

頭 城 鎮 民 代 表 會
第 二 十 屆 定 期 大 會
第 一 次

鎮長施政總報告

頭 城 鎮 公 所

Toucheng Town Hall

中 華 民 國 一 百 零 四 年 四 月

柳主席、尤副主席、各位代表女士、先生：大家好！

欣逢 貴會第 20 屆第 1 次定期大會開議，^{乾舜}率領全體課室主管，向 貴會提出施政總報告，倍感榮幸，同時也祝福大會圓滿成功。

頭城素有開蘭第一城美稱，文化底蘊厚實，好山好水好風景，造就了東北角觀光明珠，魚米之鄉，蘊藏豐富的農漁資源。如何將文化、觀光、農漁兼容並蓄，重新定位頭城的發展方向，創造頭城的產業經濟，成就鎮民的「幸福繁榮頭城」，是^{乾舜}在鎮長競選期間一直思考的議題。在與鎮民互動討論，聽取鄉親的心聲後，^{乾舜}勾勒出未來頭城建設的藍圖，提出鎮政建設「10 大主張 66 項策略」，作為本鎮短中長期發展施政綱領。

為落實施政計畫的切實執行，^{乾舜}就任時，即訂定「宜蘭縣頭城鎮公所年度施政列管計畫管制考核及獎懲實施要點」，將 66 項策略依據業務屬性指定承辦課室，依據執行時程劃分短中長期實施計畫，每月嚴格管控執行進度。為順利施政計畫的推行，^{乾舜}就任後隨即拜會宜蘭縣政府縣長、副縣長、文化局局長及交通部觀光局東北角暨宜蘭海岸國家風景區管理處處長，提出 29 項建議案，尋求政策上的支持與經費的補助。

^{乾舜}肩負全體鎮民的付託，履新以來不敢稍有懈怠，日日帶領著公所團隊努力打拼，以全體鎮民利益為先，廣納建言，全力作

到「鎮民第一 服務第一 建設第一」的施政目標，建立一個更加優質的生活環境，營造更祥和的富麗社會，讓頭城成為「山海明珠 閃耀頭城」。在此，也懇請各位代表女士、先生繼續給予公所鼎力支持與指導，有 貴會的支持作後盾，公所團隊當義無反顧地努力推展各項施政計畫，帶動頭城整體觀光、文化、交通、經濟、產業等全方位突破性的發展，重新展現頭城新活力、新境界。

以下謹就本所重要施政計畫及成果概述如後，敬祈各位代表女士、先生不吝指正。

壹、農漁發展做先鋒

一、推展有機農業產銷

近年來，食品危安事件層出不窮，讓民眾更加重視食品安全，有機農產品市場隨之蓬勃發展。而頭城擁有好山好水好環境，加以環保立鎮，因此極適合發展有機農業，目前本鎮頭城農場及淨水琉璃睡蓮有機農場都是經過驗證合格之有機農場。

為推展本鎮有機農業，本所計畫結合頭城鎮農會，以頭城鎮農會蔬菜、果樹、桶柑及芭樂產銷班為基底，邀請有機農業技術服務團及有機農場業者舉辦多場有機農業推廣說明會，讓農戶瞭解有機農業產值及市場發展潛力。而宜蘭縣政府為促進有機農業

永續發展，已於 103 年 8 月通過「宜蘭縣有機農業促進自治條例」，依據該條例，本所將協助農戶申請設置有機農業專區，並申請有機農業與慣行農業生產之差額補貼，讓農戶在生產轉型過程中降低成本。同時本所也將全力輔導農戶取得有機產品證明標章，並利用本所網站建構有機農產品專區行銷。

二、打造新港澳休閒農業區新風貌

新港澳休閒農業區於 101 年 12 月設置，本所 102 年爭取補助辦理新港澳休閒農業區輔導計畫，協助頭城鎮新港澳休閒農漁業發展協會辦理各項研習、觀摩活動及空間改善，績效卓著。為打造新港澳休閒農業區新風貌，本所計畫辦理下列事項：

- (一)協助頭城鎮新港澳休閒農漁業發展協會繼續爭取新港澳休閒農業區輔導計畫經費補助，辦理休閒農業區各項公共建設。
- (二)結合頭城鎮新港澳休閒農漁業發展協會參與本所 2015 音浪頭城系列活動、冬季觀光活動及觀光旅展，行銷推廣休閒農業區產品。
- (三)輔導頭城鎮新港澳休閒農漁業發展協會規畫旅遊行程，發行套裝旅遊券。
- (四)公所網站連結新港澳休閒農業區網頁，廣為宣傳行銷。

(五)推動新港澳休閒農業區轉型有機農業。

(六)繼續協助頭城鎮新港澳休閒農漁業發展協會使用外澳車站空間，作為遊客服務中心

三、輔導閒置農田轉租樂活農園。

頭城好山好水好環境，在雪隧開通後，交通距離縮短，適合將閒置農田轉租給外地民眾作為樂活農園使用。因此公所目前刻正清查閒置農地及調查有意出租農地，並予整合登錄，成立農地銀行，讓有意承租農地的民眾與願意出租農地的農戶，經由公所媒合來承租，讓農戶安心把閒置土地出租，並鼓勵想回鄉親近農地的年輕朋友，一起到頭城共耕一畝田，實踐農村樂活幸福，同時也藉重農戶的經驗與技術傳承，讓頭城農地得以永續經營。

此外，為活化公有土地利用，^{乾舜}於3月20日率領相關課室主管至烏石港區段徵收區踏勘公有土地，其中5筆兒童用地，囿於目前住宅區尚未開發完成，暫無設置兒童遊樂設施之需要，因此閒置的公有土地可先作為樂活農園使用，目前由相關課室評估中。

四、爭取大溪漁港直銷賣場興建

頭城鎮大溪漁港為本鎮主要觀光漁港，但缺乏魚貨零售市場，魚貨及美食攤販於漁港入口道路二側設

攤，影響道路交通及遊客安全，因此公所積極協助頭城區漁會向農委會及漁業署爭取經費新建大溪漁港觀光觀光漁貨直銷賣場。頭城區漁會歷經多次發包招標未果，原擬停辦並退租本所土地，^{乾舜}接任鎮長後，即指示相關課室積極協調縣府農業處主辦發包大溪漁港觀光漁貨直銷賣場新建工程，終於順利完成發包，並於今年辦理開工，預計 105 年初完工。完工後的大溪漁港將成為宜蘭縣生產基地及消費中心，並成為東北角海岸最有特色的漁業觀光漁貨直銷賣場。

五、爭取擴建大溪舊漁港區

大溪漁港航道寬僅 15 公尺，僅足供 20 噸以下漁船單船通行，而目前漁港港所屬漁船已有 100 噸級以下 130 餘艘，由於目前航道狹窄且穩靜度不佳，影響大型漁船進出港及靠泊之安全性。因此，大溪漁港漁民建議將大溪漁港舊港區改善擴建，以維護漁船進出港及停泊安全性。

為此，本所將與頭城區漁會積極向漁業署及宜蘭縣政府建議爭取「大溪漁港港區改善擴建工程」，在距現有大溪第一漁港西側約 150 公尺海岸處新建西防波堤 55 公尺與現有大溪第二漁港西防波堤兼碼頭相連接，利用所圍築之水域構建碼頭及填築新

生地等設施，並遷移現有大溪第二漁港港口處之曳船道至新闢港區內側，如此將可增加碼頭長度 345 公尺、泊地面積約 1.22 公頃、泊地水深為-3.5m，新生地面積約 1.0 公頃。

六、建議鬆綁近海捕撈限制規定並解決大陸漁工問題

依據 102 年度宜蘭縣統計要覽資料顯示，頭城近海與沿岸漁業漁戶數計有 1,541 戶，漁業人口數計 8,382 人。近年政府實施「禁止未滿五十噸拖網漁船於距岸三哩內作業；禁止五十噸以上拖網漁船於距岸十二哩內作業」規定，已嚴重影響本鎮漁戶生計，更有甚者，去(103)年立法院經濟委員會要求漁業署全面禁止底拖網漁船從事漁撈作業行為，更造成全國漁民人心惶惶。雖然海洋生態保育值得大家重視與關心，但漁民生計也是不可漠視的重要課題，因此，本所強烈呼籲建議比照中國大陸、日本做法，每年實施 2 個月至 3 個月的休漁期，休漁期間所有漁船等都同時停止捕撈漁貨，以保育海洋生態，如此，既能維護海洋生態又能兼顧漁民生計。台灣漁業面臨從業人口老化與勞動力短缺問題，因此亟需補充外籍或大陸漁工，而大陸漁工因語言相通，較受到漁船業主的青睞，但因政治上問題，有著諸多的限制，造成缺工程度日益擴大。此外，大

陸漁工安置與管理未見妥適安排，常發生治安與環境上的問題，造成漁船業主的困擾。

為解決漁業政策所衍生的問題，本所已於宜蘭縣政府第 589 次縣務會議提案，建請宜蘭縣政府轉呈中央，1. 建議漁業署重新檢討近海或沿岸底拖漁網捕漁限制規定；2. 在未檢討前，建議海巡署以勸導方式代替處罰；3. 建議漁業署全面檢討雇用大陸漁工申請與管理制度。

七、網站設置農漁特產品專區，予以宣導

本鎮擁有豐富的農漁資源，為行銷本鎮的農漁特產，提供民眾有關農漁特產的相關資訊，公所計畫設置農漁特產品網站專區，藉由網際網路無遠弗屆的特性，讓民眾快速取得資訊，瞭解本鎮農漁業特色，目前刻正由承辦課室蒐集資料中。

貳、觀光產業向前衝

一、打造烏石港 3 D 遊憩園區及武營山渡假村

烏石港為全國十大魅力漁港，海上活動設施有港澳沙灘、遊艇碼頭、賞鯨碼頭，陸域觀光設施有蘭陽博物館、外澳服務區、外澳造林園區、金車城堡、石碇古道及烏石港區段徵收區內即將開發的國際飯店。因此，為打造烏石港 3D 遊憩園區，本所計畫以 BOT 方式興闢烏石港空中纜車，打造三度空間

的旅遊路線。烏石港空中纜車計畫，全長約 2,695.79 公尺，沿途設置三個站，分別為北宜直鐵烏石港站，以雙站共構方式設置；金車城堡站，設於金車城堡停車場附近；武營渡假村站，設於本案規畫的武營渡假村基地。

武營渡假村，係利用本所所有拔雅林段武營小段 73-3 地號(福德段 147 地號)土地，海拔約 252 公尺，面積為 71,524.86 平方公尺，土地使用分區為非都市土地山坡地保育區，土地使用類別為暫未編定。武營山基地將配合烏石港觀光纜車BOT計畫，一併委外開發，未來將採取休閒農場方式開發。

為利推動烏石港空中纜車計畫，本所已擬訂「頭城烏石港觀光纜車建置暨武營渡假村開發計畫」及建議表，^{乾舜}亦於 3 月 12 日拜會縣長，建請宜蘭縣政府啟動烏石港空中纜車BOT計畫，並先行辦理計畫可行性評估作業，該計畫案業獲縣府支持。未來烏石港空中纜車建置完成後，烏石港將成為國際級遊憩區，並帶動宜蘭縣整體觀光發展。

二、打造烏石港旗艦計畫

行政院農業委員會漁業署 99 年完成「烏石港整體規畫報告」，主要規畫內容包括遊艇碼頭、遊艇服務中心、商店街、旅遊會館及海濱廣場等，其中遊

艇碼頭已於 102 年 6 月 23 日啟用。至於其他陸域設施，本所將建請行政院農業委員會儘速辦理BOT開發案。此外，為活化烏石港港口沙灘土地利用，本所將申請解編港口防風林，並將土地使用分區由一般保護區變更為海濱浴場區，未來可作為多元化海上遊憩場地。

三、環保公園賞櫻休閒園區

九股山掩埋場自民國 69 年啟用，93 年 5 月正式封閉。公所於 94 年 8 月辦理宜蘭縣頭城鎮掩埋場封閉復育安全改善工程，以穩定掩埋場的生態環境，並與周邊景觀保持協調。

公所並於 97 年提報營造農村新風貌計畫，將面積約 2 公頃的垃圾掩埋場環保公園植栽櫻花數百株，形塑櫻花林海。

九股山環保復育公園基地可遠眺望蘭陽平原，景色奇佳，且擁有大片草坡及平坦腹地，因此，可比照台北市福德坑環保復育公園模式，設置觀景涼亭、休閒座椅，並規畫灌木迷宮、自行車、滑草坡、放風箏等活動區域，以打造生態保護示範區，並推廣多元化的戶外休閒活動，環保復育公園賞櫻休閒園區工程經費計需新台幣 1 仟萬元。

本案^{乾舜}於 3 月 12 日拜會縣長時提出建議，獲得縣

長支持，環保局副局長亦於 3 月 17 日現場勘查表示，將全力協助公所向環保署爭取經費。

四、發展下埔水岸城市

頭城鎮現有的竹安、下埔及新崙養殖區，在民國 70 ~80 年代由縣府投入龐大經費成立養殖專區後，現已成為消退產業，目前部份轉型為釣魚池。為活化養殖區用地，發展下埔水岸城市，公所計畫將 250 公頃養殖區有效連結，融合成具有沼澤溼地、水岸、人造湖泊、低密度住宅，小型商業、進出道路、公園綠地、停車公共設施完善、並兼具候鳥棲息、養殖功能的多功能水岸環狀小而美的城市，將竹安、下埔及新崙養殖區的現況改頭換面，創造多贏局面。

本案^{乾舜}已於 3 月 12 日向縣長當面報告，並建請縣府辦理 250 公頃養殖區水岸城市計劃之可行性評估作業。

五、提升海洋文化季並推展冬季觀光產業。

頭城海洋文化觀光季自 97 年舉辦以來，囿於經費，活動規模一直侷限為地方性活動。因此為擴大活動規模，提高活動吸睛性，本所計畫以動漫地景藝術、沙灘極限運動、兒童水上樂園以及大卡司的海洋音樂晚會為活動主軸，打造不同以往的主題樂

園，並為凸顯活動主題，將活動名稱更名為「2015 音浪頭城」。此外，本年度也將結合老街文化藝術節、宜蘭縣政府情人節、中元祭典委員會頭城搶孤，鋪展出夏季一系列的觀光文化活動。

每年 11 月至翌年 2 月因氣候濕冷關係，頭城觀光業是屬於淡季。因此，為提升頭城冬季的旅遊商機，公所計畫舉辦冬季觀光活動，利用港澳沙灘面積約 20 公頃，長度約 1.1 公里的地理條件，結合運動公關公司，舉辦沙灘障礙賽運動，營造出各項跨越障礙的環境，具有刺激挑戰性，約可吸引一萬多人參與。

六、活化頭城老街

頭城老街自古即有「開蘭第一街」之稱，其範圍是從「南門福德祠」到「北門福德祠」之間，全長約長 600 公尺的部分。老街現存的元素，包括古蹟歷史建築、藝文名家及文化慶典活動。因此，公所計畫利用老街現存元素，來活化頭城老街。

(一) 開發文創商品

以國立故宮博物院為例，將國寶予以商品化，帶來很大的商機活動。而頭城鎮亦有其文物可供商品化，例如頭城搶孤孤棚及順風旗、南門福德祠的財神龜、各種神祈的大神尪、康宅書法的毛

筆、慶元宮的媽祖等，均可以文創方式將文物商品化，如順風旗、財神龜祈福商品，媽祖、大神尪可愛公仔，毛筆吊飾等。

(二) 定展文化藝術

頭城老街目前有兩個展示場所，一是頭城文化館，一是十三行康宅，前者主要是提供地方文物參觀及在地文化解說，後者則是提供書法展覽，但兩者規模並不大。因此未來可與藝術家合作，將本地文學藝術如康家書法、藍文萬木雕、陳啟文木藝、黃興芳鉛筆畫、楊乾鐘生活美學等作品，並募集民間的古物、老照片，定期在頭城老街展示，讓外地遊客能深度瞭解頭城早期的在地生活，並欣賞在地的文學藝術。今年公所預定於7月12~19日舉辦「頭城老街文化藝術季」，以頭城老街為中心，作為整體展覽空間，配合定點導覽、專設攤位、周邊商店以及遊行活動。將社區整體營造，納入活動規劃的主軸。

(三) 推動觀光活動

1. 年貨大街與大師揮毫活動

公所每年年節前均於頭城火車站廣場舉辦大師揮毫贈春聯活動，明年度將計畫於頭城老街舉辦，利用其歷史古蹟建物的背景氛圍，營造

出頭城獨特的人文氣息。此外，也將搭配年貨大街活動，推出各式各樣的年貨，帶動頭城老街的觀光人潮。

2. 遊憩活動

盧宅前池塘曾為頭圍港的內港，現存有湧泉、古井及兩顆大榕樹，過去為附近居民遊憩休閒之所，目前為宜蘭縣定古蹟(2010/02/05指定公告)，宜蘭縣政府於 103 年辦理縣定古蹟盧纘祥故宅前池塘修護造景工程。未來盧宅前池塘修復完成後，可發展遊憩活動。

3. 民宿體驗活動

老街南段街屋保存良好，目前多為閒置，未來可由公所協助申請作為民宿，生活器皿一律使用傳統用具，服裝也提供過去服飾，讓現代人體驗過去生活。

4. 盧宅參觀活動

盧宅係於 1928 年興建完成，為宜蘭縣當時最為華麗的宅第，且為宜蘭縣第一任民選縣長盧纘祥故宅。未來將透過縣府文化局協商，以古蹟博物館方式，開放民眾入內參觀。

(四)發展文創影視產業

數年前連續劇「含笑食堂」曾於頭城老街古屋

拍攝取地，吸引許多遊客前來朝聖，讓頭城老街名氣為之一開。而頭城老街有其豐厚的歷史底蘊，適合取景舊時代氛圍的影片拍攝，因此未來將透過文化局與影視產業連繫，媒介頭城老街空間作為拍攝背景。

七、推展漁鐵文化觀光。

頭城有 7 個火車站，5 個漁港、3 個漁船澳以及 2 個養殖區，這在全國各鄉鎮中十分罕見，可說是我們的特色。而這 7 個火車站也恰恰好可以串連這些漁港及養殖區。石城火車站連接石城漁港、大里火車站連接大里漁港、大溪火車站連接大溪漁港、龜山火車站連接梗枋漁港，頭城火車站連接烏石港、頂埔火車站連接下埔及竹安養殖區。這些條件造就了頭城獨步全台的漁鐵文化。這些漁港及養殖區都有其觀光特色，如石城漁港位於舊草嶺隧道自行車道延伸線上，大里漁港毗鄰大里天公廟、大里老街及未來即將施作的大里濱海公園，大溪漁港為宜蘭主要的魚貨集散地，梗枋漁港則有海產街及頭城農場及北關農場等景點加持，烏石港更是全國十大觀光休閒漁港，下埔竹安養殖區未來將營造為水岸休閒園區。藉由台鐵的一日周遊券與鐵馬的雙鐵共構，規畫一日遊、二日遊，甚至是三日遊的漁鐵觀

光，將遊客引入這些漁港及養殖區，不僅帶動地方觀光，同時也提升漁業經濟產值。

為推展漁鐵文化觀光，宜蘭縣政府業已委託專業廠商辦理「入蘭新印象－漁鐵海岸五漁村」規畫案，屆時公所將積極參與規畫過程，並將本鎮漁鐵文化納入重點觀光區。

八、爭取興建港口牽罟文化館

港口社區罟寮年代久遠，係早期放置牽罟工具的簡易工寮，現況殘破不堪。目前港口社區刻正大力推廣牽罟觀光活動，因此，地方建議興建罟寮文物館，透過牽罟文物的展示與解說，深度了解古老捕魚文化。

由於罟寮文物館設置地點位於港口沙灘防風林區，涉及防風林解編問題，因此公所業已擬訂計畫書刻正辦理解編事宜。

九、爭取解編景觀保護區，可建造三樓房舍。

內政部營建署都委會辦理的「變更東北角海岸(含大溪海岸及頭城濱海)風景特定區」第三次通盤檢討案對於甲、乙種住宅區的建築高度，有明確的修正規定，即甲種住宅區容積率 120%，建蔽率 60%，建築簷高不得超過 10.5 公尺，乙種住宅區容積率 180%，建蔽率 60%，建築簷高不得超度 12 公尺，

內政部營建署對於建築高度均有放寬且對於建築樓層樓並無限制。

惟宜蘭縣政府卻將上開放寬之規定復加以限制樓層數，即甲種住宅區簷高不得超過 10.5 公尺、且不得超過二層樓，乙種住宅區簷高不得起超過 12 公尺，且不得超過三層樓，此舉無異限制本鎮以旅遊、民宿為發展地區民眾的使用功能。

因此，^{乾舜}於 3 月 12 日拜會縣長時，當面力陳並建請縣府採納內政部營建署原修正條文及刪除容積管制，以現行計劃之建蔽率及建築高度控管建築強度，以利增加地方觀光發展、活絡及帶動地方商機，增進東北角海岸風景特定區的旅遊發展。

十、爭取港澳商店街及開放防風林有效利用。

港澳沙灘早期因臨海深度未達 150 公尺，為國土保安計，林務局將港澳海堤旁編定為保安林地，廣植防風林，而目前因烏石港凸堤效應，港澳沙灘深度已超過 150 公尺，保安林地已不合時宜，且已妨礙港澳沙灘海域活動的發展。因此，公所計畫協調林務局將其解編。

未來港澳沙灘保安林地解編後，可於保安林地位置，搭建木棧平台，設置相關海上活動商店，提供觀光客休憩、購物專區。

十一、爭取大里濱海公園

公所於 100 年辦理大里社區風貌營造整體規劃計畫規畫設計，目前已完成清溪步道、濱海新生地外環道路、大里老街歷史風貌營造及大里海濱廣場公共空間景觀營造等。

大里濱海新生地範圍遼闊，土地面積廣達 2.2 公頃，足以形塑為觀光旗艦型景點。因此，^{乾舜}就任後即拜訪交通部觀光局東北角暨宜蘭海岸國家風景區管理處處長，並建請管理處儘速施設大里濱海景觀公園。

十二、發展石城小三峽潛水場

石城是北部濱海公路進入頭城的第一站，其潛水海域位於石城附近石刀鼻旁，石刀鼻的海底地形構造多峽谷，海岸的岩石崎嶇多變化，有如「小三峽」般氣勢，因此有「小三峽」的稱號。

石刀鼻潛水場深度約 22M，海水經年清澈見底，水中的景觀可一窺見底，水下生物相當豐富，是一個相當優質的潛水場地。

潛水活動是近年來蓬勃發展的休閒運動之一，對於喜好潛水的人來說，潛水活動不但可體驗變化多端的海底世界，而且又刺激迷人。因此，公所將建請交通部觀光局東北角暨宜蘭海岸國家

風景區管理處，訂定相關海域潛水活動管理辦法，並引進潛水業者，推廣小三峽潛水活動。

參、交通建設路暢通

一、爭取北宜直鐵高架化、捷運化

北宜直線鐵路興建安，早於 95 年即提送環境影響評估，但因路線經過敏感區域，因此未能通過延宕迄今。為解決交通困境，縣府與公所積極建議爭取，行政院於 100 年 11 月 14 日核定通過此案之可行性評估，交通部亦逐步執行綜合規劃與相關環評資料。

不料，今(104)年 3 月，媒體報導鐵路工程局表示，北宜直線鐵路興建成本如果不符投資效益，將不排除以「替代方案」取而代之，也就是修改現有路線的坡度、轉彎半徑和平交道。如果一旦改成替代方案，將無法有效疏解目前的交通流量。因此，^{乾舜}3 月 23 日參加立法院交通委員會考察宜蘭地區交通建設簡報及座談會時，力陳利弊得失，極力主張興闢北宜直線鐵路，反對舊線改善之替代方案。

二、爭取國五平原線延伸，側車道延伸至頭城

宜蘭國道 5 號側車道平原線目前通車路段自礁溪鄉興農路(宜 4 線)至冬山鄉成興路(宜 30 線)，全長約 19.97 公里，但卻未納入頭城平原線，無法有

效疏解頭城交流道、台 2 庚線及台 9 線交通壅塞問題。100 年 12 月 26 日交通部國道高速公路局「國道 5 號頭城交流道改善工程審議委員會」又僅將國道 5 號側車道向北延伸至砂港路道路交會路口(礁溪境內)，未將頭城平原線納入。在 3 月 23 日立法院交通委員會考察宜蘭地區交通建設簡報及座談會中，^{乾舜}再次強調頭城平原線對於疏解頭城交流道交通的重要性，並積極爭取儘速闢建。

三、爭取基福快速道路

「基隆暖暖至宜蘭大溪改善計畫」前於 80 年核定計畫，其路線係由台 2 丙從新北市貢寮延伸至宜蘭縣頭城鎮大溪，惟因路線經過敏感地區，因此未能通過。為解決交通困境，公所積極向中央政府爭取，並建議將路線改接大里蕃薯寮出口，即可避開敏感區域，交通部公路總局允諾予以評估。^{乾舜}就任後也多次到大里蕃薯寮會勘，認為由大里蕃薯寮出口既可避開大溪水質水量保護區，又可顧及石城、大里、大溪等交通疏運，是目前最佳方案，因此在 3 月 23 日立法院交通委員會考察宜蘭地區交通建設簡報及座談會中一併提出。

四、爭取宜三線外環道路

自北宜高速公路通車後，頭城交流道所帶來大量車

潮，由台二庚線經本鎮市區前往東北角風景區，已然造成台二庚線無法負荷。此外，大洋都市計畫即將成形，未來住宅區、商業區、旅遊服務區興闢完成後，將會引入大量的居住、消費及觀光人口，亟需一條台二庚線替代道路。因此公所積極向交通部公路總局爭取闢建新台二庚線(俗稱山腳道路，烏石港~二城路段)，並獲該局同意納入規劃開闢範圍，但後續闢建工程進度延宕，已嚴重影響交通順暢，^{乾舜}於3月23日立法院交通委員會考察宜蘭地區交通建設簡報及座談會中積極爭取。

五、爭取烏一號道路延伸至交流道口

觀光車潮的爆量，已然造成台二庚線與頭城市區每逢假日交通癱瘓的困境，因此實有必要興闢一條連通頭城交流道至烏一號道路的外環道路，讓車潮得以分流。公所建議縣府將下埔排水線堤防道路拓寬，配合公路局竹安橋改建、金馬橋拓寬及引道路基拓寬工程，銜接頭城交流道及烏一號道路，直通東北角風景區，不必再經由頭城市區。

六、開闢東西向道路

本鎮缺乏東西向連絡道路，無法銜接台2庚線及台2線。而金面溪與福德坑溪流經台2庚線及台2線，如能將現有防汛道路予以拓寬，成為東西向連絡道

路，將可以強化本鎮交通網絡，因此公所將爭取 104-107 年度生活圈道路交通系統建設計畫（公路系統）經費，闢建頭城東西向道路系統。

七、大洋都市計畫道路銜接規畫。

大洋都市計畫車行路網中規劃縱向 25 公尺道路 (I-1-25M)，以北連接新台二庚線及疏導台二庚線現況擁塞車流；以南先行構想預留連接宜四線側車道，目前大洋都市計畫刻正由宜蘭縣政府都市計畫委員會專案小組審議中。

肆、經濟振興就業豐

一、拔雅工業區閒置檢討與招商

頭城工業區位於拔雅里，面積有 45.06 公頃，目前僅使用 20 公頃，現況產業包括礦泉水、雨傘、陶瓷、紡織等製造業以及汽車修理、倉庫等使用，其餘大部份未開闢。而頭城工業區乏人問津原因有二：

- (一)交通動線：頭城工業區缺乏專用道路直接通往頭城交流道，必須循經吉祥路、鐵道、開蘭路、頭城大橋、台二庚線，不僅遠路，且容易交通堵塞。因此，開闢新台二庚線勢在必行，新台二庚線是由台九線頭城交流道出口經二城、金盈、金面、福成至拔雅工業區，而這也是公所極力爭取的交

通動線之一。此外，頭城市區鐵路阻隔也是造成市區西側工業區及住宅區發展遲緩的因素，因此公所多次建議鐵路高架化，讓市區東西側得以均衡發展。

- (二)產業轉型：由於頭城工業區內多為傳統產業，十多年前因為成本因素，造成部份產業外移。頭城工業區 45.06 公頃，僅使用 20 公頃，使用率僅達 44%，傳統產業已不符頭城未來發展所需，頭城工業區的土地必須加以調整利用。因此為配合頭城未來觀光產業發展之趨勢，並強化工業區之使用彈性，導入多元使用機能，公所目前刻正研擬將工業區變更為產業專用區。

二、推動蜜月灣濱海旅遊

宜蘭大溪蜜月灣地區開發計畫環境影響評估報告書業經環保署審議通過並於 100 年 4 月 15 日環署綜字第 1000015138E 號公告：「本案有條件通過環境影響評估審查。

基本上，^{乾舜}對於蜜月灣開發案是抱持著有條件支持，也就是只要符合下列要件，公所及本人立場絕對贊成：

(一)交通流量的控管

蜜月灣開發案，無可避免的會帶來大量的人潮

與車潮，在目前頭城交通擁塞的情形下，更加雪上加霜，因此如何導引遊客車潮，並提供足夠的停車空間，將交通衝擊降至最低，以確保在地居民行的安全。

(二)親水權的保障

蜜月灣開發案位於海邊，業者往往妨礙或阻擾民眾公共通行及親水權利，因此，必須明文規定保障民眾的公共通行權及親水權，以避免財團將國有沙灘私有化。

(三)就業機會的提升

財團開發案的經濟利益多歸財團所有，地方只賺到垃圾及塞車，因此為讓開發利益與民均霑，應嚴格要求開發案的工作人口有多少百分比必須雇用在地人，以增加在地的就業機會，吸引人口回流。

三、發展國際飯店

烏石港重劃區於100年及102年分別由昇恆昌股份有限公司及展悅建設股份有限公司標得旅遊服務專用區及漁業專用區(二)(南堤新生地)，該二大集團計畫將開發大型國際飯店，其中昇恆昌預定於7千多坪旅遊服務專區打造大型觀光飯店及免稅店。而展悅開發集團則預定於烏石港南堤約3萬

坪新生地上開發三棟國際級度假飯店。但到目前為止，二大集團的國際飯店開發案，都只聞樓梯響不見人下來，因此，公所將建請宜蘭縣政府力促集團儘速辦理開發，以免影響烏石港區段徵收區未來的發展。

四、發展夜市與美食街經濟

頭城夜市位於頭城海水浴場旁，因地處偏僻，目前僅每周五晚上營業。因此，要推動頭城夜市成為宜蘭知名觀光夜市，則必須尋覓適當的場地。

為此，^{乾舜}於3月20日率相關課室主管至烏石港區段徵收區踏勘公有土地，其中一筆緊鄰台二線三角狀的廣兼停用地，面積約500多坪，適合發展夜市，因此公所計畫依廣場多目標使用方案，朝向美食街規畫。

另外，烏石港入口商業區旁廣(一)用地，面積約2,200多坪，目前作為人行徒步區使用，未來也可朝向活動攤區規畫。

五、發展文創產業經濟

宜蘭縣政府於103年引進佛光大學創新育成中心進駐頭城文創園區，將頭城文創園區規畫成「雲水文風」、「開蘭美藝」與「不二小舖」等空間，而該區亦是電視劇「巷弄的一家書店」的拍攝取景地。

頭城為開蘭第一城，其歷史文物可轉化為文創商品，歷史空間則改裝為文化商品的展售空間，而古蹟建物符合民初時代背景，極適合作為拍攝場景。因此公所計畫引進文創產業，發展文創經濟，目前刻正由相關課室調查頭城老街的人文資源。

伍、都市更新換新裝

一、站前廣場之擴建規劃

頭城火車站前廣場地景改造公所於 96 年完成，頭城舊站長宿舍修復工程文化局於 99 年底完竣，並於 100 年 3 月轉型為文創頭圍園區。而在火車站廣場與文創頭圍園區間的停車場，其土地使用分區與文創頭圍園區同屬保存區(七)，缺乏整體景觀設計，且阻斷火車站廣場通往文創頭圍園區動線。為此，公所於 99 年辦理「頭城火車站沿線風貌營造暨串連動線規劃計畫」，針對頭城火車站旁停車場景觀及動線重新規畫。未來公所將協調鐵路局，並爭取相關補助經費予以改善，讓火車站停車場兼具停車場及廣場功能。

二、舊公所與市場改造

頭城現有辦公廳舍因年久老舊，公所已於 103 年 7 月發包辦理「頭城鎮行政中心新建工程」，工期 450 日曆天，預計 104 年底完工。公所遷址後，現有公

所廳舍及土地將予活化使用，以提高鎮產使用價值，並挹注公所財政。

公所 96 年向宜蘭縣都市計畫委員會提出「鎮公所機關用地及市場用地變更為商業區」，後經縣都委會 96 年 6 月 14 日第 141 次會議審議通過：「1. 本案機關用地同意變更為商業區，並將市場用地及該二用地間之道路用地變更為停車場用地。2. 停車場用地應由鎮公所開闢完成後，本商業區始得開發，以符土地變更之公平正義原則，且應永久做為公共設施，嗣後不得再申請變更，並應納入土地使用分區管制要點規定」。因此，現有公所廳舍土地使用分區由機關用地變更為商業區，而公有零售市場由市場用地變更為停車場用地。

為符合土地使用分區管制規定，公所計畫先將公有零售市場用途變更為停車場，並採多目標使用方案，即地下室及地上二樓作為停車場(地上二樓原為停車場)使用，一樓及騎樓仍作為市場使用，如此將不影響現有攤販權益。

至於現有公所廳舍將予防漏及結構補強後，以商業空間出租委外經營。

三、商場與農會所屬土地合作開發案

頭城商場大樓於民國 69 年完成迄今 30 多年，建物

老舊、各項設施已不符現今需求，但外來遊客與日俱增，服務設施及停車空間不足，亟須改善。

頭城商場相連頭城鎮農會商業區用地，面積 0.44 公頃，因此公所與頭城鎮農會已取得共識，將上述兩機關用地整體開發，並串連現有文創園區。本案公所業已提案宜蘭縣政府，爭取 300 萬元作為評估規畫經費。

四、活化舊鎮立圖書館

大千戲院係於民國 59 年落成啟用，於民國 83 年重新裝修轉作為頭城鎮立圖書館及展演中心。由於舊圖書館在歷經 40 多年，建物老舊，因此公所於 98 年 7 月將圖書館遷移至頭城國中舊校區新建的多功能會議中心。

為活化舊圖書館，公所於 103 年辦理頭城舊圖書館空間委外經營管理招標，惟招租數次，皆無廠商意願投標。

頭城舊圖書館土地面積約 476 坪，使用分區為住宅區，建蔽率為 60%，容積率為 180%，可興建總地板面積達 856.8 坪之住宅。因此，為提高土地使用價值，公所擬參照台北市住宅區公有土地設定地上權招標興建大廈案例，計畫依據「國有非公用土地設定地上權作業要點」辦理地上權招標，公所收取權

利金及每年租金，以挹注公所財政。

五、美化鎮政中心周邊市容並順暢交通

頭城鎮行政區用地面積廣達 2.4 公頃，而行政中心建築面積為 0.3 公頃，為美化鎮政中心周邊市容，提供民眾優質的洽公環境，行政中心周邊空間係採「空間親民化」、「環境公園化」、「地域特徵化」三個原則規畫設計。

公所於 104 年向內政部營建署提報「鎮心參道觀光營造工程」，獲中央補助 574 萬元，本所配合款 126 萬元，合計 700 萬元，計畫在頭城鎮行政中心與鐵路圍牆間 30 米空間，施設鎮心廣場、鎮心參道、生態水池及綠美化植栽等設施，本計畫目前刻正進行細部設計。

六、推動閒置空間綠美化

低碳世紀森活做起，為推動頭城鎮閒置空間綠美化，公所已完成清查全鎮公有土地 7 筆、私有土地 47 筆合計 54 筆閒置土地。第一階段將針對公有土地全面綠化；第二階段，將鼓勵私有地地主免費申請苗木並協助植栽。

此外，為保護珍貴樹木避免不當人為移除，公所計畫於公有土地設置樹木銀行，安置收容因公共工程或民間因影響住家安全、人行安全等事件所需

遷移之樹木，並媒合各機關或民間所需樹木之移植。

陸、社會福利升級中

一、提高生育津貼補助

為鼓勵鎮民增產報國，公所今年新訂「疼子 123」政策，生育津貼大方給，第一胎補助 1 萬元、第二胎 2 萬、三胎以上每胎 3 萬，生育津貼優於全縣水準，預計一年將有兩百多名新生兒受益，截至 3 月底公所已發出 44 名生育津貼。

二、提高九九敬老禮金，送至長者家裡

為宏揚敬老崇孝美德，肯定老人對國家社會之貢獻，公所今年將提高重陽節敬老禮金，70~79 歲 500 元，80~89 歲 700 元，90~99 歲 800 元，百歲以上人瑞 6,000 元，預計將有三千七百多名長者受益。

三、開辦中低收入戶意外保險

經濟弱勢家庭在遭逢重大意外時，易造成家庭狀況更加惡化，因此為保障本鎮中低收入戶生活品質，公所今年起開辦中低收入戶意外保險，投保 30 萬元保險金額，一旦發生殘障或死亡等意外事故時，將可獲得理賠。中低收入戶微型保險已於 3

月 27 日簽約生效，本鎮將有三百多名中低收入戶受益。

四、提升幼兒教育師資品質

為提升幼兒園教育品質，公所訂定短中長期計畫：

(一) 短期

1. 為提升幼兒學習興趣，本所幼兒園東北班已配置教學投影設備，並採用多媒體教材，利用生動活潑的教材與虛擬實境的多媒體教學法，啟發幼兒的學習力和競爭力，讓學習效果更加倍。乾舜也於 4 月 2 日安排一場『鎮長伯伯說故事』，利用多媒體設備，播放精彩的圖片動畫，和小朋友面對面說故事。
2. 每學期開學前，召開全園教保活動課程發展會議，確認課程發方向與目標，提供優質且一致性的整體教學服務品質。(全園教保活動課程發展會議業於 2 月 5 日召開辦理)
3. 103 學年度第二學期開始，每月辦理教案研討與教學改進會議，由各大、中、小班老師輪流，每次安排 3 位老師，藉由教案、教具研討與交流，增進教保員之間教學技巧與相關資訊。(104 年 2 月份改進會議於 2 月 10 日召

開辦裡)

4. 每學期辦理教學觀摩及親職講座, 強化親師交流活動, 落實社會服務工作。

(二) 中期

1. 申請教育部 104 學年度專業發展之適性教保輔導計畫, 邀請專業教授來園輔導, 強化教保人員教學課程與活動之規劃能力, 提升整體師資品質, 預計實施日期為 104 年 9 月 1 日-105 年 7 月 31 日。
2. 加強及鼓勵員工教托研習, 除依幼照法第 15 條規定, 教保服務人員每年至少參加在職進修及教保專業知能研習 18 小時之外, 鼓勵多元學習, 提升教學品質。

- (三) 長期: 加強及鼓勵員工在職進修, 提升教保員大學師資達全園 80%(含)以上, 預計於 107 年 12 月前達成目標。

五、制定長青、初老、中老、老老政策

為因應本鎮高齡化社會照顧之需求, 落實社區照顧功能及在地老化政策, 並減緩照顧者的壓力, 公所將推動「一村里一食堂」及「老人日托」政策。

本鎮目前有新建社區及龜山島社區開辦長青食堂, 成效頗佳。因此, 公所刻正接洽大坑社區協

助開辦，對於開辦長青食堂之社區，本所將予補助水電費每年 6,000 元及相關設備。

隨著社會結構的轉變，由早期的農業社會轉變為工商業社會，家人親屬可能都需外出就業或就學，造成老人乏人照顧，尤其是失能老人，長期照護的提供顯得特別重要。因此本所計畫設置老人日托中心，白天由日托中心照顧，晚上再回歸家庭照顧，讓長者得以安養晚年。本鎮目前有武營及金面老人長青活動中心適合開辦老人日托中心，未來公所將以公辦民營方式委外經營。

六、發展推廣青少年有益活動

為發展推廣青少年有益活動，公所計畫於寒暑假期間開辦一系列藝文閱讀活動，包括 1. 少年影片欣賞及與導賞(2015 夏日電影節)；2. 數位閱讀推廣；3 手作工藝創作坊；4. 青少年閱讀專書書展，本計畫已向教育部申請活動經費，俟核定後即可籌辦。

七、開辦長者假牙補助及長青歌唱大賽

為保障老人口腔健康，維護長者生活品質與尊嚴，本所特訂定「宜蘭縣頭城鎮補助老人裝置假牙實施計畫」，針對本鎮 70(含)以上長者裝置假牙費用，每人最高補助 5,000 元。

另為提倡長者休閒育樂活動，提升老年生活品質，本所訂定「頭城鎮第一屆鎮長盃長青樂活歌唱大賽活動計畫」，凡年滿 55 歲(含)以上之鎮民，皆可報名參加，並可獲得精美禮品，得獎者更有獎勵金。

八、婦女福利服務

為營造友善婦幼生活環境，本所除提高生育津貼補助外，並計畫推動下列服務措施。

- (一)停車好孕位：設置孕婦優先停車位，於鎮有停車空間設置孕婦優先停車位（含機車及汽車格），並協調鎮內公私立單位停車空間一併設置，便於孕婦使用，營造對懷孕婦女友善與宜居的孕育環境。
- (二)上班好彈性：家有 3 歲以下子女，父母上班彈性調整，為協助員工兼顧職場貢獻與育兒責任，於本所實施彈性上班時間為上午 8 時至 9 時，男、女性員工均可申請，鼓勵男性參與家事分工，共創愛與幸福家庭。
- (三)到府來服務：有身孕的婦女不便來所洽公，都可以電話申請到府服務，由本所里幹事親自到府受理案件申請。
- (四)電話愛關懷：本所里幹事對於轄內懷孕婦女，不

定時以電話關懷，主動瞭解需求，並予適當的協助。

柒、發展頭城藝文風

一、推動頭圍藝文出版並製作 CD 送鎮民

公所自 95~103 年間編纂「頭圍藝文作品系列」，陸續出版有《立雪齋詩文集》、《頭城導覽》、《莊芳池吟草》、《石港春帆》、《畏勉齋詩文集》、《劉夢竹吟草》及《黃振芳吟草》等作品。但因書籍印製經費龐大，無法一一分送家戶。因此，公所今年計畫將頭圍藝文作品系列「製作電子檔光碟 1 萬套，分送各家戶，以保存推廣頭城藝文作品。此外，公所也將繼續推動頭圍藝文作品出版。

二、推動老街創意市集

為引進文創產業進駐頭城老街，必先帶動老街的文創氛圍及市集買氣，因此，公所計畫每年頭城老街文化藝術季、讀字節及大師揮毫贈春聯活動於頭城老街舉辦，並邀請文創產業商家設攤開辦創意市集，以吸引觀光人潮。此外，公所目前刻正調查老街空間資源，以媒合文創業者承租老街空屋。

三、新增舉辦新春電影院

頭城鎮是宜蘭的文化重鎮，早年有「大千戲院」和「農漁之家」兩家電影院，過年看賀歲片是鎮民

重要的新春活動之一。因此，為了讓鎮民在新春連續假期多些休閒活動選擇，公所今年於頭城鎮立圖書館會議中心舉辦「2015 頭城新春電影院」，從2/17日小年夜至2/22日大年初四(2/18日除夕停播一天)每天放一部院線強片免費欣賞。小年夜開幕片「KANO」、大年初一「看見台灣」、大年初二「馴龍高手2」、大年初三「冰雪奇緣」、大年初四「神偷奶爸2」，每部都是紅極一時內容豐富的強片。

四、行銷在地文化

為根植學童在地文化意識，公所計畫開辦一系列在地文化培力課程，預計在寒暑假期間邀請在地文化工作團體開辦「本土語言詩詞導讀及吟唱」及「本土語言導覽志工培訓」，本計畫業向文化部申請經費，俟計畫核可後即可籌辦。

五、定期舉辦藝文展覽活動

頭城為開蘭第一城，自古文風鼎盛，本鎮四大家族的藝文作品，更是宜蘭的稀世珍寶。因此，公所計畫於每年春夏秋冬四季，舉辦頭圍藝文展覽活動，包括盧纘祥的詩、康灑泉的字、李榮春的小說、楊乾鐘的畫、張恆瑞的攝影、馬丁的鉛筆畫、劉雨芬的版畫與許多在地文史工作者作品。

六、定期舉辦藝文競賽活動

為積極拓展學童藝文實力，利用藝文競賽活動，展現出兒童對於文化素養的內涵以及學識，並鼓勵其他學童見賢思齊，將傳統文化發揚光大。公所計畫定期舉辦藝文競賽活動，包括繪畫、書法、攝影、詩文等競賽，讓學童們發揮創意，創作精采絕妙的藝文作品。

七、辦理學童暑期藝文成長營

為讓學童暑假期間過一個充實的學習生活，研習藝文大師的精彩作品，公所計畫在暑假期間結合各藝文團體開辦學童暑期藝文成長營，讓學童們在輕鬆歡樂中，認識與學習基礎藝術文學。此外，為推廣閱讀滿人間，公所也將辦理禮袋贈書及幼兒閱讀活動。

捌、治安消防更安心

一、建置社區監視器

為提升本鎮良好治安形象，顧及鎮民安全生活的迫切需求，公所計畫建置社區監視器系統，以提高破案率，降低犯罪率，打造安全城鎮。

目前公所刻正查報現有監視器之數量及位置，並調查社區設置需求，擬訂社區監視系統建置計畫，向內政部申請補助經費。為使監視器發揮最

大功效，社區監視器主機將設置於警政單位俾隨時監控。

二、建置村里廣播系統

為傳遞颱風警訊及宣導民眾各項安全注意事項，作到「先期預警、及早因應」，本所 102 年已於沿海 9 里設置預警廣播系統，其餘各里，公所也將陸續申請補助經費建置。

三、輔導成立社區守望相助隊

本鎮目前已成立的社區守望相助隊計有大溪、龜山、港口、福成、拔雅、竹安、城西等 7 隊。而社區守望相助隊的成立有助於社區安全環境的維護，減少警力資源的浪費，因此公所積極輔導社區成立，並針對社區守望相助隊所需設備經費，將依據「內政部補助社區治安守望相助隊作業要點」及「宜蘭縣政府協勤民力補（捐）助經費申請作業要點」協助申請補助。

四、社區重點設置滅火器及定期宣導防火防災演練

火災發生時如能在消防車抵達前，先行使用滅火器遏止火勢蔓延，必能減少火災損失。因此，公所計畫於社區每一鄰配置適當的滅火器，萬一發生火災時，即可隨取隨用。此外，為宣導防火防災觀念，並教導社區民眾如何使用滅火器，本所將每年

邀請頭城消防隊至各社區舉辦社區消防演練，將快到期的滅火器做為訓練器材，教導民眾用火安全及防火觀念。

五、爭取消防隊消防器材

本鎮有頭城及大里消防分隊，肩負全鎮各種災害應變搶救的重責大任，其消防設備及器材，實有必要充實及提升。因此在年前春安慰問時，^{乾舜}曾告知各消防分隊如有需要設備需要，公所將協助向上級單位爭取補助。

玖、行動下里去辦公

一、推動村里網路

網路無國界，為讓民眾輕鬆上網，公所計畫推動村里網路，預計在全鎮社區活動中心、火車站、熱門觀光景點、戶外活動地點等設置 WIFI 免費上網熱區。火車站熱點將協調鐵路局設置，風景區旅館、民宿、農場、公園、遊客中心熱點則協商公私立單位設置，至於社區活動中心部份，為避免資源浪費，由社區提出需求，公所再予審核補助部份費用。未來村里網路建置完成後，除了可滿足一般民眾隨時上網的需求外，更可作為行動增值服務及打造智慧城市的基礎建設。

二、開辦行動辦公室

本鎮地形狹長，最北的石城里，距離鎮公所超過 20 公里，因此為服務偏遠鄉親，公所於 3 月 9 日正式啟動「行動辦公室」，利用既有的活動中心，在周二、周四為民眾辦理各項業務，讓便民服務不因距離公所遠近而打折扣。

行動辦公室設在大里社區活動中心(服務區域石城、大里、龜山、大溪)、更新漁民活動中心(大溪、合興、更新、外澳)、大溪社區活動中心(大溪、合興、更新、外澳)、金面長青文康活動中心(金面、金盈、二城、福成)、中崙社區活動中心(中崙、下埔、頂埔)、竹安社區活動中心(竹安里)。

行動辦公室係利用社區活動中心現有設備，由里幹事配備行動手提電腦，內鍵各項行政服務表單、各項申請文件、掃瞄器、攝影器具，就一般民眾需求申請案件，做到第一線到宅服務，主要的服務項目包涵社會福利各項案件申請低收入戶、急難救助或獨居老人就近訪視、兵役問題、法律服務、調解案件等等，鎮民皆可彈性就近洽詢服務，亦可聯絡里幹事親訪服務，此乃公所簡政便民一大創新措施。

壹拾、E-Bus 坐車好輕鬆

一、接駁公車衛星定位提供動態

本鎮現有 2 輛免費接駁巴士，分別行駛山線與海線，為本鎮上班族、學生、老人及外地遊客主要的交通工具。雖然山線與海線免費接駁巴士都有既定的交通時刻表，但因路上交通情況不定，班車有時提早或誤點到站，往往造成民眾困擾，尤其老人候車更是不便。

為此，公所計畫建置公車動態資訊系統，民眾可由智慧型手機 APP、電腦網站、電話語音等方式，掌握班車動態及預估到站時間，減少不必要的時間浪費。目前本計畫已完成招標委外建置，預定年底前啟用。

二、設置智慧型站牌

本鎮現有 2 輛免費接駁巴士，分別行駛山線與海線，山線計 33 站，海線計有 43 站，而乘車人數較多之山線站有下埔福聖廟站、首都白雲站、金盈站、頭城鎮公所站、蘭陽博物館站、董慶寺停車場站(港口社區活動中心前廣場)等 6 站，海線站則有頭城鎮公所站、大園站、龜山站、大溪漁港站、蕃薯寮站、大里天公廟站、石城火車站等 7 站，扣除重複的頭城鎮公所站，乘客較多的車站計有 12 站。

智慧型站牌係以 LED 顯示器即時提供公車預

估到站時間，以避免民眾久候。但智慧型站牌造價不斐，依其站牌美觀及 Led 顯示器複雜程度，1 支站牌價格約在 120,000 元~250,000 元之間，考量宜蘭多雨，且設置戶外，易造成 LED 顯示器受潮損壞，維護成本高昂，公所計畫於頭城公所站先行設置 1 支，視其使用狀況及維護情形，再陸續設置其他站點，以節省公帑。

以下再就半年來本所執行的各項工程的績效及進度彙整如下：

103 年 11 月至 104 年 4 月辦理已完工、施工中及發包工程				
編號	工程名稱	發包預算金額	合約金額	工程進度
1	103 年度頭城鎮市區道路景觀與人本環境改善計畫—吉祥路與人行環境改善工程	13,489,435 元	11,150,000 元	100%
2	頭城鎮公所行政中心新建工程	161,992,511 元	152,350,000 元	31.78%
3	頭城鎮宜三路一段排水溝改善工程	794,500 元	710,000 元	100%
4	頭城之心整體街區景觀改善—頭城火車站北側景觀步道延伸串聯廊道工程	3,406,288 元	3,200,000 元	100%
5	頭城鎮大修宮農路災害復建工程	3,160,000 元	2,686,000 元	100%

6	頭城鎮金面溪上游 清疏工程	4,292,000 元	2,990,000 元	100%
7	頭城鎮大溪社區活 動中心修繕計畫工 程	692,341 元	648,700 元	100%
8	頭城鎮青雲路 (B15-5~B16)雨水下 水道工程	2,730,000 元	2,390,000 元	4%
9	頭城鎮 103 年豪雨 公共設施災害復建 工程	2,730,000 元	2,390,000 元	100%
10	頭城鎮立幼兒園(下 埔分班)103 年度改 善教學環境設備工 程	299,200 元	235,000 元	100%
11	103 年度頭城鎮路 面改善工程	7,574,000 元	6,770,000 元	100%
12	頭城鎮市區道路路 面改善工程	1,640,000 元	1,290,000 元	100%
13	頭城鎮武營溪河岸 暨有老舊欄杆及路 面改善工程	2,110,000 元	1,850,000 元	100%
14	103 年(鳳凰颱風) 公共設施災害路面 復建工程	756,000 元	565,000 元	100%
15	103 年度頭城鎮路 面改善工程(二)	7,235,000 元	5,880,000 元	100%
16	竹安社區活動中心 內部修繕計畫工程	234,125 元	210,000 元	100%

17	104 年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程	3,572,362 元	2,920,000 元	24.3%
18	頭城鎮 104 年度道路、水利及土石流災害緊急搶救工程	1,387,540 元	955,000 元	0%
19	103 年度改善教學環境設備工程—中崙分班整體園舍改善工程	1,509,066 元	1,239,000 元	38.32%
20	頭城鎮 104 年度縣管區域排水維護管理工作	2,085,351 元	1,432,830 元	4%
21	104 年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道清淤工程	1,220,000 元	722,424 元	申報空污費
22	頭城鎮二城里北宜排水溝設施工程	400,000 元		提案代表會
23	頭城鎮更新里設置 ST 欄杆工程	400,000 元		提案代表會
24	頭城大坑抽水站管理維護	856,650 元		提案代表會

結語

再次感謝各位代表女士、先生，對^{乾舜}及公所行政團隊全力的支持與協助，冀盼 貴會繼續給予鞭策與指導。本所將繼續秉持著

熱忱的動力與創新的思維，推動鎮政建設，共同為頭城鎮再創高峰，讓頭城鎮朝更美好的未來躍進！

最後

敬 祝

主席、副主席、各位代表女士、先生

健康愉快，萬事如意！ 大會圓滿成功！ 謝謝！