

公所於 105 年 12 月 20 日正式進駐頭城鎮行政中心以來，公所舊廳舍即閒置迄今，為活化土地使用，公所於 107 年 5 月委託專業單位辦理「頭城鎮舊公所商業區用地與市場停車場用地整體開發初步規劃技術服務案」，針對計畫範圍內之商業區及停車用地基本分析與法規檢討，研究各種開發模式方案之可行性，評估各方案之開發成本，並進行各方案初步規劃，以作為公所委外開發的參考。

公所舊廳舍土地使用分區原為機關用地，因公所計畫遷址於頭城鎮行政中心，因此於96年向宜蘭縣都市計畫委員會提出「鎮公所機關用地及市場用地變更為商業區」，後經宜蘭縣都委會及內政部都委會審議通過：1. 公所舊廳舍機關用地變更為商業區，而公有零售市場用地變更為停車場用地。2. 停車場用地應先開闢完成後，商業區始得開發。

「頭城鎮舊公所商業區用地與市場停車場用地整體開發初步規劃技術服務案」，於107年8月底完成規畫報告書，報告書結論：

(一) 開發潛力

本案就基地位址、交通便利、人文旅遊、生態環境資源豐沛等優勢條件，極具開發潛力。本開發不僅能

創造公所財源收入、增加鎮民就業機會，解決鎮上停車交通問題，與提升旅居服務業服務水平等。

(二) 開發模式

本案開發考慮公所籌措財源不易，建議公所以設定地上權整體委外開發經營。此模式不僅為公所省下建設成本經費，更為公所開發權利金收入等財源，也可與經營單位協商設置供鎮上使用公共設施。

營運上也全權委由經營單位運行，公所無須負擔營運成本與人事開銷。

(三) 現有建築物處置

為因應都市計畫土地使用開發項目類別之差異，現有建築物未能符合未來開發使用，且與現行法令退縮規定多有不符之處，建議拆除後整體開發為佳。

(四) 營運業態

商業區可開發為綜合商業大樓(辦公室空間出租)或是旅館等商業空間。停車場開發應以停車空間為主，其中 1/3 樓地板面積可作為非停車使用(停車場附屬空間，例如商店、圖書館、里民活動中心等)，建議市場用地商業空間設置應以集中設置為主，一樓應留設零售市場攤位(零售市場設置應以開放通透之空間為主，設置採光佳、通風良好與低碳節能的購物空間。工程開發期間，現有零售市場攤商建議可向農會租用停車場，做為施工期間臨時攤集場使用。為儘速活化公有閒置土地，增加公所鎮庫收入，創造地方經濟商機，^{乾舜}懇請代表諸公支持公所舊廳舍用地及市場用地委外開發案。

陸、都市更新換新裝

一、頭城老街大變身飽覽頭圍藝文風

公所為營造頭城老街的文化景觀意象，107年3月提報計畫，獲內政部營建署補助900多萬元，執行「山海港頭城老街散步道」計畫，進行老街街廓步道的縫合與整理，另外針對非屬營建署補助項目的意象營造，公所自行編列預算，啟動「頭城老街文化景觀再造」計畫，分兩期工程執行，第一期工程於107年12月上旬完工。

頭城老街自古文風鼎盛，過去在書本裡認識的老街四大名家：開蘭第一筆康灑泉、詩人縣長盧纘祥、鄉土小說家李榮春、美術畫家楊乾鐘，也篩選部分優異作品入列，甚至可用拓碑方式將開蘭第一筆卓絕書法作品帶回家，這次也加入當代在地藝術家作品與元素，如康家第三代書法家康懷、插畫家鉛筆馬丁等。

乾舜希望將頭城老街文化底蘊外放，讓外來遊客直接與老街文化與藝術進行對話交流，用老街獨特藝術來吸引觀光人潮，相信景觀活化工程完成後，會是一條最具藝文氣息的一條老街，成為背包客、網紅來頭城旅行的拍照打卡新亮點。

二、爭取加速推動頭城地區水資源回收中心(污水處理廠)建置

污水下水道系統興建是水污染防治根本之道，為現代

化都市勢在必行的公共建設，除改善都市居住環境衛生、提升環境品質，並可改善水域污染及確保良好的水源水質。

頭城污水下水道系統規劃案於 89 年完成規劃，並獲內政部核定，建設經費約 13 億元，污水廠預定設在頭城鎮新興一段，主要處理烏石港與頭城鎮排放的污水，共需徵收 33 筆土地，面積約 3 公頃。縣府 105 年 8 月 11 日於本鎮新建社區活動中心舉開說明會，針對土地徵收方式未達共識，縣府希望以協議價購，地主則希望以區段徵收。迄今為止尚無進一步辦理進度，對本鎮都市基礎建設發展影響甚鉅。

乾舜認為污水廠對頭城是重要建設，希望縣府顧及地主權益，考量污水廠對周遭景觀的影響，用最大誠意儘速與地主溝通，早日將計畫提報內政部核定，儘速建置污水處理廠。

三、頭城綜合商場暨周邊整體規劃

頭城商場基地處本鎮市中心，使用分區為商業區，是本鎮菁華的商業區域，因此公所於民國 69 年興建頭城商場大樓，共分為 4 棟 31 間店面，並分間出租，營業項目以百貨、服飾、髮廊、電器行等民生用品營業為主。然而隨著時代演進，39 年頭的商場大樓格局已不敷時代所需，且外觀陳舊，需要重新規劃。

頭城文創園區早期為頭城火車站舊宿舍，因建築體

損毀嚴重，縣府文化局委請專業團隊修復，102年12月起由文化局委託佛光大學創新育成中心經營，賦予它新的生命力，目前開放給遊客參觀。目前園區有各項設施空間，有創意工作坊、閱樂書店、手作小棧、文史展示等。

為繁榮地方經濟，公所計畫將頭城商場及頭城文創園區腹地重新整體規畫，打造一處文創、商業兼具的現代化商圈，讓商圈中充滿文化氛圍，也讓歷史古蹟展現文創價值，讓頭城文創商圈，不只是在地人的商圈，也是外地遊客必來的旅遊景點。整體規劃經費計需100萬元，本所將爭取經費補助辦理。

四、下埔水岸城市先期規畫及可行性評估

頭城鎮下埔40甲、下埔養殖區，連接中崙至竹安河口、礁溪大塭養殖區廣達數百公頃面積的養殖專區，歷經民國60-80年代輝煌時期後，已然成為消退型態的落後經濟，養殖型態每況愈下，荒蕪閒置的養殖池隨處可見，如何恢復原有水澤生態與創造另類經濟效益，應是正視的問題。

下埔養殖區資源豐富，有波光粼粼的魚塭、樹木成蔭的綠色隧道、縱貫全區的排水溝渠以及棲息覓食的水鳥。如果能將數百公頃面積的養殖專區與河道做有效連結銜接至太平洋，融合成一個具有沼澤濕地、漁業生態、候鳥棲息、養殖功能、親水堤岸、人造湖泊、水上活動、交通

船舶、而輔以低密度景觀住宅、小型商業、進出道路(水泊道路)、公園綠地、休憩觀光、週邊停車空間完善兼具的小而美水岸城市，不僅恢復下埔地區原有的溼地生態，又有滯洪防災功能，下埔養殖區將改頭換面，與國際知名的荷蘭羊角村相媲美，兼顧環保生態、地主共同受益，為宜蘭留下共存共榮的新頁。

五、國家清潔週誓師大會

今年國家清潔週期間為1月28日至2月3日，公所1月28日上午9時在慶元宮廣場舉行「頭城總動員-老街迎新年」國家清潔週誓師大會，集結各里環保志工、機關社團及民眾等約300餘人共襄盛舉，請大家一起動手清理環境、守護家園，除舊佈新迎新年。

誓師大會由鎮立幼兒園環保小志工，帶來環保律動操開場，利用回收的瓶罐資材製成樂器，表演獲得滿堂彩。隨後，環保志工、鎮民鄉親依清潔隊預先的規劃路線，井然有序地進行大掃街環境清理活動。

今年選定老街沿線各景點區，作為國家清潔週活動宣傳地點，主要原因是頭城老街是宜蘭縣碩果僅存的老街之一，老街中心點慶元宮、南、北門福德祠、盧宅及史雲湖、北門十三行街屋、南門段老街之外，新景點像是北門街屋彩繪、拓碑及南門文學巷、藝術巷等，都是駐足打卡的熱點，^{乾舞}期望藉由環境大掃除，將環保與文化結合，讓

頭城老街扮新妝，開心迎新年。

六、頭城新增低碳節能資源回收車

公所為提供鄉親更完善的環保服務，積極進行清潔隊車輛汰舊換新，目前除爭取到環保署補助最新型【油電複合式回收車】1輛外，也獲東北角暨宜蘭海岸國家風景區管理處贈與公所回收車2輛，於108年4月10日上午舉辦啟鑰儀式，正式投入全鎮環保服務行列。

目前頭城鎮有5條垃圾清運路線，共有11輛清潔車與12輛資源回收車供調度服務，經過這些年努力爭取，其中有一半以上車輛是車齡未達5年的新車，因此在執行家戶回收清運工作時，能有效節能及超低的碳排放量，充分達到低碳、節能、無污染等特性。

環境保護是永續發展、刻不容緩的工作，垃圾減量、資源回收更與民眾息息相關，^{乾舜}上任後不斷挹注經費投入環保工作外，並持續爭取上級補助。自104年至目前為止，獲核定補助計有【電動壓縮式垃圾車】5輛、資源回收車4輛(其中垃圾車及回收車各1輛，將於年底前到位)，總計投入經費達2,400萬元(配合款400萬)。

柒、社會福利升級中

一、頭城運動公園全新親子共融遊樂園正式啟用

頭城運動公園「親子共融遊樂園」，107年8月正式動工興建，經過兩個多月圍籬施工，11月初完工並通過100多項安全檢驗，於107年11月16日正式辦理啟用，與所有鎮民鄉親相見歡，^{乾舜}邀請鎮立幼兒園小朋友前來，成為第一批迎接的嬌客。

全新的兒童遊樂園，除要滿足讓兒童休閒遊憩、創造力啟發並兼顧安全條件之外，設計上同時也需符合親子共融、無障礙空間功能，總工程經費新台幣300萬元，施作項目包含土堤滑梯、攀爬網、沙坑、鳥巢及兩人鞦韆、滑車、蜂巢造型遊戲組、旋轉盤、傳聲筒、音樂牆板等，提供所有兒童及身心障礙兒童具特殊需求者一同玩樂，同時考量照顧者的需求，希望成為一個親子共融的友善運動空間。

^{乾舜}上任後即積極規劃一座具有探索、挑戰、刺激、互動的遊樂設施，其中土堤滑梯及蜂巢造型遊戲組材質為水泥結構，揚棄一般的罐頭式遊戲器具，採用混凝土堅固耐用的自然材質，提供親子更多元、刺激好玩的遊樂空間，讓孩童學習與人互動的人際關係，滿足不同年齡層悠閒玩樂需求，也感謝鎮民代表會全力支持，^{乾舜}期許未來這座親子共融遊樂場，能充分發揮最大且多元的效益。

二、營造優質友善運動場館設施計畫

頭城鎮立運動公園占地3.4公頃，民國89年設立

使用至今滿 18 年，由於頭城特殊氣候條件，造成多處設施銹蝕、地坪剝落損壞。乾癸 106 年指示業務單位對於運動公園設施進行全面檢討，列出改善優先順序，除公所可負擔部分編列預算商請鎮民代表會支持，經費較龐大部分，將積極向上級爭取改善經費。

因此公所 107 年 10 月提報營造優質友善運動場館設施計畫(屬競爭型補助)，歷經 3 個月送審及不斷修正提報，終獲教育部體育署核定經費 1,310 萬元(中央補助 1,000 萬元，公所配合 310 萬元)，並完成初步規劃，預計施作項目包括:修改使用率低的舊網球場興建 5 人制足球場、增設法式滾球場、飛盤場、整修籃球場鋪面、游泳池增加防滑設施及無障礙入水設施等項目。

三、頭城長青進修學苑協會樂齡學習成果展

頭城長青進修協會，104 年由鎮公所輔導成立至今邁入第 4 年，為響應政府推行藝文活動，107 年 11 月 9 日於頭城鎮立圖書館舉辦樂齡學習成果展，展覽各班學員的靜態作品及動態演出，靜態作品以放影片方式呈現，動態演出安排社交舞(A、B 班)、排舞、歌仔戲、卡拉 OK(A、B 班)、太極拳、瑜珈、日文及英文老歌等各班別學員表演。

目前頭城長青進修協會開設「太極拳、社交舞(A、B 班)、粉彩畫研習班、歌仔戲班、紫微斗數入門班、繪畫研習班、養生瑜珈(A、B)班、桌球研習(A、B、C)班、

書法研習班、電腦初級及進階班、日語會話班、卡拉OK (A、B)班、園藝研習班、排舞研習班、西洋歌唱班、日語唱遊班等共 22 個班別，較去年增加 5 個班別，上課人數達 410 人次。

頭城是宜蘭縣推動長照 2.0 示範鄉鎮，不斷建構友善「樂齡」環境之外，需要鎮民主動投入。「樂齡」取義於「快樂學習、樂而忘齡」，頭城長青進修學苑協會積極推廣多元精彩課程，讓長者透社區管道，學習新知並拓展人際關係，讓退休的長者可以不斷學習，^{乾舜}衷心期盼更多長輩們加入樂齡學習行列。

四、寒冬送暖春節慰問

公所為照顧弱勢族群，自 1 月 24 日起至 2 月 1 日止共 9 天，密集展開寒冬送暖活動，由公所同仁親自將物資、善款送達關懷對象手中，讓弱勢對象感受到社會關懷，享有年節溫暖幸福。

今年各界主動捐獻的冬令善款，累計至 1 月 14 日止，已達 83 萬 4,300 元，加上財團法人紅富善坊教育基金會所委託轉送低收入戶及中低收入戶每戶 600 元禮券，善款及禮券合計 100 萬 8,900 元；另善心人士捐助白米 1,722 公斤，農糧署提供白米 3,200 公斤，公所會將善款及物資整合並合理分配，以最短時間內送達。

^{乾舜}1 月 24 日特別與拔雅里林天生里長，到轄內低收、

獨居長者林正雄先生家中訪視，親自致送春節慰問金，表達關心之意，擔心長輩在寒冬常出現手腳冰冷情況，特別準備暖暖包，期盼讓林老先生倍感溫暖。

頭城鎮 108 年核定列款低收入戶計有 123 戶、中低收入戶有 168 戶，臥病在床有 97 人、獨居老人有 72 人、機構安養有 88 人，是公所今年主要慰問對象。

這批匯集愛心親送關懷物資、善款的溫馨送暖活動，在歲末寒冬裡為轄內獨居長者及弱勢家庭注入一股暖流。
乾舜在此代表受助的個人及單位，向熱心捐贈的善心人士及團體，表達最深敬意和謝忱，讓公所在匯集各界愛心捐贈過程，有堅強的後盾。

五、幼童戶外體驗教育

為推廣環境教育向下扎根，鎮立幼兒園師生及家長共約 100 人，107 年 12 月 15 日於聽濤營參加由 YWCA 基督教女青年會主辦的「淨看台灣~樂活植樹」環保活動，活動藉由荒野保護協會人員的海洋環境教育揭開序曲，引領小朋友及家長們瞭解生態保育的重要性，透過營區植樹及竹安溪口淨灘，身體力行的實踐。

乾舜十分推崇這項有意義的環保活動，讓小朋友化身環保小尖兵，為保護地球盡一分心力，家長也對鎮公所協辦這類活動，表達支持與肯定。

六、幼兒園圍爐及寫真年曆發表

農曆新年即將到來，公所為讓鎮立幼兒園幼童在寒假前夕，提前感受過年氣氛和喜悅，1月30日上午在公所三樓多功能會議室，舉行寫真年曆發表會及圍爐同樂會，師生及家長約300人齊聚一堂，^{乾舜}親自發送春節紀念紅包，現場瀟漫濃厚的過年氛圍。

2019 孩子們的寫真年曆，是以孩子本身為創作主題，為師生留下學習記錄。幼兒園精心規劃「諸事如意慶團圓—圍爐活動」，餐點集合家政媽媽的愛心，為孩子們設計的佳餚，有年年有餘(魚)、步步高升好彩頭(菜頭粿)、全家(雞)平安(台語發音)、甜甜過好年(年糕)、團團圓圓(圍爐火鍋)、龜鶴長壽(長年菜)、三元及第(炸丸子)、大吉大利(水果盤)、包金包銀賺大錢(包子粿)、高升發財好運到(發糕)等應景年菜，也可欣賞幼童的餘興表演節目，現場掌聲與笑聲持續不斷。

提升幼兒教育品質，一直是^{乾舜}重要的施政目標，對於軟硬體設備及教學環境提升，已有顯著成果，面對未來少子化趨勢，公所一定會努力提供更優質幼兒成長學習環境，讓家長放心將小孩送到鎮立幼兒園就讀，度過人生的第一個學習階段。

七、幼兒園校外教學

鎮立幼兒園師生及家長約180位，4月11日至利澤焚化廠及宜蘭餅發明館，參與校外教學課程，小朋友對於

這次活動個個興奮又期待，家長對於園方安排也深感認同。

首站參訪焚化廠的活動中，小朋友學習如何做好垃圾分類與資源再利用，期許未來能當環保小尖兵，保護地球。在宜蘭餅發明館中，更是發揮各自創意，用心創作的手作餅乾，小朋友都充滿成就感，紛紛表示校外教學，既好吃又好玩。

乾舜上任以來，除了積極改善教學設施設備，更重視幼兒園提升教學品質內涵，透過多元學習與探索，增加幼童生活體驗，並啟發創意與思維，在人生學習的開端，都能夠快樂、幸福、健康、茁壯成長。

八、「頭城好歌聲」銀寶歌唱大賽活動

「頭城好歌聲」銀寶歌唱大賽活動，開辦以來獲得廣大迴響，成為頭城鎮具指標性的年度活動，第4屆

「頭城好歌聲」銀寶歌唱大賽，107年10月13、14日於頭城鎮立圖書館會議廳舉行。

比賽組別包括銀寶男女聲A、B、C、D組以及『未來之星』E組，獎金額度及參賽名額都比往年增加，讓鎮民可以一圓歌手夢想，盡情在台上一展歌喉。

107年賽事除了獎金再加碼及增加未來之星名額外，凡是報名成功且完成賽程者，皆可獲得價值500元禮券。

第4屆「頭城好歌聲」銀寶歌唱大賽各組優勝名單：
A組銀寶男聲(年滿66歲以上)第1名邱正義、第2名

楊炫魁、第3名安文彬、第4名林明祺、第5名呂豐吉；
B組銀寶女聲(年滿66歲以上)第1名陳李碧蓮、第2名
楊高鈴珠、第3名莊鄭慧真；C組銀寶男聲(50-65歲)
第1名余祥榮、第2名吳柏瑞、第3名蔡杰珉、第4名
李振昌、第5名吳振河；D組銀寶女聲(50-65歲)第1名
葉麗霜、第2名游貴筑、第3名黃彩甄、第4名簡素月、
第5名楊貴硃；E組未來之星公開組(16歲以上)第1名
張惠如、第2名陳秀英、第3名吳俊霖、第4名張筱萱、
第5名張凱軍。

九、社區長照 2.0 推動成果

為落實長輩日常生活有所寄托，讓家裡子女外出工作安心，^{乾舜}上任後積極協同社區推動長者照顧服務。目前本鎮有7個長照 2.0 據點，分別為聖方濟長期照顧中心、福成、龜山、港口、大坑、拔雅及武營社區等C據點長照巷弄服務站。

為提供更優質的長照照顧空間，^{乾舜}積極向中央爭取改善社區活動中心軟硬體設備補助經費，公所107年優先擇定『土地及建物權屬為公有』4處活動中心(福成、大坑、港口、新建)，向中央提報「公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫」，獲約新台幣993萬元補助經費，讓「長照 2.0 計畫」快速到位，提供更多元服務。

^{乾舜}為瞭解本鎮長照衛福據點社區活動中心修繕成果，

3月19、28日分別前往福成及港口社區活動中心勘查改善成果及長照現況。^{乾舜}希望長者多走出家門，在熟悉的家園生活，和好友鄰居一起吃飯、聊天、運動，未來將持續整合社區長照資源，期盼更多民間團體加入夥伴行列，共同實現延緩失能、在地老化的社區照顧宗旨。

捌、發展頭城藝文風

一、大師揮毫贈春聯

今年大師揮毫贈春聯活動，108年1月25日至27日每日上午9至12點在頭城鎮公所一樓大廳舉辦，邀請宜蘭在地書法名家王文清、林清泉、康杰、劉和明、李建德、吳政安、張太白、張猷輝、蔡時魁9位大師，配合宜蘭縣噶瑪蘭書法學會、宜蘭縣書法學會、頭城長青進修學苑學員現場書寫春聯，提供民眾免費索取，讓鄉親在除舊佈新時刻，帶著滿滿喜悅回家，迎接諸事如意的年節氣息。

活動現場有書法大師及學會學員預先寫好的春聯可供索取外，也提供量身訂作的客製化服務，民眾可自行準備春聯內容，現場請書法老師依其需求書寫。且活動期間，親自到場索取春聯民眾，可憑春聯作品，至現場服務專區領取『生肖紀念紅包』（每日限量100份）、摸彩券乙份，並參加摸彩活動。

二、2019 新春電影院

農曆春節全家到頭城鎮立圖書館看電影，已經成為許多鎮民過年放鬆、親子同樂的最佳選擇，「新春電影院」每年都會挑選院線膾炙人口的影片，深受大家喜愛及好評不斷。

「2019 新春電影院」播映期間，從 108 年 2 月 6 日（大年初二）起至 2 月 10 日（大年初六）共 5 天，每日下午 14 時於圖書館二樓多功能會議中心放映，播出日程及片名：2/6（初二）：「超人特攻隊 2」、「冰雪奇緣 2-雪寶的佳節冒險」、2/8（初四）：「小獅王守衛隊-刀疤回來了」、2/9（初五）：「糯爾摩斯」、2/10（初六）：「愛上火星男孩」，每部皆適合全家大小欣賞，活動期間延續往例，安排「看電影、集點送好禮」好康活動。

三、幼童閱讀推廣

為培養幼童閱讀習慣，鎮立幼兒園中崙分班，107 年 10 月 31 日配合宜蘭縣文化局辦理「107 年宜蘭縣嬰幼兒閱讀推廣系列-寶寶書巡迴展活動」，文化局提供約 130 冊適齡圖書，讓老師帶領小朋友們一起閱讀，鼓勵家長將書本借回一起親子共讀，書冊在中崙分班展出一週。

乾舜認為知識就是力量，幼兒園幼童應該多接觸閱讀的世界，少接觸 3C 產品，並且培養閱讀興趣，將閱讀變成一種良好習慣與風氣。

四、創意春聯發行

為迎接 2019(己亥)豬年到來，公所推出「諸事如意」賀歲春聯，取生肖「豬」字諧音，向各位頭城鄉親賀年。

今年賀歲春聯，特別商請本鎮書法名家康懷老師撰寫，春聯字體蒼勁有力，字跡工整，洋溢出大氣與吉祥，相信能為頭城鄉親帶來新春好彩頭，總計印製 1 萬份，透過公所民政系統管道進行家戶發送。

^{乾舜}為推廣傳統春聯文化，公所每年都以不同創意發想來製作春聯，分送至各家戶張貼。今年特別由諸(豬)字吉祥語中，票選出「諸事如意」作為主軸，並商請書法名家康懷老師親自力作，而「諸事如意」作品也作為今年街景佈置的文化主題，以增添年節氛圍。

^{乾舜}期盼藉由春聯家戶的發送與張貼，讓民眾感受新年喜氣，為大家帶來開春好運，一整年諸事吉祥、諸事如意。

五、蘭邑頭圍書冊新書發表

頭城身為蘭陽平原最早開發，最早接受漢民族文化的土地，擁有更豐富的人文歷史及民俗文化。時過 200 多年，許多珍貴歷史記憶、先人智慧、名人迭事、民俗起源等，未被以文字記錄，隨著時光洪流逐漸流逝，即將消失在人們記憶中。

為保存歷史的記憶，公所爭取文化部補助，106 年 4 月 14 日起，每周下鄉邀集地方耆老進行 26 場歷史記憶

的座談，由宜蘭縣口述歷史權威張文義老師擔任引言人，訪談過程全程錄音、錄影，系統性歸納、整理。歷經一年多時間編輯成《蘭邑頭圍》一書，於107年11月5日發表。

蘭邑頭圍書冊，由張文義老師負責文字內容的記敘與整理之外，特別商請頭圍文創工作室的張恒瑞老師負責美編，書裡許多美麗照片都由張老師無償提供，全書共592頁，近30萬字，首刷共印制2,000冊，將贈予參與座談的耆老，也會提供給本鎮各里辦公處保存，另準備500本提供有興趣的鎮民憑身分證索取。

乾舜深覺出版《蘭邑頭圍》，是一件富有時代意義的歷史保存任務，深入頭城24里以及礁溪「白雲」、「玉石」2村，在各里長及地方耆老協助下，慢慢把訪談內容紀錄彙整，蒐集相關歷史資料、照片，再逐字校對核稿、美編完稿及印製。乾舜感謝參與這次出書的相關人員以及配合出席座談的耆老們，共同完成這項重大的歷史使命，相信《蘭邑頭圍》會成為頭城鄉親，瞭解祖先生活智慧，及搜尋頭圍開發歷程的重要資訊來源。

六、2019福神弄龜系列活動

公所2015年開始，為積極行銷頭城老街古典的懷舊風情與文化，選擇在開春時節，配合農曆二月初二的土地公生日，開辦「福神弄龜」系列活動，提前為土地公壽辰暖壽。今年系列活動3月1日上午在搶孤文化園區揭開

序幕，3月2-3日陸續進行一系列活動。今年福神弄龜系列活動內容包括：

1. 主體大龜命名製作及掛牌：邀請頭城農會家政班媽媽們，現場示範製作米糕及組裝主題大龜(命名：幸福)活動。
2. 神龜祈福逗陣行：公所象徵「福祿、富貴、長壽」三隻大龜，引領各社區、機關、團體、學校等製作的創意大龜、土地公神轎、頭城國小學生裝扮的真人土地公(婆)、頭城家商COSPLAY隊伍、民俗藝陣及千人隊伍，在頭城市區踩街迎新春、歡喜逗陣行。
3. 踩街迎春秀創意：創意大龜於踩街結束後於慶元宮前廣場定位擺設，供鎮民及遊客觀賞。
4. 博杯媽祖做裁判：「踩街創意大龜」各團隊在慶元宮神桌前，恭請媽祖作裁判，進行擲聖杯大賽(每隊擲10次)，由媽祖決定聖筊獎金賜予誰。
5. 票選美龜人氣大車拚：各式創意大龜、創意小龜，分別陳列於慶元宮前廣場及南、北門福德祠前展示，供鎮民及遊客觀賞，並投票支持喜愛的創意龜作品。
凡是參與投票者可參加福氣大摸彩，共分為大小龜兩組獎項，獎品豐富，中獎機會高。
6. 土地公聯合祝壽：聘請威真壇法師以傳統道教儀式，在「頭城搶孤文化園區」為鎮內所有土地公聯合祝壽，

表達最誠摯敬意，祈求土地公賜福開運。

7. 臘八祈福粥吃平安：邀請佛光山靈山寺師父及頭城佛光會熱情贊助，烹煮臘八祈福粥，供民眾享用。
8. 乞龜添福氣求平安：土地公聯合祝壽典禮完畢後，經土地公賜福的主題大龜(幸福)，供民眾乞龜添福氣、求平安。
9. 明華園精彩酬神大戲：重金禮聘由歌仔戲巨星孫翠鳳親自領銜的歌仔戲天團「明華園戲劇總團」演出『扮仙酬神+周公鬥法桃花女』。
10. 博杯求土地婆公仔：在南、北福德祠前讓民眾博聖杯，免費求取精美、限量，縮小版土地(婆)公仔，共計 550 個(數量有限，送完為止)。
11. 神龜祈福換錢母：三隻主題龜「福祿」、「富貴」、「健康」三隻大龜分別安置於南、北福德祠及慶元宮，免費讓民眾祈福換錢母，共計 1,800 個香袋提供民眾裝錢母，送完為止。
12. 集點送好禮：民眾先以手機下載「頭城勁厝 WAY」AR App，在北門福德祠、史雲湖前、民鋒路 3D 彩繪巷、慶元宮廣場及和平街 85 號文學巷』等地點(每站為 1 點)，用手機掃描現場地點標示的 QRcode 就集得一點；凡集滿不同的 5 點，即可兌換金豬撲滿乙份(限量 300 份，送完為止)。

13. 土地公賜福語大頭貼：在南、北福德祠各設置一台大頭貼機，免費讓民眾拍照並列印出上面印有土地公賜福語的大頭貼照片。
14. COSPLAY 拍美照：由頭城家商學生精心裝扮的 COSPLAY 表演人員於慶元宮現場展示，並與民眾互動拍照。
15. 拍照上傳按讚數比賽：頭城老街景點照片上傳臉書粉絲專頁，經主辦單位統計後，獲最多讚者為優勝，優勝者可得到豐厚獎金。
16. 福神賜福摸彩中大獎：分兩組舉行大龜票選、南北門小龜票選暨摸彩券的公開抽獎，有總價值 14 萬元豐富獎項。
17. 拓碑教學體驗活動：邀請本鎮著名書法世家—康家第四代傳人康潤之老師，在北門福德祠的『拓碑區』講解並教導民眾拓碑，現場免費提供 50 份拓碑文具，讓民眾進行親身體驗。
18. 街頭藝人秀絕活：邀請街頭藝人表演兩日(半天)，分別在南門土地公廟、北門土地公廟及慶元宮表演。
19. 手作體驗樂趣多：於盧宅前空地設有文創市集提供民眾免費手作體驗。
20. 福神饗宴獻美食：在頭城搶孤文化園區席開 168 桌，由本縣享譽國際的遠東區藍帶「廚霸」陳楓洲大師親自掌勺，獻上 12 道精緻可口、大碗擱滿壩的佳餚。

享用美食同時，「芒果公主」稱號的台語唱將《喬幼》小姐及「Hi-Five」、「東區不倒翁」樂團現場將輪番表演。

七、2019 鯉想啟程

為慶祝 2019 鯉想啟程-兒童節慶祝活動，108 年 3 月 29 日上午在本鎮頭城國小揭開序幕，從日本空運來台的兩條 10 公尺活動主角「鯉魚旗」，巡迴頭城各國小及幼兒園，共募集鎮內 2,000 多名學童的梦想留言，開幕當天冉冉升空，為這些小朋友們一起祈福。活動結束後將會空運回日本，日本兒童節(5 月 5 日)當天，與來自世界各國的鯉魚旗一同升空，為全世界兒童的健康、幸福、善良與天真祈禱。

公所 105 年起與「日出企業社」合作，每年慶祝兒童節活動中，融入『鯉想啟程-兒童國際公益行動』部分元素，有別於送玩具、禮物，而改藉由結合國際公益行動，進而關愛人群。動態遊憩活動方面，秉持推陳出新原則，針對不同年齡層孩童的需求設計，今年更準備志工姊姊「繪本說故事」和「彩繪扇子」單元，希望透過彼此交談與互動，引導孩子發揮想像力，對外傳遞幸福和溫煦的正能量。

今年是公所連續四年舉辦兒童節慶祝活動，為營造一個充滿歡樂氣氛的兒童樂園，特別在頭城國小操場設置適合國小各年級學童的大型氣墊及鏽戰遊樂設施；以及

專屬幼兒園幼童遊憩的 JR 無軌小火車、球池等器材，讓所有小朋友度過一個充滿歡笑難忘的兒童節。

玖、治安消防更安心

一、龜山島防救災行動通訊平台正式啟用

龜山島是宜蘭縣永恆的精神地標，開放登島與賞鯨之後，每年吸引 10 萬人次以上觀光人潮，且龜山島周邊也是漁民作業主要漁場，為因應海上及離島防災通訊需求，同時兼顧觀光發展，公所 105 年間向國家通訊傳播委員會(NCC)提案，爭取在龜山島設置「防災行動通訊平台基礎設施」，106 年獲 NCC 核定補助新台幣 768 萬元，由公所先行設置電力供應系統，完工後再由五大電信進駐設立機房，並利用島上廢棄燈塔架設訊號基台，工程耗時近兩年，於 107 年 10 月 22 日正式啟用。

乾舜相當感謝 NCC 體察龜山島的通訊需求，不但以專案補助經費，計畫負責人溫俊瑜處長數度來到頭城開會並登島指導，建設期間東北角暨宜蘭海岸國家風景區管理處更給予很多便利與行政協助，讓公所得以順利完成這項重大任務。

行動通訊平台啟用後，不但可以改善海上通訊品質，同時也提供一處可供緊急使用的備用電源，相信未來勢必

為龜山島觀光發展，帶來全新發展契機。

二、幼兒園地震防災演練

為使本鎮防災教育向下扎根，落實從幼兒園開始，鎮立幼兒園 107 年 10 月 29 日上午，在本園舉行防震逃生演練，本園師生及家長共計 120 位參與，縣府教育處及專家學者到園蒞臨觀摩與指導。

當地震警音響起時，小朋友迅速做好「趴下、掩護、穩住」，躲避於桌下與安全角落，更謹記「不推、不跑、不語」原則，井然有序往廣場空地集合，專家及家長們對於這次演練給予極高評價。

乾舜強調，加強建築物補強與防災裝備之外，平時安全教育的落實以及各項災害的模擬演練，才能營造一個安全的學習成長環境！！

三、爭取港澳水域活動 C 區第 2703 號飛砂防止保安林解編

宜蘭縣境內編號第 2703 號飛砂防止保安林坐落本鎮港口段 614、614-6 地號，位於港澳沙灘西側，近年因沙灘向外延伸約 200 公尺，原地理環境變遷，造成原受益(保護)對象已不存在。港澳沙灘獲選為十大魅力水域之一，旅客人潮暴增，已成為宜蘭縣主要觀光景點，未來更有機會發展成為國際休閒度假亮點，惟目前各項服務設施極度缺乏，錯失許多觀光契機，因此公所將積極爭取港澳水域

活動 C 區第 2703 號飛砂防止保安林解編，妥善利用解編後的保安林以地，低度開發方式，配合整體觀光發展。

四、頭城鎮烏一號道路 C 幹線雨水下水道工程完工

頭城鎮城東里青雲路二段，連接沙成路以東，城南里、新建里的東興街及南興街，這帶地區地勢低窪，每逢豪大雨，經常發生排水遲緩及系統功能不彰情形。且每逢颱風季節，地勢低窪明顯的大坑社區聚落多戶民宅飽受水患威脅，進而影響整體對外交通，衍生公共安全及環境衛生問題。

宜蘭縣政府 103 年完成大坑抽水站設置，106 年度獲補助 900 多萬經費，辦理烏石港地區武營溪段疏洪道改善工程，但這些工法僅能治標，無法達到治本效果。因此公所積極向內政部營建署及縣府爭取專案補助經費，106 年度獲內政部營建署核定補助 7,000 萬元，專案辦理「烏一號道路 C 幹線雨水下水道工程」設計規劃及設置工程，鎮公所自籌 500 萬元，辦理頭城國小南側的雨水下水道系統工程，106 年 11 月下旬完成工程發包，自 107 年 2 月 27 日開工至 108 年 2 月 1 日完工(工期約 300 日曆天)，工程總經費 7,500 萬元。

工程主要內容:新設 4.30x1.5m 雙孔箱涵 593M、 ϕ 165cm 涵管 108M、省力型不銹鋼制水門、瀝青混凝土鋪面。其中興建箱涵的上游起點，位於烏一號道路與開蘭東路

交叉路口並與溪仔底溝銜接以分流排水，該箱涵主要功能是讓武營溪、頭城河、溪仔底溝三處匯流的雨水，避開頭城河下游的感潮河段；在汛期颱風或豪大雨發生時，透過新設「省力型不鏽鋼制水門」攔截，將溪仔底溝逕流引導至新設的C幹線雨水下水道系統，直接將雨水導引入至『福德坑溪』下游，流入竹安河口排入太平洋，徹底改善水患問題。

乾舜認為，為因應未來極端氣候的不確定性、颱風季節及豪大雨威脅，本工程完工後可改善大約15公頃面積淹水區域，保障當地居民生命、財產安全，同時也改善城東里、城南里、新建里及大坑里周邊排水問題。鎮公所預計在省力型不鏽鋼制水門樑柱及本體上，以彩繪方式加以裝飾，並針對箱涵施作區塊的畸零地，進行綠美化工程，讓頭城鎮成為安居樂業的幸福城鎮。

五、災害復建及搶修

107年11月至108年4月計辦理「107年度路燈裝設、汰換、供電設備修復及災害復建工程」、「108年度路燈供電設備設置與修復及災害復建工程」等災害復建工程，總工程經費159萬7,978元。

六、河道與雨水下水道治理

為加強河道的排水量，在颱風、梅雨季節時不外溢，讓民眾財產和生命安全得到充分保障，公所每年會針對

鎮管河川、野溪及雨水下水道，進行有效疏濬及清淤，107年11月至108年4月計辦理「宜蘭縣頭城鎮烏一號道路雨水下水道工程」、「107年度宜蘭縣頭城鎮排水改善工程」、「頭城鎮金面里宜三路二段68巷AC路面及排水設施通水斷面改善工程」、「頭城鎮縣管區域排水維護管理工作」、「108年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道清淤工程」等排水治理工程，總工程經費7,724萬2,396元。

壹拾、便民服務好輕鬆

一、百合陵園新闢自然葬區啟用

因應時代變遷及配合政府墓政革新政策，公所於頭城百合陵園新闢「自然葬區」，設置樹葬植存、樹葬灑葬、花葬灑葬、寵物灑葬區、祈福亭以及生態階梯步道等，提供民眾慎終追遠的新選擇。

近年來國人環保意識抬頭，對於殯葬的觀念也日漸革新，自然葬法是國人選擇身後與大自然合為一的新興殯葬方式，也是對土地最友善的殯葬方式。

頭城百合陵園自然葬區總面積約1.8公頃，闢建經費328萬元整，於107年12月26日驗收完竣。新園區不僅可提供「自然葬」需求，同時也為百合陵園整體景觀增色不少，新增納骨櫃工程也正在進行中，完工後必能提供

民眾更優質的殯葬服務。

二、清明掃墓便民服務

為協助鎮民順利完成清明節期間掃墓祭祖，公所延續往年清明掃墓便民服務，除完成各公墓除草工作外，提供掃墓區服務台、流動廁所、專用停車場、交通疏導、免費接駁、行動取水車、百合陵園春祭法會等服務項目，同時為鼓勵民眾將金紙集中送交服務台統一處理，準備 300 包平安米作為兌換，響應環保減碳、愛護地球的具體行動。

清明掃墓祭祖，是緬懷祖先、慎終追遠的傳統文化美德，公所在墓區的交通、資訊或資源等方面安排，都希望掃墓民眾感受到公所服務團隊的用心，尤其公所民政課同仁犧牲假期，投入墓區定點服務站、接駁公車等服務行列，讓鄉親可以更便利、更輕鬆掃墓祭祖。^{乾舜}期待在慎終追遠過程，也承擔對於大自然環境的守護責任，永續經營、愛護這塊土地。

三、稅務 E 化視訊連線成效第一

公所 106 年獲宜蘭縣政府財政稅務局評定稅務視訊服務成效優良第一名，107 年再獲第一名績優殊榮，107 年度總服務案件量達到 1,617 件。縣府財政稅務局局長更特別至公所進行頒獎表揚。

頭城鎮位處溪北，海岸線綿延 32 公里，居民交通往返宜蘭市區不易。為協助鎮民解決稅務需求，節省

往返時間 1-2 小時，承蒙縣府財政稅務局協助下推動遠端稅務視訊服務。依近兩年視訊服務總量來看，顯見已獲成效，未來會更積極推動，讓鎮民感受「財稅局服務用心，公所創新給力」政策核心價值。

四、頭城新購專車啟用

本鎮地形狹長，東北角暨宜蘭國家風景區轄有石城、大里、大溪、龜山、合興、更新、外澳、港口等里，從石城到頂埔單趟里程數達 30 餘公里，且沿線居民以年長者居多，為照顧當地居民往來市區的便利性，民國 99 年積極與民間各項社會資源結合，開辦社福專車，往返行駛於市區與東北角海岸沿線。

隨著時間更迭，社福專車車齡已超過 8 年，行駛里程數更超過 50 萬公里，除車體外觀、駕駛操控的零件及相關配備已呈現老舊狀態外，更需經常進廠維修，導致公車停駛情況頻繁發生。公所為保養及維修社福專車之需求，每年編列費用高達 40 萬元，同時顧慮車體及各項機件，且操控性能確實老舊，繼續長途行駛於海岸線其安全性更加堪慮。

公所為維護長者及民眾乘車權益和安全，讓照顧偏遠地區鎮民公益的服務宗旨，得以傳遞並延伸，公所去(107)年籌編 370 萬元進行車輛汰購，在今年 3 月完成購車手續。本次購買的中型巴士金額新台幣 352 萬元，

可乘坐 21 人，立位 8 人，行駛路線自頂埔順天府(池府王爺廟)發車，行經頭城市區及濱海地區，抵達石城後折返，單趟里程數 32.3 公里；每天上午 3 班次，下午 1 班次，星期日及大年初一、初二停駛，歡迎當地民眾及遊客踴躍搭乘。

以下就半年來，公所執行的各項工程的績效及進度彙整如下列表格：

107 年 11 月至 108 年 4 月辦理已完工、施工中及發包工程				
編號	工程名稱	發包預算金額(元)	合約金額(元)	工程進度(%)
1	宜蘭縣頭城鎮烏一號道路雨水下水道工程	69,314,435	67,680,000	100
2	107 年度路燈裝設、汰換、供電設備修復及災害復建工程開口契約	841,239	820,989	100
3	山海港老街頭城散步道-頭城老街生活與蘭博生態兩個博物館串連計畫工程	9,395,358	9,100,000	100
4	107 年前瞻基礎建設「公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫-福成社區活動中心修繕工程」	1,893,851	1,648,000	100
5	107 年前瞻基礎建設「公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫-大坑社區活動中心修繕工程」	1,839,658	1,547,000	100
6	107 年前瞻基礎建設「公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫-港口社區活動中心修繕工程」	2,553,192	2,397,574	100

7	107年度頭城鎮吉祥路沿線兩側閒置植栽改善作業	180,208	172,000	100
8	頭城老街活化再造案	5,591,598	5,591,598	100
9	百合陵園充實納骨堂禮堂內部工程附屬設施新建環保自然葬園區工程	3,749,310	3,012,991	100
10	107年度宜蘭縣頭城鎮排水改善工程	2,244,106	2,110,202	100
11	頭城鎮汰換路燈保護開關工程	672,600	552,519	100
12	頭城鎮金面里宜三路二段68巷AC路面及排水設施通水斷面改善工程	216,152	213,000	100
13	頭城鎮立幼兒園中崙分班107年度充實改善教學環設備工程	702,370	570,925	100
14	頭城鎮立幼兒107年度充實改善教學環境設備工程	1,071,564	848,000	100
15	百合陵園屋頂防水修繕工程	3,424,851	3,350,000	81.69
16	107年前瞻基礎建設「公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫-新建社區活動中心修繕工程」	2,614,962	2,400,000	100
17	107年度頭城鎮公共造產百合陵園充實納骨堂納骨櫃內部設計工程	16,264,359	15,680,000	51
18	頭城鎮文雅路及公園路人車通行空間改善工程	21,373,097	19,750,000	交維計畫書 審核中

19	頭城鎮縣管區域排水維護管理工作	3,397,820	2,250,000	9.98
20	108年度路燈供電設備設置與修復及災害復建工程開口契約	756,739	718,900	10
21	頭城鎮老街活化再造工程-藝術巷工程	1,288,768	1,288,768	申請空污費
22	108年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道清淤工程	2,069,883	1,325,000	1.75
23	頭城運動公園運動草皮與設施改善補助案	11,785,769	10,996,000	申請空污費
24	108年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程	5,892,082	5,620,000	申請空污費
25	108年度裝設路燈工程開口契約	335,000	333,687	訂約中
26	宜蘭縣頭城運動公園整建第二期工程-主工程	7,052,315		招標中
27	宜蘭縣頭城運動公園整建第二期工程-體健區改建	1,512,788		招標中

結語

再次感謝各位代表女士、先生，對^{乾舜}及公所行政團隊，全力支持協助，冀盼 貴會繼續給予鞭策與指導。本所將繼續秉持著熱忱動力與創新思維，推動鎮政建設，共同為頭城鎮再創高峰，讓頭城鎮朝更美好的未來躍進!!

最後敬祝

主席、副主席、各位代表女士、先生

健康愉快、萬事如意！大會圓滿成功！謝謝！