

頭 城 鎮 民 代 表 會
第二十一屆
第 四 次 定期大會

鎮長施政總報告

頭 城 鎮 公 所

Toucheng Town Hall

中 華 民 國 一 百 零 九 年 十 一 月

楊主席、林副主席、各位代表女士、先生：大家好！

欣逢 貴會第 21 屆第 4 次定期大會開議，^{乾舜}率領全體課室主管，向貴會提出施政總報告，倍感榮幸，同時祝福大會圓滿成功。

今年受到『新冠病毒疫情』影響，在「防疫優先、避免群聚」政策下，公所停辦多項大型活動，但是頭城各項建設並未因此而停滯，公所依然秉持嚴謹的工作態度、高度的行政效率，在既定的施政規劃中穩步邁進。在此，要感謝 貴會代表的支持與鼓勵，讓『幸福大頭城』願景與目標得以持續實踐，感謝大家。

以下謹就這半年來，本所重要施政成果與未來建設重點概述，敬祈各位代表女士、先生不吝指正。

壹、得獎實績

- 一、本所榮獲 108 年度財政業務督導考核第一名。
- 二、本所榮獲 109 年各鄉鎮市清明節公墓除草便民服務評比甲等。
- 三、本所榮獲宜蘭縣 109 年上半年(1-6 月)私有耕地三七五減租業務督導考評甲等。
- 四、本所榮獲 108 年下半年(7-12 月)辦理私有耕地三七五減租

業務督導考核績優。

五、本所協辦內政部 108 年各直轄市、縣市應變管理資訊系統演練成績績優。

六、本所辦理宜蘭縣 108 年度育有未滿 2 歲兒童育兒津貼業務成績績優。

七、本所榮獲教育部評比 108 年度整體閱讀力表現成績績優。

貳、農漁發展做先鋒

一、營造下埔 40 甲休閒景觀

為營造下埔 40 甲養殖區景觀氛圍，本所自籌 350 萬元辦理「40 甲休閒區增設公共設施暨綠美化工程」。計畫將區內休閒三路路側紐澤西護欄與閘門彩繪候鳥意象，並將路側板橋造型美化，以增加觀光元素，提升區內景觀能量。目前本案工程刻正施工中。

二、打造下埔 40 甲觀光新亮點

本鎮清潔隊辦公室旁座落一棟老舊建物(即頂埔段 9、9-1、10-1 地號)，位於金面溪堤防邊，並毗鄰下埔雲山水風景區，周邊環境清幽，適合打造休憩、旅遊新亮點。

公所辦理「頭城鎮頂埔段 9、9-1、10-1 地號矮厝平房結構補強、修繕及周邊綠美化工程規劃設計、監造技術服務案」，計畫將老舊建物整修並將周邊環境景觀綠美化，配合金面溪及下埔雲山水景觀，打造 40 甲休閒區旅遊帶，帶動當地觀光遊憩熱潮。

參、觀光產業向前衝

一、頭城老街活化再造計畫第三期

為賡續營造老街風華，增加老街多元觀光元素，公所自籌經費 604 萬 2,321 元辦理「老街活化再造計畫-第三期工程」。計畫透過藝術彩妝，將文化元素融入老街，工程項目包括：1. 南門土地公廟旁廣場—石雕龜及土地公造型扭蛋機，2. 慶元宮前入口意象(鋁板噴畫)—美在頭城(馬丁畫作)，3. 源合成對面(鐵捲門)—舊街景房舍彩繪，4. 和平街 136-1 旁小巷—水道景象地坪彩繪，5. 和平東路 21 號—麵線攤位彩繪，6. 和平東路 17 號轉角牆面—仿舊公共電話亭，7. 幼兒園後方牆面—台電電箱彩繪+書法意象牆面木格柵延伸+老街書齋意象，8. 和平街 143 號牆面—屋舍仿舊

3D 彩繪，9. 青雲路 73 號後方（面和平路）牆面彩繪+座椅修繕，10. 藝術巷牆面-藝術巷入口意象+藝術巷後段鋁板複製噴畫（楊乾鐘畫作），11. 和平街 141 號左側牆面美化（劉雨芬畫作），12. 設立 10 座解說（指示）牌+南北門福德祠地圖景點導覽牌面更新。

二、頭城吉祥物徵選活動

公所為深化「開蘭第一城」及全台唯一以海、陸、空「3D 旅遊經典小鎮」具體意象，今年 4 至 6 月期間採徵選競賽及網路人氣票選兩種活動方式，辦理「2020 頭城吉祥物徵選」，報名件數近 200 件，符合參賽資格 154 件。評選結果於 109 年 7 月 1 日正式公布，入選作品有：【淘俠郎】、【小龜 MIX】；網路人氣獎分別為【福龜】、【福氣龜】。

未來公所將與專業單位合作，共同開發、設計出最能呈現『頭城印象』的吉祥物，也會持續推廣頭城藝文、觀光等各項活動，帶動產業發展及地方文化提升。

三、頭城石港春帆地景藝術

盧宅前池塘-史雲湖為頭圍港遺址，於 2010 年公告為

「縣定古蹟」。為營造史雲湖石港春帆氛圍，公所特別有償撥用頭圍一段 207 號(頭圍港遺址西南側周邊土地)土地，並將委外規劃設計「109 年頭城石港春帆音樂時鐘地景藝術」，計畫在史雲湖旁空地建置大型公共藝術，結合特色音樂時鐘，重現早時頭圍河口的船隻揚帆而行的畫面，營造吸睛供打卡駐足處，並帶動周邊觀光產業發展。

肆、交通建設路暢通

一、開蘭橋引道土地徵購及設施興闢

開蘭橋臨開蘭路側車道引路口左側武營段 189 地號土地，原為私有土地，車輛無法通行。為開闢開蘭橋下側車道，公所今年 6 月與地主協議價購以 317 萬 7,670 元取得私有土地，並辦理「開蘭陸橋南側側車道道路拓寬工程」，工程經費計 65 萬元整，主要新設排水溝約 26M、道路改善 1,265M²及人行道鋪面修復；於 109 年 9 月 30 日完工並進行相關驗收程序，

並於11月3日全面通車啟用。

二、頭城鎮中崙里第8鄰道路開闢拓寬

為改善中崙里第8鄰道路狹窄及私人土地問題，公所107年撥用中崙段494-2、625-1地號及新二圍段1406地號等3筆交通用地，今年辦理「頭城鎮中崙里第8鄰道路（中崙路105巷旁）開闢拓寬工程」。工程經費計720萬元整，工程120日曆天，預計於110年3月完工。

三、頭城鎮道路改善

為提升頭城鎮道路路面品質及路燈照明，確保行人車輛行駛之安全性，109年5月至109年10月分別施作「109年度頭城鎮道路修復與附屬設施工程」、「109年度裝設路燈工程（開口契約）」、「開蘭路陸橋南側側車道道路拓寬工程」、「頭城鎮新建里及拔雅里道路及附屬設施修復工程」、「頭城鎮中崙里第8鄰道路（中崙路105巷旁）開闢拓寬工程」。

5、經濟振興就業豐

一、財政考核績優三連霸

公所自 107 年、108 年，連續兩年榮獲全縣財政考核第一名，今年再度蟬聯榮耀、勇奪三連霸，10 月 29 日在縣府舉辦的「擴大縣務會議」中接受表揚。

財政考核要獲得三連霸實屬不易，需要很多要件與契機才能達成。這次獲獎主因係有效利用鎮內國有土地的資源達到合作與共享，具體提升公共造產投資報酬率。

乾舜自上任以來，截至 108 年底止，頭城鎮財產收入累積實現數相比五年前(103 年)增加近 3 倍數值；鎮庫現金增加 3 倍多，財政盈餘更高達三億餘元。在此感謝貴會支持相挺，公所團隊將會繼續積極努力，朝向著『幸福大頭城』施政願景邁進。

陸、都市更新換新裝

一、百合陵園環境改善

為營造公園化殯葬環境，公所進行百合陵園區內環境綠美化改善及設置聯外道路入口意象及指標。本工程金額 578 萬元整，預計於 109 年 12 月完工。工程主要係以階梯台地景觀為主軸，在原有階梯地形下，保留既有的石組，

鋪設人造崗石磚鋪面，設置百合造型護欄、花台、座椅護墩、百合字樣花毯裝飾等設施。

二、雙料冠軍榮耀齊分享

公所參加首度由經濟部舉辦的『村里節電大車拼』及『鄉鎮市節電競賽』，榮獲宜蘭縣雙料冠軍，獲頒 142 萬 9,907 元獎勵金。為鼓勵民眾勤洗手，降低新冠疫情傳染，公所特別採購節能宣導品「環保洗手乳」，於端午節前夕送達至每一家戶，將這份節電成果及榮耀，與全體鎮民共同分享。

三、強化環保意識與垃圾分類

公所為配合縣府全面推動使用『透明垃圾袋』政策，去(108)年起率先發送每家戶透明垃圾袋一包(2卷)，以減少民眾在初期執行階段時的困擾，並增加使用上便利，深獲鄉親鎮民一致好評。

今年為更落實政策推動，強化民眾垃圾分類的環保意識，於 109 年 9 月 24 日起陸續由隊員、里幹事、里(鄰)

長等協助發送全鎮每戶一包透明垃圾袋(2卷)，同時宣導居家環境衛生、清潔維護政策。

柒、社會福利升級中

一、推展法式滾球活動

公所於 108 年底，興建完成一座 10 球道老少皆宜的「法式滾球場」後，受到鎮民及學子喜愛。為推廣這項新興運動，公所特別委託「宜蘭縣體育會滾球委員會」頭城法式滾球服務志工隊，於 7 月至 8 月期間免費推出暑期「法式滾球樂活營」。此外，公所再委託「銘傳大學法式滾球隊」承辦，於 9 月 4、5 日兩天，假頭城運動公園法式滾球場，隆重舉辦「第一屆頭城鎮鎮長盃法式滾球錦標賽」，分為國小組、國高中組、公開組等組別，共計 70 支隊伍同場競技。

二、頭城運動公園溜冰場活化轉型

頭城鎮運動公園親子共融遊戲場自建置以來廣受民眾喜愛，每到假日人潮絡繹不絕，成功吸引不少外地遊客前來體驗各項設施。反觀園區內的溜冰場，自 88 年興建

啟用至今已 21 年，隨著休閒運動風氣轉變，溜冰場長期閒置乏人問津。為活化溜冰場使用，公所自籌 845 萬元，計畫將溜冰場轉型為親子共融遊戲場。預計建置圓弧探索攀爬組、創意共融式遊具、S 型平衡木、安全彈性地墊、衝浪板造型座椅等設施。這些新穎設施不僅將成為縣內第一座新式攀爬遊具，也將填補目前鎮內較為缺乏專供青少年戶外活動設施的情況，有效分散原有親子遊戲場人潮，營造適合各年齡皆可活動的綜合運動公園，落實創造活力新頭城的願景。

三、109 年模範母親表揚

公所每年皆會舉辦模範母親表揚活動，今年受新冠肺炎疫情影响活動取消，改由公所主管到府頒贈匾額及禮品，並於模範父親表揚活動中拍攝大合照。109 年受表揚的模範母親計有：石城-簡黃撻、大里-盧素卿、龜山-賴李玉梅、大溪-李玉梅、合興-余林桂、更新-林香、外澳-李游素月、港口-張麗華、武營-吳黃阿英、大坑-陳謝阿撻、城北-莊周麥瓊、城東-黃楊玉、城南-李吳秀梅、

城西-高李嬌榮、竹安-呂戴豐子、新建-邱林美娥、拔雅-周林秀、福成-楊林麗昭、金面-湯吳月娥、金盈-林俞娥、頂埔-沈黃惠蘭、下埔-林宋亮、中崙-林黃月子、二城-張蔡阿腰等。其中武營里吳黃阿英女士，推薦為本鎮模範母親代表，接受縣府表揚。

四、109年模範父親表揚

109年受表揚的模範父親計有：石城-胡朝成、大里-林水盛、龜山-陳添福、大溪-吳萬發、合興-周來、更新-康政義、外澳-吳正男、港口-蕭松桂、武營-吳鴻義、大坑-謝義男、城北-林清發、城東-吳輝賢、城南-林垚豐、城西-吳銘樟、竹安-莊慶同、新建-藍道明、拔雅-黃正雄、福成-楊清泉、金面-余德旺、金盈-余重喜、頂埔-曹幸吉、下埔-江虞唐、中崙-張金水、二城-吳輝榮等。其中武營里吳鴻義先生，推薦為本鎮模範父親代表，接受縣府表揚。

五、幼兒園戶外教學活動

為擴充幼童知識領域，增進生活經驗，提高教學效果，鎮立幼兒園每學期皆會舉辦校外教學活動。10月8日辦理

109 學年度第一學期校外教學活動，安排至《金車水產
養殖研發中心》及《宜蘭傳統藝術中心》參觀。首站在
導覽人員詳細介紹海洋生物環境與種類，幼童學習到製作
水草生態瓶，瞭解植物與環境間的變化與關係。次站則
透過園區巡禮，讓幼童領悟到傳統藝術及文化之美。

六、幼兒園畢業典禮

頭城鎮立幼兒園 109 年度共有 42 位畢業生，活動典禮
開始由每位畢業生穿著正式學士服與師長合影，並與家長
攜手共同走上星光大道，場面十分溫馨感人。^{乾舜}上任以來，
秉持以『孩子為本』的全人教育方針，全面提升園方軟硬
體設施與教育品質。在生育補助經費上加碼，推出寵愛
媽咪育兒津貼及學齡前孩童餐點及學雜費補助等多項
措施；為提供更友善優質的幼兒學習環境，已積極著手
在烏石港重劃區內籌建嶄新的『幼兒園』及『親子館』，
以建構出以「關懷兒童為重、親子家庭為中心、社區支持
為基礎」的幼托體系。

七、銀寶暨未來之星歌唱大賽

第六屆頭城好歌聲-銀寶及未來之星歌唱大賽，於10月24、25日在鎮立圖書館二樓多功能會議廳舉行。比賽組別共分為A、B、C、D、E五組，計有114位鎮民報名參賽，以優美歌喉與裝扮登台相互競技，爭取個人最高榮譽，本次比賽總獎金高達18萬3,000元整。每位參賽者皆精心打扮、盛裝出席，演唱過程中展露穩健台風與精湛歌喉，讓全場觀眾掌聲不斷。在經過激烈初、決賽後，各組優勝出爐，^{乾舜}親自頒發獎座及獎金，並獻唱歌曲與鎮民相約明年再見，也為這屆歌唱大賽劃下圓滿句點。

109年各組優勝名單：A組銀寶男聲(年滿66歲以上)

第1名林至修、第2名盧寬榮、第3名邱正義、第4名

林順來、第5名莊文雄；B組銀寶女聲(年滿66歲以上)

第1名劉珮如、第2名莊鄭慧真、第3名楊高鈴珠；

C組銀寶男聲(50-65歲)第1名楊政達、第2名黃金木、

第3名余冠霖、第4名蔡杰珉、第5名簡星文；D組銀寶

女聲(50-65歲)第1名吳鳳珠、第2名游春快、第3名

王美惠、第4名王孟沛、第5名高玲儒；E組未來之星
公開組(16歲以上)第1名林正浩、第2名吳俊霖、
第3名張惠如、第4名黃鈺婷、第5名陳秀英、第6名
李威慶、第7名邱羣中、第8名邱志獻。

八、九九重陽敬老

109年頭城鎮內共有7位百歲人瑞，為表達公所對於百歲人瑞的關懷與尊敬，由公所陳舜梁秘書到府親自贈送象徵吉祥、福氣的豬腳麵線及8,000元禮金。此外為擴大照顧高齡長輩，表達對長者的敬重，109年重陽禮金發放對象擴及至65歲至69歲長者；同時增加各年齡層禮金發放額度。109年重陽敬老禮金發送，從10月12日起至10月16日，由鎮公所里幹事及員工，親自至長者家中致送賀節禮金。

捌、發展頭城藝文風

一、多元閱讀推廣活動

「109年公共圖書館多元閱讀推廣計畫-頭城鎮全民閱讀推動與本土語言閱讀推廣計畫」，於9月4日及9月

7日兩天，假本鎮二城國小舉開講座，邀請以卡通人物

「哆啦A夢」專屬配音員陳美貞女士，藉由個人書籍作品

『玩聲音』來引領小學生導讀。課程內容並結合親子家庭、環境保護、生活品格、生命探索及網路安全等相關主題，讓聽眾體會生活學習及閱讀知性之美。

二、頭城鎮立圖書館閱覽空間提升計畫

公所為讓民眾享受煥然一新，寬敞又優質的閱讀環境，繼去(108)年完成『鎮立圖書館空調機組』全面汰舊換新後，今(109)年再自籌編列近1,000萬元預算，執行『圖書館閱覽空間提升計畫工程』。計畫內容包括：塑造鎮立圖書館入口大廳、辦公室、服務台等完整主題視覺意象及空間使用；增設新電腦教室；增強網路設備及服務；強化館內無障礙空間動線規劃；增設各獨立空間、親子閱覽區、一般閱覽區，以及防噪音隔離設施；強化環境監控及門禁系統配置；改善閱覽空間、書架配置、館藏空間、勞務搬遷整理效能；增設書籍條碼服務、縮短搜尋、辦理借(還)閱時間與流程；避免視覺死角、有效執行書籍出入管理。

為掌握施工期效(90日曆天)及避免工安危險，圖書館業於8月15日起實施『閉館並暫停所有的通閱服務』，預計於110年2月重新開館。

三、圖書館贈書活動

鎮立圖書館每年皆編列預算持續採購新書，除豐富館內圖書多樣與多元之外，更希望吸引更多民眾走進圖書館、親近書本，培養高度閱讀習慣與風氣。由於館藏空間有限，繼去(108)年10月推出贈書活動後，今年再度盤點、精心挑選出逾1,500餘冊，書籍種類囊括：百科、宗教、科學、旅遊、休閒、文學、藝術等，自7月21日至7月30日止，展開為期9天的贈書活動，提供民眾攜回閱讀珍藏使用。

四、109年度國語文競賽

109年國語文競賽於7月23日假頭城鎮公所進行七項競賽項目，包括國語文(演說、朗讀、字音字形、作文、寫字)以及閩南語(演說、朗讀)頭城鎮國小學生組初賽選拔，計有61位學生參賽。為肯定參賽學生優異表現，公所特頒禮券作為鼓勵，第一名900元、第二名800元、

第三名 700 元、第四名 600 元、第五名 500 元；各組第一名之指導老師也提供 600 元禮券。

五、老街拓碑體驗活動

公所近年來在頭城老街，陸續進行三階段的裝置藝術工程，為老街注入新的生命與活力，同時將現代意象融入在地知名美術、文學、書法家作品中，並在北門福德祠設置書法家康濼泉作品的『拓碑亭』，提供民眾體驗拓碑的樂趣，同時針對鎮內國小優先辦理老街拓碑文化免費體驗活動。

六、推廣本土語言-頭城老街文化巡禮

為推廣本土語言閱讀計畫，公所 10 月於頭城鎮史館（李榮春文學館）及頭城老街，舉行本土語言詩詞導讀吟唱、本土語言活動導覽培訓課程，並以老街歷史文化為主題，結合頭城「詩詞」與本土語言導覽解說頭城「文史」、「地理」及「寺廟」發展脈絡，作為老街巡禮授課教材，藉由將頭城在地文化向下紮根。

玖、治安消防更安心

一、河道與雨水下水道治理

為加強河道排水量，在颱風、梅雨季節時不外溢，讓民眾財產與生命安全得到充分保障，公所每年皆針對鎮管河川、野溪及雨水下水道進行有效疏濬及清淤。

109年5月至109年10月計辦理「頭城鎮公園路(B12-9~B12-10)雨水下水道工程」、「109年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道清淤工程」、「頭城鎮縣管區域排水維護管理工作」、「109年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道修繕工程」等排水治理工程。

二、災害復建及搶修

109年5月至109年10月計辦理「109年度路燈供電設備設置與修復及災害復建工程(開口契約)」、「108年10月豪雨及米塔颱風公共設施災害搶修-農宜頭009農路及農宜頭006農路災害復建工程」、「109年度路燈供電設備設置與修復及災害復建工程第二期(開口契約)」等災害復建工程。

壹拾、便民服務好輕鬆

一、烏石港重劃區代辦除草

為加強烏石港重劃區暨港區範圍內，非屬公所管理土地之雜草管理工作，維護本範圍內土地環境整潔及觀瞻。公所特訂定代辦除草相關作業辦法，由私有土地地主(管理者)委託公所代辦除草工作，每年共計除草4次，讓烏石港重劃區暨港區內的私有土地環境維護更加完善。109年公所受理代辦除草業務計128件，土地筆數151筆。

二、109年人口及住宅普查

配合行政院主計處辦理「109年人口及住宅普查」作業，公所9月1日上午8時正式成立普查所。本鎮共抽選出22個普查區，戶籍約2,425戶、住宅數約3,175戶為抽樣普查樣本，實地訪查期間於今年11月8日至11月30日止，由本所里幹事及公所員工等，預計動員35名人力，共同擔任普查員、指導員工作，也請鎮民支持配合普查工作，讓這次普查工作順利推展。

以下就半年來，公所執行各項工程的績效及進度，彙整如下列表格：

109年05月至109年10月辦理已完工、施工中及發包工程				
編號	工程名稱	發包預算 金額(元)	合約金額 (元)	工程進度 (%)
1	頭城鎮公園路(B12-9~B12-10) 雨水下水道工程	8,694,729	7,930,000	100
2	改善公廁暨提升優質公廁推動 計畫	4,148,485	3,330,000	100
3	109年度路燈供電設備設置與修 復及災害復建工程(開口契約)	794,955	698,500	100
4	四十甲休閒區景觀燈工程	1,800,948	1,580,000	100
5	頭城鎮老街活化再造工程- 第三期	4,771,585	4,771,585	100
6	108年10月豪雨及米塔颱風公共 設施災害搶修-農宜頭009農路 及農宜頭006農路災害復建工程	576,381	570,000	100
7	109年度頭城鎮道路修復與附屬 設施工程	5,885,702	5,700,000	80
8	109年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水 道清淤工程	2,252,203	1,375,000	100
9	頭城鎮縣管區域排水維護管理 工作	3,382,389	2,043,891	67.27
10	109年度裝設路燈工程(開口契 約)	363,581	320,000	75
11	開蘭路陸橋南側側車道道路拓寬 工程	714,877	650,000	100
12	頭城鎮百合陵園環境改善工程	5,909,077	5,780,000	49
13	頭城鎮新建里及拔雅里道路及 附屬設施修復工程	10,269,017	10,200,000	0.91

14	頭城鎮立圖書館閱覽空間提升計畫工程	8,812,913	7,403,350	1. 室內裝修圖說審核及增建執照申請中。 2. 書籍搬移作業完成。
15	109 年度路燈供電設備設置與修復及災害復建工程第二期(開口契約)	437,071	419,600	45
16	109 年度宜蘭縣頭城鎮雨水下水道修繕工程	5,091,478	4,400,000	5
17	頭城鎮中崙里第 8 鄰道路(中崙路 105 巷旁)開闢拓寬工程	6,278,508	4,700,000	訂約中
18	頭城運動公園溜冰場改建工程	7,633,728	7,600,000	訂約中

結語

再次感謝各位代表女士、先生，對^{乾舜}及公所行政團隊，全力支持協助，冀盼 貴會繼續給予鞭策與指導。本所將繼續秉持著熱忱動力與創新思維，推動鎮政建設，共同為頭城鎮再創高峰，讓頭城鎮朝著更美好的未來躍進！！

最後敬祝

主席、副主席、各位代表女士、先生

健康愉快、萬事如意！大會圓滿成功！謝謝！